



كِلْفَنْ

كِلْفَنْ

كِلْفَنْ



حكاية عن عادات المتفوقين

محمد معتوق الحسين

# كيف أصبح دافوراً؟

## حكاية عن عادات المتفوقيين

© محمد معنوق ابراهيم الحسين ، ١٤٣٧ هـ

فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

الحسين، محمد معنوق ابراهيم  
كيف أصبح دافوراً؟ / محمد معنوق ابراهيم الحسين - سيهات  
١٤٣٧ هـ

١٢٠ ص : .. سم

ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٠٢٠٤٢٩-٨

١- القصص العربية - السعودية أ، العنوان  
دبيوي ٨١٣، ٠٣٩٥٣١ ١٤٣٧/٣١٩٩

رقم الإيداع: ١٤٣٧/٣١٩٩  
ردمك: ٩٧٨-٦٠٣-٠٢٠٤٢٩-٨

الطبعة الأولى  
٢٠١٦ - ٥ - ١٤٣٧ م

جميع الحقوق محفوظة، لا يجوز إعادة نشر هذا الكتاب أو أي جزء منه  
بأي شكل من الأشكال بدون إذن خطّي من المؤلف.

رسومات: ماهر عاشور  
[facebook.com/maher.toon](https://facebook.com/maher.toon)

تصميم: محمد الخميس

محمد الخميس  
لخدمات التصميم  
Mohammad Alkhemis  
Design Services



0554917242

طباعة:

شريك في النشر | د| د  
Al Mutawa Press Co.

P. O. Box 343 | Dammam 31411 Kingdom of Saudi Arabia

٩٦٦ ١٣ ٨٤٧ ٢١٤٦ | ٨٤٧ ٢١٣٦ | ٨٤٧ ١٢٨٥ | ٩٦٦ ١٣ ٨٤٧ ٢١٥٢

© www.almutawapress.com info@almutawapress.com

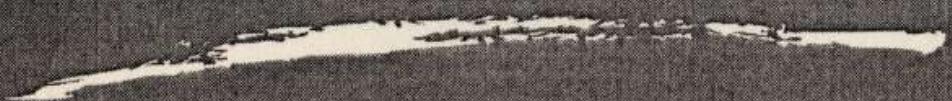
t.me/twinkling4  
مكتبة ضاد

# الإهداء

إلى الأقديمة التي علمتني كل شيء ..

إليك أوفي ..

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



- V ما قبل الحكاية: كلمة المؤلف
- ٨ اسمي مشاري
- ٧ مقاييس الدفرة
- ٦ العادة (د) اعرف دورك
- ٣٠ العادة (١) حدد أهدافك
- ٥٣ العادة (ف) تحل بروح الفوز
- ٧٣ العادة (٩) نظم وقتك
- ٩٣ العادة (٤) واصل رقيك
- ١٤ حياة من التفوق
- ١٦ قالوا عن الكتاب
- ١٨ أهم المصادر

# ما قبل الحكاية: كلمة المُؤلف

ما زلت أتذكر سنتي الأولى في المدرسة، حين كانت والدتي تساعدي على ارتداء ثيابي صباحاً، وتحمس لي بخنان: “أنت شاطر يا بني”. كلمات رددتها كل يوم على سمعي الذي ألقه، النعاس، بيئه أن تشجيعها زرع في قلبي الإيمان بقدراتي على التفوق، فغدوات - بحمد الله - متفوقة في كل سنوات الدراسة.

عزيزي القارئ.. إن الكتاب الذي بين يديك هو حصاد أربع وعشرين سنة من الدراسة الأكاديمية في المدارس والجامعات، ممزوج بأحدث ما توصل إليه خبراء التنمية البشرية من مهارات ونصائح من شأنها أن تساعد الطالب على التفوق. لقد درست المئات من الطلاب والطالبات على هذه المهارات، وكانت النتائج - والله الحمد - مبشرة جداً.

(كيف أصبح دافوراً؟) هو لكل طالب يطمح للتفوق، ولكل والد ووالدة بخنان النجاح لأبنائهم، ولكل معلم يرغب في تحفيز طلابه على الوصول للمعالي. إني أعدك أن كل من يسعى لاكتساب عادات التفوق التي في هذا الكتاب سيحصل على نتائج تتجاوز توقعاته بإذن الله.

قد تتساءل: ما معنى كلمة (دافور)؟ وما علاقتها بالتفوق؟

(الدافور) كلمة تستخدمن منذ القدم في بعض مناطق الخليج، وتعني موقد الغاز، إلا أن الكلمة أصبحت بمرور الوقت تستخدم كمصطلح عامي لوصف الطالب المجتهد. ربما لأن المجتهد ذو فكر وقاد، وربما لأنه يبذل الجهد المتواصل ويجهد الليالي دون كلل كالمولد المشتعل. إذاً فالمقصود هنا بـ(الدافور) هو الطالب المجتهد.

البعض يستخدم كلمة (دافور) ليصف الطالب العقري ذا الذكاء الخارق الذي يفهم كل شيء دون عناء. أما في هذا الكتاب، فالدافور الذي نتحدث عنه هو ذلك الطالب العادي الذي تفوق حين عمل على تحسين مستوى الدراسي باستمرار، فوصل إلى أهدافه الدراسية، دون الحاجة إلى أن يكون عقرياً أو نابعاً.

لقد فضلت أن أعرض لك عادات المتفوقين في قالب قصة يرويها طالب اسمه (مشاري). أحداث القصة وجميع الشخصيات التي فيها هي من سرج الخيال، إلا أن العادات والمهارات التي ستعلمها في القصة هي بلا شك حقيقة وقد أفادت الكثير من الطلاب والطالبات الذين طبقوها وستفيدك أنت أيضاً إن شاء الله. كلّي أمل أن تجد في (كيف أصبح دافوراً؟) المتعة والفائدة المرجوة.

أتركك الآن مع مشاري ليروي لك حكايته.

# اسمي مشاري

هل تساءلت إن كان بإمكانك أن تكون أكثر تفوقاً في دراستك؟ هل تمني أن تخرب بأعلى الدرجات، وتفرح والديك وأحبائك بنجاحك الباهر؟ قد تتفاجأ حين أقول لك إنَّ أي فرد منا يمتلك القدرة على أن يتتفوق دراسياً. نعم كلنا. صاحب المستوى المتدني يمكنه أن يتتفوق، كذلك بالطبع صاحب المستوى المتوسط. حتى المتفوق يمكنه أن يكون أكثر تفوقاً. كل واحد منا يمكنه أن يكون (دافوراً). ولكن للأسف أكثرنا يقضى سنوات الدراسة دون أن يكتشف أنه يستطيع ذلك.

أنا طالب عادي، أمضيت سنوات طويلة في أداء متواضع إلى أن وجدت من يعلمني دروساً لا تقدر بثمن عن التفوق الدراسي. ويسعدني أن أشاركك قصتي الشيقة مع التفوق لستفيد منها أنت أيضاً وتكون (الدافور) الذي تحبّ. اسمح لي بدايةً أن أحذرك عن نفسي قبل أن أسرد لك الأحداث المهمة التي غيرتني من طالبٍ متوسط الأداء إلى دافورٍ متفوق.



اسمي مشاري. ولدت في الأحساء في شرق المملكة العربية السعودية لوالدين محبيين. أمي هي أحسن وألطف إنسانة عرفتها في حياتي. لا يمرّ يوم دون أن تغمرني بمحبها واهتمامها. لا زلت أتذكر أدق التفاصيل لعانتها بي في طفولتي، حين كانت تسهر معي إذا مرضت، وتلبسني ثيابي كل صباح قبل الذهاب إلى المدرسة. وإلى الآن، لا زالت تخجلني بكثره خوفها علي واحتياقها إلي إذا غبت عن ناظريها ولو لفترة وجيزه.

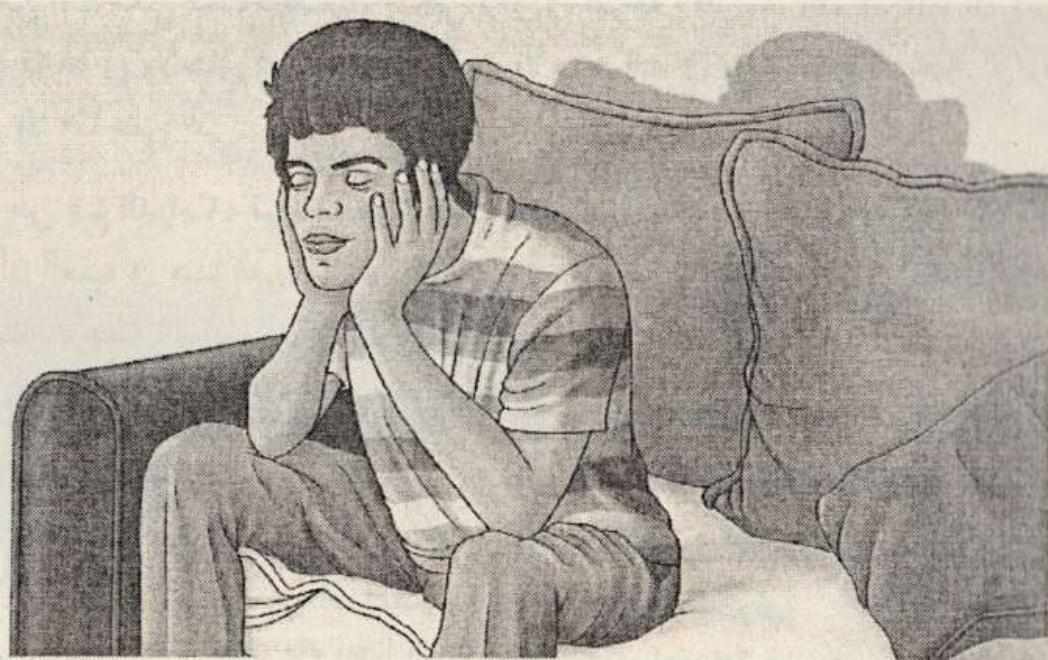
أما أبي فهو الآخر أحبني ورعايني. ولكنه للأسف توفي حين كنت في السادسة من عمري. أعلم أنه كان معلماً. ولا أتذكر الكثير عنه سوى أنه أحبني بلا حدود. تقول أمي أنه أحبني أكثر من أي شيء في الكون، وأنه علق على آمالاً كبيرة، وأنه ردّ دائمًا "سترين يا أمّ مشاري كيف سيكبر ولدنا ليقرّ أعيننا بنجاحه". أفتقده كثيراً، ولكن حزني يشتد حين أشعر أنني كنت أخيب أمله وأخذله، خصوصاً في يوم تسلّم النتيجة.

لقد وفرت والدي لي كل وسائل الراحة التي يحتاجها أي طالبٍ من أهله. ورغم ذلك لم أكن طالباً متفوقاً. منذ سنوات الدراسة الأولى كان أدائي متواضعاً. لم أكن كسولاً أو فاشلاً. ولكنني ببساطة لم أكن متفوقاً. كنت كلما رأيت أصدقاء أو أقربائي الدوافير فرحين بنتائجهم العالية

يشاهد شعور بالأسى على نفسي. ويزيد حزني كلما رأيت نظرات الحسنة على وجه والدي. سنوات طويلة كانت أكثر لحظة أكرهها هي لحظة تسلم النتيجة؛ لأنني أعلم أنني سأخذها، وأخذل والدي، من جديد. كانت بعد تسلم النتيجة تسألني: "ولدي، هل ينقصك شيء كي لا يحسن من درجاتك؟" لأواجه سؤالها بسكت وخجل.

لم أكن راضياً عن نفسي. ولكنني لم أكن أعلم ما الذي ينبغي لي أن أفعله لأتحسن. راودتني أفكار كثيرة. أحياناً كنت أقول لنفسي: "ما الذي يمكنني فعله لأحسن أدائي؟ من أين أبدأ؟" وأحياناً كنت أفكر بيأس: "ربما هذا أفضل ما يمكنني فعله. ربما هذا هو حد استطاعتي. ربما كان الآخرون هم أفضل؛ لأن الله خلقهم أذكى مني".

ومرت سنوات الدراسة وأنا على هذا الحال، إلى أن انتقلت إلى الصف الأول الثانوي. بدأت الدراسة في المدرسة الجديدة على أمل أن يتغير واقعي كطالب، إلا أن الأيام الأولى لم تحمل أي جديد. مر أسبوعان على الدراسة دون أثر. كما هي العادة، بعض المدرسین كانوا جيدین، وبعضهم أقل من جيد. بعض المواد صعبة، وبعضها أقل صعوبة. أما أنا، فلم أشعر أن شيئاً حقيقياً قد تغير. ربما تغيرت المدرسة والمدرسین والزملاء، ولكن هواجسي لم تتغير. سرعان ما فقدت حماسي، وسيطرت على فكرة أن هذه ستكون سنة عادلة أخرى أخذل فيها أمي وأبي – ونفسی – في النهاية. لقد كان الشعور بالإحباط قاسياً رغم أنني في بداية التجربة.



كل هذا تبدل تماماً بعد أن تعرفت إلى صديقي الجديد (فيصل) خلال إحدى المباريات في ملعب الديرة. لقد علمني فيصل ورفاقه في الفترة الوجيزة التي قضيتها معهم دروساً ثمينة كان لها الفضل – بعد الله – في تغيير واقعي الدراسي جذرياً، إلى أن أصبحت (دافوراً) حقيقياً.

تخرجت من الثانوية بتفوق جاوز كل توقعاتي. كما حصلت على درجة البكالريوس بمعدل مشرف. كل ذلك بسبب توفيق الله ثم الدروس المهمة التي تعلمتها من فيصل ورفاقه. بعد تجربتي هذه، أنا على يقين أننا جميعاً نمتلك القدرة على التفوق. وأنت كذلك. كيف؟ سترى بنفسك.

## بداية التفوق

أخيراً رأى جرس نهاية الدوام. كان يوماً دراسياً ملأً جداً، أو ربما حسبته كذلك؛ لأنني كنت شارد الذهن مشغول البال طوال الوقت. ها أنا ذا أنهى أسبوعي الثاني في الثانوية دون نجاح يذكر في معرفة وسيلة أحسن بها من وضعى. لقد تملكتني الخوف والقلق من الفشل، وألا أحصل على فرصة للقبول في جامعة جيدة، وينتهي بي المطاف في عمل متواضع مدى الحياة. كنت مدركاً أنني في مأزق حقيقي، ولكن لم أعرف من أين أبدأ.

وما زاد الطين بلة هو أن مدرس مادة الرياضيات قد (بشرنا) اليوم بموعد الاختبار الأول لهذا العام رغم أنها لا زلتنا في الأسبوع الثاني! قال لنا إن الاختبار سيكون بعد أربعة أسابيع، وأنه حدد الموعد من الآن لكي تستعد نفسياً، ولكي نركز في شرحه أكثر. لم يعلم أستاذنا أن شرحه لم يكن ذا أي فائدة لي ولآمثالي من يفتقرن لأدنى الأساسيات في هذه المادة الصعبة. لم يزدني خبر الاختبار إلا هماً على همي.

ولأهرب من هم الدراسة، قررت عصر ذلك الخميس أن أتحقق بفريق الصفوة الرياضي. لطالما أردت أن ألعب في هذا الفريق الذي لا يقبل في صفوفه إلا الكبار الذين تجاوزوا المرحلة المتوسطة. انتظرت هذه اللحظة لسنوات، فاللعبة هنا كان حلمًا كبيراً.

ظننت أن حماسي للعب الكرة في فريق أحلامي ستنتهي مخاوفي. لقد كنت واهماً. بعد دقائق من بداية المباراة، شعرت أنني فقدت التركيز تماماً واعتذررت عنمواصلة اللعب. لم أستطع أن أطرد القلق والخوف من صدري. وقفـت على جانب الملعب، عيناي على المباراة، وعقلـي في عالم آخر. بقيـت في حيرـي، إلى أن سمعـت صوتـاً متـحمسـاً يخـاطـبني: "السلام عـلـيـكـ؟". استـيقـظـتـ منـ شـروـديـ لـأـرـىـ (ـفـيـصـلـ)ـ وـأـقـفـأـ أـمـامـيـ وـعـلـىـ مـخـيـاهـ اـبـتـسـامـةـ غـيرـ مـفـسـرـةـ.ـ أـجـبـتـ بـتـرـددـ:ـ "ـوـعـلـيـكـ السـلـامـ"ـ!

كان فيصل أحد لاعبي فريق الصفوة المخضرمين، وكانت لسنوات أتابع مهارته في اللعب. وبالإضافة إلى فنياته الرائعة كان فيصل، ذو الثانية والعشرين، من أكثر الطلاب تفوقاً في ديرتنا.

كنا دائمًا نسمع أخبار تفوقه في جامعة الملك فيصل في الأحساء حيث يدرس الطب العام. لم أعرفه شخصياً سابقاً، ولكن يمكنني أن أقول إنه صديق الجميع. ففي حين تكثر التحزيزات بين الشباب عادةً، كان هو على مسافة واحدة تقريراً من الجميع، دون أيّ عداوات. ومن طريقة كلامه المباشرة يومها، علمت أنه جيد في بناء جسور التواصل حتى مع من هم أصغر سنًا مثلـي.

من ناحية الشكل، نحن متشابهان قليلاً في البنية الجسمانية. كلانا له الطول نفسه، ١٧٠ سم تقريباً، لكنني أسمـر وأخفـ منه قليلاً، كما أنـ جسمـه متناسـقـ أكثرـ ورياضيـ بامتياـزـ. نظرـه تدلـ على ذـكـاءـ حـادـ، خـصـوصـاـ حـينـ يـفـرقـ شـعـرهـ منـ الـجـانـبـ، وـيرـتـديـ نـظـارـتـهـ المستـطـيلـةـ العـدـسـاتـ ذاتـ الإـطـارـ الأـسـودـ.

”كيف حالك مشاري، يا لاعبـناـ الجـديـدـ؟“ سـأـلـيـ وهوـ يـحـكـمـ رـيـطـ حـذـائـهـ المـفـتوـحـ. أجـبـتهـ بـتـوـجـسـ: ”ـبـخـيـرـ، الـحمدـ للـلهـ“. صـارـ يـجـاذـبـيـ أـطـرافـ الـحـدـيـثـ وكـأنـهـ يـعـرـفـنـيـ مـنـذـ زـمـنـ رـغـمـ أنـ هـذـهـ هـيـ مـحـادـثـتـاـ الـأـوـلـىـ. وـسـرـعـانـ ماـ اـرـتـحـتـ إـلـيـهـ وـصـرـتـ أـبـادـلـهـ الـحـمـاسـةـ فـيـ الـحـدـيـثـ. لـدـيـ فـيـصـلـ طـرـيقـةـ مـمـيـزةـ فـيـ الـحـدـيـثـ. فـرـغـمـ ذـكـائـهـ الـواـضـحـ، إـلـاـ أـنـ روـحـهـ الـمـرـحـةـ وـتـوـاضـعـهـ الـكـبـيرـ يـجـبـانـ أـيـ شـخـصـ بـالـكـلـامـ مـعـهـ. أـضـفـ إـلـىـ ذـلـكـ أـنـهـ يـشـجـعـ (ـبـرـشـلـونـةـ)ـ مـثـلـيـ!ـ فـيـ ظـرـفـ دـقـائقـ صـرـنـاـ نـتـبـادـلـ القـصـصـ وـالـطـرـائـفـ.

وبعد لحظة صمت علـقـ باـهـتمـامـ: ”ـلـاحـظـتـ أـنـكـ كـنـتـ شـارـداـ فـيـ الـمـلـعـبـ يـاـ مـشـارـيـ. وـكـانـ شـيـئـاـ يـشـغـلـ بـالـكـ“ـ. فـاجـأـتـيـ مـلـاحـظـتـهـ كـثـيرـاـ. لـمـ أـتـوـعـ أـنـ الـأـمـرـ بـهـذـاـ الـوـضـوحـ بـجـيـثـ يـرـاهـ الـآـخـرـونـ فـيـ سـلـوكـيـ. اـرـتـبـكـتـ، وـلـكـنـ سـرـعـانـ مـاـ أـخـبـرـتـ فـيـصـلـ عـمـاـ يـؤـرـقـنـيـ. شـرـحـتـ لـهـ عـنـ خـوـفـ أـنـ يـفـوتـنـيـ قـطـارـ الـمـدـرـسـةـ دـوـنـ أـنـ أـتـدـارـكـ مـسـتـوـايـ وـأـصـبـعـ مـتـفـوقـاـ. أـعـلـمـتـهـ عـنـ خـشـيـتـيـ أـلـاـ أـتـحـسـنـ أـبـداـ.

فـيـصـلـ: إـذـاـ فـأـنـتـ تـرـيدـ أـنـ تـصـبـحـ مـتـفـوقـاـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ؟

مـشـارـيـ: نـعـمـ!!

فـيـصـلـ: تـرـيدـ أـنـ تـصـبـحـ دـافـورـاـ؟

مـشـارـيـ: نـعـمـ نـعـمـ!! أـرـيدـ أـنـ أـصـبـحـ دـافـورـاـ مـثـلـكـ.  
أـرـيدـ أـنـ أـحـبـ الـدـرـاسـةـ،  
وـأـزـيدـ فـهـمـيـ لـلـعـلـومـ الـتـيـ

نـتـعـلـمـهـاـ. أـرـيدـ أـنـ يـتـحـسـنـ مـعـدـلـيـ، وـأـضـمـنـ مـسـتـقـلـاـ مـشـرـقاـ لـيـ وـلـعـائـلـتـيـ. أـنـاـ أـحـبـ الـعـلـمـ يـاـ فـيـصـلـ، صـدـقـيـ أـحـبـ الـعـلـمـ. إـلـاـ أـنـيـ لـاـ أـعـرـفـ كـيـفـ أـحـسـنـ مـنـ نـفـسـيـ. لـقـدـ

حاولت، حاولت كثيراً. ولكنني في كل مرة.....

فيصل: حسناً حسناً. هل تحب أن أعلمك أسرار الدference؟

اتسعت حدقتا عيني، ولم تصدق أذني ما سمعته.

مشاري: تعلمني؟

فيصل: نعم.. إذا أحببت سأعلمك.

مشاري: نعم أحب. سأكون تلميذك المطيع. سأخذ كل ما تعلمني على محمل الجد، ولن أخيب ظنك بي أبداً. أعدك.

ابتسם بطمأنينة ونظر إلى وقال: "حسناً إذا." ثم قاطعتنا صافرة انتهاء الشوط الأول. واتفقنا أن نكمل الحديث بعد نهاية المباراة، لأنه سيدخل الملعب بدليلاً في الشوط الثاني.

## الاتفاق

كانت أسعد اللحظات تلك التي قضيتها مع فيصل على جانب الملعب. فجأة شعرت أن هناك بصيصاً من الأمل. لا أدرى لماذا كنت متৎمساً للمحاولة أكثر من أي وقت مضى. ربما لأنني كنت كالغريق الذي يتمسك بقشة في سبيل النجاة. مرّ الوقت إلى نهاية المباراة وأنا متظر على آخر من الجمر. زاد من حماسي تقدم فريقنا بثلاثة أهداف، سجل فيصل اثنين منها.

وما إن صفر الحكم معلنًا نهاية المباراة وانتصارنا الكاسح (٣ - صفر)، حتى أسرعت إلى فيصل أهنته بالفوز. بعد قليل غادر أكثر اللاعبين والجمهور فتجزأت أن أذكر فيصلاً بموضوعنا. نظر إلى مبتسماً كالمعلم الفخور بتلميذه وقال..

فيصل: تعجبني حماستك. هذا يبشر بالخير.

مشاري: هل المكان مناسب لهذا الحديث؟ أليس عليَّ أن أحضر بعض الكتب ككتاب الرياضيات والفيزياء و....

فيصل: لماذا؟

مشاري: لشرح لي كيفية مذاكرة هذه المواد! بالذات الرياضيات. عندي مشكلة عويصة في الرياضيات يا فيصل، وأستاذنا حدد الاختبار في....

ابتسם فيصل وردّ موضحاً..



t.me/twinklinga

## حكمة ضد

فيصل: لا تستعجل الأمور يا مشاري، واسمعني جيداً.

مشاري: كلي أذنٌ مُصغية.

فيصل: المكان لا يهم الآن. لن يطول حديثنا اليوم. ولكن أريد أن أوضح أمراً هاماً. ما ستعلمها يا مشاري مختلف عن مهارات الدراسة التي تظن. لن تتلقى دروساً في تقوية الحفظ أو القراءة السريعة. كما أنتي لن أشرح لك طرق الاستعداد للاختبارات أو مذاكرة المواد العلمية. كل هذه أمور هامة ولها أثرها الإيجابي، ولكن ما ستعلمها هو دروس أهم من هذه الأمور كلها.

مشاري: وما هذه الدروس التي ستغيرني لأصبح دافوراً يا فيصل؟

فيصل: عادات الدوافير. ستعلم عادات الدوافير.

واجهت عبارة فيصل بصمت، وبشيء من الاستغراب. لم أسمع قط أن للدوافير عادات! لكن جدية فيصل في الحديث جعلتني أثق فيما يقول. فأجبته بحزم وعينين واسعتين..

مشاري: سأتعلم أي شيء في سبيل أن أصبح متفوقاً. أي شيء يا فيصل.

فيصل: وأنا سأكون معك. إن اكتسابك لهذه العادات يا مشاري سيجعلك تحسن من مستواك

الدراسي بشكل سريع وتحقق إنجازات قد لا تكون حلمت بها. ستخرج بمعدل عالي وتلتحق بالجامعة التي تحب، لتتخرج منها بمعدل ممتاز أيضاً. كما أنك إذا اكتسبت عادات الدوافير، سيسهل عليك تعلم أي شيء، وليس فقط المناهج الدراسية.

مشاري: لقد أشعلت حماستي، يا فيصل!

فيصل: وإذا عملت بما ستعلميه يا مشاري سترى بنفسك هذا التحسن قريباً جداً. لقد سبقك آخرون في اكتساب عادات الدوافير ووجدوا الفارق الكبير، وأنا أحدهم.

مشاري: ولكن كيف تعلمت هذه العادات؟

فيصل: هل يهمك حقاً أن تعرف كيف تعلمتها؟

مشاري: أمم.. بصراحة، لا. قلت إن آخرين تعلموا هذه العادات؟ هل هم كثيرون؟ هل في ديرتنا غيرك عنده هذه العادات؟

فيصل: بالطبع. هناك الكثيرون. ستتعرف إلى بعضهم.

مشاري: ماذا تقصد؟!

فيصل: أقصد أنني لن أكون الوحيد الذي سيعملك عادات الدوافير. سيساركني أربعة آخرون. وستعلم من كل واحد منها عادة. فعادات الدوافير هي خمس عادات.

صحت بحماسة..

مشاري: فهمت. ستعلمني أنت وأربعة دوافير العادات الخمس للدفحة القصوى!!!

انفجر كلاماً بالضحك، ونظر إلينا بعض الشباب مستغربين. كان كلامنا فرحاً بالمحادثة. كنت فرحاً بأن هناك من سيأخذ بيدي ويساعدني. وكان فيصل سعيداً لأنه وجد في شخصي الطالب الذي يريد أن يستفيد منه بصدق. سأله ونحن نقاشي إلى حيث ركن سيارته..

مشاري: ماذا الآن؟ كيف سنبدأ؟

فيصل: سألتكيف غداً في السابعة صباحاً في المزرعة الجنوية، هناك سأعملك العادة الأولى من عادات الدوافير.

مشاري: السابعة صباحاً؟ في يوم الجمعة؟!

فيصل: أين ذهبت الحماسة اللامحدودة؟!

مشاري: اتفقنا. السابعة صباحاً في النخل الجنوي.

همت بالانصراف، إلا أن فيصلاً طلب مني الترثيث وقال: "لم ننتهِ بعدُ، يا مشاري. قبل أن تذهب أريدك أن تأخذ هذه الورقة"، وأخرج ورقة من مقعد سيارته الخلفي. كانت الورقة مليئة بالأسئلة ومكتوب في أعلىها (مقاييس الدference). تفحصت الورقة فوجدها تقريباً مقدار (الدference) لدى! سأله: "ما هذا؟" فأجابني بمحدوء..

فيصل: هذا تقييم بسيط يساعدك أن تعرف مدى قدرتك على التفوق الدراسي، يا مشاري. قد لا يكون تقريباً علمياً بحثاً، ولكنه مؤشر ممتاز لتعرف مكانك الآن في عالم الدference، يا صديقي.

سكت قليلاً ثم قال..

فيصل: مقاييس الدference يتمحور حول عادات التفوق الخمس التي ستتعلمهها. أقترح أن تقييم نفسك لتعرف مواطن قوتك وضعفك. يمكنك حساب نتيجة التقييم في أسفل الورقة. ولكن أريد أن أنبهك على أمر. إذا لم تعجبك نتيجتك فلا تحزن. تذكر أنك في صدد تعلم هذه العادات، وما هذه إلا نظرة واقعية لوضعك الحالي. وعما قريب فإنك ستحسن من وضعك ومستواك، وستتحقق في عالم الدference إن شاء الله. ستلاحظ أن مقاييس الدference لا يسأل أبداً عن ذكائك أو درجاتك. كل الأسئلة هي حول عاداتك وأفكارك عن نفسك.

مشاري: تقصد أن مقاييس الدference لا يحدد ذكائي، إنما يحدد مدى اكتسابي لعادات المتفوقين. وكلما كانت عادات المتفوقين حاضرة في سلوكك وتفكيرك، انعكس ذلك تلقائياً على أدائي الدراسي ودل ذلك أنني دافور أكثر. هل فهمي صحيح؟

فيصل: بالضبط.

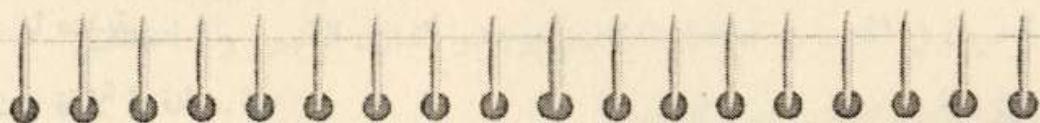
أعجبتني كثيراً فكرة (مقاييس الدference). على الأقل سأعرف أين أنا من المتفوقين الحقيقيين. شكرت فيصلاً بحرارة وعدت مسرعاً إلى البيت. وفي تلك الليلة قيمت نفسي باستخدام مقاييس الدference. كانت النتيجة مخيبة جداً. توقعت أن أحصل على نتيجة منخفضة، ولكن ليس إلى هذا المستوى! حاولت أن أهدأ قليلاً، وتذكرت كلام فيصل حين قال إن بإمكانني تحسين مستوىي إذا تعلمت وطبقت عادات الدوافير.

بالمقابل، بإمكانك أنت أيضاً أن تجرب مقاييس الدference الذي أعطاني إيه فيصل، وتعرف مستوىك الحالي ونقطات قوتك وضعفك. (ستتجده في الصفحة التالية).

على كل حال، وضعت نتيجة مقاييس الدference في ظرف صغير، وحفظتها في درج طاولتي.

ورخت أعد الساعات قبل لقائي بفيصل صبيحة اليوم التالي في النخل الجنوبي حيث سأتعلم العادة الأولى من عادات الدوافير.

وقبل أن أغفو، أخذت دفتر مذكراتي الصغير للأخص فيه أهم ما تعلمنه في لقائي مع فيصل، وكتبت:



- يمكن لأى طالب عادى مثلى أن يتعلم (عادات الدوافير) الخمس.
- إذا اكتسبت عادات الدوافير فإن مستوى الدراسي سيتحسن كثيراً وبسرعة.
- (مقياس الدفرة) يقيّم مستوى الحالى في عادات الدوافير، ومهما كان هذا المستوى فيامكاني أن أحسنه.



# مقياس الدفرة

فيهم نفسك في كل من الأسئلة القادمة بدرجة من (١) إلى (٥)، حيث إن (١) تعني الأقل و (٥) تعني الأكثر.

٥ ٤ ٣ ٢ ١

الأسئلة

١. أنا مؤمن أن تفوقي هو مسؤوليتي أنا، وهو أمر يبدي بعض النظر عن الظروف.
٢. حين أواجه صعوبات دراسية أتحمل المسئولية وأحاول أن أجهازها بدون إلقاء اللوم على الآخرين والظروف.
٣. أركز على الأمور التي يبدي تغييرها لأصبح أفضل. ولا أغير انتباهاً كبيراً للظروف التي لا يمكنني تغييرها.
٤. أهدافي الدراسية واضحة ومحددة.
٥. أهدافي الدراسية مكتوبة.
٦. أؤمن أن بإمكانني - بإذن الله - أن أصل إلى هدفي، وأنق بقدري على التطور.
٧. أحذث نفسي بلغة إيجابية مشجعة، كما أتحدث مع أعز أصدقائي.
٨. أختار الأصدقاء الذين يساعدونني على النجاح، وأبتعد عنمن لا يطمحون للتطور.
٩. أصبر على مشقة الطريق إلى النجاح، وأتجاوز العقبات.
١٠. أراقب كيف أقضى وقتى، وأنحاشى إضاعة الوقت.
١١. أسجل جميع التزاماتي الدراسية في دفتر الواجبات (للمدارس) أو رزنامة الفصل (للجامعات).

١٢. إذا أدركت أن عليّ فعل أمر مهم، فإنني أفعله في وقته، بغض النظر إن كان مملاً أو ممتعاً، ولا أؤجله.
١٣. أنا أقرأ كتاباً في الشهر على الأقل.
١٤. أسعى لتطوير نفسي في الضرورات اللامنهجية، كمهارات الحاسوب واللغة الإنجليزية واختبارات القياس.
١٥. أطلب المساعدة من هم أفضل مني دون حرج.
١٦. أحافظ على صحتي بتناول الغذاء الصحي، والنوم الكافي، ومارسة الأنشطة البدنية.

### تحليل النتائج (بعد جمع النقاط)

- ٧١ إلى ٨٠ نقطة (دافور جداً): ما شاء الله عليك، واصل هذا الأداء الرائع، ستعيش حياة ملؤها التفوق إن شاء الله.
- ٥١ إلى ٧٠ نقطة (دافور واعد): أنت متفوق، ويامكانك أن تكون أكثر تفوقاً. ثابر واسعن للأفضل.
- ٣١ إلى ٥٠ نقطة (دافور مبتدئ): عندك بعض نقاط الضعف التي تحتاج عنایة. ابدأ بالأمور التي كانت نقاطك فيها منخفضة.
- أقل من ٣٠ نقطة (دافور قيد الإنماء): تحتاج إلى أن تراجع طريقة تعاملك مع الدراسة بشكل كبير. اعزّم على التغيير واطلب المساعدة.



لجميع الكتب، المجلات والمدفوعة،  
وكل ما تشتهيه قريحتك الثقافية.

اَعْرِفْ دُورَك

اعرف دورك

(مَنْ عَمِلَ صَالِحًا فَلِلَّهِ سَيِّدٌ وَمَنْ أَسَاءَ فَعَلَيْهَا)

سورة فاطت (٤٦)

في صبيحة اليوم التالي خرجت مبكراً من المنزل، قبل الموعد بنصف ساعة تقريباً. لا أدرى، ربما لأنني لم أطق الانتظار أكثر. شدتني أجواء الصباح الساحرة. هي الأزقة ذاتها التي أمشي فيها كل صباح، إلا أن هدوء يوم الجمعة حين لا يخرج الناس لمدارسهم وأعمالهم، جعل المشي في هذا الوقت الباكر تجربة تأملية فريدة.

مرّ وقت طويل قبل أن أشعر بهذا الهدوء. كان كل شيء جميلً أشدً وضوحاً وحضوراً في غياب ضوضاء أيام الدوام. صوت الطيور التي تخرج كل صباح باحثة عن قوت يومها. أشعة الشمس المشرقة وما تحمله منأمل في المستقبل. رائحة المزارع المنعشة التي تحفّ ديرتنا الصغيرة من كل الجهات. تفاصيل كانت حاضرة كل يوم، إلا أنني أشعر بحملها اليوم لأول مرة منذ زمن بعيد.

هدوء الصباح أدخل في قلبي السكينة، فتباطئ خطواتي ورحت أتأمل في حياتي. صرت أتأرجح في خاطري بين الخوف والرجاء. الخوف من الفشل مجدداً في تعلم ما يقذنني في دراستي، والرجاء في أن يكون لقائي فيصلأ بداية التغيير الحقيقي في حياتي. وصلت إلى مكان اللقاء (النخل الجنوبي) مبكراً قليلاً، ورحت أتأمل هذه المزرعة البديعة.

النخل الجنوبي هو إحدى أكبر المزارع في ديرتنا، وهي معروفة بجودة مخصوصها من ثمر (الخلاص) الحساوي. من طرف المزرعة، يسمع صوت المضخة التي تسحب ماء البئر ليندفع في قنوات صغيرة تروي أشجار النخيل في كل بقعة. لا ينافس ذلك الصوت إلا زفرة العصافير. قريباً من المضخة كانت بيوت صغيرة لعمال المزرعة. عرفت ذلك من ثيابهم المنشورة على كامل محيط هذه البيوت!

## فيصل

أيقظني فيصل من تأملِي قائلاً..

فيصل: صباح الخير.

مشاري: صباح النور.. والسرور.

فيصل: هاه! كيف حال دافورنا العزيز؟ هل ما زلت متھمساً للقاء اليوم؟

مشاري: دافور؟ ليس بعده.. قريباً ربما. و... نعم... بالتأكيد متھمس جداً لأنعلم منك يا فيصل.

ضحك فيصل، ثم استنهضني لأمشي معه قليلاً وقال..

فيصل: ما رأيك أن نتحدث ونخمن نتمشى بين النخيل؟ الجو بدائع وصوت الطبيعة منعش.

أجبت ساخراً..

