# أرجوك لا تحترق وظيفيا

دليلك للتخلص من الاستنزاف و الإحتراق الوظيفى و إنطفاء الشغف كيف تتمتع بالمرونة العاطفية و النفسية و تتعايش مع التوتر و الضغوط ؟

إعداد و تأليف عبدالرحمن عثمان

مؤلف الكتاب الأكثر مبيعا ً بقرة باللون البنفسجي

برغم الأوقات الصعبة و برغم مشقات الحياة سنحاول الإبتسام ، فمع الوقت ستزول الصعوبات و المشقات و تبقى الذكريات و الصور. فالحياة مغامرة كبرى لا يفوز فيها الا المغامرون .

( عبدالرحمن عثمان )

إذا عزمت لفعل أمر..
فاجعل التوكل مركبة العبور..
وإذا عصاك الدهر يوماً..
فاسأل المولى لتسهيل الأمور..
لا تجزع لضيق الرزق أبداً..
يرزق العصفور من بين النسور..
واعلم بأن الله يعلم..
نظرة العين وما تخفي الصدور..
كن شاكراً ما دمت حياً..
واعلم بأن الدنيا أيامٌ تدور

( أستاذ محمد مرزوق ) مدير إدارة الموارد البشرية بإحدى الشركات الكبرى في مجال المطاعم

لقد أصبح الضغط الوظيفي يمثل مشكلة كبرى بنسبة تثير القلق للموظفين في العالم.

(دكتور جون بى أردن ) مؤلف كتاب التعايش مع ضغوط العمل مدير التدريب بقسم علم النفس و الاجتماع لمراكز كيزر برمينانت الطبية شمال كاليفورنيا من أهم المهارات التى اصبحت مطلوبه فى سوق العمل سواء كنت موظف أو مدير أو حتى صاحب عمل أو رائد أعمال هى القدرة على العمل تحت ضغط او ما نطلق عليه فى السيرة الذاتية

(Work under pressures ... Work under Stress)

عبدالرحمن عثمان

أهدى الكتاب لمرأتين أستطاعوا تحملى بينما كنت اعانى من الاحتراق النفسى الوظيفى و مازلت أحاول أن أتعافى منه تدريجيا فالضغط المهنى لا ينتهى ، تحملوا عصبيتى و تعبى و إرهاقى و حزنى الغير مبرر بالنسبة لهم و للجميع من حولى و وحدتى و صمتى و انطوائى و اختفائى و تقلب مشاعرى الامتناهى و ضيقى من ابسط الأشياء لدرجة أن واحده منهن أطلقت على صفة ( القمووصه ) اى سريع الضيق و شديد الزعل .

شكرا ً لكم من كل قلبى .

أولهم أمى تلك المرأة التى بدون رعايتها لى و تربيتها لى ما كنت انا ما انا عليه بهذا الشكل .

و الأخرى هى حبيبتى و زوجتى المستقبليه فهى تلك المرأة التى بدون وجودها ما كنت أظن أننى سأحب من جديد بعد إعتزالى الحب.

## شكر و تقدير

الشكر موصول إلى صديقى الناشر و المكافح و المجتهد بسام الدويك مؤسس دار نشر يوريكا و مكتبة موريسكى لإيمانه بقلمى و موهبتى ، برغم عدم إيمانى بأهمية ما أكتبه إلا أنه رأى أن ما أكتبه يستحق أن ينشر و أن يقرأه الناس.

ولن أستطيع أن أنسى صديقى سقراط حارس الكتب فى مكتبة بيت الكتب ، تلك المكتبة التى تربيت فيها على حب الكتب صديقى سقراط هو من أستطاع ان يسمعنى أثناء تعرضى للاحتراق الوظيفى و النفسى و ينصحنى بنصائح عمليه فطرية ، فشكرا لك لن أستطيع ان انسى معروفك و جهدك معى و استماعك فقط لشكوتى .

#### نبذه عن المؤلف

#### عبدالرحمن عثمان

باحث فى العلوم الإنسانية و الإدارية ، قارىء نهم لكل ما يكتب فى مجال تطوير الشخصية و المساعدة الذاتيه و الإدارة ، مسئول قسم الموارد البشرية فى كبرى الشركات الناجحة بالإسكندرية ، و له خبرة خمس سنوات كخبير موارد بشرية فى الشركات الصغيرة و المتوسطه و الكبيرة ، كما أنه مدرب و محاضر فى المهارات الشخصية و الإدارية و المهنية و قد درب فى العديد من الجهات الخيرية و المؤسسية بالإسكندرية ، و مدون و له العديد من المقالات و التى نالت إعجاب القراء سواء على المواقع الخاصه او صفحته على موقع الفيس بوك ، و له قناة على اليوتيوب يستضيف فيها الخبراء و المتخصصين و المهنين و رواد الأعمال لمناقشة رحلتهم و سيرتهم الذاتيه الناجحة ، كما انه مؤسس جروب From Zero To Hero انشر المقالات الإيجابية و المعوقات و المسير الذاتيه لشخصيات ناجحة وصلت من الصفر إلى القمه برغم المعوقات و المصاعب و التحديات و ذلك تحفيزا لنفسه و للأخرين.

محترق نفسيا وظيفيا ً و يتعافى .

#### المقدمه

أهلا بك صديقى المحترق نفسياً و بالأخص المحترق نفسياً وظيفياً ، أحب أعرفك بنفسى صديقك المحترق و الذى مازال يتعافى لأن الموضوع ليس بتلك البساطة و فى نفس الوقت ليس بتلك الصعوبة التى يمكنك أن تتخيلها!

كلامى المتناقض ستفهمه جيداً حينما تكمل قراءتك للكتاب ، ففى الكتاب أحاول أن أشرح لك هذا المفهوم و الذى نسمعه كثيراً ممن حولنا و لا نفهم ما الذى يعنيه الشخص بذلك المفهوم الجديد و ما الذى يا ترى يعانى منه بشكل دقيق و كيف يا ترى نساعده و نخرجه مما هو فيه و نعالجه مما أصابه ، و لا نجد سوى مجرد مقالات أو مجرد تدوينات بسيطه موجوده على الانترنت ، وقليل ما نجد له كتب مكتوبه و خصوصاً ممن يمرون بمراحل الاحتراق النفسى و بالاخص الاحتراق الوظيفى بأنفسهم .

الكتاب كتب خصيصا ً لك من شخص يفهمك و يشعر بك و يمر بما تمر به بالضبط .

أفهمك جيداً لأنى من الذين يحاولون التعافى و يمشون فى رحلة العلاج ، و لأننى اعمل بمجال الموارد البشرية أو ما هو معروف فى الشركات ال HR ، بمعنى أننى أحتك بالعديد من الناس و أرى الكثير من الشخصيات و الطباع النفسية و المرجعيات و الخلفيات و التربيه المختلفه من كل الناس أثناء عملى .

أنا أعمل فى مجال المكروهين فى الأرض ، مجال محترم و مهم و ذو سلطة و مكانه مجتمعية و مؤسسية و لكن أصحاب الأعمال يرون أننا لا ناخذ من العماله القدر الكافى من العمل و الإنتاجيه ، و العماله ترانا أننا نحن الأشرار الذين يخصمون من الراتب و نضعط عليهم ليعملون كالعبيد ، بالإضافة لو كنت تتعامل مع جهات رسمية فأنت تتعامل مع شخصيات روتينيه و تسلطيه و عليك أن تتحمل تسلطهم و فى بعض الأحيان طلباتهم الغير مبرره و سماجت شخصياتهم حتى تنهى عملك بشكل يرضى عنك الموظف و يرضى عنك الإدارة العليا أو أصحاب الأعمال و خصوصا لو كنت تعمل فى شركات أصحابها يطلق عليهم عم الحج أو شركة عائلية متوارثه من أجيال كثر كانوا لا يعملون بأى نظام .

عملى هذا أنتج عنه شخص متهالك نفسياً ، شعره بدأ يزول و خصلات شعره أبيضت ، و لا أجد وقت كافى لما كنت أحبه حتى أقوم به ، نومى أصبح متقطعاً ، أنام أحلم بالعمل ، و حينما أستيقظ أشعر أن جسمى كله مكسر

كأننى لم أنم و كأننى كنت أجرى خمس كيلو فى ٢٥ دقيقه كما كنت أقوم بذلك فى الجيش أثناء تأديتي للخدمة العسكرية بالقوات الخاصه .

حينما أخذ أجازة أو عطلة رسمية أو نهاية الأسبوع أظل سهراناً و مستقيظاً ظناً منى أننى أستفيد بكل دقيقة و ساعة باليوم و لا أود أن ينتهى اليوم حتى لا تبدأ الدائرة المهلكة الروتينية.

أصبحت القراءة بالنسبة لى هى المتنفس الوحيد فأنا لم اعد أنا ، لقد أنطفت شخصيتى و أنطفى البريق فى عينى ، أصبحت روتينياً و يموت بداخلى الشغف خطوة بخطوة .

بحثت عن مشكلتى فوجدت أن ما أنا فيه يسمى الأحتراق النفسى و خصوصا الأحتراق النفسى الوظيفى ، فالعلماء قاموا بتقسيم الاحتراق النفسى فى أكثر من جانب فى الحياة و منها الجانب الأسرى و العلاقات الزوجية ، اما ما انا بصدد الحديث عنه هو الأحتراق النفسى الوظيفى .

لذلك قررت الكتابة عن الموضوع لنفسى فى البداية ، كنوع من أنواع الفضفضه مع النفس ، و مع مرور الصفحات وجدت أننى أكتب كتاباً ، و برغم قرارى بعد تأليف كتاب بقرة باللون البنفسجى (كيف تتميز فى سوق شديد المنافسة ) – و الذى بفضل الله أصبح من أكثر الكتب مبيعاً و انتهت طبعته الأولى فى معرض الكتاب بالإسكندرية – أن أكتب كتاب آخر ، إلا أننى حرصت أن يخرج هذا الكتاب تحديداً للنور أولا بعد كتابى الأول .

بدأت فى تجميع الحكايات و القصص و التى تعرضت لها و المراجع و المعلومات الكثيره و التى ستجدها فى الجزء الخاص بالمراجع يمكنك أن ترجع لها و تقرأها كلا على حدى .

فَهُلُ تَحْبُ أَن تتخلص من المشاعر السلبية التي تلازمك طوال الوقت وخصوصا بالعمل ؟

هل سألت نفسك مؤخراً هل أنت سعيد أم غير سعيد ؟

هل تشعر أنك تعيش حياة روتينية لا معنى لها و كأنك تدور فى ساقيه أو كأنك كالفأر يدور فى دائرة ليست لها نهاية و لا يستطيع التوقف ؟

هل تركض و تركض بدون توقف وراء سراب و لا تستطيع حتى أن تلتقط أنفاسك ، و لا تشعر في بعض الأحيان انك قادر على فعل شيء و أن الرغبة و الطاقة التي بداخلك قد أنتهت ؟

هل تقول لنفسك و لغيرك أنا روحى بقت فى مناخيرى ؟ هل تشعر أنك تستنزف نفسياً و بدنياً و عاطفياً و روحياً و عقلياً ؟ هل تشعر أنك أصبحت مرهقاً طوال الوقت و لا تستطيع المواصلة ؟ للأسف يؤسفنى إذا أجبت على تلك الأسئلة بنعم فأنت فى طريقك إلى الإحتراق النفسى .

فنحن جميعاً نمر بتقلبات مزاجية تتراوح بين التحسن و السوء ، و لكن إذا غلب عليك أغلب الوقت و الأيام الشعور بتلك المشاعر السابقه و يصعب عليك التفاؤل فأنت في خطر الإحتراق .

يمكن لحالتك المزاجية للأسف أن تؤثر على حياتك كلها ، فى العمل و علاقاتك بالأخرين و المنزل ، إما على نحو جيد أو سىء . و قدرتك على التحكم فى حالتك المزاجية ، و عدم الخضوع لها قد يعنى زيادة نجاحك فى كل نواحى الحياة .

من خلال الكتاب ستعرف رحلتى و ستعرف طريقة التعرف على سبب شعورك بما تشعر ، و ستعرف إن شاء الله كيفية السيطرة على حالتك المزاجية و كيف تجعل نفسك مصدر للطاقة الإيجابية و تشعر بمزيد من الإيجابية أيا كان ما واجهته في يومك .

سأحاول أن أعرض كل النصائح و الأساليب العملية المبنية على الأبحاث و النظريات و التى ستجعلك تشفى تماما و ستجعلك تحافظ على أدائك و علاقتك بالأخرين بدون الخضوع لحالتك المزاجية و تكتسب آليات و إستراتيجيات لتحسين جودة حالتك المزاجية .

سأسرد لك الطرق و الإستراتيجيات التي ستساعدك على الإسترخاء لمساعدتك في التعامل مع المواقف الصعبه و الحرجة في حياتك .

فإذا أكملت تلك المقدمه للنهاية فأظن أنك مستعد لخوض تلك الرحلة معى ، فمن فضلك أن تأخذ معك طفاية حريق للإحتياط ليس إلا.

## ( 1 )

### فقدان السيطرة و اللايقين

(المشاعر المؤلمة المسببة للضيق و القلق هي غالباً نتيجة أفكار وهمية! أعمل على تجاهلها و تحويل تركيزك إلى أفكار و أفعال أخرى ، سيخفف عنك كثيراً) دكتور بندر آل جلالة

قديماً حينما كان الإنسان البدائى يعيش فى الكهوف ، كانت لديه الشجاعة و القدرة على البحث عن طعام فى أماكن موحشه و كان لديه حس الشعور بالخطر عالى جدا و كان يبحث عن مكان أمن ليستقر فيه هو و أسرته أو هو و قبيلته دون أن يتعرضوا لخطر من حيوان مفترس أو خطر من الطبيعة نفسها سواء كان زلازل أو سيول أو براكين .

هذه الحاله ولدت لديه قدرات و مهارات لم يكن يدرك أنها لديه ، و أصبح يقوم بتسمية الأشياء حتى يعرفها و يعرف كينونتها و هل هى خطر أم شىء أمن بالنسبه له و لغيره ، و قام بالتدوين على الكهوف حتى لا ينسى لأنه وجد لديه خطر آخر و هو خطر النسيان ، و أصبح يحاول علاج أى مشكلة حينما تظهر له فى وقتها مباشرة .