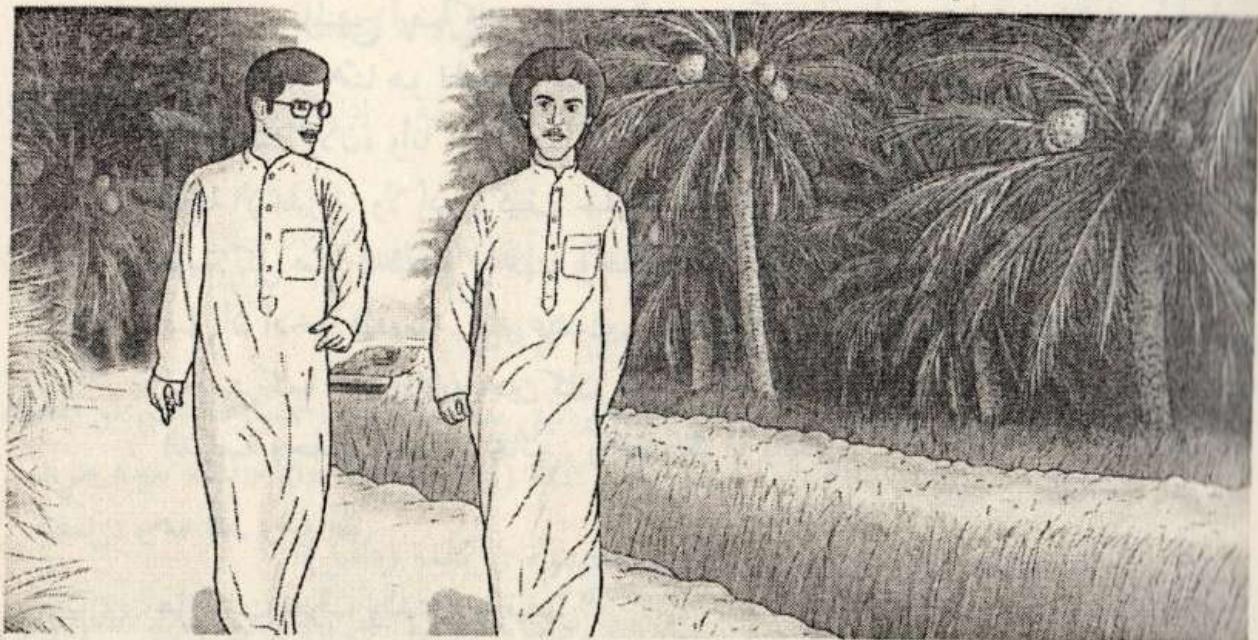
مشاري: صحيح.. لولا ضجيج تلك المضخة، والمنظر الرومانسي لأرُّ العمال!

ضحكنا قليلاً ثم سألني..

فيصل: قل لي يا مشاري. في اعتقادك، ما الذي يمنعك من أن تكون دافوراً كما تحب؟

مشاري: آه هه.. أمور كثيرة يا فيصل.. أمور كثيرة.

فيصل: أسمعنيها.. فكلّي أذنٌ مصغية.



هنا رحت أعدد لفيصل كل المعوقات التي اعتقدت أنها منعنى من التفوق، واستمع هو بإخلاص وتركيز شديدين.

مشاري: أظنّ يا فيصل، أتنى لم أكن محظوظاً في مراحل دراستي، خصوصاً في المراحل الأولى. فعلى سبيل المثال، في المدرسة الابتدائية ابتهلت بمدرس رياضيات سئ للغاية، لم يعلمني أساسيات الرياضيات. لقد كان لا يشرح كل الدروس المطلوبة في المنهج، بل يكتفى ببعضها ويترك دروساً مهمة جداً. كما أنه لم يهتم بفهمنا للشرح، ولا يصحح أخطاءنا في الواجبات. فصرت بسبب إهماله ضعيفاً في الرياضيات على الدوام. قل لي يا فيصل، كيف أستوعب دروس الثانوية المعقدة وأنا أعاني في أبسط العمليات الحسابية كالقسمة

وتوحيد المقامات؟!

فيصل: بالطبع سيكون هذا صعباً جداً.

مشاري: ما يقلقني هو أن يستمر ضعفي في الرياضيات في المرحلة الثانوية. بالأمس أخبرنا مدرس الرياضيات أن موعد الاختبار الأول سيكون بعد أربعة أسابيع. ولا أخفيك، فأنا أخشى أن أفشل من جديد. بل أنا مرعوب، مرعوب، يا فيصل!

فيصل: لا تقلق. ستكون على ما يرام إن شاء الله. هل هناك أسباب أخرى تمنعك من التفوق يا مشاري؟

مشاري: بالتأكيد. فأنا في مادة اللغة الإنجليزية لست بأفضل حالاً. لم تكن المشكلة في المدرس فحسب، فالمنهج أيضاً كان في غاية الصعوبة، كما أن المدرسة لم توفر لنا فرصة لممارسة اللغة. فصار هنا هو الحصول على الدرجات والنجاح ولو (على الحافة) كما يقولون! واكتشفت الآن، وأنا على مشارف الحياة الجامعية، أنني لا أملك حصيلة تذكر في اللغة الإنجليزية. ولا أدرى كيف سأوفق للقبول في الجامعات التي أطمح لها بدون لغة قوية. كل هذا يا فيصل واجهته وحدي. لم يكن والدي موجوداً ليساعدني؛ لأنه توفي قبل أن أدخل المدرسة. لقد عشت سنوات أتمنى لو كان معي ليساعدني في دراستي، ليعلمني كما علم طلابه حين كان معلماً. أحياناً أعتب عليه؛ لأنه تركني أواجه أعباء الدراسة وحدي ولم يكن بجانبي. رحمك الله يا والدي.

فيصل: رحمه الله. رحمه الله.

مشاري: هل كنت تعرف والدي، يا فيصل؟

فيصل: أمم.. الطيبون يعرفهم الجميع، يا مشاري. هل من أسباب أخرى؟

مشاري: الأسباب كثيرة، يا فيصل.. كثيرة. بالطبع هناك أسباب معروفة. مثلاً الوقت. كلنا بالطبع نعاني من شح الوقت في هذا الزمن. والمذاكرة تستغرق وقتاً طويلاً، وتحتاج إلى سهر وجهد. كثيراً ما أدخل الاختبارات دون استعداد كافٍ بسبب شح الوقت. كذلك فإن بعض أصدقائي لا يشجعونني أبداً على التفوق. فكلما حاولت أن أحسن من مستوى أجدهم يبطون عزتي ويسيرون من محاولي. كما أخمن يسخونني دائماً إلى الديوانية حيث تتبع المباريات ونلعب بألعاب الفيديو وتتبادل الأحاديث الطويلة.

فيصل: إذاً فأنت ترى أن أسباب عدم تفوقك تتلخص في أن بعض المدرسين غير كفوئين، وأن بعض المناهج صعبة، وأن المدرسة لم توفر فرص التعلم الكافية، وكذلك شح الوقت،

وتأثير الأصدقاء عليك. هل هذا صحيح؟

شاري: امم.. هذا ما يحضرني الآن. ربما هناك أسباب أخرى لم أتذكرها. قل لي يا فيصل.  
هـ، هناك أما، في أن أتحسن؟ أم أن حالي ميروس منها؟

ابنهم فيصل وقال مطمئناً..

**في النصل:** الأمل موجود إن شاء الله. اسمع يا مشاري. ما ستعلم مني ومن الدوافير الأربع  
الآخرين سيغير من واقعك الدراسي إلى الأفضل في وقت قياسي. لن ترتفع درجاتك  
فحسب، بل إن تحصيلك العلمي من المواد التي تدرسها سيزيد. ستكتسب ثقة عالية  
بنفسك، ولن تعود إلى أيام الخوف والتردد أبداً.

مساري: أتمنى أن كل قلبي أن يتحقق ذلك. لا تخيل يا فيصل كم يؤرقني هذا الموضوع.  
أخاف أن يفوتني الوقت، وينتهي بي المطاف في حياة لا أريدها.

**لوصل:** لا تقلق يا صديقي. أعدك أن يتحقق ما وعدتك به.. إذا قررت أن تسمع كلّ ما نعلمك إياه، وتطبّقه في حياتك.

مساري: أعدك. سأنصت بانتباه لكل ما تقولون، ثم سأنفذه بحذافيره.  
أخذ فیصل نفساً عميقاً كالذي يتهيأ لأمر هام، ثم قال..

**حصل:** حسناً إذاً. اسمع يا مشاري. عادات الدوافير التي ستعلمهها هي خمس عادات. لو جمعت الحروف الأولى من كل عادة تحصل على كلمة (دافور): «د» «ا» «ف» «و» «ر».

**مشاري:** أها.. فهمت. وما هي هذه العادات المختصرة في كلمة (دافور)؟

**فيحصل:** ستعلمها واحدة تلو الأخرى. أما اليوم فإنك ستعلم العادة الأولى، وهي: (اعرف دورك).

مشاری: اُعرفْ دوری؟

**فيصل:** نعم. العادة الأولى هي عادة حرف الـ «د»؛ لأنها تتمحور حول (الدور) الذي ستقوم به لتصير الطالب المتفوق الذي تحب أن تكون. دال.. دورك.

مشاري: أتمن.. لم أفهم.. ما المقصود بـ(دوري)؟

**فيصل:** لا بأس.. هاهو أبو راشد. تعال معى.

نحضر، فيصل، فجاءه وتركني وراح يمشي مسرعاً باتجاه رجل ظهر في الجهة الأخرى من المزرعة.

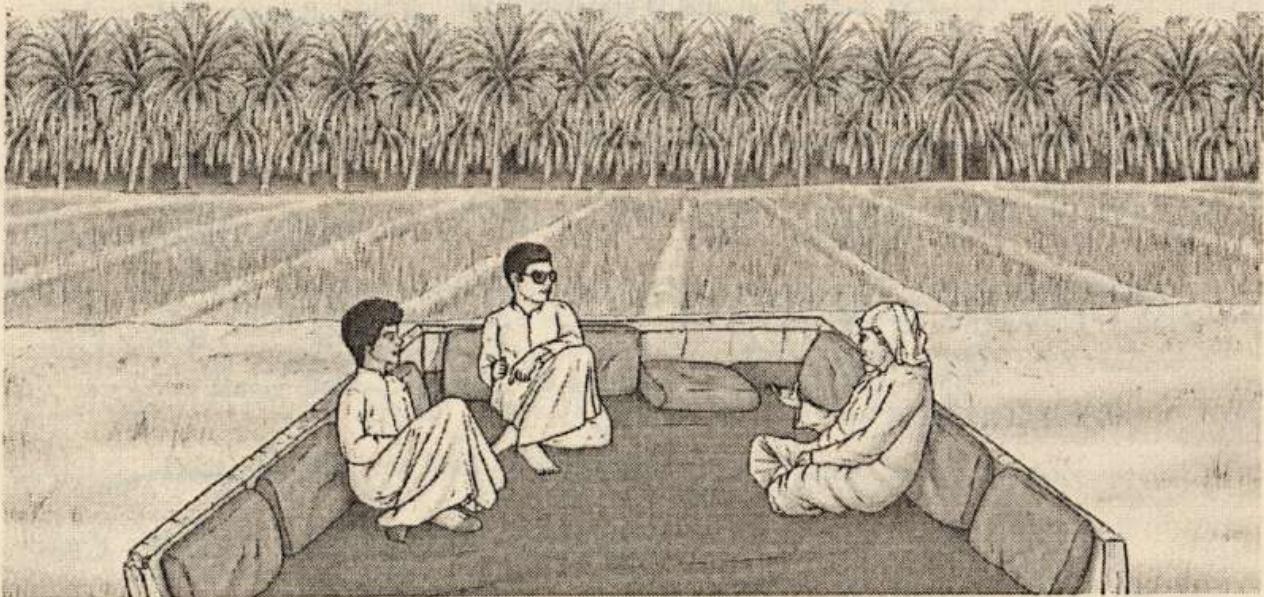
تبعته في حيرة محاولاً أن أفهم. صرخت به ”فيصل. انتظر! هل تقصد أبا راشد مالك المزرعة؟“  
سمعته يهمهم في عجل ”نعم. نعم. هيأ أسرع.“

## سؤال أبي راشد

رحب بنا أبو راشد، ودعانا للجلوس معه في مجلسه المكتشوف المشرف على المزرعة. كان المجلس بسيطاً غير متتكلف، مجرد سجاد قديم يحيط به سور منخفض من الطوب، ومساند مغبرة. أجمل ما فيه كان منظر التخييل الذي تحيط به من كل جانب.

ما إن جلسنا حتى انخرط الاثنان في محادثة تشبه إلى حدٍ كبير مقابلة تلفزيونية موضوعها زراعة التخييل. فيصل يوجه السؤال تلو الآخر، وأبو راشد يجيب بالتفصيل. تحدثا بانسجام تام، أما أنا فبقيت أكثر الوقت صامتاً في دهشتي، أحاول أن أعرف كيف انتقلنا في غمرة عين من الحديث عن عادات الدوافير إلى حوار مطول عن الزراعة!

كانت أسئلة فيصل تدور حول مراحل زراعة التخييل، ومهام المزارع في كل مرحلة، والمشاكل التي يواجهها المزارعون في هذه المهنة الشاقة. جاءت أجوبة أبي راشد تفصيلية وواضحة. ورغم أنني لم أعرف سبب وجودي وسط حوار زراعي مطول في صبيحة يوم الجمعة، إلا أنني تعلمت الكثير من خبرة ذلك المزارع المخضرم. حدثنا عن مراحل الزراعة الكثيرة في الموسم الطويل، كما أسهب في الحديث عن طرق مواجهة الآفات والمخاطر التي تحف بالخيال.



وفي ختام الحديث، نظر أبو راشد إلى أعلى التخييل وفي عينيه بريق اعتزاز وفخر، وقال:

”يا ولداي، هذه مهنتنا ومهنة أجدادنا منذ أربعة آلاف سنة. لقد عشنا مع النخيل عمرنا كله. أحبرناه وأحبنا، حبّرناه وحّبّرنا. النخيل حياتنا. وحياتنا النخيل.“ مع هذه الكلمات ودعنا أبو راشد، وعاد إلى عمله في المزرعة.

## أنا المسئول

ما إن ابتعد أبو راشد قليلاً حتى سألت فيصلاً مستنكراً..

مشاري: ما كان هذا؟!!.

فيصل: ابتسم وقال متجاهلاً تعجي..

فيصل: ما رأيك في عمل أبي راشد يا مشاري؟ ما رأيك في مهنة المزارع؟ هل هي مهنة صعبة؟

مشاري: صيرّ جميل، والله المستعان. حسناً يا فيصل. سأجاريك فيما تقول. لطالما ظننت أن عمل المزارع هو عمل عادي، ولكن حديثنا مع أبي راشد أكد لي أنه عمل شاق جداً، ويحتاج إلى قدر هائل من الجهد والصبر والتحمل. وكما قال أبو راشد، كل مرحلة في الموسم تتطلب قدرًا كبيراً من العناية.

فيصل: أحسنت. وعلى المزارع أن يكون مستعداً لكل هذه المراحل، كالتسميد، والرسي، والتجنيد، والتلقيح، وتقويس العراجين، والخزف، والصاد والتخفيف وغيرها. ولكن قل لي: من الذي يتحمل المسؤولية إذا لم تتنج المزرعة المحصول الكافي، أو كان المحصول رديئاً؟

فكرت قليلاً ثم قلت..

مشاري: المزارع طبعاً. إذا لم يحصل المزارع على النتيجة التي يريدها فهو بلا شك أهمل في عمله في مرحلة ما.

فيصل: ولكن يا مشاري، ألم تسمع كيف تحدث أبو راشد عن الآفات والمخاطر التي تحف بالنخيل طوال العام؟ ألم تسمعه يتحدث عن حفار السعف، والسوسنة الحمراء، وحشرة الدوباس، وعن هجوم الطيور الدائم على المحصول؟ ألا نعذر المزارع إذا تعرضت مزرعته مثل هذه المشاكل؟

مشاري: ألم.. ليس تماماً. فقد ذكر لنا أبو راشد أنه مسؤول كمزارع عن سلامة محصوله دائماً. صحيح أن مثل هذه المخاطر موجودة، ولكن عليه هو أن يتحاشاها، ويقوم باللازم للوقاية منها. وقد ذكر عملية (التكليس) كمثال، حيث يقوم المزارعون بوضع

أكياس بلاستيكية على الرطب قبل خروجه لحمايته من الطيور. كما أن عليه مراقبة جودة الحصول دائمًا وسلامة التخييل، وجلب الأخصائيين الزراعيين فوراً إذا دعت الحاجة. فالمزارع هو المسؤول الأول والأخير عن مرزعته وجودة محصولها.



فيصل: وهذا هو بيت القصيد في العادة الأولى يا مشاري. العادة الأولى من عادات الدوافير هي (اعرف دورك). إذا أردت أن تصبح دافوراً فعليك أن تكون مثل المزارع. عليك أن تعرف دورك ومسؤوليتك في رحلة الوصول إلى التفوق. وبدون أن تعرف دورك لن تستطيع أن تغير من واقعك الدراسي، ولن تصل إلى أي شيء.

أجبت مجادلاً..

مشاري: ولكنني أعرف دوري. أعرف أنني أريد أن أصبح دافوراً. وأن عليّ أن أعمل لبلوغ ذلك المدف.

فيصل: همم.. هذا جيد، ولكن دعني أوضح لك أكثر. عادة (اعرف دورك) تعني أن تعرف أنك المسؤول الأول والأخير عن تفوقك الدراسي، بغض النظر عن الصعوبات والظروف الخارجية التي تمر بها، تماماً مثل المزارع المسؤول عن جودة محصوله مهما كانت الصعاب. عندما سألك، يا مشاري، عن أسباب عدم تفوقك في المدرسة، ذكرت أموراً كالمدرسين، والمدرسة، والمنهج، وأصدقائك ووفاة والدك. هل لاحظت شيئاً في هذه القائمة يا مشاري؟

t.me/twinkling4

مكتبة فضاد

مشاري: مثل ماذا؟

فيصل: أنك لست فيها! كل الأسباب التي ذكرتها تتعلق بأشخاص آخرين وأمور خارجية.  
مشاري: ولكنها أسباب واقعية، ولم المختلفةاً يا فيصل.

فيصل: صحيح يا مشاري. ولكن قل لي، هل تظن أن الطلاب المتفوقين لم يمرروا بظروف وصعوبات مشابهة؟ ألم يدرسوا عند مدرسين غير كفوئين أحياناً؟ ألم يرتدوا المدارس ذاتها؟ ألم يدرسوا المناهج ذاتها؟ ألم يعاني الكثير منهم من ظروفٍ أسرية أو صحية صعبة ولو لبعض الأحيان؟ هل تعلم يا مشاري أن الكثير من الطلاب يعانون من تشخيص أهلهم المستمر لهم. ذكرت أن والدك رحمه الله قد توفي، ولكن أمك معك تدعمك. هناك، يا مشاري، من لا يتمتع بأي دعم من والديه أو إخوته، ومع ذلك تراه يشق طريق نجاحه بنفسه. ألا تتفق معي إذاً أن الصعوبات والمخاطر التي يواجهها الدوافير واقعية أيضاً؟

مشاري: كلامك صحيح

نعم، كلام فيصل كان صحيحاً. شعرت كأن الزمن قد توقف، ورحت أسترجع ذكرياتي مع الدراسة منذ الطفولة. كيف كنت أرمي باللوم على الجميع، وأنسى نفسي. كيف كنت أمقت بعض الكتب لصعوبتها، وأغضب من بعض المعلمين مدعياً قلة كفاءتهم، وأتعذر بضيق الوقت والانشغال مع الأصدقاء. حتى والدي - رحمة الله عليه - لم يسلم من اللوم. تذكرت بألم كيف كنت أصرخ في وجه أمي: "أبي هو السبب في تواضع مستوى الدراسي؛ لأنك تركني ولم يعلمني." "نعم، لم أكن مسؤولاً كالطلاب الذين تحدث عنهم فيصل. ولكن هذا الواقع في حياتي سيتغير إن شاء الله."

سألني فيصل مستطرداً..

فيصل: هل تعلم ما سرّ تفوق الدوافير رغم كل ذلك، يا مشاري؟

مشاري: ما هو، يا فيصل؟

فيصل: إنهم نظروا للأمر بمسؤولية. واعتبروا أنهم مسؤولون عن تفوقهم مهما كانت الظروف. يمكننا أن نقسم الطلاب إلى قسمين: الطالب المسؤول، والطالب المتنصل من المسؤولية.

مشاري: المتنصل؟

فيصل: نعم. الطالب المتنصل من المسؤولية هو الذي يبحث دائماً عن الأعذار والحجج

ليبرر عدم تفوقه. وقد تكون بعض أعذاره واقعية وحقيقة، إلا أن انشغاله بالتعذر لنفسه يصرف تفكيره عن مواجهة الصعوبات. فتجده كثير التذمر والشكوى دون جهد حقيقي لحل المشكلات التي يواجهها. ينظر لنفسه كضحية لأخطاء الآخرين وتقديرهم.

بينما الطالب المسؤول تجده يتساءل: ما الذي ينبغي لي (أنا) فعله لأحل مشكلاتي؟ كيف أساهم (أنا) في حل مشكلة ضعفي في الرياضيات؟ ما الذي أفعله (أنا) لتقوية نفسي في اللغة الإنجليزية؟ الطالب المسؤول الذي يعرف دوره، يحمل نفسه مسؤولية تفوقه بغض النظر عن أي شيء آخر.

مشاري: فهمت. كلامك مقنع جداً. ولكن لا أدرى إلى الآن كيف أطبق هذا الكلام. أقصد.. كيف أحل مشكلة الدراسية كطالب يتحمل المسئولية؟ أنا لا أستطيع أن أغير مدرساً لا يناسبني أسلوبه، ولا أن أبدل منهجاً أراه صعباً. هناك أمور خارجة عن سيطرتي.

فيصل: تساؤل مهم يا مشاري. ولأجيبك عن هذا التساؤل أحتج إلى عصا.

مشاري: عصا؟! هل الضرب بالعصا جزء من تعليمي أسرار الدference يا فيصل؟!  
انفجر بالضحك وقال موضحاً..

فيصل: لا يا عزيزي. الدوافير لا يحتاجون إلى الضرب. لم لا تمسك هذه العصا وتحملني قليلاً.  
ناولني عصاً كانت مرمية بين حشائش المزرعة، ثم سار بي إلى بقعة ترابية حيث جلسنا على الأرض، وطلب مني أمراً غريباً!

## دائرة التأثير

فيصل: ارسم على التراب دائرة، يا مشاري.

رسمت دائرة كبيرة بالعصا. ثم شرح وقال..

فيصل: لنرسم هذه الدائرة (دائرة الاهتمام). اسمها دائرة الاهتمام، لأنها تحتوي كل الأمور التي تهمنا في الحياة. فعلى سبيل المثال، كلنا نريد أن تكون صحتنا على أحسن حال، وأن نكون على علاقة طيبة مع من نحب، وبالطبع نتمنى أن نكون دوافير في الدراسة.

مشاري: صحيح.. ولكن...

[t.me/twinkling4](https://t.me/twinkling4)

مكتبة ضياد



فيصل: والآن، ارسم داخل دائرة الاهتمام دائرةً أصغر، ولنسقها (دائرة التأثير)

فما كان مني إلا أن أفعل كما أمر فيصل.

هنا نظر إلى فيصل مجده وقال..

فيصل: دائرة التأثير تحوي الأمور التي: تهمنا وكذلك يمكننا التأثير عليها.

مشاري: وضح أكثر، يا فيصل.

فيصل: لنأخذ على سبيل المثال حالة الطقس. كلنا يهمنا أن يكون الطقس معتدلاً وصحواً، إذاً حالة الطقس هي في دائرة الاهتمام. ولكن هل يمكننا أن نؤثر على حالة الطقس؟ بالطبع لا. إذاً حالة الطقس هي في دائرة الاهتمام ولكنها خارج دائرة التأثير. فهي تهمنا ولكن لا يمكن التأثير فيها. لو استثنينا من حرارة أو برودة الطقس فإن ذلك لن يغير شيئاً من درجة الحرارة. أليس كذلك؟

مشاري: صحيح.

فيصل: ماذا عن الصحة؟ كلنا يهمه أن تكون صحته جيدة، ولكن هل يمكننا أن نعتني و(نؤثر) في صحتنا؟

مشاري: بالطبع. بتناول الطعام الصحي، ومارسة الرياضة، تكون صحتنا أفضل. ألممم. فهمت الفرق الآن بين دائرة الاهتمام ودائرة التأثير. الأولى فيها الأشياء التي تهمني، أما الثانية ففيها الأشياء التي تهمني ويمكنني أن أؤثر فيها.

**فيصل:** أحسنت. هنا يقع الكثير من الناس في فخ خطير جداً يا مشاري. تراهم يتبعون أنفسهم ويحرقون أعصاهم في أمور خارج نطاق تأثيرهم وقدرتهم، أي خارج دائرة التأثير. على سبيل المثال، الكثيرون يستنكرون من قساوة الطقس وغلاء الأسعار وهم لا يقدرون على التأثير عليهما. أو يقضون الوقت الطويل يفكرون في أخطائهم في الماضي الذي لا يمكنهم تغييره طبعاً. أو يبالغون في التعصب لفرق رياضية ناسين أنهم لا يستطيعون أن يؤثروا في نتائج تلك الفرق، وأن عصبيتهم لافائدة منها. بدلاً من أن تشغل بالك في أمور لا يمكنك تغييرها أو التأثير عليها، من الحكمة أن تشغل بالك في أمور يمكنك أن تغيرها وأن تؤثر عليها لتصبح أنت أفضل حالاً.

**مشاري:** واو. أسع كلامك الآن وأتذكركم ضيعت من الوقت والجهد وأنا أتشكى من المدرسين والمناهج والظروف. كم كنت مخطعاً. بالفعل لم تغير شکواي أي شيء، سوى أنني كنتأشعر بالأسى والتشاؤم طوال الوقت. ولكن قل لي يا فيصل، كيف يواجه الطالب الدافور ظروفًا مشابهة لتلك التي عشتها وأعيشها إلى الآن؟

**فيصل:** تساؤلك جميل يا مشاري، ويدلّ على أنك بدأت تقمص شخصية الدافور. لأن الدافور يعتبر نفسه المسؤول الأول عن تفوقه، فهو سيبحث عن حلول للمشكلات التي تواجهه مهما كلف الأمر، كما أنه سيركز تفكيره في أمور يمكنه هو أن يؤثر فيها (الموجودة في دائرة التأثير)، ويتحاشى أن يكون كالطالب المتصل من مسؤوليته الذي يضيع وقته وجهده في الشكوى. مثلاً، إذا واجه صعوبة في مادة معينة، ستتجده يبحث عن يساعدته في دروس تقوية، أو بحده يدرس من مصادر إضافية في الإنترنت وفي كتب أخرى. وقد يقرر أن يقضى ساعات في مذاكرة المادة أطول من زملائه إلى أن يتمكن منها ويفهمها. المهم أنه مقتنع أنه المسؤول عن فهمه مهما كانت الظروف، وأنه سيبحث عن الحلول دون أن ينذر حظه ويتشكى.

**مشاري:** هذا درس مهم جداً. أستطيع أن أتخيل الآن بعد هذا الحديث كيف سأنظر للدراسة بشكل مختلف تماماً. قل لي يا فيصل، ما الذي يفعله أيضاً الطالب الدافور ليكون مسؤولاً وعارفاً لدوره؟

أجابني فيصل..

**فيصل:** لغة المسؤولية.

**مشاري:** لغة المسؤولية؟

t.me/twinkling4  
**مكتبة خياد**

لغة المسرحيّة

**الجمل:** نعم لغة المسؤولية. الدافور دائمًا يخاطب نفسه بلغة تنمّ عن مسؤولية، ويتحاشى اللغة التي تصوّره كضحية أو شخص ضعيف لا حيلة له.

هلا طرحت بعض الأمثلة، لو سمحت؟

طليب. ركز معنٰي يا مشاري في الأمثلة التالية...  
الإجابة:

وراح فيصل يضرب المثال تلو الآخر على لغة التنصل من المسؤولية، ثم يقابلها بأمثلة على لغة المسؤولية.

لغة المسؤولية	لغة التنصت
قررت أن أذاكر.	سأحاول أن أذاكر.
لا بد من وجود حل.	لا أستطيع.
سأذاكر هذه المادة لمدة أطول إلى أن أفهمها.	مهج هذه المادة غير جيد، والمادة صعبة جداً.
أنا المسؤول عن حل مشكلتي.	ما يبدي شيء لحل مشكلتي.
أخطأت بالبقاء مع الشباب مدة طويلة فتأخر الوقت عن المذاكرة، ولن أفعل ذلك مجدداً.	الشباب شغلوني عن المذاكرة.

**فيصل:** ما الفرق الذي تلاحظه بين اللغتين يا مشاري؟

•شاري: ألم.. لغة المسؤولية توحى بالقوة والتحكم، بينما اللغة المضادة توحى بأن المتكلم ضحية لظروف خارجية. أليس كذلك؟

**فيصل:** بالضبط! أحسنت يا مشاري. لذلك عليك ابتداءً من اليوم أن تراقب الكلمات التي تستخدمنها في حديثك عن واجباتك ومسؤولياتك الدراسية. ثم احرص على أن تكون لغتك تزخر بالمسؤولية، بعيدة عن اختلاق الحجج والأعذار.

**مشاري:** سأفعل إن شاء الله يا فيصل. سأسعى جاهداً لاستخدام لغة المسؤولية على الدوام.  
**أدهشني** الفرق الذي يشكله تغيير بسيط في الكلمات التي نستخدمها. فمثلاً، عبارة

”سأحاول أن أذاكر“ تختلف كثيراً عن ”قررت أن أذاكر.“ الثانية أكثر جزماً وحسماً. كذلك لاحظت أن كل عبارة فيها إصبع مسؤولة. أحياناً توجه هذا الإصبع إلى الآخرين، فعندما نقول: ”الشباب شغلوبي“ وأحياناً توجهه لأنفسنا فنقول: ”أنا بقىت مع الشباب فتأخرت.“ تعلمت أن الدافور يشير بإصبع المسؤولية إلى نفسه دائمًا. ملاحظة مهمة بحق.

بعد أن أكمل حديثه عن لغة المسؤولية، نظر فيصل إلى ساعته، ثم رأى على كتفي، وقال: ”هذا كان كل شيء عن العادة الأولى من عادات الدوافير.. عادة (اعرف دورك). إذا أردت أن تصبح دافوراً، كن مسؤولاً عن نجاحك، وركز على دائرة التأثير في حياتك، واحرص على استخدام لغة المسؤولية“.

أجبته مبتسمًا: ”بصراحة لم أتوقع أن أتعلم درساً مهماً بهذا القدر يا فيصل. أنا على ثقة الآن، أكثر من أي وقت مضى، أنك ورفاقك ستعلموني ما يلزمني لأصبح دافوراً مثلكم“. رد فيصل باسمه: ”على الرحب والاسعة يا صديقي. على الرحب والاسعة“.

نمضينا وهمنا بالخروج من المزرعة. هنا من بعيد العم أبو راشد، فنادانا لنأخذ بعض الربط الجني، ويا لها من هدية ساقها القدر في ختام هذا اللقاء الممتع.

اتفقنا أن يكون لقاءنا القادم بعد أسبوع واحد في بيت أحد أصدقاء فيصل، واسمه (رائد). قال فيصل إنني سأحب التعرف إلى رائد كثيراً، فتحمست للقائي به. وتحمست أكثر لتعلم العادة الثانية من عادات الدوافير.



لجميع الكتب، المجانية والمدفوعة،  
وكل ما تشتهيه قريحتك الثقافية.

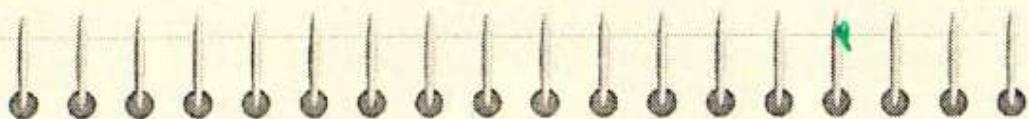
# دفتر المذكرات

بعد أن وَدَعْتُ فيصل، وفي طريقي إلى البيت، رحت أفكِر في الدرس المهم الذي تعلّمته. كم كان مهماً أن أعرف دورِي في تحمل مسؤولياتي لأصبح طالباً متفوّقاً، وأن أترك ذلك التفكير الخطأ الذي لم يقدِّم ولم يؤخر شيئاً.

فكُررت وأنا أمشي لمنزلي "هناك أملٌ حقيقيٌ أن يتغيّر حالِي، وأسأبْلِغُ دافوراً مثلَ فيصل إن شاء الله. هـ هو اللقاء الأول يأتي بدرُوسٍ رائعةٍ ومؤثرةٍ جداً. كم أنا متّحمسُ للقاءاتِ القادمة".

وما إن دخلتُ البيت، حتى هرولتُ إلى أمي لأخبرها بتفاصيل لقائي بفيصل. فرحت حين رأيتَ الحماسَ في وجهِي (وحين ناولتها الرطب الذي أعطاني أبو راشد). قبّلت جباهي، ودعت لي بال توفيق. ما أجمل اللحظات السعيدة حين نشاركها مع من نحب.

دخلت غرفتي، ففتحت دفتر مذكري، وكتبت ما تعلّمته عن العادة الأولى: اعرف دورك.



## العادة د: اعرف دورك

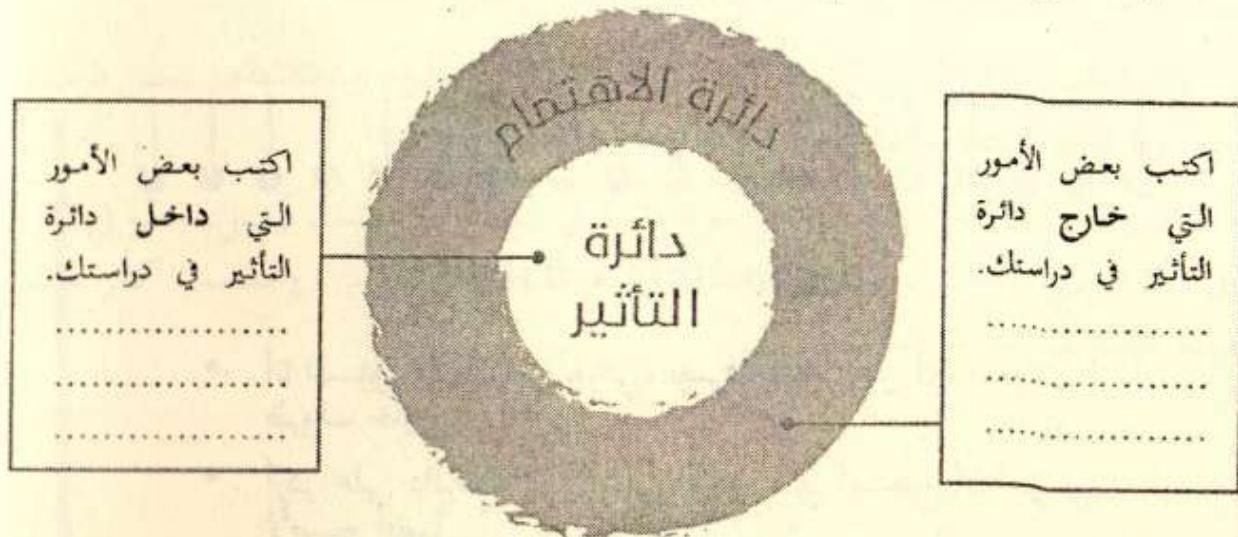
- أنا المسؤول الأول عن تفوقِي، بصرف النظر عن أي صعوبات أو ظروف خارجية.
- أركِز على دائرة التأثير.. على الأمور التي أستطيع أن أغْيِر فيها لاصبح أفضل.
- أستخدم لغة المسؤولية حين أخاطب نفسي، وأبتعد عن عبارات التنصل.

# خطوات نحو التفوق

ها قد حكى لك كيف علمي فيصل العادة الأولى من عادات الدوافير. ما رأيك الآن أن تكتب بعض أفكارك عن عادة (اعرف دورك)؟ التمارين التي في الأسفل ستساعدك على ذلك. وفي ختام كل فصل من فصول قصتي مع الدوافير ستتجدد تمارين مماثلة ستساعدك على اتخاذ خطوات عملية نحو التفوق إن شاء الله.

١. من هو المسؤول عن تفوقك الدراسي؟ أكتب الاسم الكامل.

٢. دائرة التأثير ودائرة الاهتمام



٣. أكتب بعض عبارات التنصل من المسئولية التي قد تستخدمها أحياناً، ثم أكتب عبارات مقابلة باستخدام لغة المسئولية.

عبارات المسئولية

عبارات التنصل

الْمُؤْمِنُونَ

# حدّد أهدافك

(وَقَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ وَسَعَى لَهَا سَعْيَهَا وَهُوَ  
مُؤْمِنٌ فَأُولَئِكَ كَانُوا سَعْيُهُمْ مَشْكُوراً)

سورة الأحزاب (١٩)

بعد أسبوع من لقائي فيصلًا في المزرعة، وتحديداً في عصر الجمعة التالي، توجهت إلى بيته لنذهب سوية إلى بيت رائد، الدافور الذي سيعلمني العادة الثانية. اخترنا أن نذهب سيراً على الأقدام، فالبيوت في ديرتنا قرية من بعضها، وكلانا أراد أن نتحدث قليلاً قبل أن نلتقي رائداً.

في الطريق سألني فيصل عن رأيي في درسنا الأول. قلت له إنني بعد أن تعلمت أسرار العادة الأولى من عادات الدوافير، وتعلمت أهمية تحمل المسؤولية تجاه تفوقي الدراسي، صرت أفكّر في الدراسة بشكل مختلف تماماً. فمنذ لقائي به صبيحة ذلك الجمعة أصبحت أنظر للأمور من منظور آخر.

ثم أخبرته كيف أني في الأيام القليلة التي تلت ذلك اللقاء قررت أن أتوقف تماماً عن الشكوى من الظروف التي واجهتها، ومن الآخرين الذين حسبتهم قصروا في حقّي. ثم قررت أنني المسؤول عن تفوقي مهما كانت الظروف. وحين نظرت إلى كتاب الرياضيات على طاولتي، وتذكّرت ذلك الاختبار القادم بعد أربعة أسابيع، قلت لنفسي "إذا أردت الحصول على درجة عالية في هذا الاختبار فإن الأمر هو - بإذن الله - ييدك أنت يا مشاري، لا ييد أحد سواك".

وشرحت لفيصل كيف أني بعد أن صرت أفكّر بهذه الطريقة، تحول تفكيري إلى الأمور التي يمكنني (أنا) أن أفعلها كي أحصل على درجة عالية في الاختبار. لذلك صرت أبحث عن حلول تساعدني في مراجعة وتعلم أساسيات الرياضيات. حتى إنني عدت إلى مناهج الابتدائية والمتوسطة، ورحت أراجع دروس الضرب والقسمة والإشارات وغيرها. كم كنت خجلاً حين طلبت من بعض أصدقائي في الفصل أن يشرحوا لي بعض الأساسيات من مناهج قديمة، ولكن خجلِي لم يمنعني من طلب المعونة. كما أني راجعت بعض الدروس المبسطة في الإنترنت، وأجريت لنفسي بعض الاختبارات الذاتية لأراقب تحسين أدائي. كنت أقضى كل يوم ما لا يقل عن ساعة أو ساعتين في تعلم أساسيات الرياضيات. وكم كان جميلاً ذلك الشعور حين وجدتني أتحسن يوماً بعد يوم. في أيام قليلة صرت أعيش ثمرة ما تعلّمته عن العادة الأولى، مما زادني شوقاً للقاء رائد وتعلم العادة الثانية من عادات الدوافير.

لمحت على محياً فيصل ابتسامة رضا. هنأني على استجابتي السريعة لنصائحه، وبشرني أن الدروس القادمة لن تكون أقل فائدة ومتعة.

جميلٌ أن تلتقي إنساناً مثل فيصل، يفرغ نفسه لمساعدتك، ولا يدخل عليك بالنصح والفائدة. جميلٌ أن يتواضع الذي من الله عليه بالعلم والمعرفة لمن هم دون مستواه، فيأخذ بيدهم ويرعاهم. كنت أعجب من أولئك الذين إذا تفوقوا نأوا بأنفسهم عن الآخرين، أو احتفظوا بعلمهم لهم فقط، إما لخوفٍ من حسد أو لأنانية وعدم اكتئاث. أما فيصل فهو حكاية أخرى

تماماً.

طلبت منه أن يخبرني عن رائد قبل أن نصل إلى بيته. قال: إن رائداً طالب جامعي في السنة الثالثة، يدرس في كلية الهندسة في جامعة الملك سعود في الرياض، ويقضي عطلة نهاية الأسبوع مع عائلته في الأحساء أحياناً. كما قال إنه أحد الطلاب المتفوقين في دفعته بالطبع.

## رائد

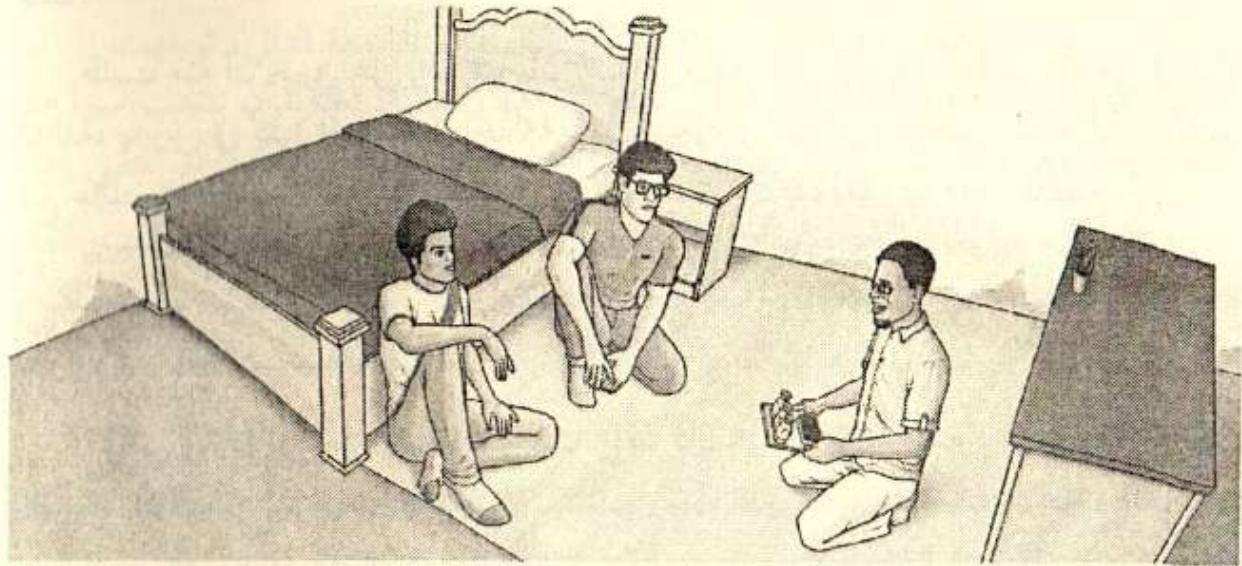
ما هي إلا دقائق حتى وصلنا إلى بيت رائد. كان البيت عادياً صغيراً، يشبه بقية البيوت في الديرة. بناؤه يعود إلى السبعينيات، حين كانت بيوت الديرة تُبنى متلاصقة متراصنة، كأنها تحكي عن نفوس أهل ذلك الزمان في تكاثفهم وتراصتهم. بيوت منهكة الجدران تزاحمت على جوانب أزقة ضيقة، إذا مشيت بينها حفتوك بعقب الزمان الجميل وأصالحة الماضي.

استقبلنا رائد بابتسامة بدت لي متكلفة وعبارات ترحيبية شبه باردة. طلب منا أن نتبعه إلى غرفته التي في سطح المنزل. في طريقنا للأعلى نظرت إلى فيصل وكأني أطلب تفسيراً لهذا الاستقبال الفاتر! فهمني، وهمس لي "هو هكذا. فلا تستغرب".

كانت غرفة رائد فسيحة تغطي جزءاً كبيراً من سطح المنزل. وكان بجانبها حمام خاص. في زاوية الغرفة سرير رائد الصغير، عليه غطاء بيّن مرتب بعناية. إلى جانب السرير منضدة صغيرة. في الزاوية المجاورة طاولة للمذاكرة وكرسي خشبي. أما الجزء الأكبر من الغرفة فكانت تشغله لوحات فنية زيتية كثيرة ورائعة. كانت الغرفة مرسماً أكثر من كونها غرفة نوم. عرفت فوراً أن رائد رسامٌ موهوب.

جلستنا على الأرض المفروشة بسجاد (موكيت) قديم ورقيق يُشعرك أنك جالس على البلاط مباشرة. ثم قدم لنا رائد صينية صغيرة عليها صحن فستق وعصير برقال بارد.

بجبهته العريضة، وفمه المدبب، وعينيه الصغيرتين المختبئتين وراء نظارته الدقيقة، مظهر رائد يوحي لمن يراه فوراً بذكائه الشديد. كما أن كل شيء يفعله رائد يدل على عدم التكلف. يستحتاج إلى دقائق قليلة معه لتعرف أنه لا يكتثر بالشكليات. فقد استقبلنا مرتدياً سروالاً أبيضاً (كالذي نرتديه تحت الثوب) وقميصاً ملؤنا قدماً. ورائد لن يبالغ بالترحيب بك، ولن يعد لك سُفراً عريضاً من المأكولات. هو لن ينتقص شأنك أو يهينك، ولكنه ببساطة لن يبذل مجهوداً كبيراً في استقبالك. سمعت مرة أن كل فنان هو غريب الأطوار بشكلي ما!



سأل رائد فيصلأً وهو ينظر إلى: "إذا، هذا هو مشاري الذي..." فقاطعه فيصل مسرعاً: "نعم.. هذا هو مشاري الذي... الذي قلت لك إنه يحتاج مساعدتنا." استغربت قليلاً سألت رائداً..

مشاري: هل التقينا قبل اليوم، يا رائد؟

فيصل: لا.. لا.. لم تلتقينا يا مشاري. قل لي يا رائد، كيف حال الدراسة؟

رائد: كل شيء على ما يرام. بدأت متطلبات الدراسة تزيد مع تعمقنا في الفصل الدراسي، ولكن كل شيء على ما يرام إن شاء الله.

مشاري: يبدو أنك تحب الرسم كثيراً يا رائد.

رائد: صحيح. أحب الرسم كثيراً. في الحقيقة أحببت الرسم منذ طفولتي. كنت أرسم كل شيء تقريباً، الوجوه والخيال والبحر والزهور والحيوانات والسيارات والشخصيات الكرتونية. كل شيء.

مشاري: يا للروعة!. دافور وفنان في آن واحد!

ابتسם الجميع ثم قاطعنا فيصل..

فيصل: رائد. لم لا تخبر مشاري عما تفعله عادة حين تقرر أن ترسم لوحة جديدة؟

مشاري: ولكننا هنا للحديث عن أسرار الدference!

فيصل: لا تستعجل يا صديقي. لا تستعجل.

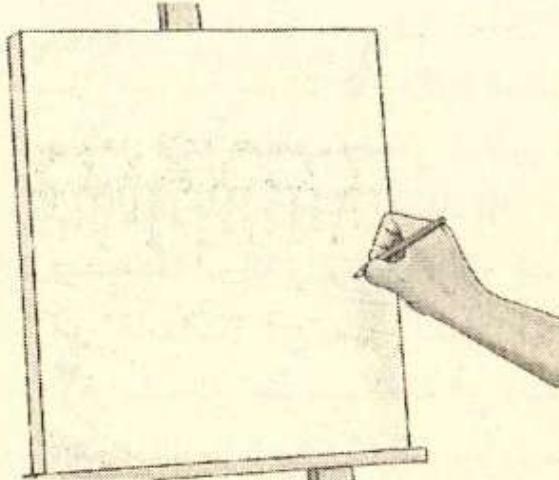
راح رائد يحدثنا عن الخطوات التي يتبعها لرسم لوحة جديدة. قال إنه، وقبل أن يشرع

بالرسم، ينظر لملة طويلة إلى قماشة الرسم الفارغة، يتأملها وتخيل اللوحة التي سيرسمها بكل تفاصيلها. إنه يرى اللوحة بكمالها قبل أن تلامس ريشته القماش. شرح لنا بحماس نادر..

رائد: إذا أردت أن ترسم بستانًا مثلاً، فإني أتخيل النخلات فيه، أنظر إلى سعفها، وعدوقي الربط المتسلية منها. أشاهد توزيعها على أرض البستان، وتفاوت أطوالها. أتمشى بينها، أشمها، أسمع الطيور التي تغدو عليها. أتأمل الحشائش في أرض البستان، أرى درجة خضرتها، وأشعر أنني أمشي عليها. ثم أنظر إلى زرقة السماء، وتعجبني فيها سحابات قليلة خجولة. أعيش اللوحة كأنها كانت قبل أن تكون.

كنت وفيصل نتصت إلى رائد وهو يتحدثنا عن الرسم بشغف جميل، رغم أنه بقيت أسئل: "متى سيحدثني هذا الدافور عن التفوق الدراسي؟!" أكمل رائد يقول..

رائد: وبعد أن تكتمل الصورة العامة في ذهني، أجزء العمل إلى مراحل محددة. أولاً: رسم الخطوط الأولية لللوحة باستخدام القلم الرصاص. ثم أضع طبقة من الألوان الخفيفة لتمهد للمراحل التالية. بعد ذلك أرسم الخلفية والمساحات بعيدة. فمثلاً في لوحة البستان، أبدأ برسم السماء والخشائش قبل أن أرسم النخيل. بعد ذلك أرسم النخلات. أبدأ بجدواعها **الباسقة**، والسعفات وعدوقي الربط.



مشاري: كلامك رائع يا رائد. أعجبني كثيراً شغفك بالرسم. كنت أسمعك وأمرّ بنظري على لوحاتك الجميلة المنتشرة في الغرفة. لا بد أنك عشت سعادة غامرة وأنت ترسم كل واحدة منها. ولكن أرجو أن تذر جهلي. ما دخل الرسم بالتفوق الدراسي؟ ألسنا هنا للحديث عن أسرار الدفرة؟

نظر فيصل ورائد لبعضهما مبتسمين.

رائد: قد تستغرب لو قلت لك إن الرسم علمي كيف أصبح متقدماً. هل تحب الرسم يا مشاري؟

مشاري: أعم.. ليس كثيراً. ربما أحبه ولكنني لست بارعاً فيه.

**رائد:** ولكنك ستعلم اليوم كيف ترسم أجمل لوحة في حياتك!

**مساري: ماذا؟ أنا؟ أرسم؟ أجمل لوحة؟ ولكن كيف؟!!**

ضحك فيصل لتعليقى، واكتفى رائد بابتسامة هادئة، ثم قال..

**رائد:** نعم يا مشاري. سأعلمك اليوم كيف ترسم واحدة من أروع اللوحات التي سترها في حياتك.

**مشاري: ولكن كيف؟ وما دخل الرسم في التفوق الدراسي والدference؟!**

أهداف الدوافع

**رائدة:** لا يأس. سأشرح لك علاقة الرسم بالدفرة. لقد تعلمتَ مع فيصل العادة الأولى (اعرف دورك). والآن حان الوقت لتعلم العادة الثانية، وهي عادة (حدد أهدافك). هي عادة حرف الـ «ا» لأنها تتمحور حول (الأهداف) التي ستسعى إلى تحقيقها في مسيرتك الدراسية. **ألف.. أهدافك.**

**مشاري:** أرجو أن توضح أكثر.

حسناً، اعلم يا مشاري، أن الطالب الدافور لا بد أن يحدد هدفه في كل مرحلة دراسية يبيّنها، فمثلاً الطالب الجامعي الدافور يحدد المعدل العام الذي يسعى إلى الوصول إليه في نهاية مرحلته الجامعية، كذلك فإن طالب المدرسة الدافور يحدد في بداية كل مرحلة دراسية الهدف الذي يريد أن يتحققه فيها، فالدافور الذي في الثانوية مثلاً يحدد الجامعة (أو الجامعات) التي يطمح للقبول فيها، وذلك من بداية المرحلة الثانوية، وهكذا، الأمر يشبه إلى حدٍ بعيد الحالة التي يعيشها الرسام حين ينظر إلى قماشة الرسم الفارغة ويتخيل اللوحة النهائية قبل أن يبدأ الرسم، فبدون تحديد النتيجة النهائية، يصعب على الفنان أن يرسم لوحة جميلة، كما يصعب على الطالب أن يصل إلى التفوق المطلوب.

نحضر فيصل وراح يتفرج على اللوحات المنتشرة في الغرفة، وكأنه سمع ما يقوله رائد مراراً.  
وبقيت ورائد نتحدث عن أهداف الدوافير.

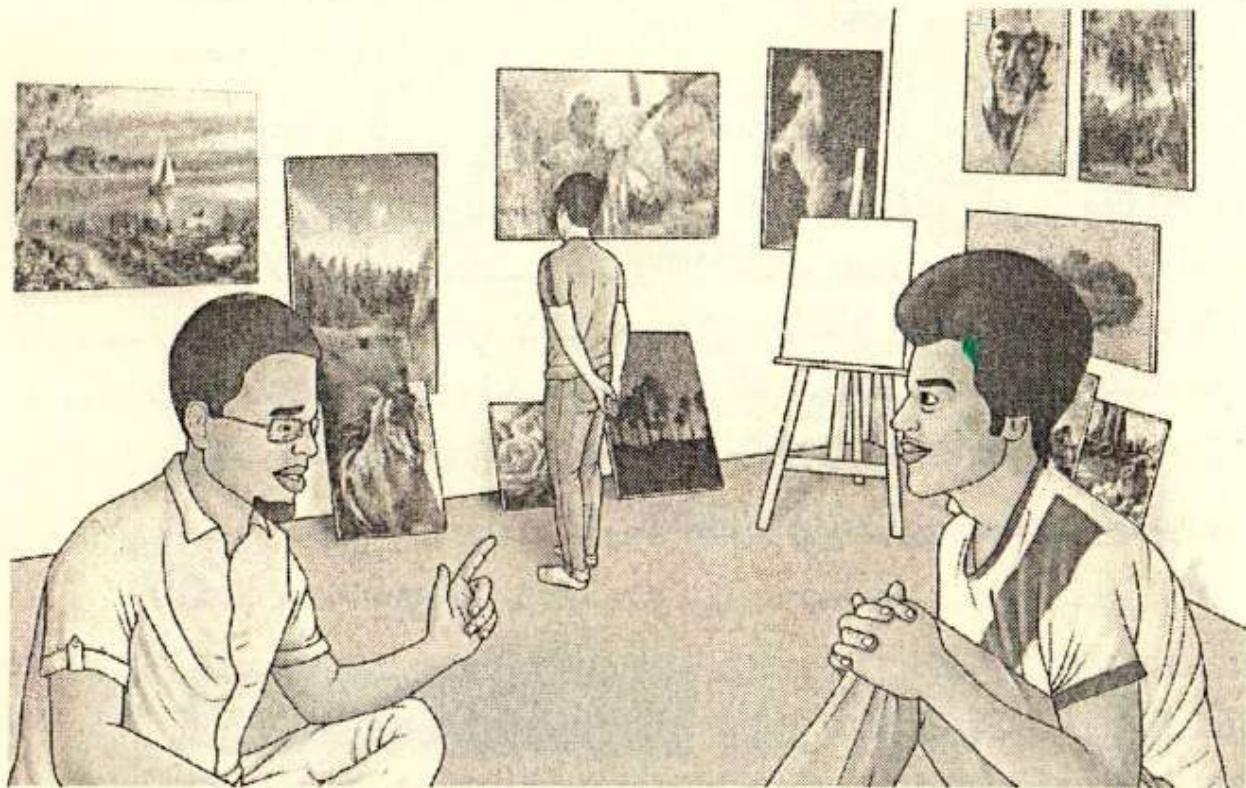
مشاري: فهمت الآن، إذاً فالطالب الدافع يحدد هدفه الرئيس في بداية المرحلة الدراسية. ويسعى طوال الوقت لبلوغ ذلك الهدف. أتمناع لو سألك عن هدفك أنت يا رائد؟ ما كان هدفك في المدرسة؟ يعني آخر، ما هي الأهداف التي يجب على طالب الثانوية

مثلي أن يحددها لنفسه؟

رائد: ذكرتني بالأيام الجميلة يا مشاري. كان هدفي هو أن أخhi الثانوية بدرجات تؤهلي للقبول في الجامعة التي أنا فيها الآن. لقد حددت الجامعة التي أريد، وبالتالي حددت الدرجات التي ينبغي لي أن أحصدها للقبول فيها، كل ذلك من بداية المرحلة الثانوية يا مشاري.

مشاري: تقصد أنك عندما كنت في الأول الثانوي، في عمر你 تماماً، حددت الجامعة التي تريد أن تلتتحق بها؟

رائد: بالضبط.



مشاري: ما شاء الله. هذا رائع يا رائد!

بعد سماع كلام رائد، تلاقفتني الأفكار. تسألت في خاطري: "لماذا لم أفكّر بهذه الطريقة حتى الآن؟ لماذا لم يخطر بيالي أن أسأل نفسي عما أريد أن أصل إليه في نهاية الثانوية؟ ولكن هل يحق لي الآن أن أحلم بجامعة مرموقة؟ ماذا لو لم يتحسن مستواي؟ ماذا لو...".

والله: مشاري! أين سرحت؟

مشاري: هاه؟ في الجامعة. أقصد.. لا عليك.. أنا معك. تفضل أكمل.

رائد: إذاً حدثتك عن أهمية تحديد الهدف العام في المرحلة الدراسية التي تدرس فيه. وبدون

تحديد هذا الهدف فإن جهودك ستكون مبعثرة ضائعة، ولن تصل إلى التفوق المطلوب.  
والآن، دعني أحدثك عن الأهداف المرحلية.

### مشاري: الأهداف المرحلية؟

رائد: نعم. كما شرحت لك يا مشاري، فالرسم لا يكتفي بتصور اللوحة النهائية، بل لا بد أن يحدد المراحل التي تؤدي إلى بلوغ الهدف واتكمال الصورة. فلوصول إلى الهدف العام يتوجب تحقيق أهداف مرحلية. كذلك الطالب الدافور، فهو يعي أهمية أن يحدد أهدافاً مرحلية توصله إلى الغاية النهائية. ولو نجح في تحقيق كل هدف صغير فإنه بالنهاية سيصل إلى هدفه الكبير.

مشاري: لم أفهم! لماذا لا تشرح لي بضرب أمثلة من أهدافك أنت يا رائد؟

رائد: حسناً. كما ذكرت لك، كان هدفي العام هو القبول في جامعتي التي أنا فيها الآن وهي جامعة الملك سعود، وأضمن تحقيق ذلك الهدف كان لا بد أن أحقق ثلاثة أهداف مرحلية، وهي: نسبة تخرج لا تقل عن ٩٥٪، درجة في اختبار القدرات العامة لا تقل عن ٨٥٪، ودرجة في اختبار التحصيلي لا تقل عن ٨٥٪. منذ البداية علمت أنني لو حققت هذه الأهداف المرحلية كلها فإني سأقبل في الجامعة بإذن الله.

مشاري: جميل. أعجبني أنك حددت الدرجة المطلوبة في اختباري التحصيلي والقدرات، ولم تكتفِ بنسبة المدرسة.

رائد: هذه ملاحظة هامة يا مشاري. أكثر الطلاب يركزون تركيزاً كبيراً على النسبة المئوية في المدرسة، أكثر بكثير من تركيزهم على اختباري القدرات والتحصيلي. المشكلة أن الكثير من الجامعات تعطي درجات القدرات والتحصيلي ثقلاً أكبر في اتخاذ قرار قبول الطالب فيها. لذلك نجد الكثير من الطلاب ذوي النسب العالية لا يقبلون في الجامعات التي يريدون وذلك بسبب ضعف درجاتهم في التحصيلي والقدرات! لذا كان هدفي في المرحلة الثانوية أن أخرج بنسبة لا تقل عن ٩٥٪، وأن أحصل على درجة لا تقل عن ٨٥٪ في اختباري القدرات والتحصيلي. بذلك حافظت على حظوظ عالية في القبول في الجامعة التي أريد، وهذا الذي كان والحمد لله.

مشاري: كلامك مهم فعلاً يا رائد. فرغم أننا على علم بأننا سنجري هذه الاختبارات قريباً وأننا اختبارات مصيرية في قبولنا في الجامعة، إلا أنها خملها، أو لا نختم بها بقدر ما نختم بدرجات المدرسة. هذا خلل، وسوء توزيع لجهودنا. أليس كذلك؟

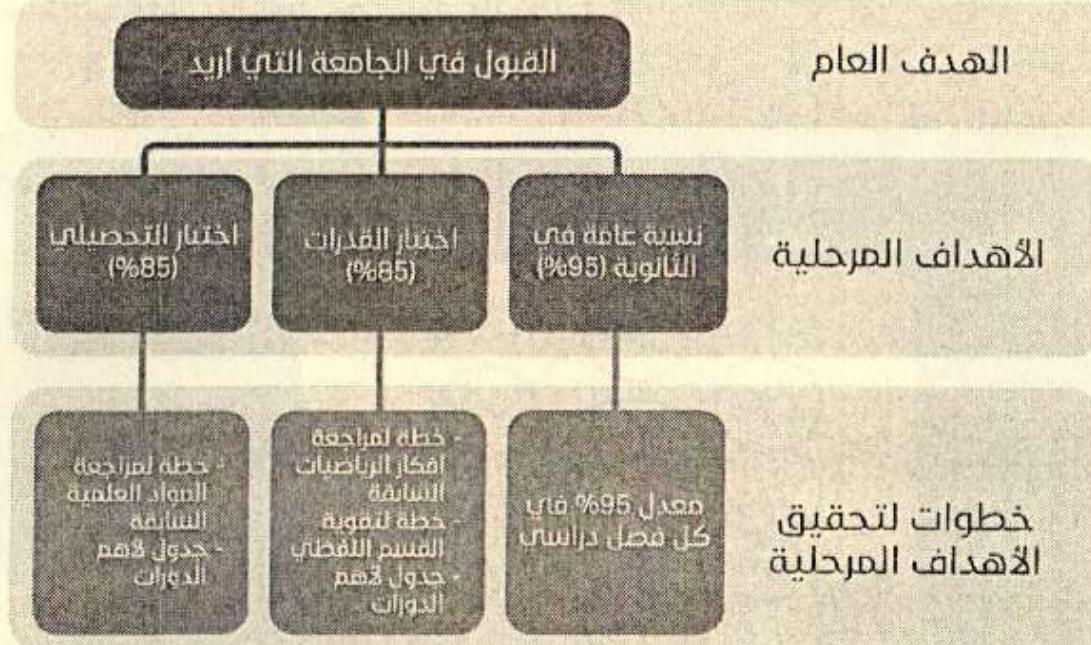
أعجب رائد بتلخيصي، ومازح فيصلاً قائلاً: ”فيصل! ييدو أن صديقك سيصبح دافوراً في زمن قياسي“ . فأجابه فيصل من أمام لوحة لبحرٍ هائج: ”بكل تأكيد. ألم أقل لك إنه خامة جاهزة للدفرة؟!“

نعم، إن كلام رائد صحيح. نحن الطلاب نركز بشكل مبالغ فيه على النسبة العامة، ونحمل اختبارات القياس. بل ونحمل أموراً ضرورية أخرى، كما تعلمت في لقاءاتي اللاحقة مع الدوافير. فعلاً النسبة العامة مهمة، ولكن من الخطأ أن نعطيها كل الاهتمام، ونحمل أموراً مهمة أخرى، بل قد تكون أكثر أهمية.

شربنا قليلاً من عصير البرتقال، ثم أكمل رائد حديثه عن الأهداف..

رائد: إذاً، قلنا إن الدافور يحدد الهدف العام للمرحلة الدراسية التي هو فيها، ثم يحدد أهدافاً مرحلية توصله إلى ذلك الهدف العام. الأهداف المرحلية كذلك تحتاج إلى خطة واضحة للوصول إليها. فمثلاً حتى أرفع درجتي في اختباري التحصيلي والقدرات، وضعت لنفسي خطة دقيقة لمراجعة المناهج السابقة، والاتساق بأفضل البرامج التدريسية التي ساعدتني على تحقيق هدفي. ولبلوغ نسبة عامة لا تقل عن ٩٥٪، كنت أخطط لأن تكون نسبتي في أي فصل دراسي أكثر من ٩٥٪، لأن ذلك يعني بالنهاية أن معدلي العام في المرحلة الثانوية كلها سيكون كما أريد. لقد كنت خلال كل فصل دراسي أفعل ما بوسعني لأحقق هذا الهدف.

مشاري: فهمت. هدف عام، فأهداف مرحلية، فخطة للوصول إلى الأهداف المرحلية.



رائد: أحسنت يا مشاري.

مشاري: ولكن هناك مشكلة يا رائد. ليس عندي خبرة في وضع الأهداف، وأخشى ألا تكون الأهداف التي سأضعها جيدة. سؤالي هو: كيف أعرف أن الهدف الذي أضعه هو هدف جيد؟

رائد: هذا سؤال مهم جداً. كلي ثقة أنك على الطريق السليم لبلوغ أعلى مراتب الدference. جواب سؤالك يا صديقي هو (الميمات الست).

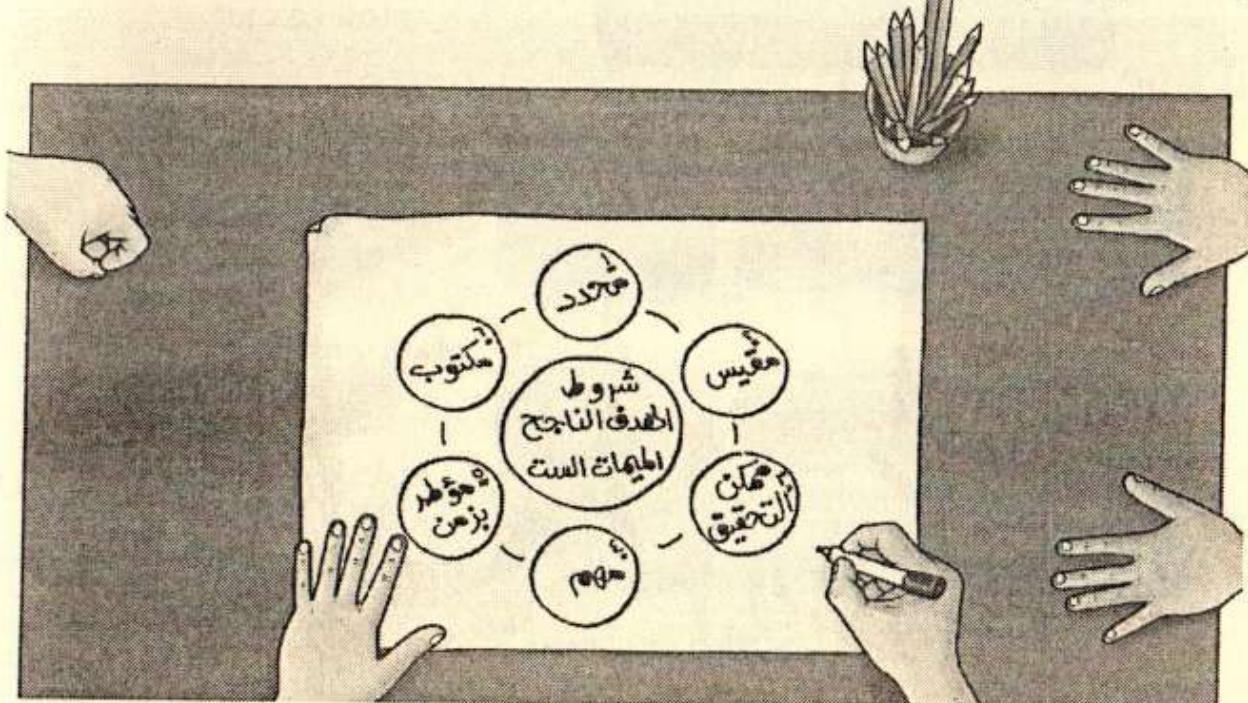
مشاري: ماذا؟ الميمات الست؟!

## الميمات الست

نحضر رائد ودعاني إلى طاولة المذاكرة. التحق بنا فيصل ورحننا نشاهد رائداً وهو يرسم دوائر عديدة على ورقة كانت على الطاولة. قلت في خاطري: "دوائر مرة أخرى؟".

رائد: اسمع، يا مشاري. لا بد أن تتوفر ستة شروط حتى يكون الهدف ناجحاً. بدون أي من هذه الشروط فإن احتمال الفشل في بلوغ الهدف يكون كبيراً.

رسم رائد دائرة كبيرة في الوسط كتب فيها: شروط الهدف الناجح (الميمات الست). ثم رسم حولها ست دوائر صغيرة بداخل كل واحدة منها إحدى الميمات الست، وراح يشرحها واحدة تلو الأخرى.



رائد: بداية اسمح لي أن أكمل شرحني باستخدام هدفي الذي وضعته لنفسي في الجامعة كمثال.  
منذ بداية الجامعة وبعد تفكير عميق، قررت أن أضع المدف التالي:

في يوم ١٦ يونيو ٢٠٠٩ سأخرج من الجامعة بمعدل لا يقل عن ٣,٥ من ٤,٠

رائد: هذا هو هدفي الذي أحلم به وأسعى إلى تحقيقه. ولكن ما يميز هذا المدف هو أنه استوفى  
شروط المدف الناجح: الميمات الست.

فيصل: لم لا تشرح لمشاري الميمات الست يا رائد، فقد اقترب موعد رحيلنا.

رائد: لا بأس. أولاً لا بد أن يكون المدف (محدداً) بوضوح. لأن يكون عاماً أو عامضاً. لقد  
حددت في هدفي أنني سأخرج بهذا المعدل بالتحديد. لم أقل إنني أهدف لأن أصير  
متفوقاً وحسب. هذا التحديد يا مشاري، يجعلك تلقياً ترکز كل قواك لبلوغ هذا  
المدف لا شيء سواه. تحديد المدف يخلق في داخلك الشعور بأن لوجودك غاية لا  
بُدَّ أن تتحققها، هذا الشعور سيدفعك دائماً للمضي قدماً. سيسهل عليك أن ترك كل  
الملهيات والانشغالات، وستجد نفسك تهرون إلى خط نهاية محدد. بسبب تحديدي  
لهذا المدف فأنا أتحمل كل معوقات الدراسة، ودائماً أبحث عن كل ما يذلل الصعاب  
ويقربني لهذا.

مشاري: هذا الكلام مهم جداً يا رائد. مهم جداً. لا تتصور كيف أشعّلت كلماتك العزيمة  
عندى.

رائد: أتمنى أن أوفق لأفيده أكثر يا صديقي. الشرط الثاني هو أو يكون المدف (مقيساً).  
وأفضل وسيلة للقياس هي الأرقام. لأن هدفي في الجامعة يسهل قياسه، فالمعدل هو  
رقم على كل حال، يمكنني دائماً أن أعرف إن كنت أسير على الطريق الصحيح أو لا.  
فلو وجدت أن معدلي أقل من ٣,٥ أعلم أنني مقصراً وأن علي أن أضاعف جهدي،  
أما إن كان معدلي أعلى من ٣,٥ فإن ذلك سيعحفني للاستمرار إلى أن أصل هدفي.

حاول فيصل أن يخرج رائداً بقصد، فسألة: "وما هو معدلك الآن يا رائد بعد أن أتممت  
ستين في الجامعة؟" فابتسم رائد بثقة وتخلص بدبلوماسية من تطفل فيصل قائلاً: "رائد، لن  
أخبرك كم هو معدلي بالضبط، ولكنه أعلى من ٣,٥ والحمد لله. قل ما شاء الله!" ضحكنا  
جميعاً وأكمل رائد..

رائد: الميم الثالثة هي (ممكن تحقيقه). فالدافع يتحدى نفسه بهدف صعب، ولكنه لا يغامر  
بهدف مستحيل. أنا أعرف أن من المستحيل أن أحصل على معدل ٤,٠ من ٤,٠ في

الجامعة. قد يمكن لطالب آخر أن يحصل على معدل كهذا، أما أنا فهذا هدف مبالغ فيه بالنسبة لي. كما أني لو حققت معدل ٣٥ فإن كل الفرص الوظيفية التي أبحث عنها ستكون ممكنة إن شاء الله. لذلك أحب أن أضع أهدافاً كبيرة، ولكن ممكنة. أعلم أنني إذا بذلت جهداً معقولاً في دراستي ومارست عادات الدوافير، التي تعلمتها أنت الآن يا مشاري، فإني سأصل إلى هدفي بإذن الله.

مشاري: بإذن الله. وما هي الميم الرابعة يا رائد؟

رائد: الميم الرابعة هي أن يكون الهدف (مهماً). فلا بد أن يضع الطالب الأهداف التي تحمله وتتضمن له مستقبلاً مشرقاً، لا أن يتخذ أموراً غير ضرورية أهدافاً يبذل من أجلها قصارى جهده. مثلاً ليس من الصواب أن يضع طالب هدفاً لمتابعة جميع مباريات الدوري طوال الموسم، أو متابعة جميع حلقات مسلسل ما. لا يأس لمتابعة المباريات والمسلسلات والتسلية أحياناً، لكن لا أن تتخذها هدفاً رئيساً، خصوصاً إذا كنت طالباً يسعى لأن يصبح دافوراً.

فيصل: سيصبح مشاري دافوراً بإذن الله. لا شك في ذلك.

رائد: كلي ثقة بذلك. كلي ثقة. أما الشرط الخامس للهدف الناجح فهو أن يكون الهدف (مؤطر بزمن). أي أن تحدد بالضبط الوقت الذي سيتحقق فيه الهدف. هل لاحظت كيف حددت في هدفي اليوم الذي سأخرج فيه يا مشاري؟ لقد عرفت يوم التخرج الرسمي في جامعتنا، وقررت أن أضعه نصب عيني دائماً. إذا كان يوم تحقيق الهدف محدداً في ذهنك يا مشاري، سيحدثك ذلك دائماً على العمل وبذل الجهد لتصل إلى ذلك اليوم بالنجاح الذي تريده.

مشاري: فعلاً. صدقني بدأت من الآن أفكر باليوم الذي سأخرج فيه من المدرسة، وبدأ الحماس يتملّكني.

رائد: جميل جداً يا مشاري. أما الميم السادسة والأخيرة، فهي أن يكون الهدف (مكتوباً). بعد أن تحدد هدفك في المرحلة الدراسية التي أنت فيها، لا بد أن تكتب هذا الهدف بحيث تراه كل يوم. انظر، يا مشاري.

وأشار رائد إلى ورقة معلقة على الجدار فوق الطاولة مكتوب عليها...

مشاري: لقد كتبت هدفك وجعلته نصب عينيك لتراه دائماً. هذا جميل جداً يا رائد. لا بد أن هذه الكلمات تحمسك للمذاكرة وتحمّل أعباء الدراسة.

## هدي في الجامعة

في يوم ١٦ يونيو ٢٠٠٩ سأخرج من الجامعة

بمعدل لا يقل عن ٣٥ من ٤٠

رائد: صحيح. كتابة هدفك يجعله حاضراً في ذهنك دائماً، فتبقى تذكره كل يوم، وتعمل باستمرار لتقترب من تحقيقه.

أنا لم أز شيئاً مثل هذا في حياتي. إن ما أحسست به وأنا أقرأ تلك الكلمات كان شعوراً لا يوصف. تخيلت لو كان عندي ورقة مثل ورقة رائد أكتب عليها هدي في المرحلة الثانوية، وكيف أنها ستحفزني إلى أبعد الحدود. هذا الدرس كان مؤثراً ورائعاً. بعض كلمات أكتبها وأضعها أمامي فيكون لها هذا الأثر في التحفيز والعزم؟! قررت فوراً أن أكتب هدي في أقرب وقت.  
فيصل: لم لا تخبره يا رائد، عن تجربة هارفرد.

مشاري: هارفرد؟ أليست هذه جامعة في أمريكا؟

رائد: نعم صحيح. لم لا تخبره القصة أنت يا فيصل. لا بد أنك تذكر تفاصيلها أفضل مني.  
فيصل: حسناً.

ثم راح فيصل يروي لي قصة تجربة أجريت على طلاب في جامعة هارفارد الشهيرة. وبحسب رواية فيصل، فقد سأل علماء بباحثون بعض طلاب الجامعة إن كان عندهم أهداف أم لا. فوجدوا أن ٨٤٪ منهم لم يكن عندهم أي هدف، و١٦٪ كان عندهم أهداف. ثم سألوهم إن كانوا قد كتبوا أهدافهم أم لا. فوجدوا أن ٣٪ فقط كتبوا أهدافهم، أما الـ ١٣٪ الباقية فلم يكتبواها.