مع تطور الحضارة الإنسانية و تحول من إنسان بدائى إلى إنسان مكتبى و يتعامل مع كمبيوتر أو يتعامل مع ماكينات و أله ، أصبح لديه تخوف اخر و هو هل ستظل الشركة على وجودى بها ؟ و هل سوف أحصل على الزيادة السنوية المرضيه و التى ستجعلنى أستطيع أتحمل مشقات الحياة و غلاء الأسعار ؟ هل سأستطيع أن أزوج أبنى أو ابنتى أو أعالج زوجتى أو أعين ابنى على مصاريف الزواج و شراء له شقه أو مساعدته فى أن يحصل على تعليم محترم و عيشه كريمه و أمنه ؟

بعد التطورات الأخيرة التى حدثت فى مصر و بعد إنتشار فيروس كورونا فى سنة ، ٢٠٢ أصبح العالم يشعر بالإضطراب ، و أصبح الشيء الثابت و الحقيقى فى الحياة بعد الموت هو التغيير ، و لكن المشكلة لا أحد يعلم فى الحقيقة سيحدث التغيير للأسوء أم للأفضل ، أصبح الشعور بعدم الأمان و الإستقرار يدخل فى كيان كل فرد منا سواء كان صاحب شركة أو مؤسسة أو موظف ، و لكن بالأخص الموظف ، لأن الموظف و خصوصا لو كان عمره و سنه كبير ففرصة قبوله فى وظيفة أصبحت صعبه و خصوصا لو طلب منه أن يتوقع فى إستمارة التقديم للوظيفة المرتب الذى سيحصل عليه ، و لهذا السبب بالتحديد أجد الكثير من الناس لا تذكر الراتب المتوقع فى إستمارة التقديم للوظيفة فهم يخافون لو كتبوا مرتب كبير أن يتم عدم قبولهم بالوظيفة.

فى أحد المرات كنت أعرض وظيفة مدير لإحدى شركات المطاعم و كان أقصى سن للتعيين هو ٤٠ سنة فوجدت هناك أحد الشخصيات المحترمه الكبيره سنا

، يبلغ ٥٠ سنه يتصل بي ليسألنى على وظيفة فقولت له أن أقصى سن للتعيين هو ٤٠ سنة ، فقال لى لفظا (أنا على كده أروح أموت!).

أصبحنا نفقد السيطرة على حياتنا و لا نستطيع التنبوء بالمستقبل ، و مع ازدياد حالات الوفاة أصبح الناس يخافون فلا يسرفون و هنا تتعطل حركة الاقتصاد فيحدث ركود في المبيعات و كثرة في المنتجات فتقوم الشركات بتسريح العماله بعدم تجديد العقود أو ينتهزون فرصة جهل العماله بقوانين العمل و التأمينات فيقضون عليهم بالمعنى الحرفي للكلمة ، هنا يجد الرجل المعذور سنا أنفسه خارج سوق العمل و سنه كبير و لا يجد من يقبله في وظيفة أخرى بسهولة .

هنا قامت الدولة مشكوره بتقديم منح مجانية و دورات تدريبية لتعليم الناس مهارات ريادة الأعمال و إنشاء المشروعات و تعلم التسويق الإلكتروني و مهارات العمل الحر و ذلك لحل تلك المشكلة و حل مشكلة البطالة عموماً ولدى الشباب خصوصاً.

لم أذهب إلى شركة إلا و وجدت بها وظائف معروضه و تطلب شباب للعمل و لكن للأسف الشديد المراتبات المعروضه مقارنة بالأوضاع الإقتصاديه قليله ، و للأسف لا تستطيع الشركات خصوصا لو شركة عائلية غير مدرجة بالبورصة أى أنها ليست شركة مسهمه أن توفر مرتبات مناسبه .

#### و هنا تجد نفسك تفكر البيضه أولا أم الفرخه!

فقدان السيطرة يجعلنا نشعر بالخوف و الإضطراب و اصبحنا نعانى من الكثير من التلقبات المزاجية ، و قد تستمر تلك التلقبات و تؤثر علينا و على جميع جوانب حياتنا سواء كانت الروحانية ، فهناك الكثيرون من الشباب من يفقدون إيمانهم بالله و يتحولون إلى الإلحاد ، فأنا أظن أن أغلب التحول إلى الإلحاد يكون أصله إضطراب نفسى أو نوع من أنواع الإعتراض على الله لما يحدث لنا في الحياة من مصاعب و التحديات ، أو صحى و هنا يتعرض الشخص إلى أمراض نفسجمية مثل القولون العصبي و الصداع بشكل دائم و إضطراب في النوم يؤدي إلى أرق و ضعف و وهن في الطاقة و نقص المناعة ، و الاجتماعي و الأسرى تجد الشخص يتحول من شخصية إجتماعية خصوصا لو كانت تلك طبيعته إلى شخص إنطوائي لا يحب التكلم كثيرا و يشعر بفقدان طاقة و جهد لو حاول التحدث مع الأخرين .

بعض تلك الحالات تحتاج إلى رعاية طبية و نفسية لو وصلت إلى أقصاها ، و يعتبر الإكتئاب و القلق من الحالات الشائعة التي تساعد على تفاقم المشكلات

فى جميع أنحاء العالم ، بل و تؤثر فى مئات الملايين من الناس حول العالم ، لذا فإن فعل أمر ما فى وقت مبكر لكسر دورة المزاج السلبى أمر فى غاية الأهمية ، إلا أن الكثير من المشكلات النفسية و المزاجية تمر دون أن يلاحظها أحد أو لا يعطيها أحد الأهتمام الكافى .

أصبحت الصحة العقلية برغم الوعى بمجال التدريب و تطوير الشخصية و الصحة النفسية و علم النفس و الكوتشنج إلا أننا لا نشعر ان ذلك من الأمور الضرورية ، و أصبح من يأخذ كورسات أو دورات أو يذهب لطبيب نفسى أو كوتش أو أخصائى نفسى أو إستشارى صحة نفسية من الرفاهيات ، و كثر بسبب كذلك النصابين تحت تلك المسميات و مدعين العلم و السفاحين في الأموال ، مما جعل الناس تنفر من تلك المجالات حامل تلك المسميات كأخصائى و مدرب و كوتش و معالج و نظن أنهم مجرد بائعين للكلام و أنهم مجرد نصابين بالعلم .

سبحان الله يتجه الناس لتزويد شعورهم بالسيطرة على مستقبلهم و الإطمئنان في عالم أصبح جنونيا و مضطرباً إلى الدجالين و المشعوذين و خصوصاً في المناطق التي يقل بها العلم و المعرفة و الدين.

و هذا للأسف الشديد الواقع المؤسف .

مما سبق كله لا نتعجب أن فى آخر أربع إلى ثلاث سنوات قد زادت حالات الإنتحار و أشهرهم طالب كلية هندسة و الذى ألقى بنفسه من أعلى برج القاهره أمام مراى و مسمع صديقه و الناس من حوله.

اغمضت عينى في يوم و تخيلت هول الموقف سواء كنت انا صديقه أو انا الشخص نفسه الذي يلقى بنفسه من اعلى البرج ، موقف صعب جدا و مرعب حقيقة ، و لا انصح أحد أن يقوم بما قمت به .

و للأسف تجد أحدهم يقول لك لو شعرت بالإكتئاب فما عليك سوى ان تصلى ، لا اسخف من قيمة الصلاة و العبادات و لكن ربما يحتاج الشخص لإستشارة طبيب متخصص او اخصائى ليعالجه و يعرف مشكلته بالتحديد .

كل ما سبق كان نتاج عن فقدان السيطرة . و الشعور باللايقين . كما يقول غارى جون بيشوب ( الشعور باللايقين هو حيث يحدث الجديد )

نحن بطبيعتنا البشرية ننشد اليقين و نحاول السيطرة على مستقبلنا و نتجنب اللايقين و فقدان السيطرة .

نرید أن نعرف ما سیحدث ، و أین سنذهب ، و ماذا سنرتدی . نحب شعور السیطرة و الیقین .

يقول تاسيتوس ( تقف الرغبة في السلامة و الأمان في وجه كل مسعى عظيم أو نبيل ).

فمن قال أن الشعور بالسيطرة أو اليقين مما سيحدث مطلوب منا ، فما عليك سوى أن تأخذ بكل الأسباب و تعمل و تسعى و لا تترك فرصة إلا و قد أنتهزتها و خرجت خارج دائرة أمانك لبعض الوقت لتجربت تلك الفرص الجديدة ، فهى سبيلك الشخصى للتطور و النمو ، و تعيش و تنتج أشياء جميلة ، هى البيئة التى تظهر فيها النتائج التى لم تظهر من قبل .

و لكن للأسف الشيطان لن يدعنا نقوم بذلك فهو دائما ما يجعلنا ننظر للمستقبل بنظره سلبيه فهو يدعونا للفقر و يأمرنا بالفحشاء و المنكر و الله يوعدنا بكل فضل و خير و مغفره من عنده سبحانه ما عليك سوى العمل فإن قامة القيامة و في يد أحدنا فسيله فاليزرعها كما أمرنا نبينا محمد صلى الله عليه و سلم ، و فكر في دنياك كأنك تعيش أبدا و اعمل لأخرتك كأنك تموت غداً.

قال لى أحد المعلمين و المدربين الذين أثروا على تفكيرى و حياتى الدكتور عطا بركات (اسأل نفسك كل يوم صباحاً ما الذى سأخذه معى فى حياتى فى الأخره ؟)

ستجد أن ما تستطيع أن تأخذك معك ليست ألقابك و لا شهاداتك و لا منصبك و لا ممتلاكاتك و لكن ما تستطيع أن تأخذه معك للأخره هو عملك الصالح و النافع و الحسنات و الخير الذي قمت به في الأرض.

فلا بأس من فقدان السيطرة و لا بأس من حالة اللايقين ، فسأل نفسك كيف كنت تستطيع الذهاب إلى أماكن جديدة لولا أنك غادرت بيتك و قررت الذهاب من طرق جديدة لك ؟ و كيف تستطيع أن تكتسب أصدقاء جدد و بدء علاقة عاطفية جديدة من غير أن تلتقى أشخاصا جدداً ؟ و كيف تستطيع فعل أى شيء جديد من خلال تكرار ما كنت تفعله دائما ً ؟

تعريف الجنون من وجهة نظر عالم الفيزياء ألبرت أينشتاين هو أن تقوم بنفس الشيء و بنفس الطريقة و تتوقع في كل مرة نتائج مختلفه . ما من نجاح عظيم إلا و هناك في البداية عدم سيطرة و حالة من اللايقين ، فكيف يمكن أن تحصل على زيادة في راتبك إذا لم تخاطر و تطلب الزيادة ؟ وكيف تتقدم في مسارك المهنى إذا كنت دائم التمسك بالراحة و اليقين ؟

هناك بيت شعر يقول (و يفوز باللذات كل مغامراً) و هيلين كيلر تقول (الحياة إما مغامرة كبيرة و إما لا شيء)

كنت في بداية عملي كأخصائي موارد بشرية عملت في إحدى الشركات الكبرى للملابس و كان مرتبى ضعيف نسبيا ً لمقدار ما كنت أقوم به من مهام و لكن لأنى كنت في بداية دخولي المجال لم اكن افكر في المادة بل كنت افكر في التعلم و الممارسة و الخبرة المهنية ، و لكن مع الوقت وجدت أنني لن أزيد الزيادة المرضيه التي ستجعلني أكمل طريقي في التطوير الشخصي و القراءة و اخذ الدورات التدريبية و التي ستؤهلني لمناصب أعلى ، و هنا تقدمت بكل شجاعة و طلبت زيادة بالراتب و لكن قوبل طلبي بالرفض ، و هنا قمت بعرض سيرتى الذاتيه على أكثر من مكان حتى جاءت لى فرصة فى إحدى شركات الكبرى للسوبر ماركت بمرتب أعلى فرق ألف جنيه و لكن كان لدى تخوف فظيع من المكان الجديد و كنت وقتها بين نارين إما أن أرحل و اخذ المرتب المناسب و استكشف المكان الجديد و الأشخاص الجدد الذين سيكونون زملائي فى العمل و إما أظل فى مكانى منتظر الزيادة التى سترضينى يوما ما . و هنا قررت فقدان السيطرة لبعض الوقت و في حالة من الشعور باللايقين توجهت للمجهول و كانت تجربة رائعة تعرفت فيها على زملاء سرعان ما تحولوا إلى أصدقاء شخصين و مدير من أعظم المدراء الذين تعاملت معهم سواء على المستوى الشخصى الإنساني أو على المستوى العملي و المهنى.

تلك التجربة علمتنى أن النجاح غير يقينى أبداً، و ما من نجاح بدون مخاطرة . حتى إذا كنت الأكثر ذكاء ، أو الأكثر اجتهاداً فى العمل ، فما من ضمانة لأى شيء .

مرت على العالم الكثير من الحروب و الأمراض و الظروف الطبيعية القاسية ، و من أستطاع ان يبتكر و يخترع و يخوض المجهول هم أشخاص عادية و لكنهم أسكتوا أصواتهم الداخلية التى تناديهم بالسيطرة على حياتهم مائة بالمائة و شعروا بالقين في حالة اللايقين ، فما من شيء عظيم قد ابتكر او قد اكتشف و ما من شخص وصل للقمة إلا و قد خاض مغامرة كبرى من السقوط و الصعود ، مرت عليه أيام و ليالى لم يشعر فيها باليقين و لكن الفرق بينك و بينه انه لم ينتظر حتى يتقين ، فأكتشاف أمريكا و صعود جبل إيفرست كانوا محاولة من كسر حالة اليقين و حالة السيطرة التامة .

فالفرق بينك و بين الناجحين و الرواد في مجالتهم هو انهم تجالهوا شكوكهم وواصلوا شق الطريق . كانوا مصممين عندما لم يكن لديهم شيء يدفعهم غير ذلك التصميم .

يقول سقراط ( كل ما أعرفه هو أننى لا أعرف شيئا )

فشىء طبيعى أن لا تشعر بسيطرة كاملة على كل أمور حياتك ، فأنا أجد الكثير من الناس من تود أن تبدأ مشروع خاص أو شركة ما و لكن يوقفها رغبتهم الشديدة في الشعور باليقين في النجاح، و لكن للأسف الشديد لا توجد ضمانات في الحياة ، فلربما تموت الأن و انت تقرأ الكتاب ، بعتذر عن ذلك و لكن تلك هي الحقيقة فكما يقولون ( محدش ضامن عمره ) .