بعد عشر سنوات، أي بعد أن تخرج الطلاب وانخرطوا في سوق العمل طبعاً، عمل الباحثون استبياناً للطلاب وسألوهم عن دخلهم المالي. وجد الباحثون أن الطلاب الذين حددوا أهدافهم

ولم يكتبوها كانوا يكسبون ضعف أولئك الذين لم يكن في باطنهم أهداف. والصادمة أن الطلاب الذين حددوا أهدافهم وكتبوها (الـ ٣٪ من الطلاب) كانوا يكسبون عشرة أضعاف ما كان يكتبه الطلاب البقية مجتمعين. لقد كان تحديد أهدافهم وكتابتها الأثر الكبير في تركيزهم على النجاح والوصول إليه في نهاية المطاف.

بعد قصة تجربة هارفرد آمنت أن تحديد الأهداف وكتابتها هو أمر ضروري، وليس مهمًا فقط.

سكتنا قليلاً ثم قال رائد بصوت هادئ: "اعلم يا مشاري أن الأهداف التي لا تُكتب هي مجرد.. أمنيات".

شعرت أن الوقت قد حان لنرحل، ففهممت أنأشكر رائداً على نصحه ولكنه فاجأني بسؤال مباغت..

رائد: هل أنت جاهز لترسم لوحتك يا مشاري؟

## مشاري الرسم

مشاري: آه. اللوحة. كدت أنسى. بالله عليك يا رائد، ما الذي تعنيه؟ كيف أرسم أحمل لوحة في حياتي وقد قلت لك إبني لست بارعاً في الرسم؟ كما إبني لا أجيد استخدام الفرشاة أصلًا.

رائد: سترسم لوحتك الآن. ولن تحتاج إلى أي فرشاة أو ألوان حتى. بل سترسمها وأنت مغمض العينين أيضاً!

مشاري: ماذا؟ هل جئت يا رائد؟ كيف أرسم لوحة رائعة بدون ريشة أو ألوان، وأنا مغمض العينين؟!!

ضحك رائد وفيصل وحاولاً أن يهدئاني.

فيصل: كم أنت قليل الصبر يا مشاري.

رائد: لا تستعجل يا عزيزي وستدرك ما أقول.

مشاري: أمري لله. قل وسانفذ بدون اعتراض.

رائد: حسناً. أريدك أن تغمض عينيك و....

(متوفّر مجلّة مكتبة حن) t.me/twinkling4

وراح رائد يشرح لي كيف سأرسم لوحتي الرائعة. وكم كان صادقاً حين قال إنما أحمل لوحه في حياتي.



بعد أن أغمضت عيني، طلب مني رائد أن أتخيل اليوم الذي سأخرج فيه من الثانوية بكل تفاصيله، تحديداً ذلك اليوم الذي أنهى فيه الاختبار الأخير. أطعت أمره ورحت أتخيل. تخيلت لحظة تسليمي لورقة الإجابة ولحظة خروجي من قاعة الاختبار. استشعرت سعادتي بعد أن تتمت سنتين المدرسة، وسعادي الأكبر بتحقيق هدفي والتخرج بالمعدل الذي أحب.

تخيلت هفتي للعودة لأمي لأقبل يدها ورأسها لدعمها إياتي، وأفرحها بنجاحي. رأيت دموع الفرح على وجهها، وسمعتها تقول: "لقد أفرحتني يا بني. لا بد أن والدك الآن فخور بك يا حبيبي". شعرت بدموعي تساقط. تأثرت لرؤيه أمي على هذه الحال، وتأثرت لما رأيتها قد تجاوزت الصعوبات، وتفوقت دراسياً كما أردت، وشعرت بشقهي بأن نتيجتي ستؤهلني للقبول في الجامعة التي أحب.

كل شيء كان واضحاً في تلك اللوحة. كل شيء. لقد كانت لوحه رائعة، عشت فيها لحظات تكاد تكون حقيقة.

فتحت عيني، ورأيت الابتسامة على وجهي رائد وفيصل. قلت لرائد إنما فعلاً لوحه جميلة، رسمتها بريشة مخيلتي، وعشتها بجميع تفاصيلها. قال لي باهتمام: "هذه اللوحة يجب أن تبقى في ذاكرتك دائماً. بين الفينة والأخرى،أغلق عينيك وتأملها من جديد، لتجدد فيك الحماسة والمثابرة، وتذكرك بخط النهاية. تذكر هدفك الأهم يا مشاري".

بهذه النصيحة الثمينة أنهى رائد حديثه عن العادة الثانية. قال ملخصاً نقاط الحديث: "إذاً، حدثتك عن العادة الثانية من عادات الدوافير.. عادة (حدد أهدافك). إن رُمت أن تصبح دافوراً فلا بد أن تعرف هدفك. حدد هدفك الرئيس وأهدافك المرحلية، ثم ضع خطة واضحة لكلٍ منها. واحرص على أن تستوفي الميمات السبعة في كل هدف. وبالطبع، لا تننس أن تذكر

لوحتك الجميلة التي رسمتهااليوم، لوحة الوصول إلى الهدف“.

شكريت رائداً جزيل الشكر لما علمتني، ثم ودعناه على أمل اللقاء القريب به في مناسبة أخرى، معرضٍ فتيّ ر بما. وللأمانة، كان وداع رائد أشدّ حرارة من استقباله. بما هم الفنانون هكذا، متقلبي المزاج. من يدرى؟

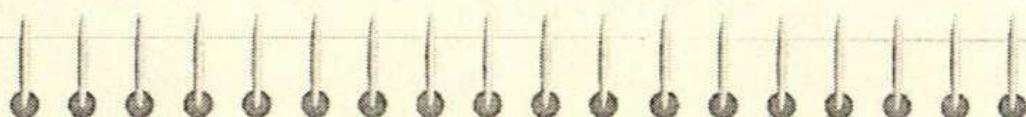
في طريق العودة، تحدثت مع فيصل عن الدروس المهمة التي تعلمتها من رائد حول تحديد الأهداف، وسعد باهتمامي واستفادتي من ذلك اللقاء. وقبل أن يودعني، ذكر لي فيصل بشكل سريع أن لقاءنا القادم سيكون عصر يوم الجمعة القادم، عند جبل الشعبة. وأنه سيكون مع دافورٍ مميز جداً اسمه (زيد).

# دفتر المذكرات

دخلت البيت تغمرني السعادة. شعوري بأنني سأصبح دافوراً يزداد يوماً بعد يوم. لقاء رائع ومفيد آخر تعلمت منه الكثير.

الجميل في نصائح الدوافير هو أنها ترتبط كثيراً بما نعيشه نحن الطلاب. كذلك فهي نصائح قابلة للتطبيق فوراً، وأثرها يحصل حال تطبيقها. علمت أن ذلك ما عنده فيصل عندما قال إبني سأشعر بالتغيير فوراً.

كنت قد قررت سابقاً أن أذاكر بعد عودتي من لقاء رائد لاختبار الرياضيات المرقب. ولكنني قبل ذلك أسرعت إلى غرفتي لأكتب في دفتر المذكرات خلاصة ما تعلمته عن العادة الثانية: حدد أهدافك.



## العادة ١: حدد أهدافك

- أضع هدفاً رئيساً لمرحلة الدراسية، ثم أضع أهدافاً مرحلية توصلني إلى هدفي الرئيس.
- أضع خطة واضحة الخطوات للوصول لكل هدف.
- أراعي شروط الهدف الناجح (الميمات الست): محدد، مقيس، ممكن التحقيق، مهم، مؤطر بزمن، ومكتوب.
- أختيل لحظة الوصول إلى الهدف بأدق تفاصيلها.

مكتبة ضاد على تيليرام

@twinkling4

# خطوات نحو التفوق

الآن، وقد عرفت قصتي مع رائد، لم لا تكتب بعض أفكارك عن عادة (حدد أهدافك)؟  
التمارين التالية ستساعدك على ذلك.

١. هدفي الرئيس في المرحلة الدراسية الحالية هو:

٢. هل تتحقق في هدفك شروط الهدف الناجح (الميمات الست)؟

مُحدد      مُقيس      مُمكن التحقيق      مُؤطر بزمن      مُهم

٣. ما هي الأهداف المرحلية التي ستوصلك إلى الهدف الرئيس؟ وما هي خطوات الوصول إليها؟

خطوات الوصول إليه

الهدف المرحي

٤. تخيل لحظة الوصول إلى هدفك بكل تفاصيلها. من سيكون معك؟ ما الذي سترتديه حينها؟ كيف ستكون الأجواء؟ كيف ستتحفل؟ اكتب كل هذه التفاصيل هنا.

الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعٰالَمِينَ

# تحل بروح الفوز

(إِنَّ هَذَا لِفْوَزُ الْعَظِيمِ. لِمَثْلِ هَذَا فَلْيَعْمَلُ الْعَامِلُونَ)

سورة الصافات (٦١-٦٠)

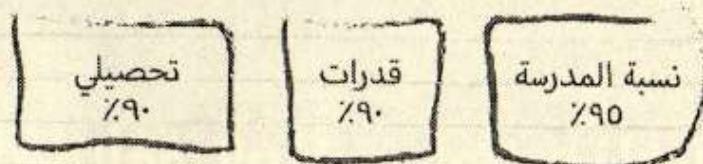
مرّ أسبوع منذ لقائنا برائد. وفي صباح الجمعة الموعود، وصلتني رسالة نصية من فيصل يذكرني فيها بالموعد ويطلب مني أن أحضر مرتدياً بذلقي الرياضية!

توجهت إلى بيت فيصل لنذهب سوية إلى جبل الشعبة في سيارته كما اتفقنا. وفي الطريق، رحت أسرد له تفاصيل التطورات التي عشتها منذ لقائي برائد وكلامه عن عادة (حدد أهدافك). شرحت لفيصل كيف أني قمت بتحديد هدفي في المرحلة الثانوية، وهو القبول في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران. ثم عملت على استيفاء شروط الهدف الناجح (الميمات السنن). وحرصت على تحديد الأهداف المرحلية التي ستوصلي لذلك الهدف كالنسبة العامة ودرجتي القدرات والتحصيلي. ثم وضعت الخطط الواضحة للوصول لكل من هذه الأهداف، كمراجعة المناهج السابقة، والتعرف على أهم طرق الاستعداد لاختبارات القدرات والتحصيلي. حتى إنني أريت فيصلاً صورة التقطتها بجوازي هدفي الذي كتبته وعلقته على الجدار، كما فعل رائد.



## هدفي في الثانوية

في صيف ٢٠١٠ سأقبل في جامعة الملك فهد  
للبترول والمعادن



ثم وصفت لفيصل كيف كنت في كل ليلة أتخيل لحظة وصولي للهدف. وكيف كان لهذه الدقائق التأملية القصيرة الأثر البالغ في شحذ همي وحماستي.

وقلت له إنني قمت أيضاً بتحديد هدفي في الحصول على ٪٩٠ من درجات اختبار الرياضيات القادم على الأقل. كان لشخصيصة الدرجة التي أريدها الأثر الكبير في زيادة دافعي للمذاكرة والاستعداد. ويوماً بعد يوم، ومع العمل الدؤوب في تعلم أساسيات الرياضيات، أصبحت أفهم دروس منهاج هذا العام بشكل أفضل.

غمرت السعادة فيصلاً بالموجر الذي ألقته وطمأنني أنني إذا استمررت على هذا المنوال فإنني لن أتجاوز اختبار الرياضيات فحسب، بل سأصل إلى جميع أهداف الدراسية في الثانوية وما بعدها إن شاء الله.

وكما في المرة السابقة، طلبت من فيصل أن يخبرني عن الدافور الجديد (زيد) قبل أن نصل إلى الجبل، إلا أنه ابتسם وقال: "يكفي أن أقول لك إنه في سنته الثالثة في جامعة الملك فيصل حيث يدرس إدارة الأعمال، وأنه دافور مليء بالمفاجآت. ستتعرف على باقي صفاته بنفسك". تعلمت من لغة الألغاز التي ما زال فيصل يستخدمها معي، ولكن ثقت أن كلّ ما يكتبه لي هو في صالحني في النهاية.

## الجبل

اقترينا من جبل الشعبة المهيب، وهو جبل في شمال شرق واحة الأحساء، تجاوره قرى الشعبة والإسكان وجوانا، ويعتبر أحد معالم الأحساء السياحية حيث يقصده الشباب ليمارسوا هواية التطعيس على سفحه الرملي، وتقصده العائلات للتخييم والاستمتاع بمنظر الغروب الخلاب.

كان مشهد الجبل يبعث على التأمل، وهو واقف كالحارس الشجاع يحمي واحتنا الجميلة من رمال الصحراء المجاورة. تأملت شموخ الجبل، واسترجمت ماضيه الحافل بالأحداث التاريخية. وبالقرب منه كانت آثار قبيلةبني عبد القيس التي عاشت في صدر الإسلام. وفي الجهة الشرقية، بقيت أطلال مسجد جوانا الذي أقيمت فيه ثاني صلاة جمعة في الإسلام. وهنا أيضاً خاض الملك عبد العزيز بعض حروب توحيد المملكة. الكثيرون مرروا من هنا. عاشوا برهة من الزمن، ثم رحلوا، وبقي الجبل.

وصلنا إلى موقع اللقاء تمام الرابعة عصراً. لنجد زيداً واقفاً بجانب سيارته على حافة الطريق الخاذلي للجبل. وكم كان فيصل صادقاً حين قال إن (زيداً) هذا هو سيد المفاجآت!

كان زيد قصيراً أسم اللون نحيل الجسم، ذا وجه مدور وحاجبين سميكين قليلاً. للوهلة الأولى، لم يوح لي شكله بأي دference على الإطلاق. فهو لم يكن مهتماً جداً بمظهره. ثيابه الرثة، وشعره المنكوش الطويل نسبياً، والفووضى العارمة داخل سيارته الهوندا (سيفيك) القديمة جعلاني أتساءل إن كنا فعلاً أمام الدافور الذي نبحث عنه. أتذكر أن المقعد الخلفي من سيارته كان أشبه بغرفة نوم مصغرة لكترة الثياب والكتب التي غطته.

رحب بنا بعفوية وحماس - أكثر من حماس رائد على كل حال - وراح يتفحص ملامحي

[t.me/twinkling4](https://t.me/twinkling4)

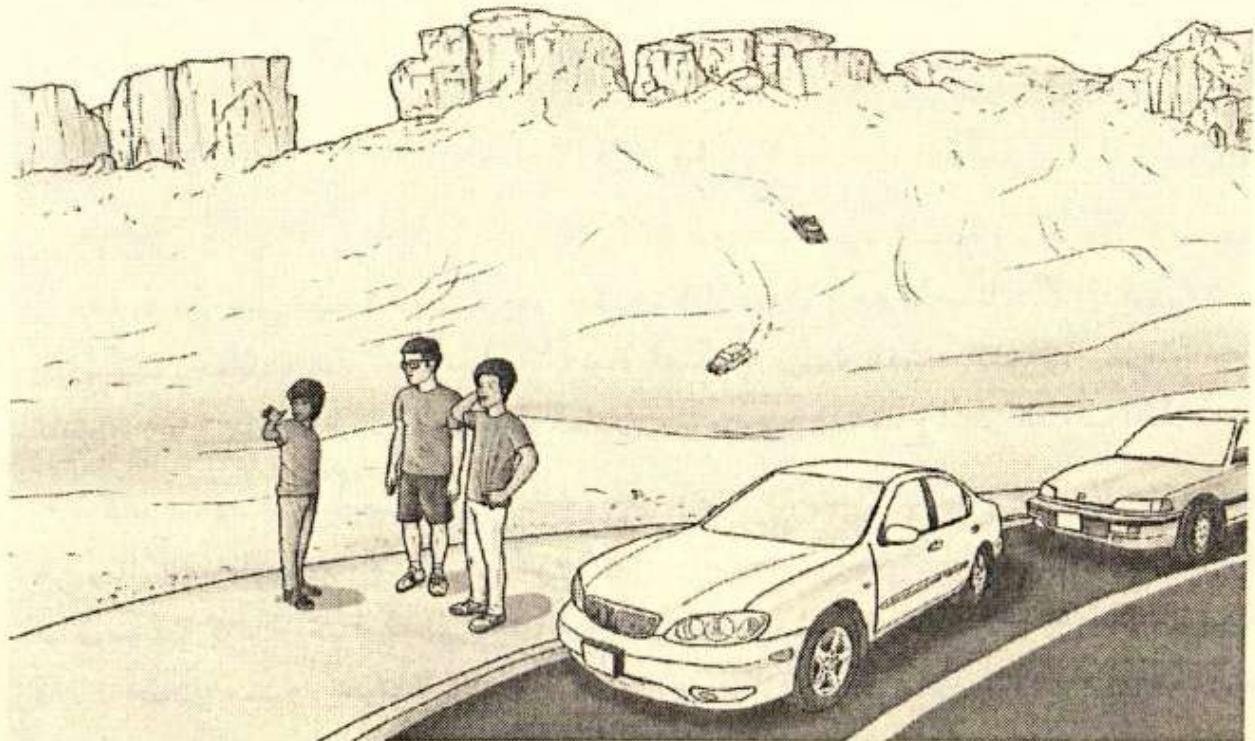
مكتبة فناد

بِفَضْلِ

**إذاً هذا هو مشاري؟ سبحان الله!**

**مسارٍ:** نعم أنا هو مشاري.. ولكن.. لماذا "سبحان الله"؟!

فيصل: امم.. رما لأنك تشبه الوصف الذي أعطيته عنك لزيد، يا مشاري. لا تدقق كثيراً، يا صديقي.



لم أقتنع بجواب فيصل. الآن زيد، وقبله رائد. كلامها تعامل معي وكأنه عرفني سابقاً! وقبل أن استفسر أكثر، سارع فيصل بتغيير الموضوع.

**غigel:** حسناً الآن يا زيد. ها قد جتنا مرتدین ثيابنا الرياضية. ماذا أعددت لنا؟

**زبد:** نعم نعم. سُنْجُري بعض تمارين الإحماء، ثم سنبداً الجري.

مشماری: الجری؟!

**زينة:** نعم الجري. سنجرى يا مشاري لمدة ساعة كاملة.

**مشاري:** ساعة كاملة؟!! نجري لساعة كاملة؟ ومن قال إننا هنا لنجري؟ ومن قال لك إنني  
أستطيع أن أجري لساعة كاملة؟ أنا لم أفعل ذلك في حياتي قط!

**زيد:** هيا الآن يا مشاري، ولا تضيع الوقت.

بدأ زيد وفيصل تمارين الإحماء متوجهين وقوفي مذهولاً بينهما. حاولت أن أستوضح أكثر ولكن بدون أي فائدة. لم يكن بيدي حيلة إلا أن أجاريهما، فبدأت بدوري أتمرن معهما وأنا غير مصدق أن علىّ أن أجري لساعة كاملة لكي أفهم أسرار العادة الثالثة من عادات الداوفير.

قال زيد إننا سنجري على الشارع المحاذي للجبل نصف ساعة ذهاباً باتجاه الشمال، وأخرى إياباً. بدأنا الجري سوية، فهالني ما رأيته!

مشاري: زيد. هل أنت على ما يرام؟

زيد: نعم، أنا بخير. ماذا تقصد؟

مشاري: ولكنك تعرج!

زيد: نعم، أنا أعرج، وماذا في ذلك؟

فيصل: مشاري لم يعلم أنك أعرج يا زيد. نعم يا مشاري. زيد ليس به إصابة، إنما هو يعرج منذ طفولته.

مشاري: آها. أعتذر يا زيد. لم أكن أعلم.

زيد: لا يأس يا صديقي.

مشاري: أرجو أن تعذر تطفلي يا زيد. ولكن كيف يمكنك الجري لمدة ساعة وأنت تعرج؟  
ضحك زيد وفيصل وكأنني سألت سؤالاً ساذجاً. فتدرك فيصل قائلًا..

فيصل: زيد هو ايه الجري يا مشاري.

مشاري: ما شاء الله. ولكن ما الذي جعلك تحوى الجري يا زيد، بالذات وأنت تعاني من مشكلة العرج؟

زيد: سأخبرك يا صديقي. لقد عانيت منذ طفولتي من عقدة الفشل. فقد عشت معظم حياتي في مستوى دراسي متدني. بل سبق أن رسبت وأعدت عامين دراسيين. وبالإضافة إلى معاناتي في الدراسة، كنت فاشلاً في لعبة كرة القدم - التي لطالما أحبيتها - بسبب مشكلة العرج التي عندي. وكان الأطفال الآخرون يسخرون مني؛ لأنني أعرج لا أجيد اللعب، ولأنني ضعيف في الدراسة. وكم كنت أحلم أن أصبح نجماً رياضياً لاماً، وأن أكون دافوراً متفوقاً في المدرسة. أتذكر أنني كنت أبكي أحياناً؛ لأنني حسبت أنني إنسان فاشل، وسابقني فاشلاً طوال عمري.

كان زيد يتكلم عن طفولته بنبرة منخفضة هادئة، تشبه تلك التي أستخدمها حين أتكلم

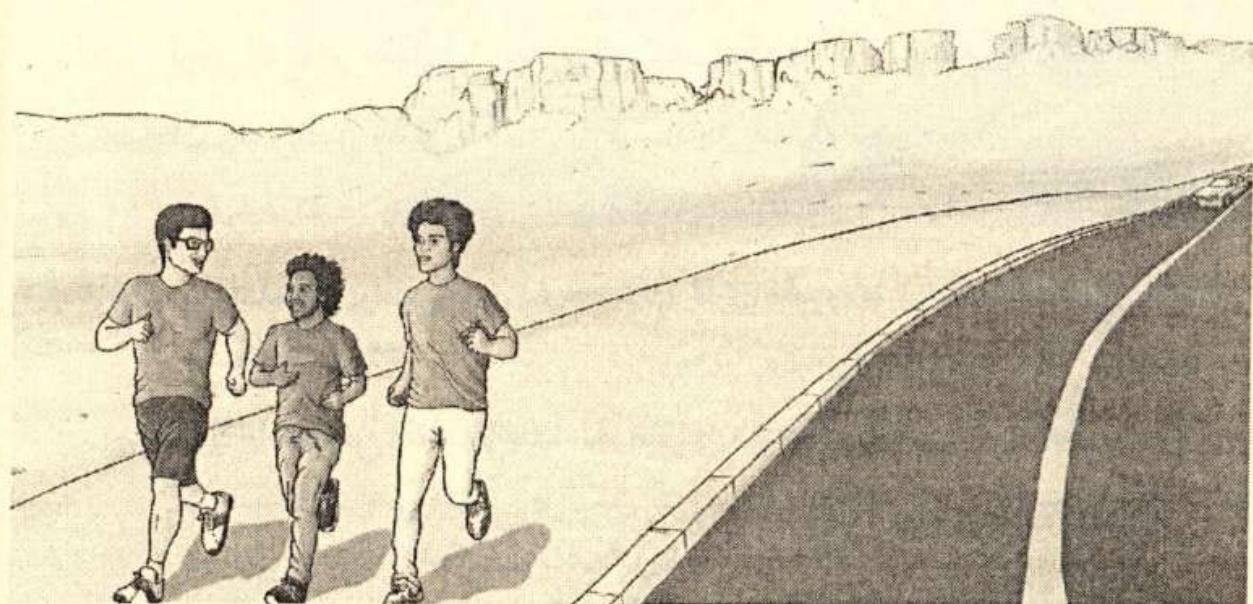
عن مشاكل الدراسية. كان سكته بين الجمل أطول من المعتاد. وعندما تذكر بكاءه خيّم الصمت قليلاً، وشعرت بالحرج؛ لأنني سأله عن ماضيه. استمر الصمت، إلى أن بدأ الحديث عن هوايته الجديدة بتفاؤل وحماس متتابع.

زيد: كلّ هذا تبدل حين شاهدت تقريراً تلفزيونياً عن أحد سباقات الماراثون الذي تزيد مسافته عن الـ ٤ كيلومتراً. شدّي أن أرى من بين المتسابقين الكثير من المعاقين وكبار السن الذين تمكنوا من إكمال ذلك السباق المتعب بنجاح. وبدون تفكير قلت لنفسي: "لقد قررت. سأشارك في الماراثون". لم أعلم كيف سأبدأ أو كيف سأستعد، ولكنني قررت بشكل قطعي أن أقطع مسافة الماراثون مهما كلف الأمر. وبعد أن تعرفت إلى بعض الأصدقاء المهتمين في رياضة الجري، بدأنا نتدرّب.. ثم...

مشاري: عذراً.. ولكن.. هل فعلتها يا زيد؟ هل أكملت سباق الماراثون؟!

غفر زيد مقاطعي الفضة وقال باعتزاز..

زيد: يسعدني أن أقول لك يا مشاري إنني وبعد ثلاث سنوات من التدريب الشاق قد حققت حلمي، وأكملت سباق الماراثون.



مشاري: ما شاء الله. قطعت مسافة ٤ كيلومتراً وأنت تعرج؟ هذا إنجاز رائع يا زيد. والآن عندك هواية رائعة هي الجري.

زيد: شكرأ يا صديقي. لقد ساعدتني هواية الجري على التغلب على عقدة الفشل عندي. فأنا لم أقطع مسافة الماراثون فحسب، بل إن هواية الجري ساعدتني أيضاً على تحسين

مستواني الدراسي بشكل كبير. وبعد أن كان معدلني لا يتجاوز الـ ٧٥٪، صرت أحصد معدلات مرتفعة. حتى إن نسبتي العامة في الصف الثالث الثانوي بلغت ٩٣٪.

نظرت إلى فيصل في دهشة، وكأنني مستغرب أن يعتبر طالب نسبته ٩٣٪ دافوراً. فالنسبة لنا نحن الطلاب، الدافور هو الذي يخلق في أعلى التسعينيات، ويلامس سقف المئات بين الحين والآخر. انتبه زيد لاستغرابي فأحبت أن يشرح لي.

زيد: أعلم أنك تستغرب كوني دافوراً. لكن لا تننس أنني رفعت معدلي حوالي ٢٠ نسبة مئوية في ظرف سنوات قليلة. بل واستمر مستواي بالتحسن في سنوات الجامعة وسائلتخرج بتفوق إن شاء الله. الدافور، يا مشاري، هو ليس بالضرورة من يحصل على ٩٩٪، وإنما من يستطيع أن يحسن من مستواه الدراسي باستمرار بحيث يتتفوق على أدائه السابق دائمأ ثم يحافظ على المستويات العالية التي حققها.

مشاري: صحيح. معك حق، يا زيد، هذه ملاحظة مهمة. فنحن الطلاب نحسب أن المتتفوق هو فقط الذي يحقق نسباً في أعلى التسعينيات. أفهم منك الآن أن الطالب إذا كان يتطور من مستوى شيئاً فشيئاً، فهذا بحد ذاته تفوق يحسب له. فهو يتتفوق على نفسه على الدوام.

زيد: أحسنت يا مشاري. هذا شرخ جيد لما أردت قوله.

كم كنت محتاجاً لسماع هذا الكلام. إن هذا يعني أن ليس عليَّ أن أصل إلى القمة فوراً، وأن كل ما علي فعله هو أن أتحسين شيئاً فشيئاً وبشكل مستمر، أن أكون اليوم أفضل من الأمس، وغداً أفضل من اليوم. هذه النظرة للأمور هي التي ساعدت زيداً على رفع معدله بها الشكل.

كلام زيد حتى الآن كان مفيداً جداً، ولكن ما زال ذلك التساؤل يتعمل في داخلي...

مشاري: ولكن قل لي، ما دخل الجري في التفوق الدراسي والدference؟ أنا إلى الآن لم أر وجه الربط بينهما، ولا أدرى لماذا أصررت بما أن نتحدث ونحن نمارس الجري!

## الأخيمان

زيد: حسناً يا مشاري. سأحدثك الآن عن العادة الثالثة من عادات الدوافير. ومن خلال حديثنا ستفهم الربط بين الجري والدference. العادة الثالثة هي (تخلٌ بروح الفوز). وهي عادة حرف الـ«ف»؛ لأنها تدور حول (الفوز) بتحقيق الأهداف التي تصبو إليها.

فاء.. فوز.

مشاري: ما الذي تقصده يا زيد؟ كيف أخلق بروح الفوز للوصول لأهدافي؟

زيد: سأوضح لك. لقد تعلمت في حديثك مع رائد أن الطالب الدافور لا بد أن يحدد أهدافه. ولكن تحديد الأهداف بحد ذاته لا يكفي إذا لم يكن عندك الاستعداد النفسي للسعي الحثيث وراء تلك الأهداف. لذا فإن عادة (تغلّب بروح الفوز) هي عادة التهيئة النفسية والشحذ النفسي لرحلة النجاح وتحقيق الأهداف. الأمر يشبه إلى حد بعيد ممارستنا للجري الآن يا مشاري. ففي البداية حددنا الهدف وهو أن نكمل ساعة كاملة من الجري على الطريق المحاذي لجبل الشعبة. الهدف واضح. ولكن ماذا عن التهيئة النفسية للسعي للوصول لهذا الهدف؟

مشاري: فهمت. تقصد أن تحديد الهدف شيء، والتحلي بروح الوصول إليه شيء آخر. صحيح؟

زيد: بالضبط. يبدو أنك ستسهل علينا المهمة وستنتهي من شرح العادة الثالثة قبل انتهاء الساعة يا مشاري.

مشاري: أتفنى ذلك. فنحن لم نجر إلا لدقائق قصيرة، وهذا أنا ذا بدأ أتعب!

ضحك فيصل وزيد وبشرانى أننا لن نتوقف حتى ننتهي من الجري لساعة كاملة. ويا لها من بشرارة! كنت قد توقعت أن أتعب خلال الجري، ولكن ليس بهذه السرعة. دقات قلبي القوية، وأنفاسي المتسارعة جعلاني مرتاتاً قليلاً من فكرة الجري هذه. كنت أفكّر "هل سأسقط مغشياً علىّ يا ترى؟". إلا أن اهتمامي بمعرفة أسرار العادة الثالثة شغلني عن خوفي وجعلني أستمر.

زيد: أول واجب عليك تعلمه في هذه العادة، يا مشاري، هو أن تؤمن.

مشاري: أؤمن؟!

زيد: نعم، أن تؤمن. عليك - كطالب دافور - أن تتوكّل على الله وتؤمن في قرارك نفسك أنك - بتوفيق الله - قادر على تحقيق الأهداف الدراسية التي وضعتها لنفسك. تخيل أن يبدأ العداء السباق وهو غير مؤمن أنه قادر على إتمامه، كيف سينعكس ذلك على أدائه في ظنك؟ ألن يؤثر الشك على سرعته وقدرته على المنافسة؟

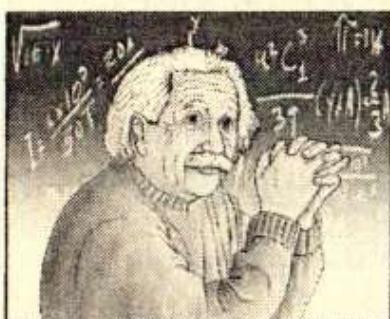
مشاري: أنا سعيد أنك أثerta هذه النقطة يا زيد. فصحيح أنني وضعـت أهدافي للمرحلة الثانوية بعد لقائي برائد قبل أسبوع، إلا أنـي كنت أتساءل إن كان بإمكاني حقاً أن أصل لهذه الأهداف. فـكما تعلمـ، أنا لم أكن متفوقاً أبداً في حـياتي، بل إنـ ذكـائي وقدراتـي

الذهنية كانت دائماً عادلة.

حسناً. من الطبيعي أن تخطر على بالك هذه المخاوف. ولكن لا تقلق، فالعلم الحديث أثبت أن ذكاء الإنسان قابل للنمو إذا حرص هو على تنميته وتنميته. وكثير من العباءة في تاريخ البشرية كانوا يُعتبرون أغبياء أو فاشلين في بداية حياتهم، إلا أن إيمانهم بقدراتهم هو الذي جعلهم عباءة سجلوا أسماءهم في التاريخ. وبالطبع كل هذا كان بإذن الله.

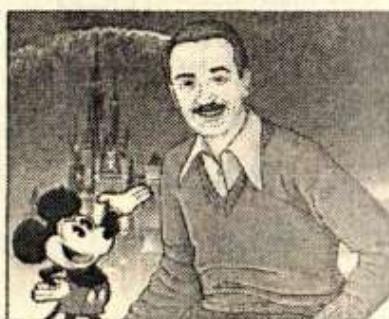
نعم بالله. لم لا تضرب لمشاري بعض الأمثلة عن أولئك العباءة يا زيد؟

بالطبع. خذ مثلاً عالم الفيزياء العبقري (أليبرت أينشتاين). هل تعلم أن أينشتاين لم يبدأ بالكلام إلا في سن الرابعة، وأنه لم يبدأ القراءة إلا في سن السابعة، مما دفع معلمهه وذويه للاعتقاد بأنه معاك عقلياً وغير اجتماعي. حتى إنه طرد من المدرسة التي كان فيها. لم يعتقد أحد أن يصبح هذا الطفل المتأخر أحد أعظم علماء الفيزياء في التاريخ. تناست مؤقتاً تعلي من الجري وأنا أنتصت لما يقوله زيد بكل انتباه. هذا أمر لم أعرفه قبل الآن. أينشتاين لم يكن دافوراً في بداية حياته؟!



Albert  
Einstein

Thomas  
Edison



Walt  
Disney



كذلك المخترع المشهور (توماس أديسون) مخترع المصباح الكهربائي وصاحب العديد من الاختراعات التي غيرت العالم. هل تعلم يا مشاري أن معلمي أديسون قالوا إنه "غبي جداً ولا يمكنه تعلم أي شيء". وكذلك (والت ديزني)، مؤسس شركة ديزني الترفيهية المعروفة.

**مشاري:** التي ابتكرت شخصية ميكى ماوس؟

**زيد:** نعم نعم، هذا الرجل، مؤسس واحدة من أكثر الشركات إبداعاً، طُرد في بداية شبابه من الصحيفة التي كان يعمل فيها؛ لأنّه "يفتقر للخيال والأفكار الجيدة".

**مشاري:** هل هذا صحيح؟

**زيد:** نعم صحيح يا مشاري. كلّ هؤلاء، والكثير غيرهم من العباقرة والمخترعين والمشاهير الذين كانوا متواضعي المستوى في بداياتهم، تمكنوا من الوصول إلى القمة بعد أن آمنوا بقدرتهم على التطور ورفع مستواهم، ومن ثم الوصول للهدف.

لم أصدق ما سمعت. فكّرت متعجباً: "أيُعقل أن عباقرة كهؤلاء سطروا إنجازاتهم على صفحات التاريخ، كانت بداياتهم هكذا؟"، سألت زيداً بلهفة..

**مشاري:** هل تقصد أن على ألا أحكم على مستوى الدراسي بالنظر إلى الماضي؟ وأن بإمكانني فعلاً أن أصبح أكثر ذكاءً في المستقبل؟ هل تعني أن الماضي لا يحدد المستقبل بالضرورة؟

**زيد:** بالطبع، انظر إلىّي. لقد عشت سنوات طويلة وأنا ضعيف في الدراسة والرياضة. والآن - والحمد لله - تحسن مستوىي كثيراً في كليهما. وكان السبب أنني توكلت على الله وأمنت بأنني أستطيع أن أحسن. وكما قلت لك يا مشاري، هذه أمور ثابتة علمياً الآن. العقل البشري قادر على التطور بشكل كبير، خصوصاً في مراحل الطفولة والمرأفة. لذا عليك ألا تحكم على مستواك في المستقبل من الآن. فأنت لا تعرف ما أودع الله بك من قدرات ومهارات. عليك أن تؤمن، فإيمانك سيكون دافعاً لك للوصول للهدف، والوقود الذي سيشعل كل طاقاتك في سبيل ذلك.

كم هي مؤثرة قصة زيد. لقد بدأ حياته بتحديات فاقت تحدياتي بمراحل، ومع ذلك ها هو يعيش حياته دافوراً يطير من مستوى عاماً بعد عام. توقف في الزمن للحظات فكّرت فيها: "ما الذي ينقصني لأصبح مثل زيد؟ نعم، كما قال زيد، إنه الإيمان. الفرق الوحيد بيني وبينه هو أنه آمن بقدراته على التطور، والوصول لهدفه. لا بدّ أن أؤمن أنا أيضاً. لا بدّ أن أؤمن".

بلغنا متصف المسافة، فاستدربنا لعود إلى نقطة البداية. كنت أشعر بتعب وعطش شديددين، وركبنا صارت تؤلماني؛ لأنني لم أعتد الجري الطويل. لم يمنعني عن التوقف سوى رغبتي في تحدي قوة الإيمان عندي، وحماسي لمعرفة الأسرار الأخرى في العادة الثالثة، إلا أنني كنت دائماً أردد في

داخلني عبارات الرغبة في التوقف، والشك في قدرتي على إكمال الساعة مع رفيقي. تماماً كما كنت أردد عبارات الخوف من الفشل في المدرسة.

مشاري: كم أمنت هذا الصوت!

فيصل: صوت؟ أي صوت، يا مشاري؟

مشاري: في عقلي صوت يزعجني دائماً. كلما أردت أن أصنع شيئاً صعباً أسمعه يقول لي: "لن تقدر.. لا يمكنك.. لا تستطيع.."، حين وضعت أهداف قبل أيام قال لي: "لا أظنك ستصل إليها"، والآن ونحن نجري أسمعه يردد: "توقف. هل أنت مجنون؟ لا يمكنك إكمال هذه المهمة. أنت لم تجرب لهذه المدة في حياتك قط". أنا آسف يا صاحبي. أعلم أن عليّ أن أتخلى بالإيمان كما تقول يا زيد، ولكن لا أدرى، كيف أُسكت هذا الصوت الذي لطالما تبطن عزيمتي وزين لي الاستسلام.

لحت زيداً وفيصلاً يتسما حنين سمعاً شكواي، مما أثار حفيظتي قليلاً. ولكن زيداً تدارك وشرح لي واحدة من أهم نصائح العادة الثالثة.