في مرة من المرات كنت جالس مع أحد أصدقائي و الذي كان يسالني كيف تحولت إلى أخصائي موارد بشرية و ما هي الخطوات التي عليه اتخاذها حتى يصبح احد ممتهنين تلك المهنه ، و لأني أحب مساعدة الغير و تقديم النصيحة و المشوره حتى و إن كانت مجانية فقولت له على الخطوات العملية التي قمت بها و قولت له نصائح حتى يتفادى الاخطاء التي قمت بها ، و لكنى وجدته يسألني سؤال غريب جدا فقال لي هل أنت متأكد أنني لو دفعت مبلغ ثمن الدورة التدريبية و الدبلومة لدراسة الموارد البشرية أن أصبح في النهاية أعمل بوظيفة أخصائي موارد بشرية! هنا تعجبت جدا من كلامه لأن ليس هناك ضامن لشيء مهما ادعى اي شخص أن تجارته لا تخسر أبداً ، و أن دورته ستجعلك سوبر مان و ستحلق في السماء بقدراتك الخارقه ، فعتاد على ذلك لأن لا أحد يعلم ما يخبئه له القدر ، فما الإنسان إلا ما سعى .

حينما كنت أبحث عن عمل كأخصائى موارد بشرية طرقت كل الأبواب التى رأيتها أمامى ، و عملت بعدة وظائف كفرد أمن و سكرتير فى إحدى مراكز التدريب و تعليم الأطفال ب ، ٣٠٠ جنيه بالشهر و كان الراتب فى الأغلب ينتهى على مواصلاتى فقط ، و ذهبت لأكثر من شركة لدرجة أنه تم رفضى من إحدى المستشفيات التى تقدمت للعمل بها ثلاث مرات متتاليه ، و لكنى كنت على يقين انه كلما طرقت الأبواب سيأتى أحد الأبواب التى ستفتح لى .

خلاصة القول هى ( اعرف ما هى الطرق الإيجابية المناسبة لك لتخرج من أية ضيق أو نكد و لكن بطريقة حلال طبعاً و شرعية ، ثقف نفسك ، اقرأ ، تعلم ، أستشر ، لا تضيع سنوات من عمرك فى الانشغال بما هو خارج ذاتك ، افهم نفسك لتعرف كيف تعيش بالرغم مما قد ينغض حياتك )

( 7 )

### خلیك دایما جامد

(إذا كنت راغبا في الفوز ، فعليك أن تكون مستعدا لأن يحكم عليك الآخرون ) غارى جون بيشوب

كلنا شعرنا بالتحفيز حينما سمعنا أغنية إحدى الإعلانات القيمية التى تعتمد على زراعة مفاهيم معينة إيجابية و نشر قيم معينة إيجابية فى عقول المشاهدين التى قدمها بنك مصر فى رمضان ، و من تلك الأغنيات أغنية أنت تقدر و كلماتها تقول:

أنت تقدر توصله النهاردة .. حالا

مفيش حاجة اسمها مستحيل

الناس انهاردة كلها صاحية مستنياك

متعشمين فيك تفرحهم

كل ما بتعلى سقف طموحك

بديهي .. بتعلي سقف طموحهم بيتباهوا بيك

عارف يعني ايه .. تبقى مصدر البهجة لاصحابك وناسك .. وأهلك وناس متعرفهمش

تقدر تعمل كل حاجة .. ولا يهمك

كل اللى بتحلم بيه بتقدر عليه

هيوقفوك هيحاولوا يياسوك و يحبطوك و يكسروك

خلیك دایما جامد .. جرب حاول عاند

هايقطموك .. و تملى يفشلوك و يبكتوك و يزهقوك

وما تزعش دة عادي كله كلام ع الفاضي

لو غرقوك عوم لو وقعوك قوم صدقني في يوم

بعزيمة و ارادة تقف تانى كالعادة

في جواك سوبر مان .. احلامك بالامكان

و عشان انت بطل من جواك .. في حلم بيستناك

تقدر تطير .. من غير جناحات

و اياك تقول ما خلاص الوقت فات

شوف الجايات و انسى الرايحات

حبة طموح .. و هتعمل معجزات

تقدر تطير .. من غير جناحات .. واياك تقول ماخلاص الوقت فات

شوف الجايات وانسى الرايحات .. حبة طموح .. وهاتعمل معجزات

تقدر تطير .. من غير جناحات .. واياك تقول ماخلاص الوقت فات

انت الامال.

أنت تقدر.

فكن راضيا بما سيطلقه عليك الأخرون من أحكام حينما تحاول الخروج من دائرة الأمان و خصوصا لو كانت دائرة أمانك مرتبطه بهم مثل أن تتخذ قرار بترك الوظيفة الروتينه و إنشاء مشروع خاص و شركة ناشئة في ظل ظروف إقتصادية صعبه و أنت مسئول من أسرة و زوجة ، مأكد سيكون هذا القرار لها جنوني خصوصا لو كانت لا تشاركك أهدافك و شغفك و أحلامك و رؤيتك .

فشعورنا بالنفور من الخروج من دائرة الأمان و الإستقرار فى الروتين لا يكون فى الأغلب بسبب اننا نفضل الراحة و الإستقرار و لكن خوفنا من إطلاق الأحكام من الأخرون علينا ، فبما تفسر سفر الشباب إلى دول الخليج أو أوربا أو أمريكا للعمل فى مهن لا يحبون أن يعملوها فى أوطانهم ليس فقط بسبب المادة و المال و لكن بسبب نظرة المجتمع المتدنيه للأسف لبعض المهن ، ومثل نظرتهم العقيمه و البالية لما يطلقون عليه كليات القمة كهندسة و طب ، على رغم ان جميع الجامعات و الكليات و الدراسات مهمه و ما يعطى قيمة للشيء هو الفرد نفسه لا غيره .

فنحن نخاف من أن يرانا الأخرون فاشلون و غريبي الأطوار.

يقول أبكتيتوس (إذا كنت راغباً في التطور، فعليك أن ترضى بأن يظنك الناس غبياً أو أحمق).

لن تستطيع ان تحقق اى شىء مجدى فى حياتك و لن تستطيع أن تترك أثراً إلا إذا خرجت من دائرة أمانك و التخلي عن الشعور بالسيطرة الكاملة فى حياتك و الاعتياد على الشعور باللايقين و التخلى عن أراء الناس الغير مهمه ، فربما تجد أن أقرب الناس لك عائقاً فى طريقك ، و للأسف لن تتمكن ان تحقق ما أنت قادر على تحقيقه إذا بقيت متعلقاً برأى الناس فيك و بما يظنه الناس عنك .

كن على أستعداد تام أن يتهمك الناس و يطلقون عليك أفظع الصفات و يقولون لك أعتراضتهم و يمكن أن يشتموك أو يضربوك أو يخروجك من منزلك مثل حالتى مع أبى فقد طردت من البيت ثلاث مرات و اطلق على من عائلتى أننى فاشل و ربنا يهدينى ، فسأل نفسك هل لديك القدرة و الشجاعة الكافية للإستمرار برغم كل ذلك لتحقيق ما تريد و حتى إن لم تصل بنسبة مائة بالمائة فيكفيك شرف المحاولة و انك كنت تسعى فى الطريق الذى تريده .

للأسف الشديد من أسباب الاحتراق النفسى الوظيفى هو أننا نقبل أن نعيش فى حلقة و دائرة مفرغة نقوم بما نقوم به كل يوم و كأنه شىء مكتوب علينا ألا نغيره كما كتب على الشمس ان تشرق من المشرق أو كالشجرة الثابته فى الأرض ، أنت تستطيع أن تغير لو لم تعجبك وظيفتك أو لو شعرت بالملل من روتينك اليومى بإمكانك أن تغيره و تقبل اللايقين و اكسر الدائرة المفرغه التى أصبحت تعيش فيها ، تعلم مهاره جديده أو لغة جديدة ، سافر إلى إحدى المصايف .

و تذكر أن كل نجاح عظيم و كل تجربة مثيرة و كل ما حلمت به سوف يكون فى حيز اللايقين و عدم السيطرة الكامله ، و عندما تتقبل انك لست شجرة و انك بإمكانك من الخروج من دائرة الأمان المميته لو استمررت عليها فترة طويلة ، أن الأمر لم يعد مخيفا بالنسبة لك ، و لكن طبيعى جدا ان تظل ان تشعر بالتوتر و فى بعض الأحيان الخوف مما سيحدث و مما سيقوله عنك الناس و الأقربون منك ، و لكن ستكون متحمسا كلما فكرت فى النتائج و ستشعر بالأمل كلما ركزت على الإيجابيات .

ابدأ من اليوم بكل الأمور الصغيرة التى تستطيع بها الخروج من دائرة أمانك ، غير الشارع الذى تذهب إليه من عملك ، غير نوعية الأكل الذى تأكله ، غير نوعية الكتب التى تقرأها ، شاهد فيلما فى السينما ، سافر ، تعلم شىء جديد ،

ادرس مشروع شركتك الناشئة و لو لمدة ٣٠ دقيقة كل يوم قبل إنشائه الفعلى و تقديم إستقالتك من عملك .

الحياة مغامرة كبيرة ، فعندما تكف عن البحث الدائم عن الأمان المميت و تنسى بدايتك الإنسانيه البدائية و ان تتقبل حالة اللايقين التى نشعر بها سياسيا و إقتصاديا إلى حد ما ، فسوف تكون قادرا على مساعدة نفسك لتجربة أشياء جديدة ، فشركة العربى لصحابها محمود العربى على سبيل المثال بدأت في وقت مصر كانت تمر بحرب و مشاكل إقتصاديه ، فبداخل كل أزمة فرصة ، فرصة للنجاح و التميز .

ستتمتع بخروجك من دائرة الأمان و الشعور مع حالة عدم السيطرة و اللايقين بالتقدم المهنى و قدرتك على التمتع بجسد و صحة لائقه ، أو جنى المزيد من المال ، أو العثور على شريكة أو شريك الحياة المناسب .

لا ترفض الأشياء حينما لا تسير كما تريد ، فالحياة لا تسير دايما كما نهوى أو نخطط لها ، فالكائنات الأكثر قدرة على البقاء ليست الأقوى فى الأغلب و لكنها الأكثر قدرة على المرونة .

ركز على الأشياء التى تسيطر عليها و تتحكم فيها ، و حرر نفسك من الشعور بالخوف و القلق من المستقبل و محاولة التنبوء بما سيحدث ، فما من شىء مضمون فى الحياة مائة بالمائة و لكن الشيء الوحيد المضمون هو التغيير و ان الحياة لا يمكن كثيرا توقعها بشكل يقينى ، و اعتاد على الشعور الطبيعى بالخوف فالإنسان عدو ما يجهل ، فأعترف لنفسك أن كل ما تعرفه أنك لا تعرف شىء .

و مهما ازدت سنا ً أو حتى خبرة فأنت حتما ستفشل يقينا فى شىء ما ، فتعلم و تقبل الفشل ، و لا تهتم كثيرا ً برأى من حولك و تقدم و انطلق .

( ")

كاروشى ( الموت من الإرهاق )

لكى تكون سعيداً فى حياتك قد لا تحتاج إلى أن تضيف شيئاً لحياتك ، بل أن تحذف أشياء !

- مجهول

يقولون أن فى اليابان الدولة التى استطاعت النهوض بعد الحرب العالمية الثانية ، الكثيرون من الموظفين بداخل الشركات يقومون بالإنتحار لأنهم يشعرون بالإحتراق الوظيفى ، ففى عام ٥٠٠ كتبت الشابة ماتاسورى تاكاهاشى على صفحتها على الفيس بوك قبل أن تقوم بالإنتحار ( أتعجب للسبب الذى أعيش من أجله عندما أعمل لمدة ٢٠٠ ساعة فى اليوم داخل الشركة )

بعدها أنتحرت بطريقة بشعة عن طريق إلقاء نفسها من أعلى مبنى لوكالة الإعلان الذي تعمل فيه .

و فى عام ٢٠١٦ قام جوزيف توماس بقتل نفسه بعد أن قام بتوصيل أبنائه إلى المدرسة ، و بعد التحريات أكتشفوا أن الشاب المهندس قد أطلق على نفسه الرصاص نتيجة الضغط العصبى و النفسى و الإحتراق النفسى الوظيفى الذى واجهه أثناء عمله فى شركة أوبر.

فى اليابان هناك مصطلح يسمى كاروشى و هذه الكلمة تعنى بالمعنى الحرفى الموت من شدة الإرهاق و الإجهاد.

فالإرهاق النفسى المتواصل و التفكير الزائد عن الحد الطبيعى يمكن أن يؤدى بساطة إلى إضطرابات نفسية و صحيه ، و أول مرة ظهر المصطلح إلى النور حينما قتل شاب يعمل مسوقا في إحدى الصحف ، مات أثر جلطة في المخ نتيجة الضغط العصبي المتواصل الذي يتعرض له في العمل .

أسباب تلك الظاهره الغريبه هى تعرض الموظفين لضغط و إجهاد بشكل كبير بالإضافة إلى القهر و اللوم و تلقى الجزاءات بإستمرار و العمل لساعات طويلة و خصوصا ليلاً و الإجبار على الإستقاله و الفصل التعسفى .

و يمر الإنسان المضغوط و المحترق وظيفيا ً إلى ثلاث مراحل و هى الإنذار حيث يبدأ يشعر الجسم بالإرهاق نتيجة تلقى جرعات كبيرة من الأدرينالين و الكورتيزول فتزداد سرعة ضربات قلبه و ضغط الدم و توتر فى العضلات ، و المرحلة الثانية هى المقاومة و هنا يبدأ الإنسان يدرك و يعى ما يمر به من تغييرات نفسيه و جسميه و يبدأ فى علاج نفسه أما لو لم يستجب لتلك المرحلة و لم يكن لديه الإدراك الكافى بما يمر به فسوف يصل إلى المرحلة الثالثة و هى مرحلة الإنهاك و هى ما أسميها فترات العذاب و الألم و الإجهاد و الإهراق النفسى و البدنى و الإحتراق الذاتى .

فى تلك المرحلة الأخيرة ترى الشخص بالنسبة لك كأنه شخص عادى و طبيعى و لكن هو فى الحقيقة شخص يعانى كثيرا داخليا ، تدور بداخله الكثير من الأفكار السوداوية و السلبية ، لا يرى النور فى نهاية النفق بل يرى الظلمة و السواد الدامس ، تختفى الرغبة لديه فى عمل اى شىء ، يختفى الشغف من حياته و ينطفىء ، يفقد شهيته أو ربما يأكل بكثره ، يصبح لديه نوع من انواع الإدمان سواء لمشاهدة الفيس بوك و التلفزيون بلا اى هدف ، أو شراء الملابس أو الكتب أو التحف بكثرة أو حتى إدمان الممارسة الجنسية سواء مع أحد أو مع نفسه .

بداخله صراااخ شدید و لکن مکتوم ، یبدأ جسده یتأثر بأمراص نفس جسمانیة و تقل مناعته .

لو لم يتمتع الإنسان بالوعى و الإدراك بما يمر به فللأسف لن يستطيع أن يصل إلى مرحلة الإستشفاء ، و إذا لم ينمى و يطور الإنسان بداخله المرونة النفسية و القدرة على تحمل مشقات الحياة و تحدياتها و عقابتها و أزماتها فسوف يقع أسير في مرحلة الإنهاك و الإحتراق النفسى و سوف يسير في رحلة ال Burnout

### ( )

### المرونة النفسية

( من عوامل المرونة النفسية البعد عن التعميم ، فى حين يعانى البعض من أزمة فى عمله قد يعمم ذلك على بقية جوانب حياته ، صحيح أن كل جانب يؤثر على الآخر ، و لكن فى أغلب الأحيان يمكننا الفصل ذهنيا بين كل جانب و آخر) د / بندر آل جلالة

المرونة النفسية هى أحد المواضيع التى اصبح من الواجب معرفتها و تنميتها و تطويرها ، فالحاجة إلى المرونة النفسية فى الوقت الذى نعيش فيه أصبحت من الضروريات و ليست من الرفاهيات و ذلك بسبب الضغوط الحياتية و الأسرية و العملية و المالية التى نواجها كل يوم فى الحياة بشكل كبير .

المرونة النفسية هي إمتلاك القدرة على التعامل مع المشكلات و التحديات و التوتر و الضغط النفسي و القدرة على النهوض مجددا بعد التعرض للعقبات و النكسات و المصائب ، و التعافى بعد الصدمة ، و هي أن تسبح دون أن تغرق ، و تنحني و تميل دون أن تنكسر .

فهى ليست مجرد تحمل الألم و إنما القدرة على عدم الإنشغال به ، فهى مزيج من قدرتك الإنسانية على التعلم من الفشل و التقبل و التفاؤل و التفكير بشكل إيجابى و إدارة مشاعرك و الهدوء و الإسترخاء و القدرة على التعلم و التغلب على العقبات .

تلك المهارة النفسية يمكن تعلمها و ممارستها و اكتسابها .

"دون تحدیات و هزات نفسیة و فکریة لن نرتقی نفسیا" دکتور / شریف عرفه

المرونة النفسية: إنها ليست قوة خارقة أو نادرة و توجد المرونة فى الأشخاص العاديين و يمكن لأى شخص أن يقوم بإكتسابها و تنميتها و هناك سوء فهم شائع حول المرونة النفسية أن الأشخاص ذو المرونة النفسية لا يعانون من المشاعر السلبية، إنهم يحافظوا على تفائلهم مهما أختلف درجة الصعوبات و المواقف، إلا أن تصحيح هذا الخطأ الشائع أن هؤلاء الأشخاص ذو المرونة النفسية أستطاعوا أن يكتسبوا أسلوب التأقلم مما مكنهم من تجاوز الأزمات بصورة فعاله.

و من أمثلة هذه المشكلات هي المشكلات العائلية و الأزمات الصحيه و إضطرابات ماديه مالية.

فإن كنت تعانى فى حياتك من الأزمات و العقبات و أثقلتك الهموم و الغموم و أصابك التوتر من شدة قسوة الظروف و الحياة فأنت تعانى من نقص فى مرونتك النفسيه . فكلما كنت مرنا أفسوف تتكيف مع أى شىء سوف يواجهك فى الحياة.

و المرونة النفسية هى مهاره نستطيع أن نكتسبها من خلال الممارسه و السير على الأدوات و التقنيات التى سوف تمكنا من إتقان المرونه النفسيه ، و لكى تستطيع إتقان تلك المهاره اسأل نفسك السؤال التالى:

هل عندما تسوء الأمور هل تتماسك و تتحمل أم تفقد أعصابك و تنهار ؟

فإذا كنت تتمتع بشخصية و نفسية مرنة ، و تستمد قوتك من داخلك فتلك القوى التى تساعدك على التماسك مهما كانت الأحداث من حولك و المصائب و الإخفاقات التى تواجهك.

المرونة النفسية هى ما تمكنك من القدرة على التحمل و الظروف الصعبه و هى تحميك من الأمراض النفسيه مثل الإكتئاب و القلق . و تستطيع من خلالها أن تتجنب العوامل التى تزيد من خطر الإصابه بحالات نفسيه مرضيه مثل التعرض للتنمر و الإصابه الجسدية السابقة . فمن خلال المرونه النفسيه تستطيع أن تتكيف مع كل ما يحدث لك.

ولد طفل لأبوين متدينين و كانت المفاجأه ان ذلك الطفل الصغير لا يملك أطرافا فهو في عرف الناس و الأطباء طفلا مشوها سوف يعيش باقى حياته بشكل قاسى و مختلف و لن يستطيع أن يواجه قسوة البشر و الحياة ، فقال الأطباء لأبويه أن يتخلصوا منه و ألا يبقوا على حياته حتى لا يعانى و يعانون معه و هذا رحمه به ، و لكن الأم أبت أن يموت أبنها و أمرت أن يكمل حياته و هو بين أحضانها و أنها سوف تعامله كما لو كان طبيعيا و قد كان هذا ما حدث ، هذا الشاب تحول إلى متحدث تحفيزى شهير و يسافر حول العالم متحدثا باسم المعاقين و أثبت للعالم بمؤلفاته و محاضراته و شركاته التى أنشاءها أن الإعاقة الحقيقية في العقول و ليس في الجسد ، فهو نيك فيوتتش ، و هذه هي حياته بإختصار و التي قد ذكرها في كتاب حياه بلا حدود.

السر وراء نجاحه أولا هى المرونة النفسية التى تمتعت بها أمه و التى جعلتها تتقبل تلك الصدمه أن يولد لها طفل بلا أطراف و غير طبيعى فى مولده ثم مرونتة هو النفسية و التى أستمدها أيضا من أمه و التى جعلته يصمد أمام أى العقبات التى واجهته فى حياته و تنمر الناس من حوله و خوفهم من شكله الغريب و الغير طبيعى.

و هنا أيضا من أستطاع بعد تعرضه لبيع بيته أن يجعل من المراحيض العامه بيتا أله و ينام فيها هو ابنه و لكن برغم ذلك أصبح مليونيرا و مستثمرا في البورصة الأمريكية و هذا الشخص هو كريس جراندير و الذي كتب قصته في كتاب البحث عن السعادة و الذي تحول إلى فيلم سينمائي بطولة ويل سميث فالسر وراء نجاحه هو صموده أمام المعوقات و المصائب في الحياة التي واجهته و تمكنه من قدرته على المرونة النفسية سهلت له أمور كثيره ومصائب عديدة.

"حل الصراعات عند الشخص الحكيم مهارة عقلية لا عضلية " دكتور شريف عرفه.

فحتى تصبح مرنا نفسيا و لكى تكتسب تلك المهاره ما عليك سوى أن تتواصل مع الأخرين و تتشارك معهم ما تواجهه فى حياتك من عقبات و أزمات و تحديات حتى و إن كان من باب الفضفضه العابره ، فانت ستحصل على الدعم المعنوى اللازم و القبول فى كل الأوقات العصيبه ، كما يمكنك أن تنضم إلى المؤسسات الخيريه أو دور المسنين فهناك سترى من هم أسوء منك حالا و سوف تشعر بقدرتك و قدرة الله عليك من خلال التحدث مع الآخرين.

و من الأدوات أيضا التى تقوى بداخلك مرونتك النفسية هى أن تنجز كل يوم شيئا و لو كان بسيطا، فإحساس الإنجاز و حتى و لو كان أمر صغير و بسيط سوف يعطيك الدافع للإستمرارية فلا تستهون بخطوات الطفل و لا تستهون بقدرتك على التحسن المستمر، فأحب الأعمال إلى الله أدومها و إن قل. فأكتشف بنفسك لنفسك ما الذى يمكنك ان تقوم به يقوى لديك مرونتك النفسية. القيام بنفس الأمور كل يوم لن يعود عليك بالنتائج الجديده، لكن لتغيير النتائج التى تحصل عليها، يجب أن تغير ما تقوم به.

فكلما كنت مرنا نفسيا مع مطبات الحياة كنت غير قابلا للإنكسار و الإنهزام.

## لا تفكر في المشكلة بل فكر في الحل

( صاحب المرونة النفسية العالية يتقبل وجود أمور فى حياته خارج نطاق سيطرته و تحكمه ، يبذل جهده دوما ً ، و لكنه فى نفس الوقت لا يضيع جهده النفسى و وقته فى محاولة التحكم بما لا يمكن التحكم به )

فى إحدى المرات كنت أمر بأزمة فى عملى و كانت المشاكل تزداد كل يوم مشكلة من حولى لدرجة أننى أصبحت محاصرا بالمشاكل فى عملى ، بالإضافة إلى طموحاتى و رغبتى فى تكوين نفسى لإعدادي للزواج من الفتاة التى أحب ، و من كثرت الضغوط و المشاكل أصبحت عبوسا و غير مبتسم ، فوجدنى مديرى بهذا الشكل و حاول أن يخرجنى مما كنت فيه ، و هنا تكلمت معه عما افكر فيه و ما اصابنى من مشاكل و تحديات و معوقات ، فقال لى جملة لن أنساها و هى لا تفكر فى المشكلة بل فكر فى الحل ، فكر بعقلية ال Growth .

كثرت التفكير في المشاكل و التحديات لن يحلها بل سيجعل الأمر يزداد سوءاً عليك ، و ستسمر في لوم نفسك و لوم الآخرين و لوم المجتمع عما وصلت إليه.

في حالتي دائما ما كنت ألوم والدى الله يرحمه ، فبرغم موته إلا أننى كثيراً ما أتذكره و أتذكر كيف سار الأمر بيننا ، كيف كنت أحبه و لكن برغم حبنا لبعض إلا أننا لم نكن متفاهمين ، و لكن حينما مات شعرت بأن ظهرى و سندى قد تم كسره ، أصبحت عارياً في الدنيا بدون ابى ، و ظل بداخلي سؤال واحد لا أستطيع الإجابه عنه ( هل مات راضياً عنى ؟ ) ( هل مات فخوراً بي ؟ )

لم أحضر جنازة أبى لأننى كنت فى الجيش فى القوات خاصه المصرية ، و كنت لا أحب أن أتصل به فى البيت كثيرا أثناء تواجدى فى الجيش لسببين و هما أننى كنت ملتزم و لا أحضر هاتفا معى بالكتيبه و الأمر الثانى أننى كنت أود أن أثبت له أننى شخص يعتمد عليه و أننى رجل من ظهر رجل و أتحمل مشاق الحياة.

جاء لى خبر وفاة أبى كالصاعقة حينما اتصلت بهاتف أبى فردت على أختى و قالت لى أبوك البقاء لله ، لم أصدقها فى البداية و شعرت أنها تمزح معى مزاح ليس لطيفا ، و لكن حينما كلمتنى أمى و قالت لى شد حيلك لم أستطع أن أمسك نفسى من شدة البكاء و الكسره ، و ما أستطعت قوله هو ( ازاى يعمل كده قبل ما يقولى!) لم أستطع أن أتمالك نفسى و بكيت ، بكيت لأنى أردت أن أراه ، فقد حاولت كثيرا ً لأثبت له أننى ناجح و يعتمد على ، أن تربيته لى ستجعل كل الناس تشير إلى بأننى شخص محترم و مثقف فكثيرا ما قال لى يوما ( العلم يرفع بيوت لا عماد لها و الجهل يهدم بيوت العز و الكرم ) .

دائما ما كنت أردد بداخلى ماذا لو لم تحدث بيننا مشاكل بسبب التعليم لأننى لم أكن من هواة التعليم أو تعلم بعض المواد المعينة التي لم أشعر بأنها مجدية في

هذا النظام التعليم البالى ماذا لو دعمنى فى مشاريعى التى كنت أنشأها من وراءه خوفاً منه ، لأن والدى كان تقليدى يركز على التعليم و التوظيف فقط ، و أنا طالما رغبت و مازلت فى أن أكون صاحب شركة ، و هذا الإختلاف فى المفاهيم جعل منا ندياً لا نتفق كثيراً و تم طردى من البيت ثلاث مرات و نمت فى مسجد سيدى عبدالرازق الوفائى فى شارع النبى دنيال بالإسكندرية و حاولت الإنتحار أكثر من مرة و لكن أمى كانت سبب بقائى على قيد الحياة لأننى كنت أتخيل كسرتها و حزنها على ابنها الذى مات منتحراً

ما أكتشفته بعد هذا الوقت كله و بعد كل تلك السنوات و العمر لا تفكر فى ( ماذا لو ) فى ذهنك يجب أن تفكر فى أصل المشكلة و حلها ، و لا تفكر لما حصلت لك تلك المشكلة أنت تحديدا أو تظل تفكر و تفكر فى المشكلة و أثرها السلبى فى حياتك ، لأنك ببساطة ستولد الطاقة السلبية بداخلك .

التفكير في الحل سيجعلك تشعر بالتحسن و السيطرة ، فلا تقلل من أى حل لديك و اكتب كل الحلول التي تستطيع الوصول لها بعقلك و سوف تصل للحل المناسب و الطرق التي ستعينك على أستمرار الحياة.

اكتب على ورقة بيضاء المشكلة و اكتب ما هى الفوائد و ما هى العيوب التى ستنتج منها ، و اكتب كل الحلول الممكنة لتلك المشكلة و ابدأ بتطبيق تلك الحلول بداية بالأسهل و لو لم تنجح فجرب حل آخر و لا تتوقف حتى تقوم بحل تلك المشكلة التى تواجهك .

و من الطرق الإدارية الجميلة هو أنك تفكر بطريقة حل عظام السمكه ، فأتى بورقه بيضاء و أرسم رأس سمكة و أكتب بداخلها المشكلة التى تعانى منها ، ثم أرسم بقية السمكة و كأنها أكلت و أرسم على كل شوكه الحل الذى ستقوم به .

من الطرق الأخرى التى تعلمتها من العلوم الإدارية لمعرفة موضعك و قدرتك على حل المشاكل هى طريقة تحليل نقاط القوة و الفرص و التحديات و نقاط الضعف أو ما يعرف بال Swot Analysis .