زيد: إنه (المشكك).

مشاري: المشكك؟

زيد: نعم المشكك. هذا الصوت الذي يشكك في قدراتك اسمه المشكك. هو اسم ظريف أطلقناه على الأفكار السلبية المشككة التي تراودنا كطلاب أحياناً. إن لدى كلّ منا المشكك الخاص به.

مشاري: أرجو أن توضح أكثر يا زيد.

زيد: حسناً. أعلم، يا مشاري، أن البشر بشكل عام يغلب عليهم التفكير السلي. فقد أثبتت دراسات عديدة أن حديثنا السلي مع أنفسنا هو أكثر بكثير من تفكيرنا الإيجابي. ربما السبب في ذلك هو الكم الهائل من العبارات السلبية التي نسمعها منذ صغينا من الأهل والأصحاب وبعض المعلمين ونشرات الأخبار وغيرها. لذلك اعتدنا على ترديد هذه العبارات السلبية تلقائياً. والمشكلة هي أننا صرنا نرددتها على أنفسنا أيضاً، إلى أن نما في داخل كل واحدٍ منا (مشكك) لا يزال يشكك بقدراتنا مستخدماً أسوأ الكلمات السلبية والمثيرة.

مشاري: وما الخطورة في ذلك يا زيد؟

**زيد:** الخطورة هي أن هذا التشكيك الداخلي الخفي له أثره الكبير على الإيمان الذي تحدثنا عنه. فالشكك ينخر في الإيمان كالسوس. وإذا فقد الطالب إيمانه بقدراته على بلوغ هدفه، فقد عزمه وخارت قواه واستسلم للهزيمة.

**مشاري:** فهمت الآن. وما هو الحل يا زيد؟ كيف أغلب على المشكك الذي بداخلي؟

في هذه الأثناء مررنا بجانب ملعب ترايي قريب من سفح الجبل فيه شباب يلعبون كرة القدم. هنا كيف أضاع أحد المهاجمين فرصة سهلة جعلته يتھسر بألم. تابعت المجموعة بصمت حتى لا أقاطع زيداً.

**زيد:** سؤال جيد. الحل هو أن تحرص على أن تكلم نفسك بلغة إيجابية مشجعة، كما تناطح أعزّ أصدقائك.

**مشاري:** أعزّ أصدقائي! كيف؟

**زيد:** لو جاءك أعزّ أصدقائك يا مشاري، وأخبرك عن هدفه الدراسي في الثانوية. ثم بعد فترة سمعته يردد أنه يخشى ألا يصل إلى هدفه، وأنه يشك في قدرته على الاستمرار. ما الذي ستفعله لصديقك يا مشاري؟



**مشاري:** سأحرص على مساندته وتشجيعه ورفع معنوياته ليستمر ويثابر.

**زيد:** بالضبط. نحن عادة نتحدث بإيجابية ونشجع وندعم أصدقاءنا الذين يهمنا، ولكننا نتحدث بلغة أقل إيجابية مع أنفسنا. هل رأيت كيف تھسر ذلك المهاجم لضياع فرصة

الهدف ثم جاءه زميله يشجعه ويرفع معنوياته. الطالب الدافور، يا مشاري، يتحدث مع نفسه بإيجابية كما تحدث ذلك اللاعب مع صديقه الذي أضاع الفرصة.

**مشاري:** فهمت. أخاطب نفسي كما أخاطب أعزّ أصدقائي، يابجایة وتشجيع.

ولفعل ذلك يقوم الدافور بكتابة بعض العبارات الإيجابية المشجعة التي من شأنها أن تُخْرِس وساوس الشك والخوف في نفسه. الكتابة مهمة. أظنّ أن رائداً قد ذكر لك أهمية الكتابة يا مشاري. أليس كذلك؟

**فصل:** بلى، لقد فعل.

جيد. عليك أن تكتبها ثم تجعلها في أماكن بحيث تراها دائمًا. مثلاً بإمكانك وضعها كخلفية في جوالك أو على مكتبك. ثم تقوم بتكرارها دائمًا، في كل وقت وفي كل مكان. هذا التكرار الدائم – الذي قد يبدو غريباً بعض الشيء – بإمكانه أن يقنع عقلك أنك قادر فعلاً على الوصول لهذا، فيقوم عقلك بقبول الفكرة، ويعامل معها على أساس أنها حقيقة، ويرفض الوساوس السلبية المشككة في قدراتك. قل لي الآن يا مشاري، هل تشك أنك قادر على إتمام الساعة؟

**مستشار: آه! كم أتمنى أن أنهي هذه الساعة الطويلة. لقد تعبت كثيراً. ولكنني لن أستسلم.  
سأكمل الساعة يعني سأكمل الساعة!**

فرح زيد وفيصل بإصراري وحفظاني للاستمرار. ثم عدد زيد أمثلة على العبارات الإيجابية التي يمكن أن يستخدمها الدوافير ليتحلوا بروح الفوز. ونصحني زيد ألا أستخدمها كلها، بل اختار بعضها الذي من شأنه أن يُسْكِن صوت المشكك الذي في داخلي. كما شجعني على كتابة أي عبارات إيجابية أخرى أراها مناسبة.

- أتوكل على الله، وأستعين بالله.
  - أنا طالب مجتهد وأنطظر في كل يوم.
  - بحول الله، أنا أستطيع.
  - هذه السنة هي سنة التغييرات الإيجابية.
  - أنا أكبر من الاختبار، سأتفوق في هذا الاختبار إن شاء الله.
  - اليوم سأجتهد بالدراسة، كي أغير حياتي وحياة من أحبهم في المستقبل.
  - سأجتاز هذا الاختبار بأعلى الدرجات.

- أعيش لحظة وصولي للهدف بنجاح، كما رسمتها في مخيلتي بالضبط.
- لقد قررت أن أتعلم شيئاً جديداً في كل يوم.
- كما تفوق الآخرون، أنا أيضاً قادر على التفوق.
- العلم تحدي وأنا أحب التحديات.

إذاً بإمكانك الآن أن أواجه هواجس الشك بترديد مثل هذه العبارات على نفسك. كم احتاجت إلى هذه النصيحة في الأيام التي سبقت الاختبارات، حين كان الخوف يملئكني وكانت تساورني الشكوك بقدرتي على الاستعداد الجيد لها. الجميل هو أنني سأطبق هذه النصيحة خلال استعدادي لاختبار الرياضيات المرتقب. قررت أن أردد دائماً: "سأتفوق في هذا الاختبار.. سأتفوق في هذا الاختبار".

**فصل:** تجاوزنا ثلثي المدة يا زيد. هلا أسرعْت في إكمال شرح العادة الثالثة؟

**زيد:** حسناً. أريد أن أسألك سؤالاً يا مشاري. أنت الآن جربت مدة تجاوزت الأربعين دقيقة. ما الذي جعلك تجري كل هذه المدة رغم أنك لم تفعل ذلك من قبل في حياتك؟

**مشاري:** ما كنت لأجري كل هذه المدة لو لا وجودكما معي وتشجيعكما إياي يا زيد.

**زيد:** طيب. لو كان عليك أن تجري لهذه المدة برفقة صديقين آخرين هم أقل منك نشاطاً ورغبة في الجري، وفي وسط الطريق قرر صديقاك أن يتوقفا؛ لأنهما كسولان مستسلمان، وتركاك لجري وحيداً، هل تظن أنك كنت ستكمِّل المهمة وحدك؟ أم ستفضل أن تتوقف وتبقى معهما؟

**مشاري:** بصراحة، لا أظن أنني كنت سأستمر بالجري وحدي. أعتقد أنني كنت سأتأثر باستسلام صاحبي وسأتوقف لأبقي معهما.

**زيد:** أحسنت يا مشاري. وهذه هي النقطة المهمة الأخرى التي أحببت أن أشرحها لك في عادة (تحل بروح الفوز). فالدافور لا بد أن يختار رفقاءه بعناية شديدة. لأن الرفقاء السيئين يسحبون الطالب إلى مستنقع الفشل والكسل، أما الرفقاء الصالحون فإنهم يرفعون الدافور إلى سماء النجاح والتفوق.

**مشاري:** نعم نعم. لقد سمعنا كثيراً في المدرسة أن صديق السوء يدعو للسوء، والصديق الصالح

يدعو للصلاح.

زيد: أعلم أنك سمعت بذلك، ولكن لا بد أن ترى الأمر بجدية أكبر يا مشاري. فالصديق أثره أخطر بكثير مما يتوقعه الناس، حتى إن جزءاً كبيراً من سلوكنا نكتسبه من مخالطتهم. وقد وجدت دراسة علمية أن من يرافق المتفوقين والناجحين، فإنه يسعى للنجاح والتتفوق أكثر، وبالتالي يحصل على نتائج دراسية أفضل.

والعكس صحيح، فقد وجدت الدراسة أن من يرافق الكسالى أو غير المبالين بتحسين مستواهم فإنه يصبح غير مبالٍ هو الآخر، وبالتالي يحصل على نتائج دراسية أقل. العجيب أن الأثر النفسي للصديق هو أثر خفي أحياناً، ويحدث دون اختيارنا أو وعينا. لذا، إن أردت أن تصبح دافوراً، فإن عليك أن تحد من علاقتك بمن لا يهتمون بالنجاح ويرضون بالكسيل.

مشاري: ولكن بعض رفقاء الكسالى هم رفقاء طفولة، هل تريد مني أن أقطع علاقتي بهم خائفاً؟

زيد: ليس عليك بالضرورة أن تقطع علاقتك بأحد. ما أقوله هو أن عليك أن تحد من علاقتك معهم بحيث لا يكونون رفقاء الملازمين لك على الدوام فيؤثروا بك من حيث لا تدري، واحرص على أن تختلط الناجحين أكثر بكثير من مخالطتك لمن هم دون ذلك.

مشاري: فهمت. أرجو ألا يكون جميع الأصدقاء الناجحين مهتمين برياضة الجري المتعبة هذه. ضحكتنا جميعاً ونحن نلمع سيارئ فيصل وزيد من بعيد. إنما هي دقائق قليلة ونصل إلى نهاية هذا الدرس المجهد.

فكّرت في أصدقائي الذين حولي. بينهم أصدقاء مجتهدون وملهمون، لا يتذدون في مساعدتي. ولكن بعضهم مهمّل، ولا يهتم بدراسته كما ينبغي. وللأسف كنت أقضى الكثير من الوقت مع النوع الثاني، حيث أجتماع معهم في الديوانية، ونقضي الساعات الطوال في اللعب ومشاهدة المباريات. علمت بعد كلام زيد أن مخالطتي الدائمة لهم هي أحد أسباب تأخري في الدراسة. نعم صحيح، لطالما ثبّطوا عزيمتي، ودفعوني لتأخير الواجبات والمذاكرة. كيف لم أتبه لهذا سابقاً؟ اقترب وقت الغروب، وانعكس ضوء الشمس على الجهة الغربية للجبل ليضفي عليه حمرة أحاذة زادته هيبة وشموخاً.

**زيد:** حسناً. حدثك يا مشاري عن أهمية الإيمان بقدرتك على النجاح، وأنك حتى تصل إلى هذا الإيمان فإن عليك أن تواجه وساوس الشك في داخلك، وذلك من خلال الحديث الإيجابي مع نفسك، ومن خلال اختيار الأصدقاء الصالحين الذين يخثونك على النجاح. كل ذلك سيشحذ همتك لمواصلة السعي لمدفك الدراسي. النقطة المهمة الأخرى والأخيرة في هذه العادة، يا مشاري، هي أهمية (تجاوز العقبات). الدافور لا بد أن يعرف كيف يتجاوز العقبات.

**مشاري:** هلا وضحت أكثر؟

**زيد:** بالطبع. الطريق إلى النجاح، يا مشاري، سيكون مليئاً بالمطبات التي قد تسقطك أرضاً، بل وتمرغك بالتراب. قد تضع لنفسك خطة محكمة للوصول لمدفك، لكن شيئاً ما قد يحصل في الطريق فيهدد فرصك بالنجاح.

مثلاً قد تخفق في الحصول على الدرجة التي تريدها في اختبارٍ ما، أو تحصل على درجة أقل من المطلوب في أحد الواجبات. عليك أن تعلم حينها أن ذلك لا يعني نهاية العالم. عليك أن تتحلى بروح الفوز وتقبل أنك وقعت أرضاً، فتهضم وتنتفض وتكمel مسيرتك رغم الألم. تماماً كالعداء الذي يسقط في السباق، فيهض فوراً ليواصل السباق ولا يكفي على الثنائي التي خسرها وهو على الأرض.

**مشاري:** ولكنني أحزن كثيراً حين أقع في هذه المشكلات يا زيد. فمثلاً إذا كانت نتيجة أحد الاختبارات سيئة، فإني أتأثر نفسياً، مما يعكس على أدائي الدراسي في الأيام التي تلي ذلك الاختبار.

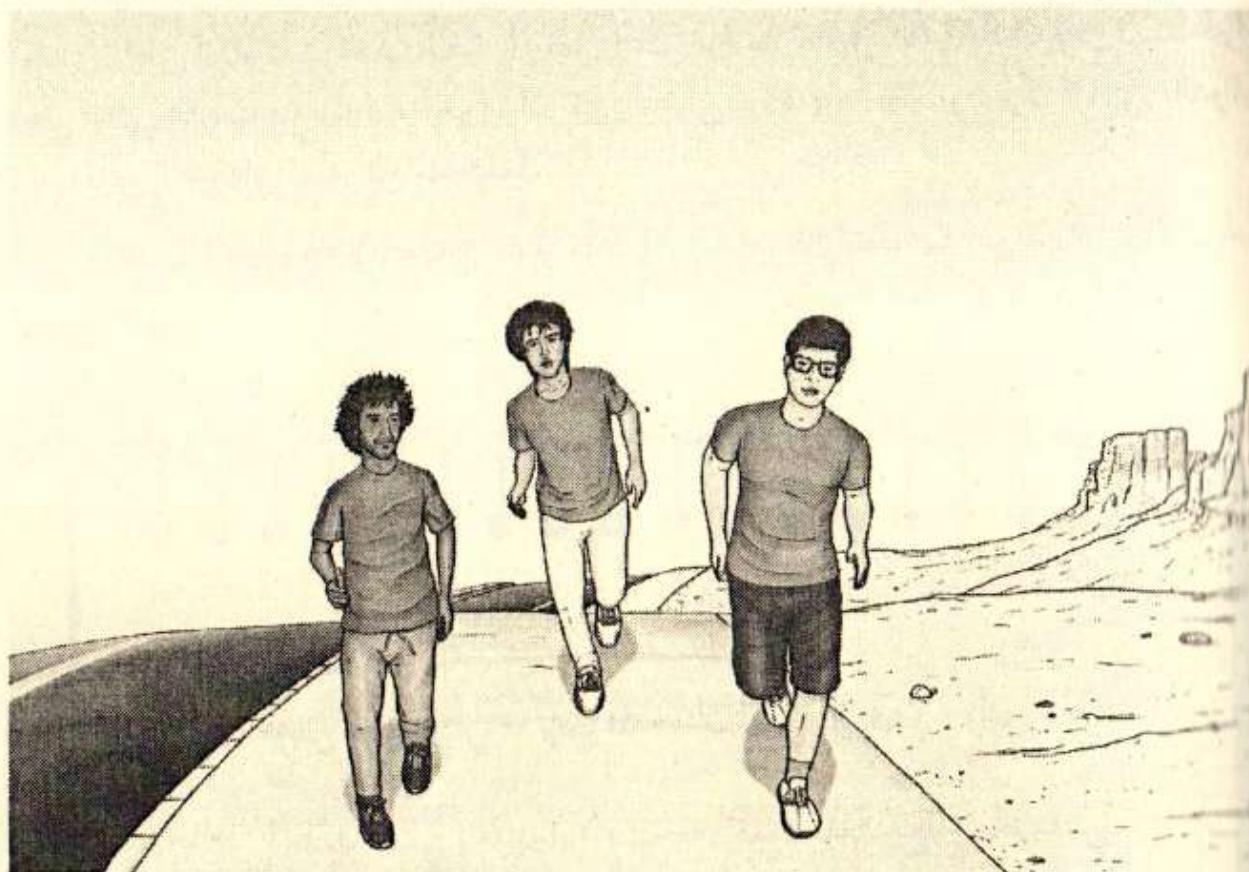
**زيد:** أكثر الطلاب يواجهون مشكلة مشابهة. أنا كعمار للجري أتوقع أن أسقط في أي لحظة، فقد أتعثر بحجر أو يعرقلني عداء آخر دون أن يدربي. ولكنني أهتمي نفسي بحدوث هذه المشكلة، حتى إذا وقعت لا تتحطم معنوياً، وأنهض فوراً لمواصلة السباق. الدافور كذلك عليه أن يتحمل حدوث مشكلة ما في أي لحظة، وأن يكون جاهزاً للنهوض فوراً ومواصلة المسير نحو هدفه.

**فيصل:** شارف الوقت على الانتهاء يا زيد. هل عندك نقاط أخرى تود توضيحها؟

**زيد:** لا. بهذا أكون قد أتممت الحديث عن العادة الثالثة (تحل بروح الفوز). إذا أردت أن تصم دافوراً فعليك أن تؤمن بقدرتك على الوصول إلى هدفك، وأن بإمكانك أن تطور

ذكاءك وفهمك. كما عليك أن تحدث نفسك بلغة إيجابية، وأن تحرص على مخالطة الناجحين، وتحمّي نفسك للعقبات والسقطات التي ستواجهك في الطريق.

اقربنا من نقطة النهاية، فهتف زيد: "يبدو أن أمامنا دقائق قليلة قبل أن نصل إلى موقف السيارات. هل أنت متعب يا مشاري؟" أجبته بنفسه يكاد ينقطع: "أنا متعب فعلاً. ولكن أكاد لا أصدق أنني سأتم ساعة كاملة من الجري. الحديث الشيق معك عن روح الفوز هو الذي ساعدي على الاستمرار. يا الله، سنصل!"



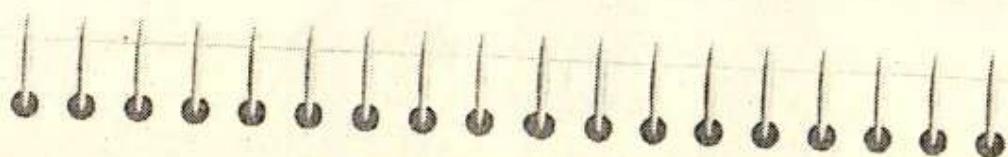
ومع انتهاء هذه الساعة المتبعة والغنية بالتجارب والمعلومات، انتهى لقائي مع الدافور الثالث المليء بالمفاجآت، زيد. جلست فوراً على الأرض لأنقط أنفاسي، غير مصدق أنني جريت فعلاً لساعة كاملة بدون أدنى استعداد. ثم شكرت زيداً جزيل الشكر، وطلبت أن أرافقه في نزهة بحرية أخرى في وقت لاحق.

وفي السيارة عبرت لفيصل عن مدى دهشتي بهذا الدافور المختلف فعلاً وعن الدروس الرائعة التي شحد بها روحي للفوز. وكالعادة، اتفقنا أن نلتقي بعد أسبوع مع دافور مميز آخر، قال فيصل إن اسمه (شهاب)، وإنه الوحيد من بين الدوافير الخمسة الذي أتم دراسته الجامعية.

عدت إلى البيت وأنا في غاية السرور؛ لأنني كنت متأكداً أن ما تعلّمته من زيد سيزيد من تفوقي كثيراً. نعم، لقد كانت روحي ضعيفة يغلّها الشك، غير واثقة. لكن نصائح زيد عن روح الفوز أوقدت فيّ ناراً ستنضيء لي درب الإصرار والثابرة. الآن أجدهن أقرب إلى هدفي أكثر من أي وقت مضى.

بحثت عن والدي فوجدتها تعمل في المطبخ. قبّلت يدها، فسألتني مستغرقة: "تبعدو متعباً يا ولدي. أظن أنك كنت تلعب الكرة. لم تقل إإنك خرجت لتقابل أصدقاءك الدوافير؟" فأخبرتها عن لقائي الغريب مع زيد. ثم أخبرتها أن ثقتي بنفسى تزداد يوماً بعد يوم، وأن لقاءاتي بالدوافير تساعدنى كثيراً على تعلم عادات التفوق.

دخلت غرفتي فوراً لأكتب في دفتر مذكراتي النقاط التي تعلّمتهها عن العادة الثالثة: تحل بروح الفوز.



### العادة في العمل بروح الفوز

- أؤمن أن بإمكانى – بإذن الله – أن أصل إلى هدفى، وأثق بقدراتى على التطور.
- أحذث نفسى بلغة إيجابية مشجعة، كما أتحدث مع أعز أصدقائى.
- اختار الأصدقاء الذين يساعدونى على النجاح، وأبتعد عنمن لا يطمحون للتطور.
- أهتئ نفسى للعقبات التي ستواجهنى في الطريق إلى النجاح، وأنقض بعد السقوط فوراً.

## خطوات نحو التفوق

ها قد أخبرتك قصتي مع العداء زيد ورحلته مع التفوق. حان الوقت الآن لكتابتك أفكارك عن عادة (تحلّ بروح الفوز) وذلك بعمل التمارين التالية.

١. اكتب ثلاثة عبارات إيجابية مشجعة ستزددها دائمًا. اكتب هذه العبارات في عدة أماكن، حتى تذكر أن تقرأها في كل وقت.

٢. اذكر أسماء ثلاثة أصدقاء يساعدونك على النجاح. واحرص على قضاء وقت أطول معهم.

٣. اذكر قصة لشخصية أهمنتك في نجاحها وتغلبها على الصعاب.

# مكتبة ضياد

الصلوة

# نظم وقتك

(إِنَّ الصَّلَاةَ كَانَتْ عَلَى الْأَفْوَهِينَ كِتَابًا مَوْقُوتًا)

سورة النساء (١٠٣)

مررت الأيام سريعة بعد لقائي زيداً، وكتمَ كان لكلامه عن العادة الثالثة (تحلَّ بروح الفوز) الأثر البالغ في شحذ همي لتحقيق حلمي في أن أصبح طالباً متفوقاً دافوراً (بالرغم مما سببه لي الجري الطويل والمفاجئ من آلام). فقد أصبحت أتعمد الحديث الإيجابي مع نفسي، وعندما أشك بقدراتي على فهم بعض الدروس، صرت أخاطب نفسي بتشجيع وتحفيز كما لو كنت أخاطب أعزَّ أصدقائي.

وعلى ذكر أصدقائي، فقد قررت أن أقلل الوقت الذي أقضيه مع بعضهم من لا يهمهم النجاح الدراسي. وأصبحت أقضي وقتاً أطول مع بعض زملائي في الصف من يسعون مثلثي إلى تحسين مستواهم. فصرنا نذاكر سوية ويساعد بعضنا بعضاً في المذاكرة وحل المسائل. بسببهم أصبحت المذاكرة أمراً سهلاً وأقل مللاً.

لقد كنت بحاجة ماسة إلى أن أغير نظرتي التشاورية لنفسي، وخوفي المبالغ فيه من الفشل، وبعض أصدقائي الذين لا هم لهم سوى اللعب وتضييع الوقت. في ظرف أيام قليلة بدأت أعيش أثر هذا التغيير، حيث غدت أحلم بساعة وصولي إلى هدفي وكلى ثقة بأنني قادر – بإذن الله – على ذلك.

أما بالنسبة لاختبار الرياضيات الذي كنت سأجريه بعد أيام، فقد صرت متأكداً أكثر من أي وقت مضى أنني سأحقق فيه نتيجة طيبة مشرفة. فساعات المذاكرة الطويلة، وثقتي المتزايدة في نفسي بعد التوكل على الله، كفيتان بتحقيق النجاح بإذن الله.

في الليلة التي سبقت لقائي فيصلًا وشهاباً، فتحت دفتر مذكراتي ورحت أراجع ما تعلمته من الدوافير الثلاثة السابقين. رأيت كيف أتي في كل واحد من اللقاءات السابقة كنت قد تعلمت دروساً فعالة وتعرفت بتجارب شخصية ملهمة. ورحت أتساءل: ”ما الذي يحمله لي اليوم القادم؟ ما هي العادة الجديدة، يا ترى؟ وما هي مفاجآت الدافور الجديد؟“.

نظرت إلى الكتب المتناثرة على طاولتي وقلت متحدّياً: "سأصبح دافوراً أيتها الكتب سأحمل علومك، وأتعمق معارفك، وأتفوق في دراستي إن شاء الله".

وفي صباح اليوم التالي اتصل بي فيصل وطلب مني ألا أكل شيئاً إلى أن يحين موعدنا عصراً،  
كان طلبه غريباً جداً ولكنني وعدته بالتنفيذ على كل حال. مررت بي فيصل بسيارته عصراً وانطلقت  
بنا إلى مدينة المبرز، وهي إحدى أكبر مدن الأحساء. وحين سأله عن موقع اللقاء ذكر أنه  
سيكون في مقهى شبابي في (شارع النجاح) المشهور. تحمست لذلك، فقد كنت جائعاً جداً.  
طمأنني فيصل أنني سأتلذذ بأصناف الطعام المقدم في المقهى.

ولكى يهئنى للقاء، أخيرى فيصل أن الدافور الرابع (شهاب) يختلف عن البقية. فهو لم يعا

طالباً، بل تخرج بتفوق في نهاية العام الماضي وحصل على درجة البكالريوس في إدارة الأعمال. وعندما سأله إن كان شهاب قد حصل على وظيفة أم لا، فاجأني فيصل حين قال بحماس: "نعم. شهاب الآن رجل أعمال يا مشاري.. رجل أعمال"!.

## شهاب

شارع النجاح هو أحد أهم وأشهر الشوارع في الأحساء وأشهرها، خصوصاً في العقود الأخيرة. فهو شارع تجاري يقع وسط أحياء سكنية حيوية، مثل: ازقيجان، والمسلخ، والبيجي. كما أنه يربط بين أكبر مدينتين في الأحساء، وهما: المبرز والمفوف. وقد ازدهرت الحركة التجارية في شارع النجاح منذ ما يزيد عن الثلاثين عاماً، حيث تكثر فيه الآن المطاعم ومحلات الخياطة والملابس والمخابز، وبالطبع أحبتها إلى قلبي.. أسواق (أبو عشرة) التي يمتد فيها كل شيء بعشرة ريالات أو أقل.

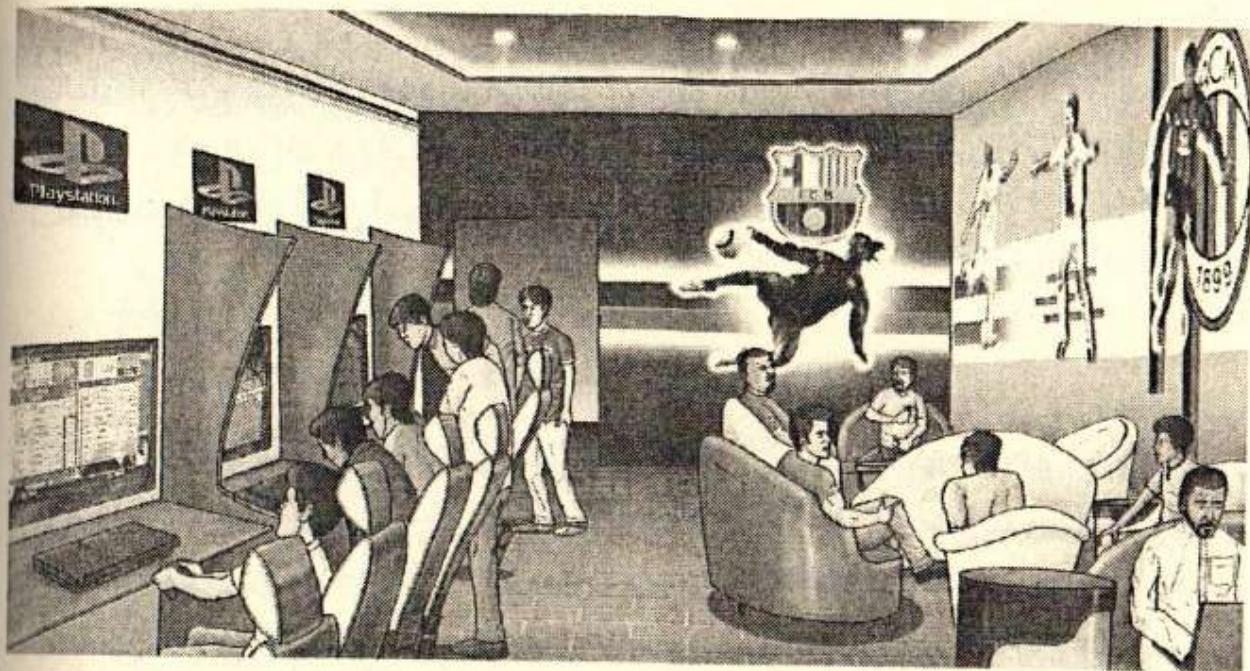
عندما دخلنا المقهى الموعود، شدت انتباهي أجواءه الرائعة، فقد كان ديكور المقهى شبابياً بامتياز. الطاولات والكراسي كانت ذات ألوان وتصاميم عصرية، والجدران كانت مزينة برسومات (גרפי) رائعة، انتشرت عليها صور لأهم اللاعبين والرياضيين في العالم. كما احتوى المقهى على شاشات تعرض المباريات الرياضية، وأخرى يستخدمها الشباب في ألعاب الفيديو. كانت الأجواء مفعمة بروح الشباب. فهنا تجتمع مجموعة شباب يضحكون، وهناك تجتمع آخرين يشجعون رفقائهم المشغولين في مباراة (بلايستيشن) مجونة. حتى قبل أن نجلس على طاولتنا، انتابني شعور أن هذا اللقاء سيكون ماتعاً للغاية.

أما شهاب فلم يقل مظهره عصريةً عن المقهى، بداية بشعره الذي كان على الموضة، ومروراً بشبابه التي اختارها بعناية، ونهاية بحذائه العتني الذي ناسب قميصه الأحمر. هذا فضلاً عن طوله الفارع، وجسمه الرياضي المتناسق. بدا أن شهاباً ليس دافوراً فحسب، بل عضو دائم في الصالات الرياضية أيضاً. كما شدّتني شخصيته القوية والواقة حين كان يتحدث معنا ومع نادل المقهى. إلا أن دقائق التعارف الأولى لم تخلي من الغرابة!.

شهاب: إذاً، أنت هو مشاري؟ كم كنت متشوقاً إلى لقائك منذ زمن!

مشاري: لقائي أنا؟ منذ زمن؟ ولكنك لم تعرفي قبل اليوم!

فيصل: بلـ.. بلـ يا مشاري.. أـممـ.. لقد حدثت شهاباً عنك قبل اليوم. وإـلاـ فـكـيفـ تـظنـ  
أـنـيـ رـبـتـ لـلـقـائـنـاـ هـذـاـ؟



**مشاري:** نعم نعم، بالطبع بالطبع. حدثت شهاب عنـي، كما حدثت قبلـه زيد ورائد. أنا متأكد أنك حدثـت الدافور الخامس عنـي أيضاً!!

من جديد، لم أقنـع بـردة فيـصل أبداً. حـيرـتـي كـثـيرـاً رـدـود أـفـعال الدـوـافـيرـ. حين يـرـونـي لـلـمـرـةـ الأولىـ، وأـردـتـ أنـ أـعـرـفـ سـرـ عـبـارـاتـمـ الغـرـيـبةـ، وـلـكـنـيـ آـثـرـتـ أنـ أـمـرـهـاـ لـفـيـصـلـ هـذـهـ المـرـةـ - وـهـيـ الأـخـيـرـةـ - لـأـفـسـحـ المـجـالـ لـلـمـوـضـوـعـ الـذـيـ جـئـنـاـ مـنـ أـجـلـهـ، وـهـوـ العـادـةـ الـرـابـعـةـ. غـيـرـ أنـ فـيـصـلـ عـادـ - كـمـاـ فيـ كـلـ مـرـةـ - لـيـتـحدـثـ عـنـ أـمـورـ أـخـرـىـ غـيـرـ الـتـيـ جـئـنـاـ مـنـ أـجـلـهـ. أوـ هـكـذـاـ بـدـاـ ليـ الـأـمـرـ.

**فيـصـلـ:** أـخـبـرـيـ ياـ شـهـابـ. كـيـفـ حـالـ وـظـيـفـتـكـ الـجـديـدـةـ فيـ شـرـكـةـ أـرـامـكـوـ؟

**مشارـيـ:** وـظـيـفـةـ فيـ أـرـامـكـوـ؟! ظـنـنـتـ أـنـكـ قـلـتـ أـنـ شـهـابـاـ رـجـلـ أـعـمـالـ. كـيـفـ...~

**فيـصـلـ:** أـوهـ.. صـحـيـحـ، لمـ أـشـرحـ لـكـ. تمـ تـعـيـيـنـ شـهـابـ فيـ شـرـكـةـ أـرـامـكـوـ فـورـاـ بـعـدـ تـخـرـجـهـ، وـلـكـنـهـ أـيـضاـ رـجـلـ أـعـمـالـ لـأـنـهـ....~

**شهـابـ:** ... لـأـنـيـ صـاحـبـ هـذـاـ المـقـهىـ يـاـ مـشارـيـ.

**مشارـيـ:** ماـذـاـ؟ أـوهـ.. أـنـتـ المـدـيرـ هـنـاـ؟! ماـ شـاءـ اللهـ. ماـ شـاءـ اللهـ. بـعـظـيمـ الـبرـكـةـ، يـاـ شـهـابـ. المـقـهىـ فـيـ مـنـتـهـىـ الرـوـعـةـ. وـلـكـنـ كـيـفـ؟ كـيـفـ...~

**شهـابـ:** سـأـخـبـرـكـ يـاـ صـدـيقـيـ. بـعـدـ أـنـ تـخـرـجـتـ مـنـ الجـامـعـةـ وـرـغـمـ أـنـيـ حـصـلـتـ عـلـىـ وـظـيـفـةـ جـيـدةـ، إـلـاـ أـنـيـ أـحـبـبـتـ أـنـ أـجـرـبـ الـأـعـمـالـ الـحـرـةـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ الـوـظـيـفـةـ، وـفـكـرـتـ أـنـ إـدـارـةـ مـقـهىـ شـبـابـيـ سـتـرـضـيـ طـمـوـحـيـ وـتـمـنـحـيـ الـفـرـصـةـ لـأـصـبـرـ جـلـ أـعـمـالـ نـاجـحـ يـوـمـاـ ماـ.

فيصل: ولكن يا شهاب، كيف حصلت على التمويل لهذا المشروع؟

شهاب: الكثيرون سألوني عن ذلك. في الواقع لقد استندت مبلغاً من والدي لأبدأ به المشروع. كما أني لم أؤسس المقهى، بل اشتريته بسعر معقول من صاحبه السابق الذي أراد بيعه؛ لأن مشروعه لم يكن ناجحاً آنذاك. ثم أجريت بعض التعديلات ليصبح المقهى كما ترونه الآن.

لم تكن أذناي تصدقان ما سمعتها. موظف في شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو)، ومدير أعمال ناجح؟ كل هذا وهو في بداية العشرينات؟ نجاح ملهم بالفعل! أنا أيضاً أريد أن أصبح ناجحاً في حياتي العملية مثل شهاب. ولكن قبل ذلك أريد أن أتعرف أسرار الدوافير التي من أجلها جئنا.

مشاري: أتمنى لك التوفيق والنجاح يا شهاب. فيصل.. هلا دخلنا في الموضوع، لو سمحت؟

فيصل: نعم نعم.. أصبر قليلاً. قل لي يا شهاب. ما الذي جعل المقهى ناجحاً بعد أن اشتريته في حين أنه كان مشروعًا فاشلاً في يد مالكه القديم؟ هل غيّرت في الديكور كثيراً لتجذب الزبائن؟

شهاب: في الواقع، لا. تعديلات الديكور كانت بسيطة. الفرق الرئيس كان – ولا فخر – في إدارتي للمقهى. فالمالك السابق أوكل الإدارة لعماله ولم يكن متفرغاً بشكل كافي ليعامل مع مشاكل العمل. أما أنا فأدير المقهى بنفسي.

عضضت على شفتي أفكر في صمت: "هاذان يتحدىان عن المقاهي وإدارة المشاريع، وأنا جالس على أعصابي أنتظر أن ندخل في الموضوع. ثم أين هي أصناف الطعام التي وعدي بها فيصل. أليس من الذوق أن يطلب لنا شهاب شيئاً لنأكله؟ أين هو كرم الضيافة؟".

مشاري: فيصل.. الموضوع يا فيصل.

فيصل: ماذا؟ نعم نعم. دعني أسألك الآن يا مشاري. ما الذي تلاحظه في أسلوب حياة شهاب؟

مشاري: أفهم، وإن كنت لا أعلم ما ربط هذا بموضوعنا اليوم إلا أني سأجيئك. بصرامة يلاحظ من الوهلة الأولى أن أكثر ما يميز حياة شهاب هو كثرة مسؤولياته واهتماماته. فهو موظف شركة، ومالك لهذا المقهى الجميل الذي يديره بنفسه. كما أنه ذو بنية رياضية مميزة مما يدل على حرصه على مزاولة الرياضة باستمرار. يبدو أنه يستفيد من كل دقيقة من وقته. والا لما تمكن من عمل كل هذا.

شهاب: ولازيدك من الشعر بيتاً، فانا وحيد أمري وأبي، ولا إخوة لي يساعدونني على العناية بهما.

مشاري: ما شاء الله. ولكن ما هو سر كل هذه الإنتاجية يا شهاب؟ كيف يمكنك أن تقوم بكل ذلك؟ إنها مسؤوليات كثيرة تنوء بمن هم في مثل سنك!.

شهاب: السر هو في الأحجار الكبيرة يا مشاري.

مشاري: الأحجار الكبيرة؟!!

## الأحجار الكبيرة

شهاب: نعم الأحجار الكبيرة. أحجار الوقت الكبيرة. وبها أفتتح الحديث عن العادة الرابعة من عادات الدوافير. العادة الرابعة، يا مشاري، هي (نظم وقتك). وهي عادة حرف «و»؛ لأنها تدور حول أهمية إدارتك لـ (وقتك) إذا أردت أن تكون دافوراً متفوقاً. واو.. وقت.