أكتب نقاط القوة التى تتمتع بها و التى ستعينك على تحقيق ما تود تحقيقه أو حل تلك المشكلة التى تواجهك ، و نقاط الضعف هى نقاط ضعفك و التى ستمنعك على تحقيق ما تود تحقيقه ، و التحديات الخارجية التى ستواجهك و الفرص الخارجية التى تواجها فى الخارج و ستعينك على تحقيق ما تود .

و من الممكن تستخدم العصف الذهنى مع مجموعة مختاره كما يطلق عليها نابليون هيل مؤلف كتاب فكر تصبح ثريا Master Mind Group و هي

عبارة عن مجموعة لديها نفس عقليتك تقريبا تجلس معهم و تطرح مشكلتك و كتابة حلول لها دون أن يكون هناك تعليق سلبى على اى حل ، ثم تختار من وسط تلك الحلول التى قولتم عليها و تبدأ فى تنفيذ الحل المناسب لك ـ

### (٦) Job Burnout رحلة الإحتراق الوظيفي

(أصبحنا نعيش لنعمل ، لا نعمل لكى نعيش). عبدالرحمن عثمان

من سنة الحياة أن نعمل و نجتهد ، يقول الله تعالى ( و قل اعملوا فسيرى الله عملكم و رسوله و المؤمنين) ، فالدين حفزنا للعمل و الاجتهاد و لكن لو تحول العمل إلى ضغوط و أصبحنا نعمل لفترات طويلة فنحن على بعد خطوة أو أكثر للاحتراق الوظيفى ، و هذا ما لم يشجعنا عليه الدين ، فالرسول صلى الله عليه وسلم يقول ( إن لبدنك عليك حق .... و أعط كل ذى حقا حقه ) فالرسول شجعنا على تقسيم تنظيم الأكل و النفس و أن نعطى لجسدنا الراحة فالرسول شجعنا على تقسيم تنظيم الأكل و النفس و أن نعطى لجسدنا الراحة الكافية . و من هذا المنطلق علينا أعطاء راحة كبيرة لأنفسنا بعيدا عن العمل و يكون العمل لساعات طويلة هو الاستثناء و ليست القاعدة .

ظاهرة الاحتراق الوظيفى ليست وليدة اللحظة فهى موجودة من قديم الزمان ، عندنا فى مصر كان هناك ما يسمى الباشكات و يكون على الدرجة العاشرة الوظيفية و حتى يصل للدرجة الثالثة و يحصل على مزايا وظيفية جيدة كان يجب ان يعمل كثيراً من الوقت حتى يصل إلى ما يريد فلو نظرنا فى مسلسل للفنان أشرف عبدالباقى سنجده كان يحارب و يجتهد كثيراً حتى يصل إلى كرسى المدير العام و لكن للأسف حينما وصل و جلس على الكرسى بداخل مكتبه الجديد ، مات نعم مات للأسف لأنه كان قد احترق و لم يستمتع بحياته و شبابه و وقته فكما يقولون الكنز فى الرحلة و ليست فى الوصول ، فإستمتاعك بالنجاح النهائى لا يظل إلا لحظات فقط

و ظاهرة الاحتراق الوظيفى اصبحت منتشره كثيرا بشكل كبير اليوم ، فهناك دراسة و بحث تم فى معهد جالوب فى سنة ٢٠١٧ يقول أن نسبة المحترقين وظيفيا وصلت الى ٢٣%.

و نسبة ٤٤% قد قاموا بالإجابة في إحدى الأستقصاءات التي قامت بها مؤسسة جالوب بأنهم كثيراً ما يتعرضون للاحتراق الوظيفي على فترات متقطعه من حياتهم .

منظمة الصحة العالمية في عام ٢٠١٩ أعلنت أن متلازمة الاحتراق الوظيفي أصبحت ظاهره عالمية و وصلت نسبة من الموظفين الذين يعانون من الاحتراق الوظيفي في العالم ٢٠١٥ و هذه نسبة ليست قليلة ابدا و مؤشر خطير .

الاحتراق الوظيفى هو التعرض لضغوط متراكمه و كثيره بشكل مستمر لفترات طويلة لدرجة انها تتحول إلى أمراض نفسيه و جسديه مزمنه . يشعر الشخص فى هذه الحالة بأنه مستنزف عصبياً و نفسياً و عقلياً و يتحول إلى شخص لا مبالى و غير قادر على التعامل مع الأشياء التى كان يهتم بها و حتى إن أهتم فليس لديه القدرة على العمل عليها .

و للأحتراق الوظيفى أعراض يمكننا أن نعرف من خلالها إذا كنا نعانى من الأحتراق الوظيفى أم لا و هى :

1- الأمراض النفس جسمية: و تلك أمراض جسميه يصاب بها الشخص المحترق وظيفيا بسبب الحالة النفسية الصعبة التي يمر بها أثناء الاحتراق و في بعض الأحيان عندما يذهب الى الطبيب فلا يجد انه يعانى من اى امراض عضوية و لكن الموضوع كله نفسى بحت و تلك الامراض مثل القولون العصبي و الصداع النصفي و الحبوب في الوجه و الحساسية.

٢- الإرهاق و قلة و النوم أو النوم المتقطع

٣- الشعور بالضيق لفترة طويلة

٤- شخص ناقم و معترض و ناقد دائما لكل شيء حوله

٥- إنخفاض الأداء و عدم القدرة على التغيير

٦- عدم القدرة على اتخاذ القرار

٧- فقدان التخيل.

٨- الاكتئاب و الاحباط.

إذا ما هى الأسباب التى تجعلنا نسير فى رحلة الاحتراق الوظيفى الشاقة تلك لدرجة ان تصل ان نصاب بالاكتئاب و تلك الامراض الجسدية ؟

أسباب الاحتراق الوظيفى كثيره منها على سبيل المثال ١- العمل لفترات و ساعات طويلة بدون راحة .

٢- العمل في مهمه صعبه و شاقة

٣- الضغوط العملية المستمره المستنفذه للطاقة

- ٤- محاولة إثيات الجداره طوال الوقت و تحوله إلى مدمن للعمل و لكن بعد فترة يتحول هذا الإدمان العملى إلى ضغوط نفسيه
  - ٥- محاولة إنجاز الكثير من الأمور في فترات قصيره .
  - ٦- محاولة الوصول إلى الكمال ، و هنا قال الدكتور إيهاب فكرى الخبير الادارى و الكاتب و المدير التنفيذى لموقع المنتور ( طلب الكمال من مهلكات الرجال )
- ٧- الشعور بقيمته الشخصيه من خلال المنتجات و الإنجازات و كلام من حوله و تقدير هم له .
  - ٨- الخوف من الفشل اشد من رغبته في النجاح فهو لا يريد ان يخطأ ابدا و
     هذا مستحيل .
    - ٩- شخص ناقد و بيصدر أحكام طوال الوقت سواء على نفسه او على
       الآخرين.
      - ١٠- تركيزه فقط على النتائج و ليس على الرحله نفسها .
        - ١١- السعى وراء أهداف و مطالب غير واقعيه .

كل تلك الأسباب تؤدى إلى الاحتراق الوظيفى و سوف نفصل كل سبب من تلك الأسباب و ما هو الحل المناسب لها في الفصول القادمه إن شاء الله .

**(** \( \)

هل أنت محترق وظيفيا ً ؟

الإدراك بالمشكلة هو نصف حلها (إبراهيم الفقى) حتى نعرف هل نحن محترقين وظيفيا ً ام لا ، فيجب علينا أن نختبر أنفسنا ، لكى ندرك اين نحن بالتحديد فالإدراك و الوعى هو نصف حل المشكلة و النصف الآخر هو اتخاذ الإجراءات الوقائية او العلاجية .

(ملحوظة هذا الاختبار مأخوذ من كتاب نادى الاحتراق النفسى للكاتب عمرو صالح ، أنصحك بقرأته )

قم بالإجابة على الأسئلة ال ٢٨ حتى تستطيع أن تعرف أين انت و ما هى درجة أحتراقك الوظيفى على المقياس التالى:

١ = لا يوجد ٢ = نادراً ٣ = أحيانا ٤ = كثيراً ٥ = دائماً

١- هل تشعر بأنك أقل كفاءة / فعالية من ذي قبل أو أنك تعمل بجد أكثر و إنجاز

أقل ؟

٢- هل ينتابك قلق في الليل او لديك مشكلة بالنوم ؟

٣- هل تشعر بالتعب بدلا من الحيوية حتى عندما تحصل على قسط كاف من النوم

?

٤- هل تعانى من الرهبة عند الذهاب الى العمل و كأنهم يرحلونك إلى السجن ؟

٥- هل تشعر بالغضب و خيبة الامل في الناس من حولك ؟

٦- هل تعانى من امراض متكرره و جسدية ؟

٧- هل تشعر بالارتباك ؟

٨- هل انت غير مقدر بالعمل ؟

```
٩- هل تعانى من مشاكل جنسية ؟
```

- ١٠ هل صارت رؤيتك لأصدقائك أقل من السابق ؟
  - ١١- هل أصبحت أكثر نسيانا ؟
- ١٢- هل أصبحت تراقب باستمرار عقارب الساعه ؟
- ١٣- هل أصبحت تتجنب الحديث مع الزملاء و الناس ؟
  - ١٤ هل تتعاطى المخدرات ؟
- ١٥ حلول أخرى إبداعية ؟
  - ١٦ هل تشعر بأنك سلبى و متبلد ؟
  - ١٧ هل أصبحت تغيب عن العمل باستمرار ؟
- ١٨- هل أصبحت غير قادر على الضحك و تجد صعوبة في الشعور بالفرح ؟
  - ١٩- هل تعانى من الصراع مع الزملاء في العمل او الأسرة ؟
  - ٢٠ هل أصبحت مشغولا جدا و تعانى للقيام بأشياء عادية ؟
  - ٢١- هل تشعر أن وظيفتك ليس لها معنى و ان بها الكثير من الأعمال

الروتينية ؟

٢٢ - هل راتبك اقل من الالتزامات او تشعر انه اقل من اللازم ؟

- ٢٣- هل تعانى في الوصول إلى مجموعة الدعم الاجتماعي المهنى ؟
- ٢٤- هل تعتمد على مصادر تمويل أخرى أو لا تملك أموالا كافية لتحقيق

أهدافك ؟

- ٥٧- هل تفتقر إلى إرشادات واضحة أو تعانى في أداء وظيفتك ؟
  - ٢٦ هل تحتاج لعون آخرين في أداء وظيفتك ؟
    - ٢٧ هل تتعامل مع الجمهور الغاضب ؟
- ٢٨ هل تفرط في العمل بدون أخذ عطل أو أجازة مرضيه أو حتى لوقت

الغداء ؟

أجمع الارقام و احسب درجتك و اعرف اين انت من الاحتراق الوظيفى النفسى: لو درجتك من ( ٨ الى ١٨ ) فأنت شخص ناضج بشكل مثير للإعجاب مع عدم وجود أى ضغوط بالعمل تقريبا كما أنك تبدو مقاوما للاحتراق الوظيفى.

لو درجتك من ( ۱۸ الى ۲۸ ) تعبر عن مقدار منخفض من التوتر المرتبط بالوظيفة و لا يحتمل ان تحترق.

لو درجتك ( ۱ ° الى ۷۰ ) يبدو أنك تحت ضغط معتدل من الوظيفة لكنك مع ذلك فى طريقك الى الاحتراق فأحظر .

لو درجتك من ( ۷۱ الى ۹۰ ) فأنت بدأت طريق الاحتراق الوظيفى و تشعر بقدر كبير بالتوتر لوق ال ۹۰ ) فيبدو أنك تحت ضغط خطير و أنت الأن فى مرحلة متقدمه من الاحتراق و عليك أن تتخذ خطوة حاسمة حالا.

# ( ^ )

# الحياة على حافة الخطر

إذا سألت ما هو السر الوحيد و الأكثر أهمية لعيش حياة أطول ، سأجيبك قائلا أنه يتمثل في تجنب الشعور بالقلق و التوتر و الغضوط و حتى إن لم تسألني ، فسيظل من الواجب على أن أخبرك بذلك و

جورج بيزنز.

أنت الأن بعد ان قمت بالاختبار لنفسك يجب ان تكون قد عرفت أين انت من رحلة الاحتراق الوظيفى ام انك فى بداية الرحلة الم انك فى بداية الرحلة ام انك فى نهايتها ؟

و أكرر أن الكتاب لا يغنى تماماً عن زيارتك لطبيب نفسى او اخصائى نفسى او مرشد مهنى Career Coach لو احتاج الأمر ذلك ، و وجدت أن حالتك تمر بأزمة عملية نفسية حقيقية .

فأعراض الاحتراق الوظيفي او الضغط الوظيفي المستمر له العديد من الأعراض و التي تحتاج إلى إستشارة لأن في بعض الحالات تكون الأعراض عادية بالنسبة لك و تشعر انك لا تشعر بشيء او تسوف و تأجل الإستشارة و هنا تحدث أعراض كارثية أنت في غنى عنها و من تلك الأعراض هي

ض السلوكية	الأعر	اض النفسية	الأعرا	الأعراض الجسدية
الإحساس بعدم الراحة	-	التشباؤم	-	-الصداع
الهياج العاطفي		النسيان		-الم في الظهر
التسلط	-	الملل	-	-فقدان الشهية
الميل للوقوع في الحوادث	-	التردد	-	-الشره للأكل
و المشاكل		عدم الصبر	-	-شد في الكتف
الانحراف عن المجتمع و	-	جمود الفكر	-	-إسهال شديد
العادات و التقاليد		الاكتئاب	-	- الأرق و الإرهاق
العدوانية	-	التوتر	-	- نزلات برد شدیدة
الدفاعية	-	غياب المنطقية	-	<ul> <li>عسر في الهضم</li> </ul>
الريبه	-	البلاده و جمود	-	- ضيق في التنفس
عدم الاهتمام بالنظافه	-	المشاعر و اللامبالاة		- الاضطرابات المعدية
الشخصية		الشعور بالوحدة	-	
الافتقار لروح الدعابة	-	فقد الأمل	-	
سهولة الاستثارة	-	الرغبة في الهروب	-	
سوء الأدب في العمل	-			
تكرار التغيب عن العمل	-			
دون سبب واضح أو إذن				

فى هذا الفصل سوف نناقش الاسباب التى تعرضنا للاحتراق الوظيفى و محاولة وضع لها حلول بسيطة و عملية لعلها تستطيع ان تعالجنا من هذا الاحتراق .