مشاري: آها. رائع! لطالما أردت أن أتعلم طرقاً عملية تساعدني على إدارة وقتي. كم هي رائعة العادات التي تعلمنوني إياها. أشكركم من كل قلبي.

فيصل: لا تشkenنا الآن، واشkenنا حين تصبح دافوراً بحق يا مشاري.

مشاري: سأفعل إن شاء الله. ولكن قل لي يا شهاب. ما علاقة الأحجار الكبيرة بالموضوع؟

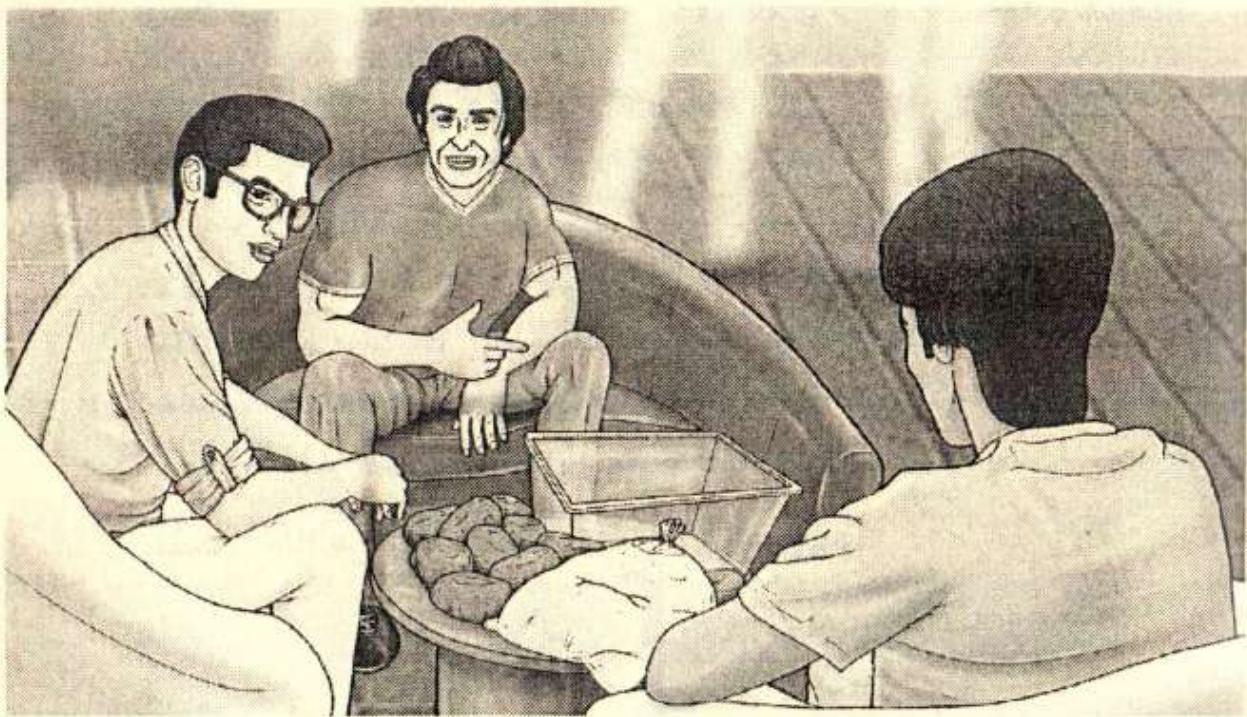
شهاب: ما أقصده هو (أحجار الوقت). انتظر. سأعود بعد قليل.

تركنا شهاب ودخل مطبخ المقهى. حاولت أن أستوضح ما يجري من فيصل، ولكن دون جدوى. وفي الأناء، جاء أربعة شباب وجلسوا على طاولة مجاورة مزودة بجهاز بلايستيشن، وراحوا يلعبون كرة القدم بحماس شديٰن كثيراً. للحظة وددت أنني على طاولتهم ألعب معهم، بدل طاولة دروس الدوافير هذه.

خرج شهاب وهو يحمل وعاء زجاجياً فارغاً، يشبه ذلك المخصص لسمك الزينة. ثم وضعه على الطاولة ووضع بجانبه مجموعة من الأحجار الكبيرة وكيساً فيه رمل. رفعت عيني من الطاولة مذهولاً لأرى شهاباً وفيصلأ ينظران إلى وابتسامة ماكرة تعلو وجهيهما!

سألتهما عما يجري، فتجاهلا سؤالي. ثم قام شهاب بافراغ كيس الرمل في الوعاء الزجاجي إلى أن امتلأ أكثره، فبقى فيه فراغ قليل.

مكتبة خداد



شهاب: الآن وقد ملأ الرمل أكثر الوعاء الزجاجي، هل تظن أنه سيتسع للأحجار الكبيرة يا مشاري؟

مشاري: مستحيل، المساحة المتبقية صغيرة جداً.

شهاب: لم لا تحاول أن تدخلها لنر؟

تناولت الأحجار في دهشة، ورحت أحياول حشرها بين الرمال. تمكنت من إدخال ثلاثة أو أربعة أحجار، ولكن الوعاء كان قد امتلاً تماماً. بدا مستحيلاً أن أحشر باقي الأحجار الكبيرة في ذلك الوعاء المملوء.

مشاري: امم.. اففف.. أنا أحياول ولكن الأحجار لا تدخل يا شهاب. المساحة ضيقة!

شهاب: حسناً. لا بأس. والآن لنجرب أمراً آخر. لم لا ندخل الأحجار الكبيرة أولاً ونرى ما الذي سيحدث؟

أفرغ شهاب الرمل في الكيس فعاد الوعاء خالياً من جديد. ثم وضع فيه جميع الأحجار. بعد ذلك طلب مني أن أفرغ الرمل في الوعاء المليء بالأحجار، فكانت المفاجأة!

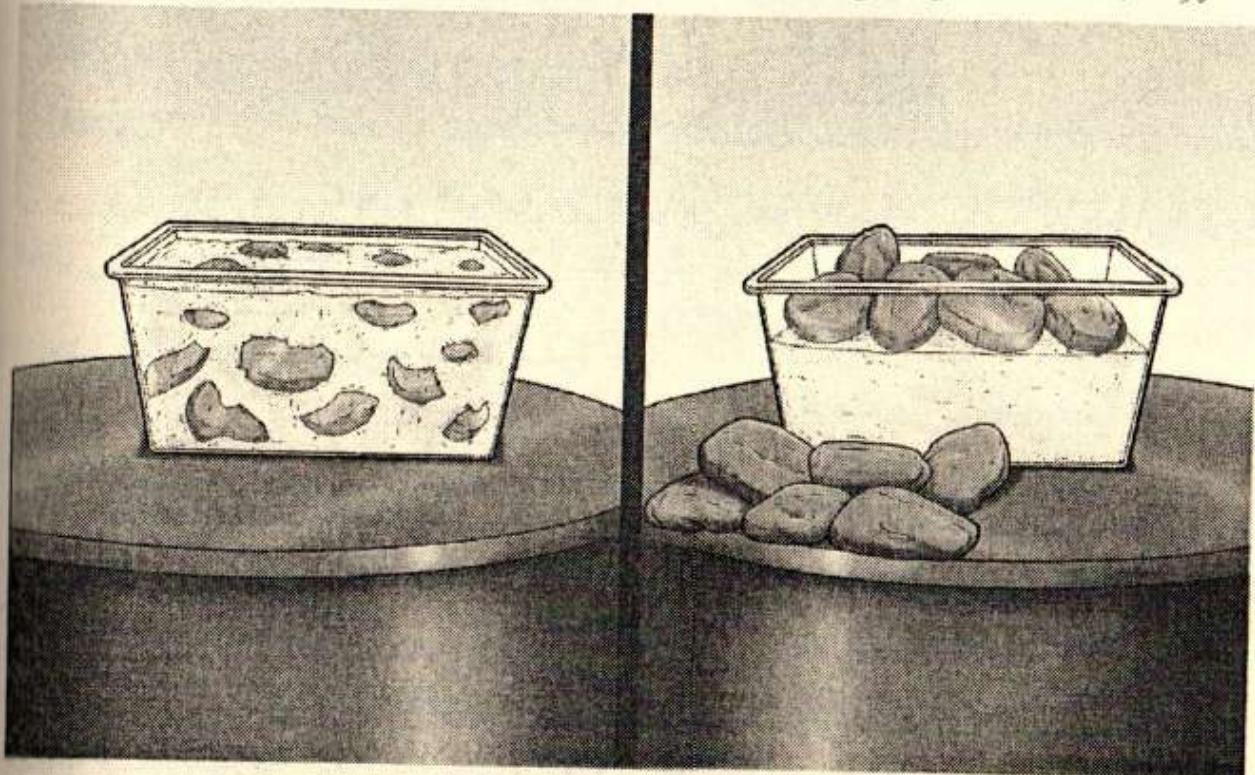
مشاري: واو! لقد استوعب الوعاء الرمل بكامله رغم أن الأحجار كانت بالداخل! انظر كيف تغلغل الرمل بين الأحجار.

شهاب: عجيب. أليس كذلك؟

مشاري: فعلاً عجيب جداً. كأنه سحر! ولكن ما هو المغزى من هذه التجربة يا شهاب؟

شهاب: حسناً، سأشرح لك. الوعاء الزجاجي يرمز للوقت الذي نملكونه. فالوعاء به مدة محدودة، وكذلك وقتنا في هذه الدنيا هو محدود أيضاً. أما الأحجار الكبيرة فهي المهام الرئيسية في حياتنا. إنما الأمور التي لا بد أن ننجذبها لكي نصل إلى النجاح. فمثلاً يمكنك أن تفرض أن هذا الحجر هنا يمثل (الدراسة)، وذاك يمثل (الواجبات الأسرية)، وذلك الذي هناك يمثل (الواجبات العبادية).. وهكذا. ولأنها أمور ضرورية، لا بد أن نعطيها الأولوية ونخصص لها الأوقات الكافية قبل المهام الأخرى. أي لا بد أن نجد لهذه الأحجار الكبيرة مكاناً في وعاء الوقت عندنا.

مشاري: فهمت. ماذا عن الرمل يا شهاب؟ ما الذي يرمز إليه؟



شهاب: الرمل هو صغار الأمور. إنه يرمز للأمور غير المهمة أو الأقل أهمية، كقضاء الوقت في استخدام وسائل التواصل الاجتماعي مثلاً، أو كثرة اللعب والنوم.. وهكذا.

مشاري: آها. إذاً الوعاء يرمز للوقت المحدود في حياتنا، والأحجار الكبيرة ترمز للأمور الأهم في حياتنا، والرمل يرمز للأمور الأقل أهمية. واضح.

شهاب: هذا بيت القصيد يا صديقي. الدرس الأساسي في عادة (نظم وقتك) هو أن تضع الأمور الأكثر أهمية قبل كل شيء. أن تعطيها الأولوية القصوى في وقتك، وألا تسوفها بسبب انشغالك في أمور أقل أهمية. تماماً كما حصل معنا في التجربة، إذا سوافت

الأمور الأكثر أهمية (الأحجار الكبيرة)، واهتممت كثيراً بصغرى الأمور، فإنك قد لا تجد متسعًا من الوقت للقيام بما هو أهم. أما إن أعطيت الأولوية في وقتك للأحجار الكبيرة، وحرصت على أدائها قبل كل شيء، فإنك ستنجح في حياتك، كما أنك ستجد متسعًا من الوقت لـ (الرمل).

مشاري: فهمت. وهل هذا من أسرار نجاحك يا شهاب؟

شهاب: نعم. هذا هو أحد أهم أسرار النجاح التي تعلمتها. وقد ساعدي ذلك في دراستي وعملي. فمنذ أيام الدراسة، تعلمت أن أبدأ دائمًا بما هو أهم. تعودت أن أتم المذاكرة قبل اللعب، وأن أراجع الدروس أولاً بأول حتى لا تراكم على قبلي الاختبار. والآن، ومع تزايد مسؤولياتي في العمل وإدارة المقهى ورعاية الأهل، صار تنظيم الوقت ضرورة قصوى. لذا أحرص خلال يومي على تأدية واجباتي تجاه ربِّي وعملي وأهلي وصحتي (أحجارِي الكبيرة) قبل الأمور الأقل أهمية كالتسليمة والتوفيق. الأحجار الكبيرة أولاً يا مشاري. عليك بأحجارك الكبيرة أولاً.

يا له من درسٍ ثمينٍ هذا الذي شرحه شهاب. إذًا، فالسرُّ في تنظيم الوقت هو أن أعطي الأولوية للأمور الأهم ولا أسفها، أن أراعي الأحجار الكبيرة قبل الرمال الضئيلة. لطالما أجلت أموراً مهمةً في حياتي لأنشغالي بأمور تافهة. تذكرت كيف كنت أبادر للخروج مع أصدقائي لساعات قبل أن أنهي من فروضي المدرسية، وكيف كنت أؤجّل المذاكرة إلى ما قبل الاختبار بليلة أو ليلتين؛ لأنني "لست بمزاجٍ جيدٍ لأفتح الكتاب". إذًا، فالفرق بيني وبين شهاب هو أنه دائماً يبدأ بالأهم، يبدأ بالأحجار الكبيرة. وهو يفعل ذلك في دراسته وفي كل جوانب حياته.

مشاري: كلامك في غاية الأهمية يا شهاب.

شهاب: فعلاً يا مشاري. تنظيم الوقت بهذه الطريقة هو في غاية الأهمية.

مشاري: ولكن هل هذا يعني أن أحزم نفسي من كل أنواع التسلية والراحة، وأقضى كل وقتي في المذاكرة يا شهاب؟

شهاب: بالطبع لا. صدقني يا مشاري، فرغم كثرة مسؤولياتي إلا أنني أجد الوقت الكافي للتمارين الرياضية، ولقاء الأصحاب واللعب والراحة. السرُّ هو أن تعطي الأولوية في وقتك لأحجارك الكبيرة.. لمسؤولياتك الأهم. ثم ترك بعض المجال للأمور الأقل أهمية. ولكن لا تسمح لصغرى الأمور أن تحول إلى لصوص تسرق وقتك!

مشاري: لصوص؟

# اللصوص

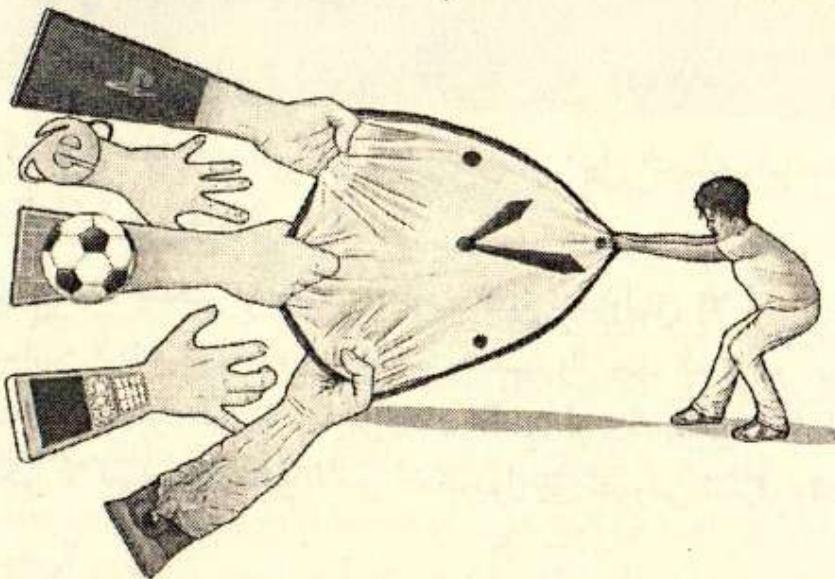
شهاب: بالطبع لصوص. إنهم لصوص الوقت. تلك الرمال الصغيرة التي تملأ وعاء حياتك حتى لا يعود يتسع لأحجارك الكبيرة.

مشاري: آها، فهمت. عليّ أن أعتاد على مصطلحاتكم الدافورية الجديدة: دائرة التأثير، الميمات الست، المشكك، والآن.. لصوص الوقت. جميل!

ضحك فيصل ثم نهض وراح يدقق في صور اللاعبين المنتشرة على جدران المقهى، وتركني مع شهاب الذي واصل حديثه عن لصوص الوقت، وأنا منصت له أحياول أن أجاهل أصوات الجوع في معدتي.

شهاب: دعني أفصل لك عن لصوص الوقت. إن في حياة كلّ منا أموراً غير مهمة قد نفعلها بشكل متكرر ونستغرق فيها ممداً طويلاً فلا ننتبه لمقدار الوقت الذي نضيعه فيها.

مشاري: صحيح. أتفق معك تماماً. فقد لاحظت ذلك في طريقة حياتي وحياة الآخرين من حولي. فما أكثر الأوقات التي تقضيها في اللعب، والنوم، ومشاهدة المباريات، واللقاءات والاتصالات الهاتفية. أعلم أن بعض هذه أمور مفيدة، ولكن أظن أننا نبالغ فيها أحياناً. فمثلاً أحد أصدقائي ينام يومياً ١٠ ساعات! وأعرف آخر يتابع يومياً مباراة كرة قدم تستغرق حوالي ساعتين. أما أنا فأكثر ما يضيع وقتني هو التواصل المبالغ به مع الأصدقاء، وذلك عبر لقائهم، أو الحديث معهم في وسائل التواصل الاجتماعي. لطالما أتبني ضميري بسبب الوقت الطويل الذي أضيعه أمام شاشي الكمبيوتر والهواتف.



**شهاب:** يسعدني كثيراً أنك واعٌ لهذه المشكلة. وكما رأيت في تجربة الأحجار والرمل، فإننا إذا ضيعنا وقتنا في أمور غير مهمة، فالنتيجة هي أننا لن نجد الوقت للأمور الأهم.

**مشاري:** ولكن كيف أتعرف إلى لصوص الوقت التي تسرق وقتي وتحرمني من إنجاز ما هو مهم؟

**شهاب:** سؤال جيد. لمعرفة لصوص الوقت لديك، عليك بمراقبة نفسك لمدة من الزمن، لأسبوع مثلاً، لترى كيف تقضي وقتك عادة. يمكنك أن تسجل الأمور التي عملتها في ورقة حتى لا تنساها. ثم ارجع إلى الورقة وحاول أن تجد الأمور غير المهمة التي استهلكت وقتاً طويلاً من يومك. خذ يا مشاري. في هذه الورقة مثالاً لمراقبة الوقت أعددته لك ليلة أمس. لاحظ كيف أن صاحب هذه الورقة قد استمر في لعب البلايستيشن لمدة 3 ساعات في يوم واحد. إذا كان هذا طبعه يومياً فإن أحد لصوص الوقت عنده هو كثرة اللعب.

العنوان: مراقبة الوقت | التاريخ الاثنين ١٢/١٠/١٤٢٤ هـ

الذهاب إلى المدرسة	٦:٠٠ صباحاً إلى ١٣:٣٠ ظهراً
تناول الغداء	٢:٠٠ ظهراً إلى ٢:٣٠ ظهراً
النوم	٢:٥٠ ظهراً إلى ٣:٣٠ عصراً
بلايستيشن	٢:٣٠ عصراً إلى ٦:٣٠ عصراً
لقاء الأصدقاء	٦:٣٠ عصراً إلى ٨:٠٠ ليلاً
تناول العشاء	٨:٠٠ ليلاً إلى ٨:٣٠ ليلاً
مذاكرة	٨:٣٠ ليلاً إلى ١٠:٣٠ ليلاً
النوم	١٠:٣٠ ليلاً إلى ٦:٠٠ صباحاً

**سألت شهاباً يمكر:** "ولكنك توفر للطلاب بيئة غنية بلصوص الوقت"، أعني أجهزة اللعب المنتشرة في المقهي. فأجاب شهاب مبتسماً: "القاعدة عندنا في المقهي أن المدة القصوى للعب هي ساعة واحدة". حينها عاد فيصل من جولته في المقهي وجلس في صمت حتى لا يقاطعنا.

**مشاري:** حقاً؟ هذه قاعدة نادرة في المقاهي يا شهاب، فهي عادة تسعى إلى الربح غير مكتوبة بضياع وقت الشباب. يبدو أنك تunct لصوص الوقت كثيراً يا شهاب.

**شهاب:** بالفعل. فمن أهم أسباب نجاحي ودوري - في الدراسة سابقاً وفي حياتي العملية حالياً - أنني تخلصت من كل لصوص الوقت في حياتي. تخيل يا مشاري لو أنك بحثت عن لصوص الوقت في حياتك ونجحت في توفير نصف ساعة كل يوم لتنشرها في عمل شيء مفيد. هل تعلم أن هذا الوقت كافٍ لقراءة أكثر من ٢٠ كتاباً في السنة؟

أدهشتني كلام شهاب. الأمر بسيط وفعال. لأنصبح دافوراً، على أن أضع الأولوية للأمور الأهم في حياتي، وأنخلص من العادات التي تضيع وقتي. بالنسبة لي، هذا يعني أن أقلل كثيراً من الوقت الذي أضيعه في الديوانية مع الشباب. ولكن كانت عندي مشكلة أردت أن يساعدني

شهاب في حلها.

مشاري: كلامك رائع ومفيد. إلا أنني عادة ما أواجه مشكلة في الدراسة، ألا وهي نسيان الواجبات ومواعيد الاختبارات. لطالما حضرت إلى الصف وقد نسيت واجباً أو غفلت عن موعد اختبار ما.

شهاب: هذا لأنك لا تستخدم الدفتر السحري. لو كنت تستخدمه لما واجهتك هذه المشكلة.

مشاري: الدفتر السحري؟ لا بد أنه مصطلح دافوري جديد. هات ما عندك يا شهاب. ما هو الدفتر السحري؟

## الكتابه.. مجدداً

ضحك شهاب وفيصل متى مجدداً. واضح أن قملعلمي وتذمرى كان يسليهما. وبينما كانت تستعد لسماع موضوع (الدفتر السحري)، سمعنا صيحات عالية من الشباب على الطاولة المجاورة. بدا أن أحد اللاعبين قد سجل هدفاً جيلاً. بلا شعور نخوضنا ثلاثة لمشاهدة إعادة المدف. كانت تسديدة خرافية قوية من منتصف الملعب وفي الدقائق الأخيرة. هنا أنا اللاعب الفنان، ثم عدنا بسرعة إلى طاولتنا كمن تذكر أن عنده أمراً مهمـاً ليتهـمـه.

شهاب: هدف جميل فعلاً. ما علينا. كنا نتحدث عن الدفتر السحري. هل تعلم أنك باستخدام هذا الدفتر فإنك – بإذن الله – لن تنسى أي موعد لواجب أو اختبار يا مشاري؟

مشاري: صدقأ؟

فيصل: وهل تعلم أن قيمة هذا الدفتر لا تتجاوز ثلاثة أو أربعة ريالات؟

مشاري: حسناً، لقد شوقيتني كثيراً. هلا تفضل أحركـما بالإفصاح عن سرـ هذا الدفتر العجيب؟

شهاب: إنه دفتر الواجبات يا مشاري. الطالب الدافور لا بد أن يكتب مهامه دائماً. تماماً كما تعلمت أن الدافور يكتب أهدافه يا مشاري. لا بد أن تكتب مهامك الدراسية حتى تذكرها. وأفضل طريقة لذلك هي باستخدام دفتر الواجبات.

مشاري: آهـ.. إذاـ الدفتر السحري هو دفتر الواجبات؟ أذكر أنـي كنت أستخدم دفتر الواجبات في بعض سنوات الدراسة الأولى، ولكنـي توقفـت عن ذلك؛ لأنـي اعتقدـت أنه يناسب صغـار السنـ فقط. أنا لا أمانع أن أستخدمـه من جـديدـ، ولكنـ أينـ السـحرـ في

الموضوع؟! كيف سينقذني دفتر الواجبات من مشكلة النسيان؟

شهاب: أليس الأمر واضحًا يا مشاري؟ إذا حرصت على تسجيل فروضك المدرسية في دفتر الواجبات، فإنك بهذه الطريقة لن تنساها.

مشاري: حسناً، لا بأس. سأعود له من جديد. هذه نصيحة سهلة التنفيذ.

الاليوم      الأربعاء      التاريخ ١٤٣٦/١٢/١٥

المادة	الواجب
كيمياء	حل الأسئلة ٤ إلى ٨ - صفحة ٢٣
رياضيات	اختبار قصير على الفصل الثاني

مثال لواجبات المطلوبة في دفتر الواجبات

شهاب: هي ليست سهلة فحسب، بل فعالة جداً. فنحن – كدواifer – لا ننسى الواجبات أبداً، وذلك لأننا نستخدم دفتر الواجبات بانتظام. وللأسف تجد الكثير من الطلاب يفقدون الدرجات؛ لأنه ينسى الواجبات أو الاختبارات، لأنها غير مكتوبة ليتذكرها، فيعيشون حسرات هم في غنى عنها. المهم أن تحرص يا مشاري، على تسجيل جميع الواجبات في الدفتر أولاً بأول، وأن تقوم بحلها قبل اليوم المحدد.

فيصل: عذرًا لمقاطعتك يا شهاب. أردت فقط أن أذكرك أننا في الجامعة نستخدم طريقة في تسجيل مواعيد الواجبات والمهام الدراسية تختلف قليلاً عن دفتر الواجبات.

شهاب: صحيح. شكراً لذكرك يا فيصل. في الجامعة أيضاً ندون مواعيد الواجبات والاختبارات، ولكننا ندوتها على ما يسمى بـ(الرزنامة الفصلية). الرزنامة الفصلية هي عبارة عن جدول كبير يخصص فيه مربع لكل يوم في الفصل الدراسي. وكما نفعل في دفتر الواجبات، فإننا في الرزنامة الفصلية نكتب الواجبات المطلوبة في أي يوم في المربع المخصص لذلك اليوم.

مشاري: جميل. أظن أنني سأهتم أكثر بالرزنامة الفصلية حين يتم قبولي في الجامعة، إن شاء الله. أما الآن فسأعود إلى استخدام دفتر الواجبات من جديد.

الروزنة الفصلية

السبت	الجمعة	الخميس	الأربعاء	الثلاثاء	الإثنين	الأحد	الأسبوع
١ ذو القعدة	٣٠	٢٩	٢٨	٢٧	٢٦	٢٥ ذي القعدة	الأول
٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	الثاني
١٥	١٤	١٣	١٢ واجب كيمياء	١١	١٠ واجب فيزياء	٩	الثالث
٢٢	٢١	٢٠	١٩	١٨	١٧ اليوم الوطني	١٦	الرابع
٢٩	٢٨	٢٧	٢٦ واجب كيمياء	٢٥ واجب عربى	٢٤ اختبار فيزياء	٢٣	الخامس
٧	٦	٥	٤ اختصار كيمياء	٣	٢ واجب فيزياء	١ ذى الحجة	السادس
١٤	١٣	١٢	١١	١٠	٩	٨ إجازة العيد	السابع
٢١	٢٠	١٩	١٨ واجب كيمياء	١٧	١٦ العودة للمسار	١٥	الثامن
٢٨	٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣ واجب فيزياء	٢٢	التاسع
٦	٥	٤	٣	٢	١ شهر	٢٩	العاشر

مثال لبرونامة الفصلية

الجوع والنجاح

كان الكلام مفيداً وشيقاً، إلا أن الجوع أخذ مني مأخذة. بصراحة، كان الأمر غريباً. ها نحن نجلس في المقهى الذي يملأه الرجل، وهو لم يكلّف نفسه عناء أن يسألنا إن كنا نريد أن نأكل أو نشرب شيئاً. لم أدر أهي قلة ذوق منه أم غفلة غير مقصودة. بقيت في حيرتي إلى أن قطعت تفكيري كلمات مفرحة قالها شهاب كانت كالمطر الماطل على الصحراء القاحلة..

**شهاب:** نحن لم نأكل شيئاً بعد. راجو.. تعال يا راجو...

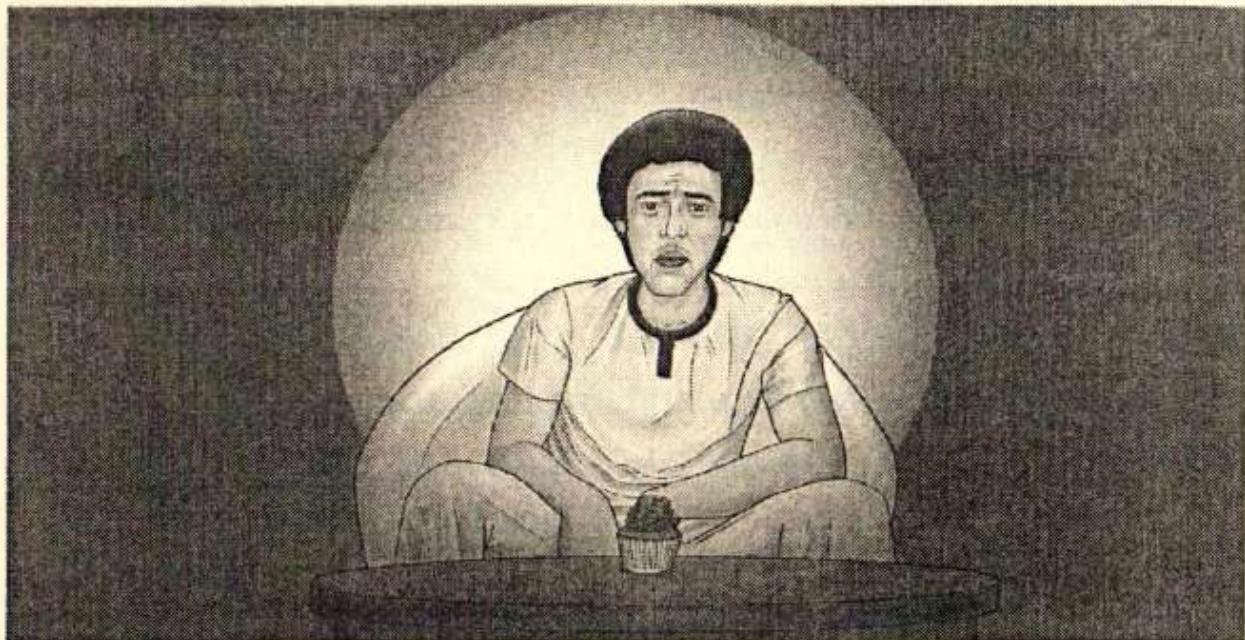
واقبت النادل (راجو) وهو يقترب إلى الطاولة فتخيلته - جوعي - كأحد ناشطي الإغاثة الإنسانية الذين يقدمون الطعام لأطفال المناطق المنكوبة. كدت أن أقفز من الكرسي لأحضنه. قاتل الله الجوع.

شهاب: أحضر لنا كعكة شوكولا واحدة يا راجو.

مشاري: ماذ؟! كعكة؟ كعكة واحدة؟ ولكن...

طلب مني فيصل أن أسكط، فهمست له أنني جائع جداً (بسبيه)، وأن كعكة بايصة واحدة لن تسد جوعي، خصوصاً إذا اقتسمها ثلاثة. بخالل ثرثري وبقي يحثني على السكوت والصبر.

بعد دقائق جاءت الكعكة. بدت لذيدة جداً، ولكنها كانت أصغر بكثير مما توقعت (وتمنيت). أمر شهاب راجو أن يضعها أمامي أنا بالذات. علمت حينها أن كل ذلك ما هو إلا تحضير لدرس دافوري جديد، خصوصاً حين لحت فيصل وشهاباً يتبادلان النظرات والابتسamas الماكرة التي ألقتها من اللقاءات السابقة.



شهاب: حسناً يا مشاري. أعلم أنك جائع؛ لأن فيصل طلب منك ألا تأكل شيئاً منذ الصباح. وأعتذر عن عدم القيام بواجب الضيافة معك حتى الآن. ولكن لذلك مغزى.

مشاري: لا يأس يا شهاب. أدركت لتؤوي أن لذلك مغزى. هات ما عندك.

شهاب: أمامك الآن كعكة شوكولا شهية. ولكنها صغيرة ولن تكفي لسد جوعك. حسناً. أنت الآن أمام خيارين. إما أن تأكل هذه الكعكة الصغيرة وتسد جزءاً من جوعك فوراً، أو أن تصبر لمدة عشرين دقيقة وأكاففك بکعكة لذيدة إضافية. فـأـيـ الـخـيـارـينـ تـخـتـارـ؟

مشاري: إذاً، إما أن أكل هذه الكعكة الآن، أو أن أصبر لعشرين دقيقة لاكل كعكتين اثنين. همم.. عرضك غريب. دعني أفكر قليلاً. أنا بصراحة جائع جداً، وأكاد أن أنتهم

هذه الكعكة اللذيذة في لقمة واحدة أو لقمتين لشدة الجوع. ولكن أتدرى؟ سأنتظر لأحصل على كعكتين. سأصبر وأمرني الله.

تبادل فيصل وشهاب النظارات من جديد. ثم هناني بحماس استغرقه! بدا الأمر وكأنني تجاوزت اختباراً هاماً أو ما شابه.

فيصل: أحسنت يا مشاري. أحسنت. لم لا تشرح له مغزى ما عملته يا شهاب؟

شهاب: ما قمنا به الآن مشابه لتجربة أجريت في ستينيات القرن الماضي اسمها (تجربة المارشيلو)، والمارشيلو هو نوع من أنواع الحلوى الشهية. في تلك التجربة، أراد علماء اختبار قوة الإرادة عند أطفال في الرابعة من عمرهم، فخ怀里روا كل واحد منهم بين أن يأكل قطعة حلوى شهية فوراً أو أن يتضرر لعشرين دقيقة فيحصل على قطعة حلوى إضافية، تماماً كما فعلت معك الآن. بعض الأطفال فضلوا أن ينقضوا على الحلوى ويلتهموها فوراً. والبعض الآخر فضلوا أن يصبروا المدة المحددة، ليحصلوا على الحلوى الثانية كمكافأة.

مشاري: ولكن ما هو المغزى من هذه التجربة الغريبة؟

شهاب: بعد إتمام التجربة، استمر فريق العلماء في متابعة الأطفال إلى أعمار متقدمة وقارنوا بين أولئك الذين قاوموا رغباتهم في أكل الحلوى (الصابرون)، وبين نظرائهم الذين لم يصبروا (المتعجلون) فوجدوا أن الصابرين تمتلكون بتفوق أكاديمي ومهني أعلى. فخلص العلماء إلى نتيجة علمية مفادها أن: قوة صبر وانضباط الطالب تنبئ بنجاح أكاديمي أكبر في المستقبل. لذلك إذا تعود الطالب على الانضباط من الصغر فإن ذلك مؤشر لتفوقه الدراسي في السنوات اللاحقة.

مشاري: هلا حددت معنى الانضباط؟ من هو الطالب المنضبط؟

شهاب: المنضبط هو الذي يفعل ما يتوجب عليه فعله وفي الوقت المطلوب، سواءً أكان ذلك الشيء مسلياً أم لا. أنت الآن تعلمت أموراً مهمة في تنظيم الوقت. ولكن العلم بالشيء ليس كالعمل به. ليس من السهل أن تخلص من عاداتنا القديمة. ليس سهلاً أن تقلص عدد ساعات لعبك من ٣ ساعات إلى ساعة. ولا أن تنام لساعات أقل لو كنت معتاداً على كثرة النوم. كما سيصعب عليك أن تذاكر لوقت أطول إن لم تكن فعلت ذلك سابقاً، وأن تغير عادات استخدامك المفرط للهاتف الجوال. لذلك عليك أن تبني قوة الانضباط عندك يا مشاري. أن تقوم بما هو صواب وإن كان ثقيلاً على نفسك، وذلك في سبيل الوصول للنتيجة التي تصبو إليها في المستقبل. تماماً كما فعلت حين أجلت تناولك لкусك واحدة في سبيل أن تحصل على كعكتين.

مشاري: يا لروعة كلامك يا شهاب!. كم أنا بحاجة لهذا الدرس.

شهاب: الانضباط، يا مشاري، الانضباط. إذا وجدت أن عليك أن تقلل من ساعات اللعب، تقلل اللعب. إذا قررت أن تذاكر في وقت محدد، فإنك تذاكر في ذلك الوقت، ولا تغير خطتك لمجرد أن أحد أصدقائك دعاك فجأة إلى العشاء. قوة انضباطك ستتحدد ما إذا كنت ستصبح دافوراً حقيقياً أم لا. الانضباط يا مشاري هو أحد أهم مؤشرات النجاح، ليس في الدراسة فحسب، بل في الحياة كلها.

الكلام الذي قاله شهاب كان في غاية الأهمية. إن هذا يعني أن نجاحي في الدراسة والحياة متوقف تماماً على قدرتي على الانضباط في القيام بالأمور المهمة في وقتها وعدم تسويتها. علمت حينها أن من واجبي القيام بالكثير لأنتعلم عادة الانضباط، فألزم نفسي بفعل الأمور في أوقاتها المناسبة.

قطعت أفكاري أصوات الجوع الصادرة من بطني.

فيصل: ها قد انتهت العشرون دقيقة يا شهاب. حان الوقت لنرحم صاحبنا ونطعنه قليلاً. فالدافور يحتاج إلى غذاء جيد، كما تعلم.

مشاري: إيه والله. أنا جائع جداً. هل بإمكانك أن أكل الكعكتين الآن؟

سررت حين بشري شهاب "بل ستناول أشهى السنديونيات التي يقدمها المقهى. يا راجو.. يا راجو.." وفعلاً تناولت واحدة من أشهى السنديونيات التي تذوقتها في حياتي. وبينما كنت ألتقط السنديونة في ثجم، لخص شهاب كلامه قائلاً..

شهاب: هذا هو كلّ ما لدى عن العادة الرابعة يا مشاري. إذا أردت أن تصبح دافوراً فإن عليك أن تنظم وقتك، فتخطط للقيام بالأمور الأهم أولاً، ولا تسمح للصوص الوقت بتشتت جهودك، بل تنضبط وتقوم بالأمور في وقتها بغض النظر أكانت ممتعة أم لا. ولا تنس أيضاً أن تستعين بدفتر الواجبات لتذكر فروضك المدرسية على الدوام.