سأحاول بقدر علمى و ما تعلمته خلال الرحلة و ما تعملته من الكتب و الدورات و نصائح المديرين الذين تكلمت معهم و أصدقائى و فهمى و محاولاتى المستمره للتخلص من الضغوط العملية و الاحتراق الوظيفى و الشعور بالاكتئاب ان اضع حلول نستطيع جميعا ان نسير عليها لنتخلص او نقلل من تأثير الاحتراق علينا .

فمن الممكن ان يصل الاحتراق الوظيفى الى حد الانهاك و الشعور بالاكتئاب ، و فى الاكتئاب اليوم اصبح المشكلة رقم واحد بالعالم ، التى تهدد الصحة العامه ، و فى الحقيقة اصبح الاكتئاب ينتشر بين الناس كإنتشار نزلات البرد بين الناس ، و لكن طبعا هناك فرق كبير بين نزلات البرد العادية و بين الاكتئاب ، لأن ببساطة من مضاعفات الاكتئاب هو انك ممكن يؤدى الى مقتلك ، حيث تشير الابحاث و الدراسات ام معدلات الانتحار فى العالم ارتفع ارتفاعا كبيرا فى السنوات الاخيرة ، و رغم وجود الكثير من الادوية و المهدئات المضادة للاكتئاب الا ان الامر يزداد سوءاً .

و لكن برغم كل ذلك فنحن دائما على بعد قرار واحد من حياة مختلفه تماما ، إذا غيرنا طريقة تفكيرنا و اتخاذنا قرارات و قمنا بأفعال مختلفه فحتما ستؤدى بنا الى نتائج مختلفه . - شعور الشخص بالقيمة من خلال المنتجات و الانجازات و الشهادات التى يسمعها من الأخرين . يحصل عليها و الاشادات التى يسمعها من الأخرين .

## ( الحل )

حتى لا تصل إلى حافة الخطر بسبب الإفراط فى هذا السلوك هو أن تستشعر بالإنجاز و بقيمتك من نفسك و ليس من خلال ما تملكه او تنجزه او ما تحصل عليه او من كلام الناس عنك ، لأن ببساطة لو لم تحصل على تلك الأشياء و لو ذهبت عنك تلك الأشياء و الأمور فلن تشعر بقيمتك و سيقل تقديرك الذاتي و ستنهار صورتك الذاتيه أمام نفسك . لذلك يجب أن تستشعر قيمتك من داخلك لا تنتظر شيء خارجي ان يعطيك قيمتك و استشعر الك مهم و مؤثر مهما كان ما تفعله و مهما كانت درجتك الوظيفية .

### - محاولة الوصول للكمال و الخوف من الخطأ و الفشل

## ( الحل )

ببساطة سبب تلك المشكلة هو التربية ، فمحاولة تربية أبنائنا على البعد عن الأخطاء و محاولة النجاح الدائم هى أكبر خطأ تربوى تربينا عليه ، فالأخطاء هى جزء طبيعى فى الحياة ، فطلب الكمال من مهلكات الرجال ، و محاولة الإنسان الوصول للكمال و عدم التعرض للخطأ او الفشل سيؤدى الى ان يصبح شخص لا يأخذ نصائح من أحد لأنه يحاول تجنب الخطأ و رغبته فى عدم الفشل اشد من رغبته فى النجاح نفسه و ستجعله بالتالى التركيز على النتائج بدون محاولة الاستمتاع بالرحلة و باللحظة التى يعيش فيها ، فهو متطلع دائما للمستقبل و يخاف على مظهره امام الناس او مديره او زملائه او اقاربه . فاللعنه على المظاهر و اللعنه على الكمال ، فالكمال لله وحده و العصمه للرسل و الانبياء ، فنحن بشر من بنى أدم طبعنا على ارتكاب الاخطاء و الفشل و لن نتعلم سوى بالاخطاء ، فهل بإمكانك ان تخبرنى هل يوجد طفل واحد فى العالم تعلم السير او الوقوف على قدميه من اول محاولة له ؟

فلما نحن نطلب من ابنائنا و من انفسنا النجاح من اول محاولة و الظهور دائما بشكل كامل ، و تخيل لو انك تحقق الكمال و انك لا تفشل ابدا فهذا سيجعلك مع الوقت شخصية متعجرفه و مغروره و مع الوقت ستشعر بلا قيمة الحياة فانت تنجح في كل ما تقوم به من اول مرة ، فما الغاية و الغرض من فعل شيء . اقولها لك و اجرى على الله لن تستطيع ان تصل للكمال و الخطأ و الفشل هو امر طبيعي في حياتك فعليك تقبله.

لقد علمتنى والدتى أنه لا يوجد شيء اسمه فشل ، بل أنه مجرد تأجيل للنجاح .

يقول الكاتب جميس إيه ميتشنر (تتكون الشخصية مما يمكنك فعله في المحاولة الثالثة و الرابعة ).

فواصل العمل على ما لا يمكنك فعله حتى الأن و تعلمه و تعلم كيفية فعله ، و خاطر بالخروج بعض الشيء لأنك لن تتعلم شيء ابدا ما لم تحاول و ما لم تجرب شيء جديد ، و لن تعلم ابدا روعة الأمور التي تخاطر للحصول عليها بالحياة ما لم تجرب شيء جديد .

## - السعى وراء مطالب غير واقعية

( الحل )

هناك في علم الاداره و بالاخص عند تحديد الاهداف ما يسمى بال Smart Goal او النحص النحص الذكي ؟

الهدف الذكى هى اختصار للشروط التى يجب عليها ان تتصف به اهداف و ذلك من خلال اختصار الكلمات التى ينطبق عليها شروط الهدف الصحيح من كلمة Smart فالهدف يجب ان يكون محدد و مقاس تستطيع ان تقيس بالتحديد اين وصلت و يمكن تحقيقه و واقعى و ليس خيالى و محدد بوقت معين لتحقيقه و بعد ان تحدد هدفك الذكى فعليك ان تقوم بتقسيم المهام الى جزء صغير و الاحتفال حينما تحقق ما قمت بتحديده و إنجازه مهما كانت المهمه التى حققتها صغيره فعليك ان تحتفل حتى تشعر بقيمة إنجازاتك .

و أنت فى طريقك ستتعرض لتحديات و معوقات فعليك ان تتقبل النصح و الإرشاد و التقويم من الآخرين .

- فقدان السيطرة و التحكم سواء من عدم وجود نظام او انك تكون تحت ضغط بشكل مستمر او انك تعمل لفترات طويلة .

## ( الحل )

أسال نفسك ببساطة ما هي النقاط التي أنت فاقد السيطرة عليها و تستطيع التحكم فيها ؟

فكل منا لدية القدرة على التغيير و التأثير و لكن هناك بعض الأمور التى تعتبر خارج دائرة تأثيرنا مثل حالة الطقس و الأزمات الاقتصادية و السياسية العالمية و الدولية و الأمراض و الاوبئة و الزلازل و لكن هناك أمور في دائرة تأثيرنا مثل كيف سنفكر او سنتصرف بسبب نتائج الامور الخارجة عن دائرة تأثيرنا ، هل سنشكو سوء حظنا ام اننا سنفكر بعقلية ايجابية و نرى كيف نتصرف و اين المخرج؟

فالرسول صلى الله عليه وسلم حينما كان مختبىء هو و صديقه ابو بكر من الكفار و كان ابو بكر قلقاً لو اكتشف الكفار امر وجودهم بالغار ، فقال له رسول الله صلى الله عليه وسلم فبما اثنين الله ثالثهما ، فثق في الله و تأكد انه هناك دائما حل ، فما جعل الله من داء الا و جعل له الدواء علمه من علمه و جهله من جهله .

ثانى الامور التى يمكنك ان تقوم بها هى ان تتكلم مع مديرك بكل صراحة انك اصبحت تشعر بالارهاق و التعب من عدم وجود نظام بالعمل و ان العمل اصبح يؤثر عليك نفسيا و صحيا و هذا سيؤدى الى إنخفاض أدائك بالعمل .

ثالثا حاول ان تتعلم ان تقول لا ، فلا تجعل نفسك كممسحة الارجل ، الناس يفوزون و انت دائما تخسر ، كل من يريدك يجدك متاح دائما في حين حينما انت تحتاج اليهم لا تجدهم بجوارك ، فتعلم ان تقول لا و لكن بأدب و احترام حتى لا تخسر احد و اجعل لنفسك وقت مخصص لنفسك .

رابعا لو لم تستطع ان تتجنب ضغوط العمل الكثيره ففكر هل هناك بدائل متاحه أخرى؟ هل يمكنك ان تقدم إستقالتك و أن توفر لنفسك عمل حر او خاص او ان تنتقل إلى شركة أخرى ؟

لا تجعل دائرة أمانك تقتلك ، فإذا شعرت أن العمل بالنسبة لك مميت و تظن انك لا تستطيع تغيير الوضع فأنت توهم نفسك بذلك و تخاف فقط ان تخرج خارج تلك الدائرة .

## - لا عدم وجود علاقات صحيه بالعمل أو عدم وجود بيئة صحيه بالعمل.

### ( الحل )

تجد في بعض المؤسسات و الشركات ان كل شخص لديه مكتب خاص به و في بعض الأحيان نجدهم يعملون في أماكن منعزله عن بعضهم و مشغولون جدا لدرجة أنهم يكاد لا يعرف بعضهم الآخر ، و هذا يؤدي إلى ضعف الروابط و العلاقات بين الزملاء في العمل ، و يكاد يكون المدير او المشرف لا يعرف من في فريقه و لا يعرف سوى ارقام او مسميات وظيفية و ليست أسمائهم ، و هنا ظهرت ظاهرت الموظف الغير مرئى أو المختفى و الذي لا يشعر بروح الفريق و العمل في فريق ، و هذا يؤدي إلى في كثير من الأحيان إلى الإستقاله و دوران العماله لأن الموظف لا يشعر انه موجود أو أحد يشعر به أو ما يمر به و يشعر بالوحده و انه مجرد رقم يشعر انه موجود أو أحد يشعر به أو ما يمر به و يشعر بالوحده و انه مجرد رقم ليس الا او ترس في آله كبيره .

اما الجانب الآخر من تلك المشكلة هي وجود بعض الزملاء المرضى نفسيين بسبب او بآخر ، تجدهم يسمعون كلام زملائهم ثم ينقلونه إلى المشرف أو المدير و هؤلاء يطلق عليهم البعض اسم (عصافير) ، أو تجد بعض الزملاء ينتهزون أخطاء زملائهم كسلم للترقى و يمدحون المديرين و المشرفين بشكل مبالغ فيه جدا و يطلق عليهم البعض اسم (مطبلاتيه) ، و هنا يشعر الموظف العادى انه يعمل في بيئة عمليه غير سوية حيث انه لا يشعر بالامان بين زملائه فهو يخاف بأن يتكلم و يذهب كلامه لمديره ، و يشعر انه مراقب طوال مدة عمله مراقبه شخصية من العصافير . و هناك من يطلق عليهم الموظف (الحرباء) و هو الموظف الذي لديه القدرة على التظاهر بانه حبيبك و لكن هو في الحقيقه عدوك و يخوض في ظهرك بأسوء الكلامات . تلك البيئة من أسوء البيئات العملية التي يمكن لأحدهم ان يعمل بأسوء الكلامات . تلك البيئة من أسوء البيئات العملية التي يمكن لأحدهم ان يعمل بها و لهذا نجد الكثير من الموظفين برغم المرتب و المنصب الا انهم يحرصون على تقديم الإستقاله من تلك البيئة المريضه .

## و الحل هذا يتلخص في

١- محاولة تكوين علاقات لطيفة داخل العمل لأن هذا يحميك من الاحتراق الوظيفى
 ٢- محاولة تقديم هدايا للزملاء سواء بسبب او بدون كل فترة فالنبى قال تهادوا
 تحابوا

- ٣- محاولة التبسم للزملاء و المشاركة في الحديث بدون التحدث عن مشاكل الوظيفة او مشاكل و عيوب احد سواء كان زميل او مدير
- ٤- بالنسبة لو كنت في منصب مدير او مشرف فحاول ان تتعرف على اعضاء فريقك او تتذكر اسمائهم و المناسبات الهامه لهم كعيد ميلادهم مثلا

- ٥- لو كنت مدير يمكنك الخروج مع اعضاء فريقك في رمضان و الإفطار معا بدون التحدث عن اي مشاكل عملية
  - ٦- لو كنت مدير اشترك معهم في مبارة لكرة القدم او اشترك معهم في نشاطات خيرية حتى تبنى الألفة معهم
- ٧- لو كنت مدير استمع اكثر لموظفيك و اشعر بمشاكلهم فهذا سوف يجعلهم انهم بشر و ليسوا مجرد تروس
- ٨- لو كنت مدير لا تعطى فرصة للعصافير او المطلابتيه انهم يمارسون ما يفعلونه
   فهذا ضار كثيرا ببيئة العمل .

# - لا يوجد هدف واضح للموظف مما يقوم به يستثمر فيه عمله بعيدا عن الراتب الذي يحصل عليه في نهاية الشهر

## ( الحل )

لو كنت موظفا ابحث عن معنى من عملك تشعرك بقيمة ما تعمل فيه اما لو كنت مديرا فحاول أن توضح الهدف من وراء كل ما يقوم به فريقك و ان توضح لهم الصورة الكبرى و انهم جزء من خطوات مهمه تقوم بها الإدارة أو القسم أو الشركة ككل

يجب أن يعرف كل موظف ما هى القيم التي يؤمن بها و التي تشترك و تتشابه مع القيم التي تؤمن بها الشركة و تسعى إلى تحقيقها .

## تدریب عملی

أسأل نفسك من الأشخاص الذين تعمل معهم او لو عملت معهم يسببون لك الشعور بالضغط في العمل ؟

ما هى المشاريع او المهام التى إن عملت عليها اشعرتك بالإرهاق و التعب ؟ و يا ترى ما السبب في شعورك بذلك ؟

هل في مهام معينه بإمكاني تفويضها لأحد لكي يقوم بها ؟

هل فيه مهارات معينه يجب أن اتعلمها او امارسها حتى تسهل على عملى ؟

ما هي السلوكيات التي اقوم بها و اشعر انني مضغوط نفسيا و انا اقوم بها ؟

ما هي القرارات الكبيره التي أقوم بتأجليها و اشعر بالضغط النفسى بسببها ؟

ما هى المهام التى لو قمت بها أشعر بإننى مندمج كثيراً و انا اقوم بها او لا اشعر بالوقت و انا افعلها ؟

ما هي الأمور و الأشياء التي انا اشغوف بها ؟

ما هى نقاط ضعفى و ما هى نقاط قوتى ؟

## ( ۹ ) رائد الأعمال و الإحتراق النفسى

(بشكل عام حياة رائد الأعمال ليست سهلة و لا ممتعة كما يتصور الكثيرون) رائد الأعمال محمد حسام خضر مؤلف كتاب رائد الأعمال Inside Out

الكثير من الناس و خصوصا الشباب يرون أن رائد الأعمال هو شخص يتمتع بصفات و مهارات خيالية فهو قادر على صنع الأفكار التى تغير العالم ، كما انه قوى الشخصية و يستطيع اتخاذ القرارات الصعبة و له علاقات كبيره بين المستثمرين و حسابه في البنك يتكون من ستة أصفار و لكن الحقيقة على الأرض بعيداً عن تلك الصورة المستورده و الخاليه من الصحة هي عكس ذلك تماما .

رائد الأعمال هو شخص لديه شغف و فكرة يحاول تحويلها إلى حقيقة من خلال بدأ مشروع و شركة ناشئة ، و لكن سرعان ما تتغير تلك المشاعر و الشغف إلى توتر و حيرة و شك و فقدان للطاقة و الشعور بالحزن و الضيق و الخوف الشديد و القلق و أحيانا كثيرة يصل إلى الأكتئاب و الإحباط الشديد .

يقول رائد الأعمال محمد حسام خضر أن رواد الأعمال عرضه للأكتئاب بنسبة ٣٠٠% أكثر عن بقية أفراد المجتمع حسب دراسة صدرت في عام ٢٠١٥ و أجريت على أكثر من ٢٤٠ رائد أعمال .

هل تتخيل معى أن فى أمريكا هناك عيادات نفسية تسمى عيادات لعلاج رواد الأعمال ( Entrepreneurs Psychology ) و أن هناك علاجات جماعية تضم مجموعة من رواد الأعمال من مجالات مختلفه يحكون فيها لبعض ما يمرون به من ضغوط و مصاعب عملية .

فما يظهر لنا عن حياة رواد الأعمال و ال Life Style و أحاديثهم في المؤتمرات و الندوات و المحاضرات ما هو إلا تجميل للواقع و رسم صورة خيالية بعيدة تماما عن الصحة ، و هذا للاسف ما يضع على رائد الأعمال المزيد من الضغوط النفسية و هي محاولة التظاهر بما عكس الواقع ، فهو مطلوب منه أن يظهر أمام العملاء و المتابعين و الموظفين و المستثمرين بصورة الشخص المتفائل و الواثق من نفسه و هذا مع الوقت يؤدي إلى أنه لا أحد ممن حولك يشعر بك . و هذا هو السبب الذي جعل الشباب و المجتمع يرسم صورة عن رائد الأعمال انه سوبر مان كما قال ريد هوفمان مؤسس موقع لينكدان .

بعض المواقع حاليا أصبحت توفر سهولة الوصول إلى Mentors و Executive للتحدث معهم و الفضفضه و محاولة معالجت ما يمرون به من ضغوط.

فما هى الضغوط التى يمر بها رائد الأعمال ؟ بسبب ان الشركة الناشئة صغيرة فهى تحتاج إلى الكثير من الاهتمام من رائد الأعمال و هذا قد يؤدى فى كثير من الأحيان الى إهمال الواجبات الاجتماعية و طغى الجانب المهنى و العملى على بقيت الجوانب المتبقية و التى تهدف الى

التوازن الانسان نفسيا في الحياة ، فأركان الحياة المتزنه هي ( الركن الروحاني و الركن الصحى و الركن الشخصى و الركن الأسرى و العائلي و الركن الاجتماعي و الركن المادي و الركن المهني ) ، فبسبب اهتمام رائد الأعمال بمشروعه و تحقيق فكرته يؤدي هذا الى الضغط عليه و التخلي عن مهامه العائلية و الاسرية و تصبح مع الوقت تشكل ضغط و عبء عليه و تظهر العديد من المشاكل بسبب هذا الإهمال و تجد ان رائد الأعمال يقول لزوجته او اولاده حينما يتغيب عنهم كثيرا و يشتكون من عدم وجوده يقول لهم ( أنا بعمل كل ده لمين ؟! مش عشانكم و عشان تعيشوا عيشه مرتاحه ؟ ) .

من الامور التى تجعل رائد الأعمال يعيش فى ضغط مستمر أن رائد الأعمال يقوم بكل المهام بنفسه و حتى إن اعتمد على موظفين خارجين او موظفين دائمين بالشركة فإنه لديه ضغط نفسى بالاطلاع على كل شيء بنفسه و عمل كل شيء بنفسه و التأكد من سير كل شيء بنفسه ، و خصوصا لو كان يفتقد الى الثقة فى طريقة و أسلوب عمل الأخرين او فى كفائتهم و خبرتهم المهنية و العملية و هو ما يؤدى إلى المزيد من الضغط و فقدان الطاقة .

بالإضافة أن مزايا الحياة الوظيفية تنتهى فهو لا يوجد لديه رصيد أجازات سنوى و ليس لديه من يقول له أحسنت أو يحصل على شهادة أفضل موظف بالشهر ، فهو يجب أن يحصل على التقدير و تقوية الحماس و تحفيز نفسه بنفسه .

بالاضافة إلى أن رائد الأعمال يحاول فى شركته الناشئة فعل الكثير و إخراج مخرجات كثيره و كبيره و ذات جوده عاليه بأقل المدخلات ، من هنا نجد أن بعض رواد الأعمال يضغطون على الموظفين لديهم للعمل ساعات اكثر أو للعمل من المنزل حتى و ان كان وقت اجازتهم ، فرائد الأعمال يخاف بسبب نقص تلك الموارد الا يستطيع ان يكمل مشروعه و يفقد حلمه و يسخر منه اقاربه و احيانا اقرب الناس اليه و تتحول الأحلام الى كوابيس و الشعور بالفشل ، خصوصا فى هذا الوقت الشديد التغير و المستقبل الغير واضح المعالم .

شعوره ايضا بالمسئولية من حيث الإجار و المرتبات و المصاريف الثابته و المتغيره و الخوف الشديد من عدم الكفاءة على إنجاح المشروع و فقدان الخبرة العملية الكافيه في التعامل مع السوق و الشركاء و الموظفين و العملاء ، فبعد ان كان موظفا يتعامل مع عدد محدود من المهام المتكرره شهريا اصبح يجب عليه ان يتعامل مع المزيد من المهام و مسئول مسئولية كامله عن كل شيء في الشركة و ايضا قلة الموارد المادية و البشرية و الاجهزه و المنافسة الشرسة و المسئولية خصوصا لو كان الاستثمارات التي حصل عليها لبدء المشروع كانت اموال من الاهل و الاحدقاء او الزوجة ، بسبب كل ذلك يحترق رائد الاعمال و يتعرض للكثير من المصاعب النفسية و العصبية .

#### حسنا و ما العمل اذا ؟

يجب على رائد الأعمال ان يتخلى عن تلك الصورة المثالية و الخيالية التى ترسمها المجالات الخاصه بريادة الأعمال و الأفلام و الكتب التى ترسم صورة خارقه عن رائد الأعمال ، و يجب ان يعرف ان النماذج و الأمثلة الحقيقية عن رائد الأعمال مختلفه ، فليس كل رواد الأعمال ستيف جوبز او ريتشارد برنسون او محمود العربى و محمد الباز و محمد حسام خضر و لكن هناك رواد أعمال لديهم صفات شخصية مختلفه فهناك من هو منفتح و لديه علاقات كبيره .

فيجب ان تقرأ كثيرا عن ريادة الأعمال و سير الذاتيه و الأخطاء التي مر بها الشخصيات الناجحة في ريادة الأعمال .

يجب ان تعرف ان ما تمر به انت لست وحدك فيه و ان هناك الكثير من يعانى نفس معاناتك ، فتوكل على الله و خذ بالأسباب فكما يقول رائد الأعمال محمد حسام خضر في كتابه رائد الأعمال Inside out (أنت لست إلها) ، فليس مطلوب منك سوا السعى و ليس مطلوبا منك ان تضمن النتائج ، فقط السعى و الأخذ بالأسباب و عمل ما تراه صائبا في موقفك الحالى .

يمكنك لكى تاخذ خبرة عملية و مهنية كافيه حتى تتحول لريادة الأعمال أن تعمل فى شركة صغيرة او شركة عائلية ، ففى مثل تلك الشركات تتعلم كيف يعمل المشروع بشكل كامل لأنك فى تلك الشركات الصغيرة او الشركات العائلية تعمل فى وظيفة و لكنك فى الحقيقة تعمل فى العديد من الوظائف و تمر على العديد من الأقسام ، فهذا التعامل مع العملاء و الزملاء و المديرين و الموردين و مع المنتج او الخدمة التى تقدمها ، كما انك تستطيع ان تكون المزيد من العلاقات و تستطيع تحصل على مال ثابت يمكنه ان يكون استثمارك فى المستقبل فى مشروعك الخاص . فاعتبر وقت عملك فى تلك الشركات هى فرصة للتدريب العملي و استثمار فى شخصك و عقلك عملك و مهاراتك و علاقاتك و تكتسب الخبرة العملية الكافية . خصوصا لو عملت فى مجال تود ان تبدأ فى مشروعك الخاص ، فهذا ما قام به بالتحديد بسام الدويك مجال تود ان تبدأ فى مشروعك الخاص ، فهذا ما قام به بالتحديد بسام الدويك صاحب دار نشر يوريكا و مكتبة موريسكى ، فهو قبل ان يقوم بإفتتاح تلك المشاريع الصغيرة كان يعمل فى إحدى دور النشر القديمه و الشهيره بالاسكندرية ثم عمل فى مكتبة إلى أن حصل على الخبرة الكافية و العلاقات التى جعلته يستثمر كل ذلك فى مشاريعه الخاصه .

حاول أن تحيط نفسك بأصدقاء حقيقيين و ليس أصدقاء مزيفين ، فمن الممكن ان يكون من حولك أصدقاء لك بسبب انك رائد أعمال و لديك مشروع خاص تعمل عليه

، و سوف يظهر حقيقة أصدقائك حينما تتعرض لكبوه و فشل ما ، فأحرص على أن يكون من حولك أصدقاء حقيقين تستعين بهم في وقت الشدة قبل وقت النجاح و الفلاح .

احرص ان تخصص وقت لكل جوانب حياتك السبعه حتى تصبح إنسانا متزنا نفسيا ، و ان تكون لك هواية معينه او اهتمام بشىء معين يمنحك الراحة النفسية بعيدا عن العمل و عن مشروعك .

حاول أن تكون لك مدونه او صفحة على الفيس بوك او حتى دفتر ملاحظات و خواطر تكتب فيه ما تشعر به و ما تتعلمه في كل مرحلة تمر بها في حياتك ، فمحاولتك لكتابتك ما تمر به و تعليم غيرك فهذا سوف يقلل من شعورك بالضيق و الاكتئاب و الاحباط و خصوصا ان اكتشفت ان هناك الكثير من يعاني مما تعاني منه و يمر بما تمر به ، احرص ان تكتب عما تشعر به لو كنت لا ترغب في نشره فاكتبه في دفتر ملاحظاتك و خواطرك و مذكراتك ، و مع مرور الوقت ستتحول تلك المذاكرت الى كنز من الخبرة و ستجد مع الوقت تطور شخصيتك لو رجعت لتلك المذكرات بعد فترة من الزمان و سوف يكون مرجع لك و لغيرك لو اردت ان تنشر ما تعلمته في كتاب او محاضرة و دورة تدريبية و هو ما يقوم به كثيرا من رواد الأعمال الامريكان في أمريكا في تعليم غيرهم كيف يصبحوا رواد أعمال و ما مروا به في حياتهم العملية .

احصل على مرشد خاص او كوتش ترجع له و تتكلم مع بكل صراحة عما تمر به بدون خوف من ان ينشر اسرارك ، فهذا سوف يساعدك كثيرا و خصوصا لو كان المرشد او الكوتش مر بما مررت به فهو اكثر الناس الذين سوف يشعرون بك و سوف يعطونك اسرارهم و خبراتهم و الزبد كما يقولون ـ

و في النهاية دع القلق و ابدأ العيش و ابدأ الحياة .

( 1 · )

أنت تملك الكثير بالفعل

( الغنى هو نتاج قدرة الإنسان على التفكير) آين راند أصبحنا اليوم نعيش في عصر إستهلاكي بشكل كبير جدا ، فتجد الكثير من الشباب يعملون لساعات طويلة في عمل متعب و مضنى لكي يشترون أشياء لكي يبهرون بها غيرهم و يتفاخرون بها أمام اصدقائهم ، و يمكن أن تتمثل تلك الأشياء و الأمور في الملابس و الموبايلات الأحدث صيحه و السيارات تحديث السنة إلى آخره ، و لكن للأسف سعادتهم تلك لا تستمر طويلاً ، لأن ببساطة هناك دائما الأحدث و الأجدد .

تجد تلك الأمور خصوصا على برامج التيك توك و الإنستجرام ، فإن دخلت على تلك المنصات الإجتماعية لن تجد سوى شخصيات تتظاهر بالسعادة و تتفاخر بما تملك و بما تفعل لتنال رضا إجتماعي زائف ، لأنك ببساطة لا تفعل ما تفعله لنفسك بل لكى تحصل على إعجاب اصدقائك و من حولك ، و الأكثر من ذلك انك تجد الكثير من الشباب و الناس يزيفون واقعهم لكى يحصلون على إعجابات و تعليقات ، فمنهم من يتصور و هو يشرب قهوة في ستاربكس أو يقف امام إحدى السيارات الشبابية غالية السعر حتى يظهر ما لا يملكه و يظهر ما ليس فيه ، أصبحت حياتنا عبارة عن قشرة خارجية تدعى السعادة و السرور و الفرح و بداخلها حزن و ضيق بالصدر يؤدى إلى أكتئاب لأنك لم تتقبل إجتماعياً.

ففى كتاب اعمل أقل تنجح أكثر يقول الكاتب إيرنى زيلنسكى (المال و الممتلكات المادية هما اليوم رمز السعادة و غالباً ما نجعل امتلاكهما يأتى فى المرتبة الأولى قبل إستمتاعنا بالحياة و الحق يقال إن المال و الممتلكات ليست فقط أشياء لا تجسد السعادة بل إن السعى وراء رموز السعادة الزائفة هذه ، تؤدى إلى الكثير من التعاسة ، و مادمت تجعل استمتاعك بالحياة رهنا بامتلاكك المال و الممتلكات فإنك لن تحصل إلا على القليل من السعادة ).