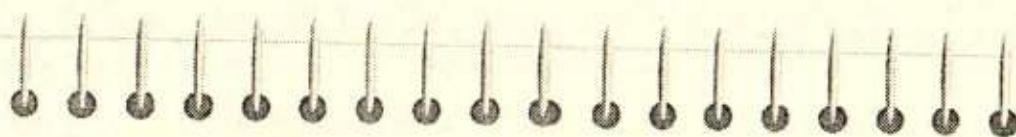
كم كان جميلاً ذلك اللقاء مع شهاب. كم تعلمت منه، وكم أهمني بنجاحه الدراسي والمهني. ودعني شهاب بحرارة، وقال تعليقاً وجده غريباً. "سأراك قريباً يا مشاري."!

أما فيصل فبقي طوال طريق العودة يهتئي على تفاعلي الإيجابي مع جميع الدوافير الذين التقيتهم حتى الآن وعلى استفادتي منهم. وبشرني أن لقاءنا الأسبوع القادم مع الدافور الأخير (سالم) سيكون رائعاً أيضاً إن شاء الله.

## دفتر المذكرات

وكما فعلت في كل مرة، عدت إلى بيتي فوراً لأكتب ما استفده من لقائي مع شهاب. ستنفعني هذه الدروس كثيراً في مسيري الدراسية. وبالتأكيد ستنفعني في استعدادي لاختبار الرياضيات المرتقب بعد أيام قليلة. فكرت وكلّي أمل: "آه! كم أتمنى أن أحصل على الدرجة العالية التي أريد في ذلك الاختبار".

فتحت صفحة جديدة في دفتر مذكراتي، وتحصّت أهم الدروس التي تعلمتها عن العادة الرابعة: نظم وقتك.



### العادة ٤: نظم وقتك

- أخطط للقيام بالأمور الأهم أولاً.
- أبحث عن لصوص الوقت في حياتي وأنخلص منهم.
- أسجل جميع التزاماتي الدراسية في دفتر الواجبات أو الرزنامة الفصلية.
- أنا طالب منضبط، أفعل ما يتوجب عليّ فعله في الوقت المطلوب، سواء كان مسلياً أم لا.

t.me/twinkling4

كتبة خاتمة

# خطوات نحو التفوق

الآن، وبعد أن قرأت قصتي مع شهاب، قم بكتابة بعض أفكارك عن عادة (نظم وقتك) وذلك بعمل التمارين التالية.

١. ما هي المسؤوليات الرئيسية (الأحجار الكبيرة) في حياتك؟

صلة الرحم ..... الواجبات العبادية

..... الدراسة

٢. ما هي أهم لصوص الوقت في حياتك؟ وما الذي أنتوي فعله تجاهها؟

ما أنتوي فعله تجاهها ..... لصوص الوقت

٣. كيف يمكن أن يساعدك دفتر الواجبات أو الرزنامة الفصلية؟

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# وَاصْلِ رَقِيْكَ

(وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا)

(١٤) سورة طه

ها قد انقضت الأسابيع الأربع وحان موعد أول اختبار رياضيات لي في المرحلة الثانوية. كانت ليلة طويلة تلك التي سبقت الاختبار. بقيت على السرير تقلبني الأفكار والمخاوف. خشيت أن يضمي كل استعدادي وتعي سدي، وأن تقلي ضربة موجعة تفقدني ثقتي بنفسي.

ولكن ألم أستعدّ أتم الاستعداد لهذا الاختبار؟ بلى. لقد راجعت جميع أساسيات الرياضيات التي كنت ضعيفاً فيها. وذاكرت الدروس الجديدة لساعات طويلة. وحين تعدد علىّ فهم بعضها، سعيت لزملائي المتفوقين وطلبت منهم أن يساعدوني. ألم أتعلم من عادات الدوافير الأربعة التي شرحها لي فيصل ورفاقه أن أتحمل المسؤلية تجاهي تفوقي، وأحدد هدفي وأخطط للوصول إليه، ثم أتحلى بروح الثقة والإيجابية، وأن أرتّب وقتي لأنجز ما عليّ من مهام؟ أليس من المفترض أن ينعكس هذا التغيير على واقعي الدراسي، وعلى درجاتي؟ إذاً لماذا أخاف؟ لا بأس، أن أكون متاهباً ولكن علىّ ألا أخاف. لقد قمت بما يمكنني القيام به، وتوكلت على الله.

وزع الأستاذ أوراق الاختبار. أخذت نفساً عميقاً، سمت بالله، وبدأت الحل. لن أنسى ذلك الشعور أبداً في حياتي. لأول مرة أرى قلمي يسع في الإجابة بهذه الثقة. أتممت الأسئلة الواحد تلو الآخر، بعضها كان صعباً قليلاً ولكنني أكفيت الاختبار وأنا على ثقة بأن معظم إجاباتي كانت صحيحة، إن شاء الله. ورغم أنني كنت من الطلاب الذين انتهوا من الحل مبكراً إلا أنني فضلت أن آخذ وقت في المراجعة. لم أستطع أن أخفى الابتسامة من على وجهي. لقد أتممت اختبار مادة الرياضيات.. كدافور حقيقي!

وفعلاً، أخبرني المعلم فيما بعد أن درجتي في الاختبار كانت ١٧٪٩٢ لم تكن الدرجة الأعلى في الصف، ولكن ذلك لا يهم. فقد كان هدفي هو ٩٠٪ من البداية، وقد تجاوزته والحمد لله. عدت لأمي أبشرها بحصولي على درجة عالية في الاختبار. كم كنت سعيداً وأنا أرى السعادة في وجهها، وأسمعها تلهج بصادق الدعاء لي بال توفيق.

وفي اليوم المحدد للقاء مع الدافور الأخير، وبينما كنت في السيارة مع فيصل متوجهين إلى بيت سالم، أخبرته عن تجربتي الرائعة مع اختبار الرياضيات. كنت أتحدث بحماس طفل أحده والدها إلى مدينة الألعاب. ابتسם لي فيصل وطمأنني أنه كان واثقاً من نجاحي، وأنني سأجد هذا النجاح دائماً - إن شاء الله - إذا واظبت على عادات الدوافير الخمس.

ولكن رحلتي مع الدوافير لم تنتهِ بعد. بقي أن ألتقي سالماً بعد دقائق - تحديداً عند الرابعة عصراً - حيث سيعلّمني أسرار العادة الخامسة. قال فيصل إنّ سالماً هو الآخر مختلف عن الآخرين، فهو طالب في مرحلة الماجستير، و "عنه هواية مميزة جداً"!

# سالم

فتح لنا سالم الباب الخارجي ورحب بنا إلى الداخل. ربما أشد ما لفت انتباهي في سالم حين رأيته كان مظهره المتواضع. فرغم أنه من عائلة ثرية، إلا أن ابتسامته الدائمة وصوته الهادئ يشعراك أنه تخاطب شخصاً أبعد ما يكون من الغرور. كان أقصر مني بقليل، عريض الكتفين، ومتلئ الجسم لكن ليس إلى حد السمنة.

كان بيت عائلة سالم من أكبر وأفخم البيوت في مدينة الجفر، إحدى المدن الواقعة على الجانب الشرقي من واحة الأحساء. أدهشتني روعة الحديقة الخارجية. نخيلات متناسقة الطول والمسافات، وعشب شديد الخضراء مشذب بعناية، تخلله نباتات المشموم (الريحان) العطرة، وتحيط به حزام من الورود الصغيرة. أذكر أيضاً أنها مررتا بشجرة ياسمين زكيتين كانتا على جانبي المدخل المؤدي إلى مجلس الرجال.

أما تصميم البيت، فقد كان في غاية الروعة والإتقان. كان بعيداً عن التكلف والبالغة التي يعمد إليها البعض بالإكثار من الديكورات والزوايا والتصاميم المعقدة. ولكن رغم بساطة التصميم، فقد كان البيت يوحى برؤى مميزة، تجعلك تجزم أن أصحابه يمتلكون ذوقاً رفيعاً. تذكرت حكمة للفنان ليوناردو دافنشي تقول: "البساطة هي الحد الأقصى للجمال".

أدخلنا سالم غرفة المجلس، ومنها توجهنا إلى غرفة المكتبة المللاصقة. كانت غرفة مهيبة، بمساحتها الشاسعة، وديكورها الفخم. العشرات من الرفوف المصنوعة من خشب الماهوجني الداكن تغطي كل الجدران. في إحدى الزوايا كرسى جلدي للقراءة، بجانبه طاولة صغيرة عليها بعض الكتب ومصباح مكتبي صغير. أما صدر الغرفة فتشغلها طاولة مكتب فاخرة تربع عليها شاشتا كمبيوتر متلاصقتان، توحى لك أن أصحابها شخص مهم وكثير الانشغال.

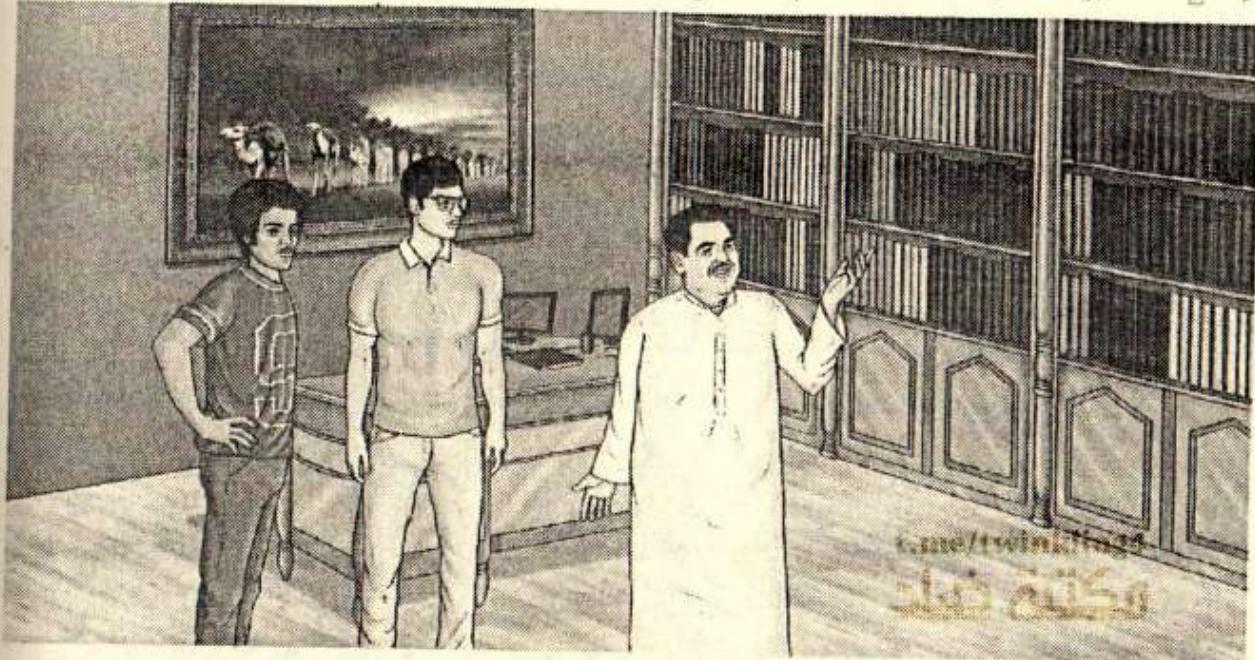
إلا أن أكثر ما يلفت الانتباه في هذه الغرفة الاستثنائية هو العدد الخرافى للكتب التي فيها. لا أبالغ إن قلت أن تلك المكتبة حوت الآلاف المؤلفة من الكتب. كتب في كل مكان، ومن كل زمان. كتب في التاريخ والشريعة واللغة و مختلف العلوم الإنسانية والطبيعية. لم أر في حياتي مكتبة بهذا القدر من الهمية والعظمة.

بينما كنت أنظر بدهشة الأطفال إلى جمال وعظم المكتبة، لحت سالماً يتأملني بفضول، تماماً كما فعل جميع الدوافير الذين قبله. النظرة الفاحصة نفسها، كأفهم عرفوني سابقاً. يستحيل أن يكون هذا الفضول هو بسبب تعريف فيصل وحديثه المسبق عني. حسناً.. قررت في نفسي: "هذه المرة لن أترك لهم مجالاً للتهرب من إجابتي. لا بد أن أعرف سر هذا الترحيب الغريب والنظارات المريرة". ولكن يبدو أن فيصلاً قد حذر سالماً مسبقاً من قول أي شيء يبعث على

استغرابي، فرحب بي بشكل طبيعي. لذا لم أجده الحجة لمواجهته وسؤاله. "حسناً يا فيصل. أخذت حيطتك هذه المرة. سترى كيف سيعمل هذا اللغز"، قلت في خاطري متوعداً.

بقينا واقفين في المكتبة حين قرر فيصل - كالعادة - أن يبدأ الحديث.

فيصل: ما أروعها من مكتبة! يا سالم. ما هي حكايتها؟



سالم: شكرأ لك. إنها مكتبة والدي، فقد كان طوال عمره شغوفاً بالقراءة والعلم. لذلك تجد أن أجمل غرفة في بيتنا هي هذه الغرفة. لقد اهتم بها والدي وأولاهاعناية فائقة. ادع له بالشفاء وطول العمر، فمنذ سنوات أصاب والدي مرض أقعده عن العمل، وجعله حبيس الفراش.

مشاري: أطال الله في عمره ورزقه الصحة والعافية.

سالم: سلمك الله يا مشاري، ولا أراك مكروهاً فيمن تحب.

فيصل: أمين أمين. حسناً يا سالم. كما أسلفت لك، فإن صديقنا مشاري طلب منا مساعدته في تعلم عادات الدوافير. حتى الآن هو تعلم العادات الأربع الأولى. وهو الآن هنا لتعلم العادة الخامسة والأخيرة.

غريب! إنها المرة الأولى التي يدخل فيها فيصل في صلب الموضوع دون لف أو دوران. لوهلة أسعدي هذا الاختصار غير المتوقع، إلا أنني آثرت أن أتعرف إلى سالم قبل أن نبدأ الحديث عن العادة الخامسة. ففي كل لقاءاتي السابقة بالدوافير، كان لحديثنا الشخصي عنهم وعن حياتهم فوائد كثيرة.

مشاري: عذرًا. قبل أن تبدأ في شرح العادة الخامسة يا سالم، أرجو أن تخبرني قليلاً عنك وعن اهتماماتك. فقد تعلمت من خلال حديثي مع الدوافير السابقين الكثير من القصص الملهمة من حياتهم. وأنا واثق أن عندك المزيد منها.

استغرب فيصل مقولتي، اتسعت عيناه ورفع حاجبيه وقال..

**أحياته مطمئناً.**

**مشاري:** لقد تعلمت منكم يا فيصل أن أصبر وأتأني. فالصبر صفة هامة من صفات الناجحين.  
**أليس هذا ما قاله شهاب؟**

فأعجب فيصل وسلم بإجابتي وهناني على استفادتي المتزايدة من دروس عادات الدوافير.  
وراح سالم يتحفني بحديثه الملهم الرائع عن حياته.

**مشابهی:** مواقع و برامج جوال؟! واو!

**نعم، هذه هي هواية.**

تتململ فِيصل من إجابة سالم المتواضعه، فأراد أن يستحثه لقول المزيد.

**فيصل:** لا تكن متواضعًا جداً يا سالم. إنما أكثر من هواية. لم لا تخبر مشاري بالحقيقة كاملة؟ فهو هنا ليستفيد منك.

سام: حسناً، ربما هي أكثر من هواية بقليل. أنا، يا مشاري، أبرمج موقع الإنترنٌت وتطبيقات الجوال لبعض الشركات ورجال الأعمال مقابل ماديٍّ. تستطيع أن تقول إنني محترف في هذا المجال، وعندي - والحمد لله - العشرات من الزيارات من داخل البلد وخارجها.

مشاري: ما شاء الله. كم هذا رائع! ولكن كيف تعلمت البرمجة باحتراف يا سالم؟ ألم تقل إن تخصصك هو الهندسة الكهربائية؟

ابتسם سالم، وأدار إصبعه مشدراً إلى رفوف المكتبة التي أحاطت بنا من كل جانب وقال..

سام: من هنا كانت البداية يا مشادي. من: مكستا هذه.

# اقرأ

مشاري: ماذا تقصد؟

سالم: سأشرح لك، ولكن قبل ذلك، اسمح لي أن أحذّلك عن العادة الخامسة من عادات الدوافير، وهي عادة (واصل رُقيك). كما تلاحظ، فهي عادة حرف الـ «ر»؛ لأنها تتمحور حول (رُقي) الطالب ونموه المعرفي والعلمي. راء.. رُقي.

مشاري: جيد. الآن أكتملت الصورة. اعرف دورك، حدد أهدافك، تحلم بروح الفوز، نظم وقتك، وواصل رُقيك. (دافوووور).

ضحك فيصل وسامل. بدا واضحًا أنني كنت متشوقاً منذ زمن لمعونة الكلمات التي ترمز لها هذه الحروف.

مشاري: كلّي أذن مُصغية، يا صديقي.

سامل: حسناً. عادة (واصل رُقيك) تدور حول الأمور التي يقوم بها الدافور لينمو عقله ويزيد علمه وذكاؤه. في كل واحد من دروس هذه العادة ستتعلم وسيلةً من شأنها أن يجعلك أشدّ ذكاءً، وأوسع معرفةً.

مشاري: فهمت. وإنْ لم أكن مخطئاً فإن أول هذه الدروس هو القراءة. أليس كذلك؟

سامل: بالضبط. القراءة. إن الكتب، يا مشاري، هي إحدى أهم طرق التعلم عبر تاريخ الإنسان، وهي كذلك إلى عصرنا الحالي. حتى التكنولوجيا الحديثة والإنترنت لم تتمكن من تحديد مكانة الكتاب. لماذا؟ لأن طلاب العلم الحقيقيون يدركون أهمية الكتاب.

مشاري: ولكن أنسنا نقرأ في المدارس والجامعات؟ ألا يكفي أن نقرأ كتبنا الدراسية؟

سامل: أعلم، يا مشاري، أن ما نتعلمه في المدرسة والجامعة – مهما كنّا متفوقين – ما هو إلا نزر ضئيلٍ من معارف أساسية تساعدنا على فهم العالم، ونستعد بها لحياةً مهنية توفر لنا معيشةً جيدة. إلا أن الدافور لا يكتفي بما تقدمه له المناهج الدراسية من علوم. فهو شغوف بالعلم، ويريد دائمًا أن ينمو عقله وفكره. قال تعالى: (وَقُلْ رَبِّ زَادَنِي عِلْمًا). إن علينا، يا مشاري، أن نواصل التعلم في هذه الحياة من المهد إلى اللحد. فالعلم والمعرفة نعرف الخالق عزّ وجلّ، ونتعرف أسرار الكون، ونتعلم من سير الأولين، ونخلع المشكلات التي يعاني منها الناس في العالم.

كان كلام سالم صحيحاً. لقد كنت مفتتحاً في قرارة نفسي أن أقرأ أكثر. فرغم أن

العلوم التي نحصلها في المدرسة جيدة، إلا أنها بالتأكيد غير كافية. ولأنني سأصبح طالباً دافوراً، يعرف دوره ومسؤوليته في تطوير نفسه، فإن من واجبي أن أثقف نفسي بالقراءة. ولكن كان عندي مشكلة، فقد كنت دائماً سريعاً الملل من القراءة، وأستقلها منذ الصغر.

مشاري: أتفق معك تماماً، ولكننا يا سالم لا نحب القراءة. شخصياً أجد القراءة أمراً ثقيلاً. ومعظم الطلاب في المدرسة هكذا، حتى المتفوقين منهم.

سالم: صحيح. ولكن أعلم أن الطالب مهما كانت درجاته مرتفعة فإنه إذا افتقر على الثقافة التي يكتسبها من المدرسة فقط، فإنه سيكبر ليصبح ذا ثقافة محدودة جداً. صدقني! هذا واقع أراه بوضوح في كثير من أصدقائي الذين هجروا القراءة واكتفوا بكتب الدراسة، أو (برودكاستات) الجوال كمصادر للعلم.

فيصل: اسمح لي أن أضيف شيئاً يا سالم. إن أردت، يا مشاري، أن تعتاد على القراءة فليس عليك قراءة كتب صعبة أو طويلة أو مملة. في البداية اختر كتاباً مسلية وقصيرة وسهلة الفهم، كالقصص والروايات المخصصة لعمرك. ليكن هدفك في البداية أن تحب القراءة وتعتاد عليها. ولكن المهم أن تقرأ. اقرأ كل يوم إن أمكن، إلى أن تصبح القراءة عادة في حياتك.

سالم: انظر حولك يا مشاري. انظر إلى هذه الألوف المؤلفة من الكتب التي جمعها أبي عبر السنين. أليست رائعة ملهمة؟

مشاري: ما أروعها من مكتبة!

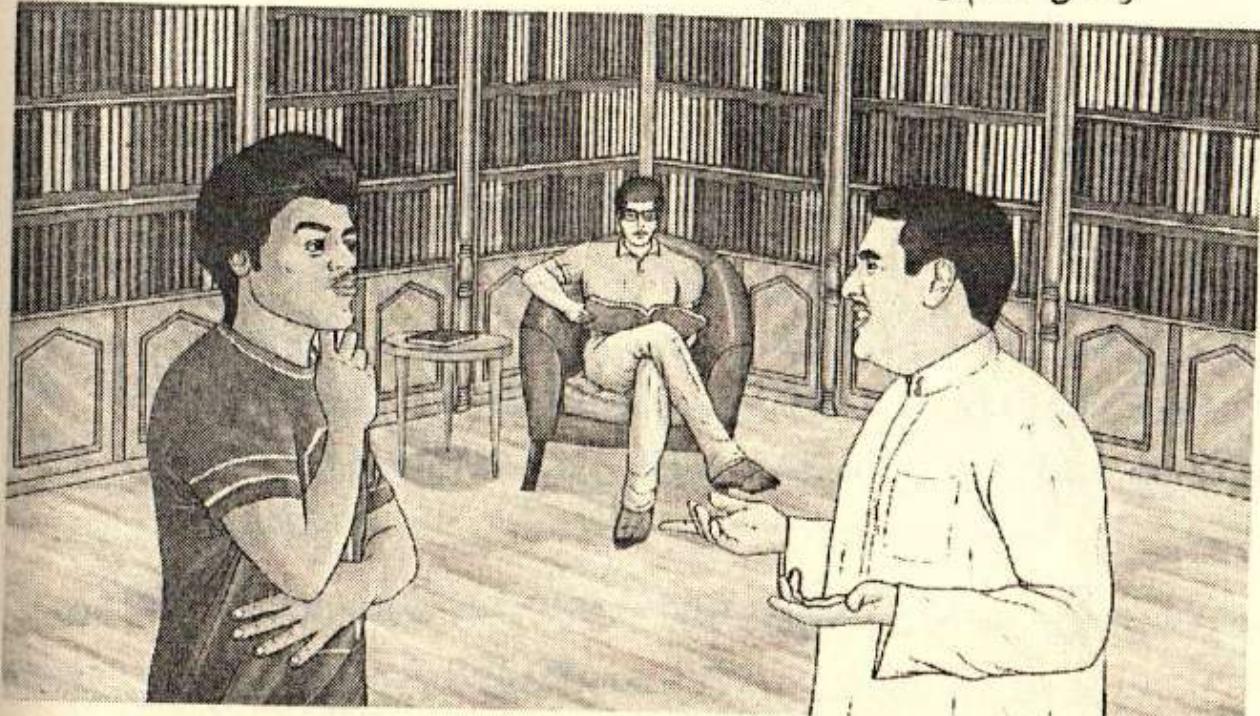
تركنا فيصل وراح يتحصص عنوانين الكتب. سحب كتاباً وجلس على كرسي القراءة يتصفحه. يعجبني فيصل. دائماً يهبي الجو لحديثي مع الدافور ثم ينسحب ويترك لنا المجال لنتعمق في حوارنا. أظن أيضاً أنه يحب أن يستفيد من وقته. فلا بد أنه سمع هذه الدروس مراراً وتكراراً إلى أن عُجنت عادات الدوافير في سلوكه. كيف لا وهو أحد أذكي الدوافير الذين التقيناهم في حياتي. كم أنا ممتن لفيصل.

سررت في التفكير في فيصل وكدت أنسى أنني أتحدث مع سالم.

سالم: سألتني كيف أمكنني أن أتعلم برمجة الواقع وتطبيقات الجوال رغم أنها ليست في تخصصي. سأخبرك الآن. إن حبي للقراءة الذي أكتسبته من والدي جعلني قادرًا على التعلم الذاتي. لأنني تعودت أن أقرأ في مجالات كثيرة، لم يصعب علي أن أقرأ في أساسيات البرمجة وعلوم الحاسوب. قرأت في هذا المجال كثيراً، وساعدتني بعض الواقع التعليمية في

الإنترنت. ثم رحت أطبق ما أتعلمه في كمبيوترى إلى أن أصبحت مبرمجاً جيداً والحمد لله.

مشاري: هذا رائع. إذاً فلأنك تعودت القراءة، سهل عليك تعلم ما تريده بنفسك. هل تصدق يا سالم؟ لم أفكر أبداً في تعلم شيء بشكل فردي، أي بدون مساعدة المدرسة. معك حق يا سالم. اقتنعت اليوم - أكثر من أي وقت مضى - أن القراءة هي إحدى أهم وسائل التعلم واكتساب المعرفة.



سالم: ليس ذلك فحسب. فللقراءة فوائد كثيرة بالإضافة إلى اكتساب العلوم. فقد وجد العلماء أن الطلاب الذين يقرؤون يتمتعون بذكاء أعلى من لا يزاولون القراءة، وذلك لأن القراءة تساعد على تنمية الدماغ وتقوية عملية التفكير فيه. كما أن الطلاب القارئين يحصلون على درجات أعلى، وعندهم تركيز أقوى. والقراءة تبني الخيال، وتقوي الحصيلة اللغوية عند الطالب. هذا فضلاً عن أثر القراءة في خفض مستوى القلق عند الإنسان وإشعاره بالهدوء والسكينة.

مشاري: واو! كلّ هذا في القراءة؟!

سالم: كلّ هذا الكلام مدحوم بدراسات علمية حديثة تؤكد هذه الآثار السحرية للقراءة. إنها وسيلة الرقي، يا مشاري. إذا أردت أن تصبح دافوراً فعليك بالقراءة. اقرأ ترق.

مشاري: حسناً، وكم كتاباً على أن أقرأ؟

سالم: يقول بعض الباحثين إن معدل كتابين في الشهر هو معدل جيد. ولكن إن لم تكن معتاداً القراءة، فاظن أن إتمام كتاب في الشهر هو معدل لا يأس به. بهذا تختتم اثنى عشر كتاباً في السنة، وهو عدد لا يأس به للمبتدئ. بعد ذلك عليك أن تزيد معدل القراءة عندك. وكما قال فيصل، حاول أن تبدأ بالكتب الممتعة القصيرة حتى تكتسب عادة القراءة.

حضر فيصل وسار نحونا واقتصر أن نكمل حديثنا في غرفة المجلس، فما زلت أنا وسام وآفقيين مذ بدأنا الحوار. وافقناه وتوجهنا إلى المجلس حيث قدم لنا سالم بعض العصيرات والحلويات. الحمد لله، لم أضطر في هذا اللقاء إلى القيام بجهد بدني متعب كما في اللقاءات السابقة. فلم يكن على النهوض من النوم في الصباح الباكر، أو الجري لمسافة طويلة أو الصيام عن الطعام! شربنا بعض العصير، ثم أكمل سالم حديثه عن العادة الخامسة.

سالم: القراءة، يا مشاري، هي إحدى (الضرورات اللامنهجية) التي على الطالب أن يهتم بها. هناك بالطبع ضرورات لا منهجة أخرى سأحدثك عنها.

مشاري: اسم غريب. وما هي الضرورات اللامنهجية يا سالم؟

## ضرورات لامنهجية

سالم: إنها مهارات ومعارف (ضرورية) لضمان مستقبل دراسي ومهني زاهر. ولكنها (لامنهجية)، أي إن عليك أن تعلمها بنفسك، دون الاعتماد على المدرسة أو الجامعة، وذلك لأن المنهج لا يغطيها بشكل كافٍ. قلّت قبل قليل إن القراءة التي تقوم بها كجزء من الدراسة هي غير كافية، وعليك أن توسيع اطلاعك عبر القراءة الذاتية. فعادة القراءة الذاتية إذاً هي ضرورة لامنهجية، عليك تعلمها بنفسك، دون انتظار المدرسة.

مشاري: فهمت، وما هي الضرورات اللامنهجية الأخرى التي على أن أتعلمها؟

سالم: خذ مثلاً مهارات الحاسوب الآلي. لا بدّ على الطالب الدافور أن يتعلم أساسيات الحاسوب الآلي بحيث يصبح متمكناً من القيام بجميع المهام الدراسية على أكمل وجه. هذه الأساسيات، تشمل استخدام نظام التشغيل (ويندوز أو ماكنتوش) والبرامج المكتبية (ورد، واكسيل، وباوربوينت)، بالإضافة إلى إتقان الطباعة على لوحة المفاتيح بسرعة.

بالفعل، نحن لا نتعلم مهارات الحاسوب في المدرسة بشكل كافٍ. فالكلاد نتعلم أساسيات قليلة. وكل أصدقائي الجامعيين قالوا إن ما تعلموه في المدرسة لم يكن كافياً في الجامعة، حيث

طلب منهم أحياناً حلّ الواجبات وعمل البحوث بالكمبيوتر.

مشاري: جميل. متى تعلمت كلّ هذه المهارات يا سالم؟

سالم: لقد تعلمتها في المرحلة المتوسطة، حيث كنت أشارك بعض الأصدقاء في إعداد مجلة ثقافية شهرية. ولأننا كنا نستخدم الحاسوب في ذلك، اضطررت إلى تعلم كلّ هذه المهارات. ولكن الرائع هو أنها أفادتني كثيراً في المرحلة الجامعية بالذات، فالدراسة الجامعية تتطلب عمل الكثير من البحوث والعروض التقديمية (باورپوينت). لقد كان واضحاً تفوقي على جميع زملائي؛ لأنني كنت الأسرع في الطباعة على لوحة المفاتيح، والأكثر مهارة في برامج الكمبيوتر.

مشاري: وكيف تعلم هذه المهارات؟ فأنا لا أعمل مع أصدقاء في أنشطة ثقافية يا سالم.

سالم: أقترح أن تحضر بعض الدورات التدريبية التأسيسية، ثم تواصل تعلمك بنفسك من خلال الكتب وموقع الإنترن特. المهم أن تذكر أنك المسؤول – كما تعلمت في العادة الأولى – عن تعلمك لهذه المهارات.

مشاري: ممتاز. هل من ضرورات لا منهجة أخرى أحتاج تعلمها؟

سالم: كيف ترى مستواك في اللغة الإنجليزية؟

مشاري: أهمم.. عادي. درجاتي في المدرسة لا يأس بها.

سالم: أعلم يا مشاري أن اللغة الإنجليزية هي من أهم مقومات التفوق الدراسي، خصوصاً في الجامعة. ليس عليك أن تكون ممتازاً في الإنجليزية لتحصل على درجات ممتازة في المدرسة. ولكن الأمر مختلف في الجامعة. فإن معظم الجامعات الممتازة اليوم تعتمد على اللغة الإنجليزية بشكل كبير. لذلك عليك بذل مجهود مضاعف في مراحل الدراسة الأولى لتعلم اللغة الإنجليزية. بصراحة منهج المدرسة لا يكفي.

فيصل: أتفق معك يا سالم. كثيراً ما ألتقي في الجامعة زملاء كانوا ممتازين في المدرسة، ولكنهم يعانون في الدراسة الجامعية بسبب ضعف لغتهم الإنجليزية.

مشاري: أنا مقتطع بكلامكما جداً. ولا زلت أتذكر درسنا في العادة الأولى يا فيصل، حين علمتني أنني المسؤول عن تحسين لغتي الإنجليزية مهما كانت الظروف المعاندة. ولكنني لا أدرى كيف أقوى لغتي. هلا نصحتمني؟

سالم: هذه مشكلة عند الكثير من الطلاب. هنالك حلول عدّة بإمكانك أن تختار منها.

يامكانك أن تدخل بعض الدورات التدريبية، ولكن احرص على اختيار الجيدة منها.  
يامكانك أيضاً أن تمارس القراءة والكتابة باللغة الإنجليزية وفق برنامج خاص تضعه لنفسك.

مشاري: هلّا وضحت أكثر يا سالم؟

سالم: سأخبرك بما كنت أفعله عندما كنت في سنك يا مشاري. فقد كنت أقرأ يومياً ما لا يقل عن صفحة كاملة باللغة الإنجليزية، ثم أكتب تلخيصاً قصيراً لما تعلمته من هذه الصفحة. كذلك كنت أحفظ خمس كلمات جديدة كل يوم. وأحرص على محادثة سائقنا الفلبيني (مايكيل) باللغة الإنجليزية. هذا بالإضافة إلى فضولي المستمر لتعلم كل ما يرتبط باللغة الإنجليزية.

مشاري: هذا رائع يا سالم. وكيف وجدت نتيجة هذا البرنامج؟

سالم: كانت النتائج مبهرة. لاحظت أنني في هذا البرنامج كنت أمارس القراءة والكتابة والسماع والتكلم، وهي وسائل التواصل الرئيسية في أي لغة. كما أنني زدت من حصيلة المفردات عندي بشكل كبير؛ لأنني كنت أحفظ ١٥٠ كلمة في الشهر. هل لاحظت الفرق بين ما قمت به أنا، وبين ما يفعله من يعتمد على دروس المدرسة وحدها دون جهد إضافي؟ لذلك سهلت علىي أن أتفوق في الجامعة، كما سهلت علىي أن أتعلم دروس البرمجة التي هي في معظمها مكتوبة باللغة الإنجليزية.

مشاري: لا عجب أنكم دوافير يا شباب. كم أنا محظوظ بلقائكم والتعلم منكم.

بالفعل كم كنت محظوظاً بلقائهم. صحيح أنني تعلمت منهم دروساً عن عادات الدوافير، ولكن الأهم من ذلك هو أنني رأيتهم يطبقون هذه الدراسos على أنفسهم ويعيشون فوائدها. هنا هو سالم - على سبيل المثال - يطبق عادة (اعرف دورك) بأجمل صورها، وهو يبحث لنفسه عن حلول لتقوية نفسه باللغة الإنجليزية غير معتمد كلياً على منهج المدرسة.

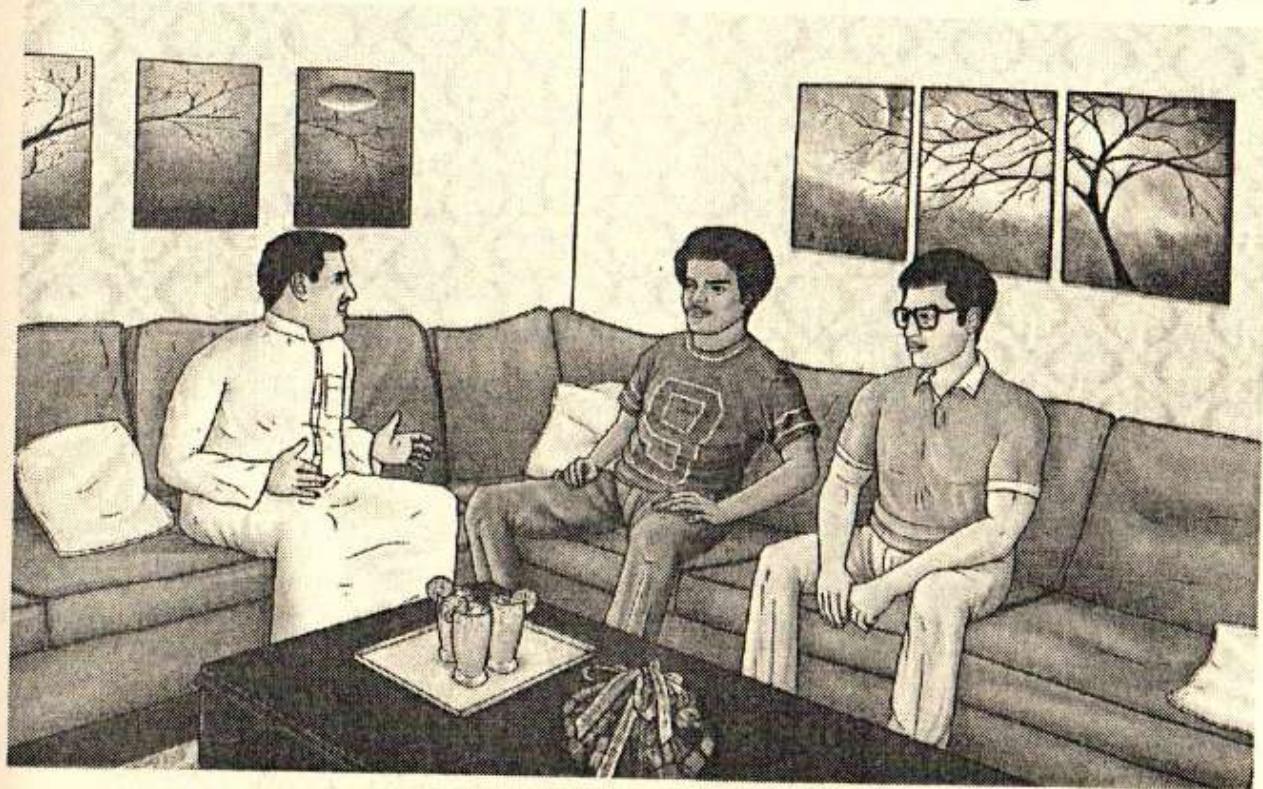
بقي سالم يحدثني عن الضرورات اللامنهجية. وكان آخر ما ذكر منها هو اختبارات القدرات والتحصيلي، وكيف أنّ علىي أن أستعد لها جيداً بغض النظر عما تقدمه المدرسة من برامج إعدادية. قلت له إنني بدأت في ذلك فوراً بعد لقائي رائداً وحديثه عن عادة (حدد أهدافك).

سالم: أرى أنك قد تعلمت الكثير عن عادات الدوافير يا مشاري. هذا شيء رائع. أعتقد أنك ستحسن من مستواك الدراسي بشكل مطرد وسريع.

مشاري: أتمنى ذلك. هذا كلّه بفضل الله، ثم بفضل مساعدتكم إياي.

سالم: وهذه صفة دافورة أخرى أنت تحلى بها يا مشاري.

مشاري: صفة أتحلى بها؟! ماذا تقصد؟



## ساعدنا

فيصل: أعتقد أن سالماً يقصد أنك لا تتردد في طلب المساعدة.

سالم: بالضبط. فأنت يا مشاري تحلى بصفة طلب المساعدة. وهذه من الصفات المهمة جداً التي يجب على الطالب المتفوق أن يتحلى بها، وهي تتعلق بحديثنا عن عادة (وأصل رقيك). فعلى سبيل المثال، لو لم تطلب من فيصل أن يساعدك، لفاراتك أن تعلم عادات الدوافير، وبقيت تحاول أن تحسن مستواك الدراسي وحدك.

مشاري: صحيح. أذكر لقاءنا في الملعب يا فيصل؟ لو لم أتشجع لأطلب منك المساعدة حينها، لكنت لا زلت في دوامة حيرتي، ولما كنت تعلمت ما أعلمه الآن عن عادات الدوافير.

سالم: حافظ على هذه الصفة المهمة يا مشاري. فأنت لا تستطيع تعلم كل شيء وحدك. الكثيرون حولك مستعدون لمساعدتك. دائمًا اطلب المساعدة إذا احتجتها. في الصيف، أسأل المعلم ليوضح لك أي نقطة لم تفهمها في الشرح. وإذا دعت الحاجة، قم بزيارة معلمك في مكتبه لزيادة الشرح والتوضيح. ولا تنس أن بإمكانك أن تستعين بزملائك

إذا احتجت مساعدتهم. وبالطبع قم بمساعدتهم أنت أيضاً إذا طلبو مساعدتك.

مشاري: وهل ساعدك أحد على تعلم البرمجة يا سالم؟

سالم: بالطبع. لقد أعاني الكثير من زملائي المتخصصين في علوم الحاسوب. وحتى الآن، لا زلت لا أستغني عن مساعدة من هم أفضل مني في بعض المهارات. انظر، يا مشاري، سأريك أحد برمجي.

فتح سالم برنامجاً في جواله (الأيفون) قال إنه برنامج طوره بنفسه. كان تصميم البرنامج مبهراً ينتمي إلى احترافية عالية. أخبرني سالم أن الغرض من البرنامج هو مساعدة المستخدم في تنظيم مهامه اليومية. ثم أعلمني أنه استعان باثنين من زملائه المهتمين بتطوير تطبيقات الجوال، أحدهم زوده بالتصميمات والرسومات (جرافيكس)، والأخر جهز له مجموعة من الصوتيات المصاحبة للبرنامج.

سالم: لولا مساعدة هذين الصديقين، يا مشاري، لما تمكنت من تطوير البرنامج بالشكل الذي تراه، ولما لاقى هذا النجاح الجيد، حيث حجمه أكثر من ١٠٠,٠٠٠ مستخدم حتى الآن.

فيصل: إنه برنامج رائع، وأستخدمه شخصياً.

مشاري: رائع ما تقوله يا سالم. لن أنسى نصيحتك هذه، وسأطلب مساعدة الآخرين متى ما احتجتها.

سالم: جيد. إذاً، حدثتك حتى الآن عن أهمية القراءة الذاتية، والضرورات اللامنهجية، وطلب المساعدة من الآخرين. كل هذه هي أمور مهمة لتوسيع ريقك كطالب متفوق. بقي أمر واحد، وهو أن أفتر لك حكمة تعرفها مسبقاً.

مشاري: تفسر حكمة أعرفها؟ وما هي هذه الحكمة؟

سالم: نعم. إنما الحكمة التي تقول "العقل السليم..."

## ...في الجسم السليم

مشاري: آه. العقل السليم في الجسم السليم. بالفعل هي حكمة نسمعها منذ الصغر. ولكن أليست واضحة المعنى يا سالم؟ ما الذي تريد أن تفسره؟

فجأة نقض سالم وكأنه تذكر شيئاً مهماً ثم قال..

سالم: سأشرح لك يا مشاري. ولكن قبل ذلك أرجو أن تعذرني. فقد حان وقت دواء والدي.  
سأعطيه الدواء وأعود فوراً.

في انتظار سالم، انتهت الفرصة للمحدث مع فيصل. قلت له: "لا أصدق أنني على وشك أن أختتم دروس الدفرة يا فيصل." أكتفى فيصل بابتسامة صغيرة. ثم تجرأت وصارحته بتساؤلي القديم: "أنت مدین لي بعض الإجابات يا فيصل. أظنك تعلم عما أتكلّم". ابتسم أكثر وقال مطمئناً: "أعرف قصتك يا مشاري. ستحصل على إجابة تساوّلك". لم أستوضح أكثر. تركت الأمر لفيصل، فهو عادة يحلّ الغازه بنفسه. وبيدو أنني تعلمت من فيصل لغة الألغاز أيضاً.

سالم: حسناً، أعطيت والدي دواعه. أين كنا يا مشاري؟

مشاري: العقل السليم في الجسم السليم.

سالم: نعم نعم. كلنا سمعنا بذلك منذ الصغر. ولكن لا أظن أن الجميع يعلم ما تعنيه هذه الحكمة. اعلم يا صديقي أنك إذا أردت أن تصبح دافوراً، وترتقي بذكائك وعقلك إلى أعلى الدرجات، فإن عليك أن تحتمم بالغ الاهتمام بجسمك. فالعقل السليم المعاف يحتاج جسماً قوياً صحيحاً نشيطاً. ويكون ذلك من خلال جوانب ثلاثة.

مشاري: وما هي هذه الجوانب الثلاثة يا سالم؟

سالم: الجانب الأول هو الغذاء الصحي. فالطالب المجتهد يعي أهمية أن يختار الطعام المفيد ويتجنب الأطعمة الضارة. ما أقصده بالطعام الصحي هو ذلك الذي يحتوي على الأغذية الضرورية كالحليب والخضروات والفواكه والحبوب والبروتين. كما أن على الطالب أن يتتجنب الإكثار من الوجبات السريعة والدهون الضارة والسكريات. إن تحسين نوعية الطعام يؤثر بشكل كبير على قدرات الدماغ ونموه السليم.

قاطعه فيصل..

فيصل: لا تنس أن تخبره عن وجبة الفطور أيضاً يا سالم.

سالم: نعم صحيح. الفطور، يا مشاري، هو في غاية الأهمية للطلاب. للأسف الكثير من الطلاب يغادرون إلى المدرسة بدون تناول الفطور، وهذا خطأ كبير. فقد ثبتت دراسات علمية أن الطلاب الذين يحرصون على الفطور يحصلون على درجات أعلى في الرياضيات والمواد العلمية، ويقلّ عندهم التأخر والغياب عن المدرسة. كما ثبت أن الطلاب الذين يتناولون فطوراً صحياً يتمتعون بتركيز أعلى من سواهم.

مشاري: هذه نصيحة ستفيديني جداً. كثيراً ما أهمل الفطور صباحاً. ربما لذلك أشعر بالضعف

والتعب خلال اليوم الدراسي.

سالم: ماذا عن النوم؟ هل تشعر بالتعب في المدرسة حين لا تنام جيداً في الليل؟

مشاري: جددددداً!! للأسف أسهر كثيراً. أحياناً أذهب وأنا لم أنم إلا لساعات قليلة. وأبقى طوال الدوام المدرسي نعساناً متعباً.

سالم: وهذا هو الجانب الثاني من جوانب العناية بالجسم، النوم الصحي. أيضاً الكثير من الطلاب لا يهتمون بنومهم للأسف. تراهم يسهرون كثيراً، ثم خلال اليوم الدراسي يكونون منهكين خائري القوى. كيف يستطيع الطالب أن يركز بالشرح وهو متعب نعسان؟ بالطبع سيصعب عليه ذلك.

أجلوني حديث سالم. شعرت أنه يتحدث عني. تباً للسهر.

سالم: إن الحرمان من النوم له آثار سيئة عديدة. فقد وجدت الدراسات أن الطلاب الذين لا ينامون بشكل كافٍ هم أقل درجات وأضعف أداءً في المدرسة، كما أن قدراتهم الإدراكية تكون أوهن. هذا فضلاً عن المزاج السيئ وسرعة الغضب والانفعال.

صدمني هذا الكلام! كلّ هذا بسبب قلة النوم؟ لم أتخيل أبداً أن يكون لقلة النوم هذه الآثار الخطيرة!

شعرت بسوء لغريطي بالنوم الجيد طوال تلك السنوات. فقد علمت أن قلة النوم كانت من أسباب تواضع مستوىي الدراسي.

مشاري: كيف أغير وضعي يا سالم؟  
كيف يكون النوم السليم؟

سالم: الأمر سهل. كل ما عليك هو أن تحرص على النوم لثمان أو تسع ساعات يومياً. أيضاً احرص أن تريح عقلك قبل النوم، فلا تشاهد التلفاز أو شاشة الجوال قبل وقت النوم؛ لأنها تتبه عقلك وتصعب عليه النوم. أيضاً

بحبب شرب المبهات - كالقهوة - في المساء. إذا قمت بذلك ستجد أنك ستنام بشكل أفضل، وبالتالي ستحسن أداؤك في المدرسة إن شاء الله.

نظر فيصل إلى ساعته، فقال..

فيصل: بقي الجانب الثالث يا سالم.

سالم: نعم. الجانب الثالث هو النشاط البدني. فعلى الطالب أن يقوم بنشاط بدني دائمًا، كالجري أو كرة القدم أو السباحة وما إلى ذلك. فقد ثبت أن النشاط البدني يزيد التركيز، ويعودي إلى نتائج أفضل في المدرسة. كما أن للنشاط البدني أثراً إيجابياً على المزاج والراحة النفسية حيث يُفرز الجسم هرمونات تُسمى بـ «هرمونات السعادة» حين يزاول الطالب النشاط البدني.

مشاري: هرمونات السعادة؟ رائع! وكم مرة في الأسبوع ينبغي أن أزاول النشاط البدني يا سالم؟

سالم: سؤال جيد. المقدار الجيد هو ستون دقيقة، ثلاث مرات في الأسبوع. ويمكنك أن تنوّع النشاط إن أحببته، مرة كرة قدم، ومرة سباحة، ومرة جري... وهكذا.

مشاري: علِم. سأقوم بذلك إن شاء الله.

سالم: وبهذا أختتم حديثي عن العادة الخامسة، عادة (واصل رقيق). إذا أردت أن تصبح دافوراً، يا مشاري، فعليك أن تواصل رقيق بنفسك، وذلك عبر القراءة، والاهتمام بالضرورات اللامنهجية، وطلب المساعدة، والعناية بصحتك.

مشاري: تعجز الكلمات عن شكرك يا سالم. أرجو الله أنأشكرك بأن أطبق كل ما تعلمه منك اليوم إن شاء الله.

كانت الساعة تشير إلى تمام الخامسة عصراً حين ختم سالم حديثه، أي إنّ ساعةً كاملةً قد انقضت منذ بداية لقائنا. نمضت من مكاني ظاناً أننا سنغادر. إلا أن فيصل أشار لي بالجلوس! لم أفهم لماذا، ولكنني جلست على كل حال. نظر فيصل مجدداً إلى ساعته كمن يتظاهر شيئاً ما. فجأة رنّ جرس الباب، فذهب سالم ليفتحه. لحظات تأهب واستغراب! من يكون الزائر يا ترى؟ صوت، بل عدة أصوات. هم جماعة. من يكونون؟ آه.. إنهم.. إنهم الدوافير!!

## الإجابة

كانت مفاجأةً رائعةً بحق! علمت أن فيصل قد دعا كلاً من رائد وزيد وشهاب ليتحققوا بنا بعد نهاية حديثنا عن العادة الخامسة فيما يedo كحفلٍ نهائٍ لهذه المغامرة الرائعة. ها أنا ذا أمام الخمسة الذين علموني عادات الدوافير. فيصل ورائد وزيد وشهاب وسالم، كل واحدٍ منهم

له فضلٌ كبيرٌ عليّ. لقد كنت ممتناً كثيراً لوقت الذي بذلوه معي، والعناء الذي تكبدوه من أجلي. شكرتم بحرارة. وقلت لهم إنني عند وعدي في تفيد كل ما تعلمنه منهم، وإنني سأشرهم بأجمل الأخبار عن تفوقي إن شاء الله.

شعرت أنني واحدٌ منهم، دافورٌ مثلهم، وإن كان عليّ أن أفعل الكثير لاستحق هذا الوصف. تسامرنا بالحديث وضحكنا كثيراً، إلى أن فتح فيصل موضوعاً كنت أنتظره منذ زمن بعيد.

فيصل: حان الوقت الآن، يا مشاري، لنجيبك عن تساؤلك الذي لطالما طرحته علينا وتحاشيناه. أتذكرة؟

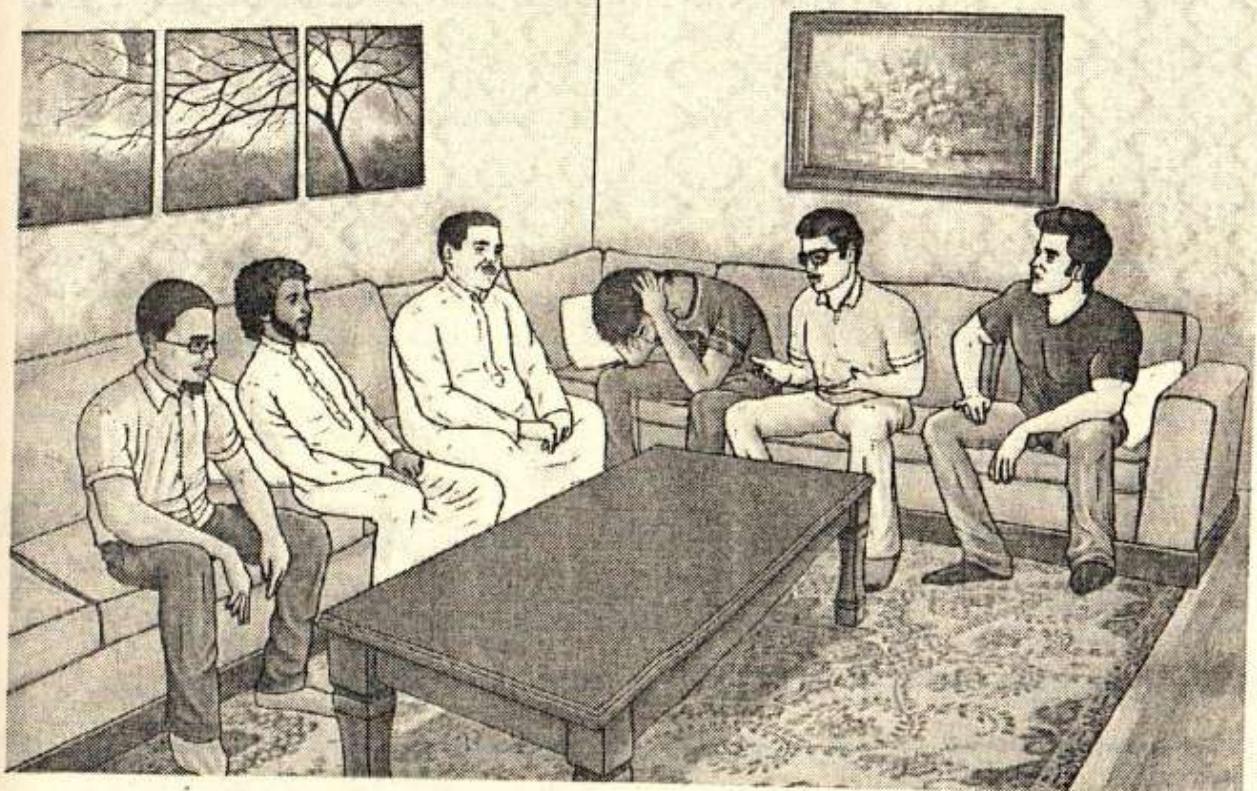
مشاري: بالطبع. وكيف لي أن أنسى؟ أريد أن أعرف لماذا كلما رأي أحدكم للمرة الأولى، تصرف وكأنه يعرفي سابقاً؟

فيصل: حسناً يا مشاري. سأخبرك. لقد تعلمتَ منها عادات الدوافير الخمس. ولكننا لم نخبرك عمن علمتنا هذه العادات. عندما كنا طلاباً صغاراً في بداية مشوارنا الدراسي، كان هناك أستاذ يهتم بطلابه كثيراً، وأراد أن يعلمهم عادات الطلاب المتفوقين، لتبقى هذه العادات في سلوكهم طوال العمر، ويصلون معها إلى نجاحات متعددة في حياتهم الدراسية.

جمع ذلك الأستاذ دروس التفوق فيما سمّاه بـ(العادات الخمس للدوافير). ثم راح يشرحها لهم، فتخرج من بين يديه جيل يتقن فنون التفوق الدراسي. وكان يقول للتلاميذه: "أعلمكم هذه الدروس شريطة أن تعودوني أنكم ستتعلموها لمن يحتاجها من الطلاب الذين يطلبون مساعدتكم. هذا هو شرطي الوحيد". وقد كنا نحن الخمسة ممّن تشرف بتعلم هذه العادات منه مباشرة. ذلك الأستاذ يا مشاري... هو (الأستاذ أحمد).. والدك! ونحن نرجو أن تكون قد ردنا له الجميل الآن بعد أن علمتُنا عادات الدوافير:

نزل كلام فيصل على كالصاعقة! إذاً والدي هو الذي علمهم هذه الدروس. الآن فهمت. لا بدّ أن فيصل قد قال لهم مسبقاً إنني ابن الأستاذ أحمد. هذا يفسر نظراتهم الفاحصة والفضولية حين أنتقيهم.

تأثرت كثيراً. حاولت أن أمالك نفسي حين شعرت بدموعي تنهمر على خدي. بعد دقائق، تظاهرت أنني قد تجاوزت الصدمة فشاركتهم بعض الأحاديث، إلا أن وقع الخبر كان يسرقني من الحديث ويسرح بي في عالم من الأفكار، أفكار عن والدي.. الأستاذ أحمد.



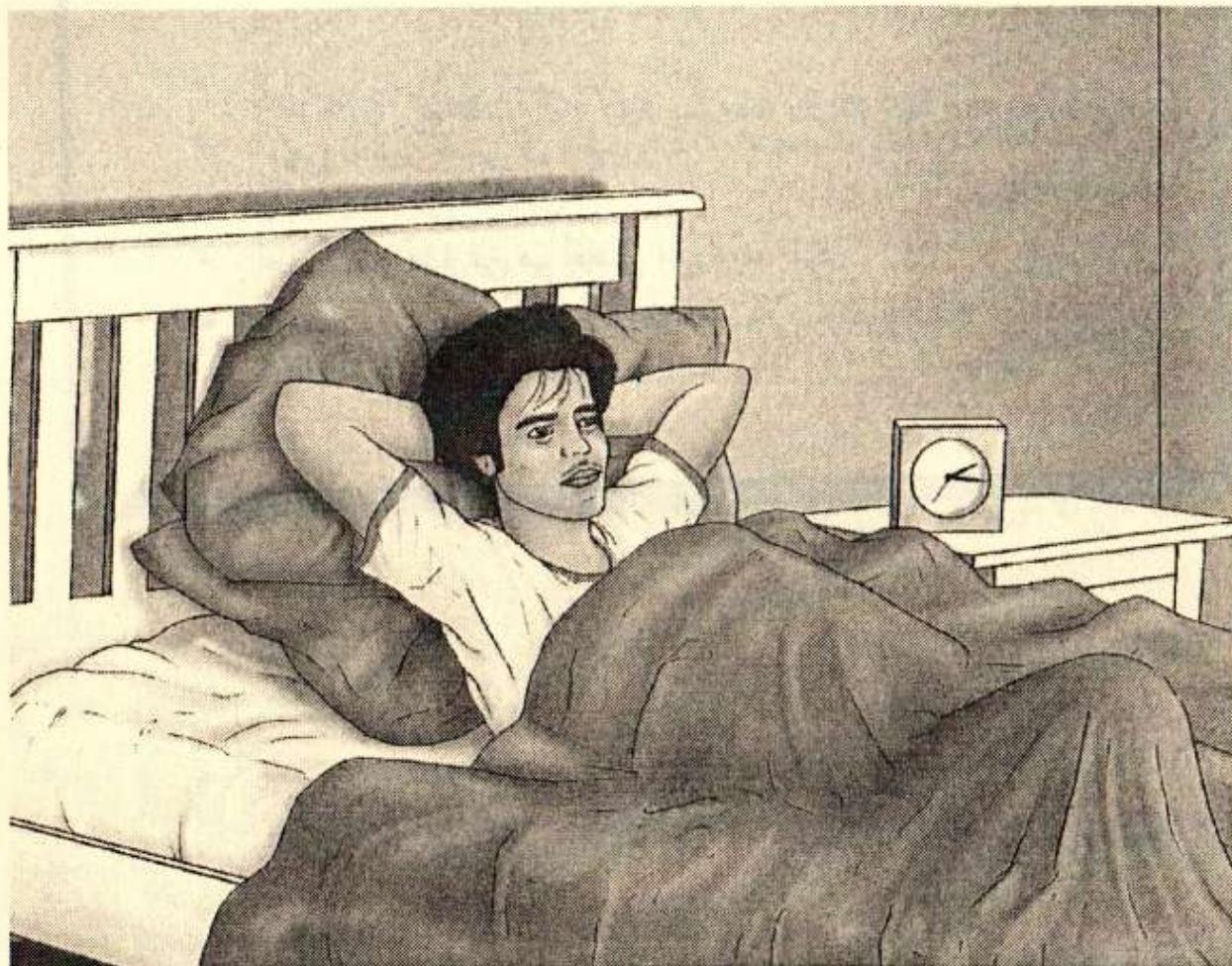
في ختام المجلس شكرت الدوافير الخمسة مجدداً واتفقنا أن نلتقي قريباً. كنت صامتاً في السيارة طوال الطريق إلى المنزل، وكنت ممتناً لأن فيصلأ لم يحاول أن يضغط علي للحديث. دخلت المنزل وتوجهت فوراً إلى أمي. حضرتها بشدة، وأجهشت بالبكاء "أنا مشتاق لأبي يا أمّاه.. مشتاق إليه.. أبي علمي يا أمي.. أبي هو الذي علمي.. هو الذي علمني". حاولت أمي أن تهدئني. هي الأخرى احترمت مشاعري، ولم تلحّ علي بالسؤال. كأنها علمت بكل شيء دون أن أخبرها. عجيبة كيف تفهم الأمهات أبناءهن.

خلوت بنفسي في غرفتي. استلقيت على السرير تحت ضوء خافت، ورحت أحدق بالسقف تتلاقبني الأفكار والمشاعر المتضاربة. أكثر ما أثر بي هو أنني - ولسنوات طويلة - كنت ألمع والدي؛ لأنه لم يكن بجانبي ليساعدني في الدراسة، لا أكبر وأعلم الآن أنه قد زرع شموعاً كثيرة لتنير لي درب النجاح. كم كنت صغيراً حين لمتك يا أبي، وكم كنت كبيراً حين حملت مصباح رسالتك التربوية ورحت تعلم تلاميذك في وقتك الخاص، علمتهم دروساً أكثر مما كلفتك به المناهج.

هدأت قليلاً، وتذكرت أنني قد فرغت بالفعل من تعلم كل عادات الدوافير الخمس. رحت أسترجع ذكرياتي مع الدوافير؛ كيف تعرّفت إلى فيصل في الملعب، ولقائي به وبالفالح أبي راشد.

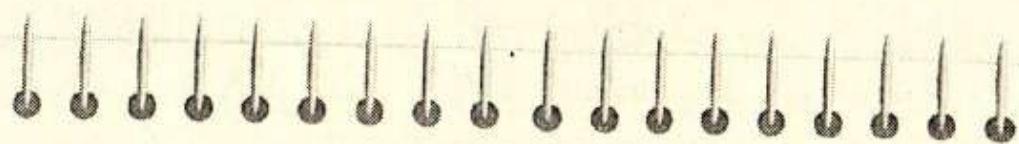
ثم رائد، الفنان الذي يرسم نهاياته السعيدة بريشة خياله ليصيّرها حقيقة وواعقاً يُحده واجتهاده. وبعده زيد العداء الذي عاش انتصاره عبر حديثه الإيجابي مع نفسه، ولم تُعقه احتياجاته الخاصة من خوض غمار الماراثون. وشهاب رجل الأعمال الذي لم تلهه المشاغل عن السعي لحلمه، وذلك لأنّه عرف كيف يدير وقته. وأخيراً، سالم المبرمج الذي تعلم كيف يرتقي في العلم والعقل. كلّهم علموني دروساً ثمينة، بسببها أصبح دافوراً إن شاء الله. وكلّهم.. تعلم عند والدي.

فكّرت طويلاً تلك الليلة، وعزمت - أكثر من أي وقت مضى - على مواصلة المشوار نحو التفوق والنجاح. لا لأجلني فقط، بل لأجل والدي الذي ألمّني وعلّمني رغم فراق السنين. ولأجل والدي التي صحت من أجلي طويلاً دون أن تفقد أملها بي. نعم. قررت أن أصبح متقدماً لأرفع رأس أبي وأمي.



## دفتر المذكرات

كدت أغفو وأنا في غمرة الأفكار. إلا أنني تذكرةت أنني لم أكتب ملخص عادة اليوم. تناولت دفتر المذكرات من على الطاولة المجاورة لسريري، ورحت أكتب ملخص ما تعلمنه من سالم حول العادة الخامسة: واصل رقيك.



### العادة ر: واصل رقيك

- أقرأ كتاباً واحداً في الشهر على الأقل.
- أسعى لتطوير نفسي في الضرورات اللامنهجية، كمهارات الحاسوب واللغة واختبارات القياس.
- أطلب المساعدة من هم أفضل مني دون حرج.
- أحافظ على صحتي بتناول الغذاء الصحي، والنوم الكافي، وممارسة الأنشطة البدنية.

# خطوات نحو التفوق

ها قد عرفت الآن قصتي مع الدافور الأخير سالم. قم الآن بكتابة بعض أفكارك عن عادة (واصل رقيك) وذلك بالإجابة عن الأسئلة التالية.

١. ما هي أنواع الكتب التي تحب أن تقرأها؟

٢. ما هي الضرورات التي عليك التحسن فيها خارج المناهج الدراسية؟

مهارات حاسب

مهارات لغة

مهارات أخرى

٣. ما هي الأمور التي تحتاج فيها إلى مساعدة الآخرين؟ من يامكانه أن يساعدك فيها؟

٤. أيّ من الجوانب الصحية التالية يحتاج منك إلى عناية أفضل؟ وكيف؟

الغذاء الصحي

النوم الكافي

النشاط البدني

# حياة من التفوق

منذ أن تعلمت عادات الدوافير، حاولت فوراً أن أطبقها لتصبح جزءاً من حياتي. أصبحت أنظر إلى مستوى الدراسي بمسؤولية أكثر، وأحدد أهدافي في كل مرحلة دراسية، بل وفي كل فصل دراسي. وأصبحت أخاطب نفسي بلغة إيجابية مشجعة، وأحرص على تنظيم وقتي لاستفادة منه إلى أقصى درجة. وكذلك غدروت أقرأ دائماً، والتحقت ببرامج تثقيفية لتعلم مهارات الحاسوب واللغة الإنجليزية واختبارات القياس. كما أني حرصت على طلب المساعدة حين احتاجها، وحرصت أيضاً على العناية بصحتي أكثر من السابق.

وكما تبأ فيصل، لاحظت التغيير الفوري في أدائي الدراسي. يوماً بعد يوم، أصبحت أشد ثقة بنفسي وبقدراتي - بعون الله - على التفوق. مرت الاختبارات الواحد تلو الآخر. في البداية لم أكن أحصل على درجات عالية فيها كلها، ولكنني - مع مرور الوقت - أصبحت أحصل على الدرجات العالية دائماً.

عاماً بعد عام، كنت أحمل لأمي بشري تفوقي وأقرّ عينها بالدرجات المشرفات. كم كانت غالياً على دموع الفرح على خديها وهي تدعوني وتقول: "لقد أفرحت والدك ورفعت رأسه يا بنتي".

تخرجت من المرحلة الثانوية بتفوق والحمد لله، وحصلت على درجات أهلتي لدخول جامعة الملك فهد للبترول والمعادن كما حلمت، حيث تخصصت في مجال هندسة الحاسوب. وبعد خمس سنوات، تخرجت منها بمرتبة الشرف الثانية لأعمل مهندساً في شركة وطنية رائدة. ثم بعد حصولي على الوظيفة بأشهر، عقدت قراني بزوجتي التي أنجبت منها ولدي.. أحمد.

وعبر السنين، بقيت على علاقة طيبة مع الدوافير الخمسة، خصوصاً فيصل. فقد توطّت علاقتنا وأصبحنا نلتقي في كل أسبوع مرة أو مرتين. لا زلت عاجز عن رد جميله، فمنذ أن التقيته تغيرت حياتي.

كان رائعاً أن أرى حياتي يسودها الاستقرار والتوازن، أن أعمل بجد واجتهاد في وظيفتي، وأساهم في بناء مجتمعي وبلدي، وأن أهتم بأمي وزوجتي وولدي. وبالطبع لم تمنعني كثرة المسؤوليات من أن أتسلى أحياناً بلاعب الكرة في ملعب فريقي المفضل، فريق الصفوة الرياضي.

وفي أحد الأيام، وخلال إحدى مباريات الفريق، لفت انتباهي شاب صغير انضم إلى فريقنا حديثاً. لاحظت أنه غير متخصص للعب وكأنه شارد الذهن مشغول البال. انتظرت إلى وقت استراحة ما بين الشوطين لأسأله عن حاله. أخبرني أنه انتقل قبل أيام إلى المرحلة الثانوية، وأنه

يعاني من مستوى الدراسي، ويغافل أن يفوته قطار المدرسة دون أن يتحسن ويصبح متفوقاً.  
ابتسامت.. ثم سأله:

- أتريد أن تصبح دافوراً؟



# مكتبة خالد

t.me/twinkling4

لجميع الكتب، المجانية والمدفوعة،  
وكل ما تشتهي به قريحتك الثقافية.

# قالوا عن الكتاب:



**عمر حسين**  
مقدم برامج وإعلامي سعودي



**أحمد الشقيري**  
مقدم برامج وإعلامي سعودي

“أعجبني كون الكتاب عملي جداً وأجده مهم للطلاب في آخر مرحلة المتوسطة ولو أن فكر الكتاب يمكن تطبيقه في جميع مراحل حياتنا.”

الجميل في الكتاب أنه مزيج بين القصص والطرق العملية لتحسين الأداء الدراسي. فالقصة أسلوب مشوق للقارئ وال نقاط العملية تجعل الكتاب أثره فعال على حياة الطالب.



**محمد القحطاني**  
بطل العالم في الخطابة والإلقاء (٢٠١٥)

“(كيف أصبح دافوراً؟) كتاب شيق يستخدم نهج القصة لمعالجة بعض أكبر مشاكل أبنائنا في الدراسة. أوصي بالكتاب لكل طالب وطالبة فقد يكون مفتاح نجاحك.”

قوة أخرى في الكتاب أنه مبني على تجارب عديدة سواء من خبراء تطوير الذات أو تجربة الكاتب نفسه الشخصية وهذا يضيف مصداقية وقوية في الأثر للمادة المطروحة.”

**نورة العبدالهادي**  
المعلمة الحاصلة على جائزة وزارة التعليم للتميز

“كيف أصبح دافوراً...”  
كتاب يجمع بين البساطة والملونة يتحدث عن مهارات التفوق الدراسي بلغة الشباب العصرية، وُفق الكاتب في عرضها بأسلوب قصصي جاذب ساق على السنة أبطالها – الدوافير – الخطوات الأساسية للنجاح بتميز. بارك الله في جهده ونفع به.”



### د. عبدالله الشمرى

مدير مركز التوجيه والإرشاد في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

”كتاب مفيد وممتع، ويساعد الطالب على تحسين أدائه الدراسي والتميز.“



### محمد المعيبد

مستشار توجيه وإرشاد وحاصل على جائزة وزارة التعليم للتميز

”يستعرض الكاتب مهارات التفوق بطريقة القصة المشوقة وينبه إلى أن الذكاء ليس المعيار الوحيد في التفوق ولكن تعلم العادات الصحيحة للتفوق هو الأهم. عنوان الكتاب يضيف على عنصر التشويق بالكتاب. أُنصح أي طالب لديه الرغبة والاهتمام في تطوير مستواه أن يقرأ هذا الكتاب فسوف يحصل على المهارات الأساسية للتفوق بطريقة سلسة ومحببة.“



### عبدالرحمن السيف

الطالب الحاصل على جائزة وزارة التعليم للتميز

”قصة ماتعة بطريقة جاذبة، وأسلوب أخاذ تحملها حروف هذا الكتاب؛ لتكون نبراساً لكل طالب يريد تحقيق النجاح والتميز ويبلغ الهدف. وكل ذلك يبدأ أولاً بثقة الله (واتقوا الله ويعلمكم الله).“

### ريم الخميسي

الطالبة الحاصلة على جائزة قياس للتميز العلمي في المملكة

”أعجبني السرد الروائي البسيط جذب القارئ وربط المفاتيح الخمسة للوصول إلى النجاح بكلمة (دافور)، وجدت الكتاب خفيف ومحفز وبيث الإيجابية في نفسي والأهم أن القارئ العازم على التغيير يستطيع البدء بالتطبيق بعد القراءة فوراً.“

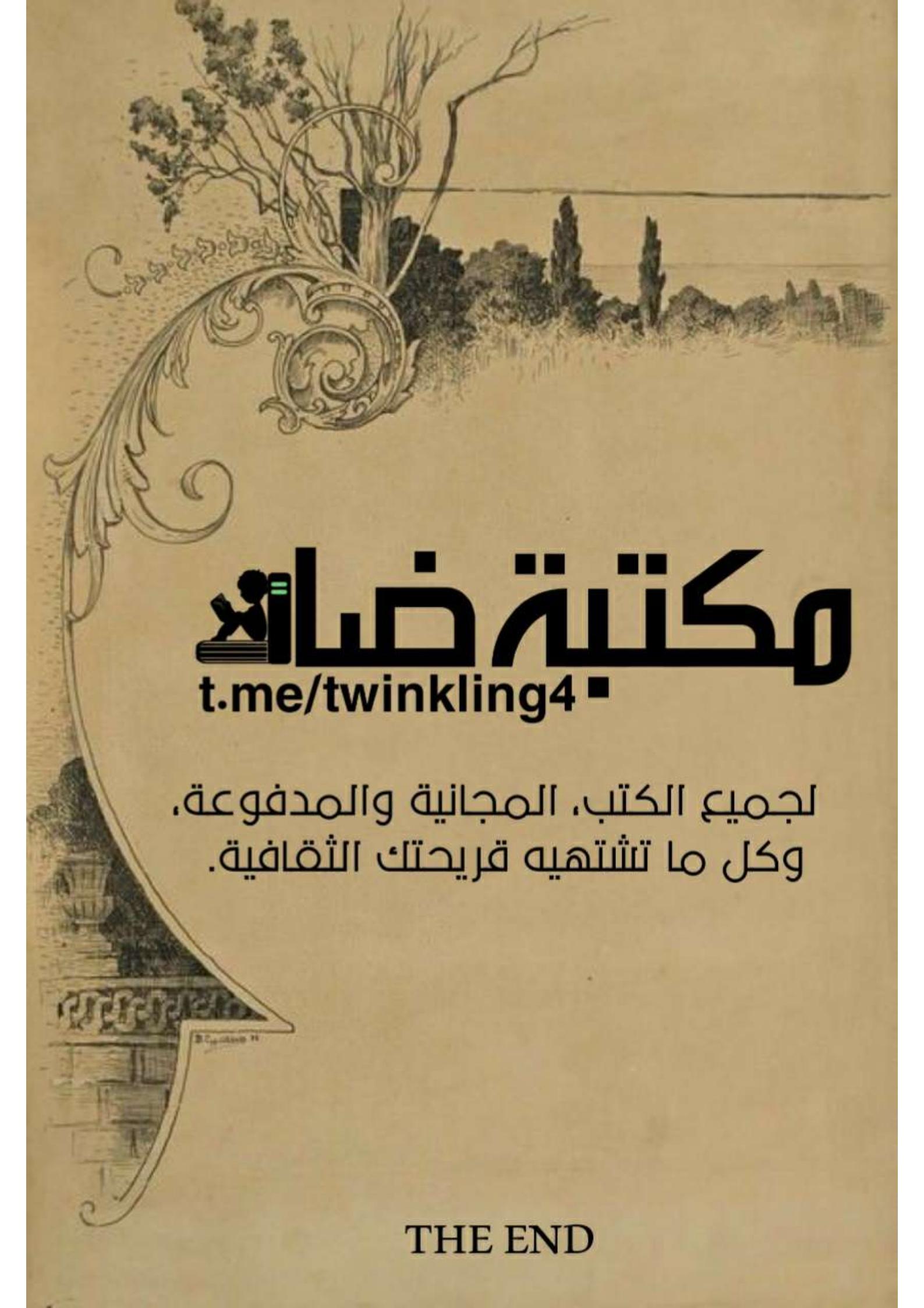
[t.me/twinkling4](https://t.me/twinkling4)

مكتبة ضاد

## أهم المصادر

- براين تريسي، التهم ذلك الضفدع.
- براين تريسي، قبل ذلك الضفدع.
- براين تريسي، قوة الانضباط.
- توم راث، كل، تحرك، نعم.
- جون سي ماكسويل، كيف يفكّر الناس الناجحون.
- جون سي ماكسويل، كيف ينمو الناس الناجحون.
- دانيال كوبيل، شفرة الموهبة.
- روري فادن، استخدم الدُّرَج.
- ستيفن آر كوفي، العادات السبع للناس الأكثر فعالية.
- شاد هلمستتر، ما عليك قوله حين تتحدث مع نفسك.
- شون كوفي، العادات السبع للمرأهقين الأكثر فعالية.
- كارول دوين، العقلية.

أبو عصام



# مكتبة فضـاء

t.me/twinkling4

لجميع الكتب، المجانية والمدفوعة.  
وكل ما تشتهيه قريحتك الثقافية.

THE END