و البديل من كل ذلك السعى فى دائرة مفرغه هو أن تعمل و تسعى وراء الأمور التى تحسن من نوعية حياتك ، و ألا تسعى بشكل جنونى لتقبل الناس و رضاهم عنك ، لأن ببساطة و واقعية شديدة رضا الناس غاية لا تدرك .

هناك مبدأ إنتشر بشكل كبير مؤخرا في أمريكا و بعد ذلك بفترة بسيطة إنتشر في العالم العربي ، هذا المبدأ يسمى المينيماليزم .

ما هو المينيماليزم- Minimalism ؟

المينيماليزم هى حركة إجتماعية قامت ضد أسلوب الحياة المادى الاستهلاكى و الذى اصبح منتشراً بشكل كبير جدا فى أمريكا و فى دول العالم و خصوصا عالمنا العربى و مصرنا الحبيبة و يمكننا أن نطلق عليه فن التبسيط، أو فن تبسيط الحياة

و تقليل الأشياء ، و هو يتشابه مع المبدأ الدينى (ما قل و كفى خير مما كثر و ألهى).

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ( ما طلعت الشمس قط إلا بعث بجنبتيها ملكان يناديان يسمعان أهل الأرض إلا الثقلين ، يا أيها الناس ، هلموا إلى ربكم ، فإن ما قل و كفى خير مما كثر و ألهى ). صدق رسول الله صلى الله عليه و سلم.

بدأت قصة هذا المبدأ بشابين يعيشون في أمريكا كانوا يعملون بوظيفة تدر عليهم دخلاً كبيراً ، و يتدرجون في وظائفهم بشكل كبير جدا و سريع جدا و كانت حياتهم مليئة بالترف و المخدرات و النساء و شراء كل ما يستطيعون شرائه بأموالهم ، حتى أستقبل أحدهم مكالمة هاتفية من أمه و لكثرة إنشغاله بتلك الحياة الصاخبه لم يكن يدرى أن أمه في هذا الوقت قد أصيبت بالسرطان و أنها أوشكت ان تحضتر ، ذهب لها و ندم على عدد الساعات التي قضاها بعيداً عنها ، و اصبح كثير الحزن و شديد الهم انه قد اصبح يلهث وراء مغريات الحياة و اصبح إستهلاكياً و فجأة فقد أفضل الشخصيات في حياته بل و اهمهم و هي امه الحبيبه . كانت صدمة هذا الشاب بالموت في أهم من لديه في حياته جعلته يتذكر أن لتلك الحياة نهاية ، و لهذا أمرنا الرسول بزيارة المقابر و ذكر هادم اللذات ، فمن عرف الموت هانت عليه مصائب الدنيا .

هنا قرر الصديقان التخلى عن تلك الحياة و إفراغها من كل تلك الأشياء الغير مهمه التي تملىء حياتهم و التبرع بالامور و الأشياء التي لا يحتاجونها ، و العيش ببساطة و البحث عن معنى الحياة في التخلى عن ما لا يحتاجونه و العطاء لمن يحتاج ، هنا شعروا بالسعادة الحقيقية و هنا عرفوا معنى الحياة .

بعد مرور فترة قرر الصديقان تأليف كتاب يحكون فيه عن رحلتهم ، و بعد ما أصبح الكتاب من أكثر الكتب مبيعا بشكل مفاجىء أصبحت رحلتهم هى أن يقوموا بعمل فيلم وثائقى يتكلمون فيه عن أفكارهم مع الناس و نشرها بشكل كبير فى المجتمع الأمريكى ، لأن هناك الكثير من الناس التى لا تقرأ الكتب فيمكنها أن تشاهد الفيلم ، و أيضا يقومون بإستضافة الناس التى طبقت أفكارهم و كيف أصبحوا يعيشون بدون أن تكون حياتهم إستهلاكيه و الا يعيشون بضغط الشراء للحصول على إعجاب أحد . فما يحدد قيمتك ليست شهادتك او مشترياتك و ممتلكاتك و لكن ما يحدد قيمتك هو أنت بأعمالك الصالحه و معاملتك مع غيرك و عطاءك للناس و ان تتقى الله قدر ما استطعت .

فى الفيلم يبدأ "رايان نيكوديماس" بالحديث عن نفسه في بداية الفيلم قائلا "حصلت على كل ما أردته وكل من حولي قالوا لي إنك ناجح ولكنى في الحقيقة كنت بائسا!" والسبب في كونه كذلك لم يكن في الوحدة أو الغربة أو ما إلى ذلك بل

كان " المعنى "؛ فقد كان هو وصديقه المقرب "جوشوا فيلدز" يعملان معا في نفس الشركة وأخذا في ترقي السلم الوظيفي خطوة وراء الأخرى ساعين وراء المزيد من الإنجاز والنجاح ومن ثم السعادة التي هي غاية كل إنسان…

وفي يوم من الأيام لاحظ "رايان" سعادة ورضا على وجه "جوشوا" لم يعهدهم عليه من قبل، فجلس معه وسأله عن السبب وراء ذلك وكانت إجابته أنه "المينيماليزم" وهو الأداة التي بها استطاع السيطرة على حياته مرة أخرى وأصبح بإمكانه العيش في هذه اللحظة ومن ثم العيش بدون توتر وقلق، وحكى له كيف ساعده هذا التوجه في التركيز على ما هو حقا مهم، وكيفية ابتكار المزيد واستهلاك القليل والبدأ في البحث عن المعنى والغاية الحقيقية من الحياة!

## (اللهث وراء المادة والبعد عن المعنى شقاء)

وبعد ذلك بدأ يظهر المزيد ممن تبنوا هذا الاتجاه ليعبروا عن السبب فيما وصلوا اليه من فراغ وفقدان للمعنى فيقول أحدهم:

" شعرت بفجوة كبيرة في حياتي فحاولت ملئها كما يفعل الكثير من الناس بالأشياء وبالاستهلاك محاولا الوصول إلى السعادة ولكنى في الحقيقة كنت أعيش من أجل الاشياء. "

ويقول آخر أن حلمه كان أن يرى العالم ويطَّلع على آفاقه غير المحدودة وكان يعمل من أجل الوصول لهذا الهدف، لكن عندما بدأ يصل لمكانه عالية لم يكن يتوقعها في الشركة التي كان يعمل بها، شعر بكونه محاصرا وأن حياته ستتحول إلى نسخة طبق الأصل من مديره وهو عكس ما كان يطمح إليه تماما فخرج سريعا قبل أن يوقع العقد!

ويقول "سام هاريس" وهو متخصص في علم الأعصاب:

" ينظر الناس إلى المجلات والتلفاز ليروا حياة فاتنة ومبهرة ويبدأوا في التفكير "كيف نستطيع الحصول على ذلك أو الاقتراب منه؟ "

### ويضيف قائلا:

إن الشيء الذي نكون مهوسين به بعد فترة قصيرة يأتي الإصدار الأفضل والأكثر إثارة منه، فنحن بهذه الطريقة لم نعد نهتم بما نملكه بالفعل، بل الحقيقة هي أن ما نملكه يصبح مصدرا لعدم الرضا، فالعديد يتوقع أن إرضاء كل رغبة تظهر سيجعل

حياته أكثر إرضاءً وسعادة ولكن الحقيقة عكس ذلك! وظهرت أخرى تحدثنا عن دور أقسام التسويق في تجديد وتحديث المنتجات لتتحول المواسم الأربعة الأساسية إلى ٢٥ موسم -أي موضة جديدة كل أسبوع- وبالطبع للإعلام الدور الأهم في تعزيز شهوة الشراء والهوس بالأشياء وحصر الخيارات

ثم يحكي "جوشوا" عن الحدث الذي جعله يعيد التفكير في كل شيء، وهو معرفته بكون والدته في المرحلة الرابعة من سرطان الرئة الذي نادرا ما ينجو أحد منه في تلك المرحلة، وعندما كان يجلس بجانبها في دار الرعاية لم يستطع التحكم في بكائه وكل ما كان يندم عليه حقا هو الوقت الذي أهدره بعيدا عنها منخرطًا في العمل لتحقيق المزيد من النجاحات!

والفيلم به الكثير من الأمثلة لا يسعنا الوقت لذكرها هنا على خطورة سيطرة الفكر المادي على الإنسان والمجتمع ككل، ويمكننا أن نخلص إلى أن الهدف الأساسي للفكر المادي هو توجيه البشر نحو الاستهلاك بأقصى صورة ممكنه معتمدا في ذلك على الكثير من الطرق المباشرة وغير المباشرة مخاطبا العقل في بعض الأحيان عن طريق النظريات الفلسفية لإثبات صحة أن الغاية الأسمى هي "أكبر قدر من السعادة لأكبر عدد من الناس" كما قال الفيلسوف "بنثام" وبالطبع المقصود بالسعادة كل ما هو مادي ويشبع الرغبات وفي أغلب الأحيان الأخرى يخاطب المشاعر والشهوات...

ولكن هل الفكر المادي ينحصر أثره على المستوى الفردي فقط، بحيث يفقد الإنسان القدرة الوحيدة المميزة له عن باقي الكائنات وهي صنع " المعنى " والبحث عن الغاية من كل شيء ومن كل فعل يقوم به ليصبح عقله مجرد خادما مطيعا لشهواته ليس إلا؟

بالطبع لا؛ فالأثر الاجتماعي أعمق بكثير فإذا كان الأب منغمسًا في العمل طوال الوقت فأين الوقت للتواصل العائلي والتنشئة الاجتماعية السليمة للأطفال؟ هل ستلبي أفضل أنواع المأكولات والملابس وحتى المدارس دور القيم والمبادئ والاحتواء الأسري؟ وإذا كان الابن يفكر في أحدث الإصدارات وكان مثله الأعلى أحد المشاهير فهل نتوقع منه إلا التعامل مع الأسرة والوطن كمصدر للأمان والراحة المادية إلى أن يجد من هم أكثر أمنا ومالا؟ وإذا كان جل اهتمام الأسرة هو زيادة المستوى الاجتماعي لأعلى حد ممكن فهل هناك وقت لصلة الأرحام أو لمساعدة الآخرين ونصرة المستضعفين أو الاهتمام بمشكلات المجتمع؟

إذا فالنتيجة الحتمية للفكر المادي فقدان الغاية و المعنى والتحول لمجرد اللات بيولوجية وبالتبعية تفكك الأسر ومن ثم تفكك المجتمع الذي ما هو إلا مجموعة من الأسر واختفاء التفكير في الصالح العام وتصاعد الفردية والأنانية بل والحيوانية

في المجتمع، فالقوي سيهتم بالحفاظ على قوته وزيادتها وسيعمل على إقامة قوانين تخدمه وتهيء له الاستثمار وتحميه من الضعيف الطفال الشوارع، المرضى، العجائز... إلخ-

الذي بالطبع في ظل هذا الفكر لا يجب أن ينتظر مساعدة ممن هم أقوى منه بل يحاول اكتساب ما يؤهله للعيش في هذه الغابة الموحشة ولعل ما قالته الفيلسوفة "اين راند" يوضح ما يخبئه كثيرون ممن تبنوا المذهب النفعي والاتجاه المادي كأسلوب حياة ورؤية لما ينبغي أن يكون عليه سلوك الإنسان.

### فما الذى يقوم به المينيماليزميون ؟

- يقلل من ملابسه من ناحية العدد و الكمية و عدد مرات الشراء .
- يشترى ما يحتاجه فقط ، و لا يفكر بأن هذه القطعه ربما تصلح لفصل الشتاء القادم و هو ما يعطيه مساحة أرحب في بيته تجعله أقل قلقا و توتر.
  - يمتلك الأشياء و ليست هي التي تمتلكه و تمتلك روحه.
  - ليس لديه مانع من شراء أشياء مستعمله طالما تؤدى الغرض .
    - يستعمل شيئا لعدة إستعمالات و يملك أداة واحدة .
- يتبرع بما لا يحتاجه و لا يرتديه و لا يقرأه و لا يستعمله للمحتاجين .
  - يقلل من مخلفاته الشخصيه و المنزلية بقدر الإمكان .
  - لا يكثر من شراء الأشياء التي تستخدم لمرة واحدة .
  - يوفر طاقته و أمواله للأمور الأهم و ليس المهم فقط .

يتضح لنا بكل بساطة من كل هذا مدى أهمية هذا المبدأ في حياتنا اليوم و هو:

- سهولة التنظيف: فكلما قل عدد وحجم الأثاث والأشياء والأكواب والأطباق وغيرها من الرفائع، سهلت عملية التنظيف واستهلكت وقتا أقل.
- -الحفاظ على الصحة: سيصل المبدأ إلى ما نأكل ، فنأكل حسب احتياجنا فقط وبالتالي نحافظ على الصحة وأيضا نرشد النفقات.
- تحسين جودة الحياة: الإحساس ببساطة العيش في مكان منظم ومرتب واستهلاك جزء من الفكر والمكان في الإبداع وربما الهوايات.

## في الختام:

الواقع هو أن معظم الأشياء في هذا العالم ليست بذات أهمية فعلاً. إنه لخطأ جسيم أن نلهث وراء أمور غير مهمة على حساب أمور مهمة بهدف الحصول على رضا الناس و الحصول على مكانه إجتماعية زائفه

فطريق التعاسة مرصوف بالسعى وراء أشياء تشبه السراب للحصول على سعادة مؤقته من نظرة الناس و رضاهم المؤقت ، فالعمل الطويل و المجهد من أجل ذلك فهو مضيعه للوقت و الجهد و الحياة .

(11)

إدمان العمل

( العمل المفرط هو الطاعون الأسود للقرن الواحد و العشرين )

ریش نورتون

في يوم من الأيام كنت أعمل في إحدى الشركات و وجدت أن مدير الحسابات يعمل في أكثر من شركة و يكاد يكون لا يقابل أولاده و زوجته ، كنت أتعجب كثيراً كيف يعيش هذا الرجل ، و كيف يقوم بالموازنه بين حياته الشخصية و حياته العملية و حياته الأسرية ، ذكرتنى تلك الحاله بأبى ، فأبى كان ضابط صف في البحرية بالقوات المسلحة المصرية و كان كثير السفر و الابتعاد عن أسرته و أولاده و زوجته ، و حتى بعد أن أستقال و تقدم في العمل في إحدى الشركات البترولية كان دائما ما يسافر و يبتعد عننا ، و كانت أمى تقول لنا حينما يعود من سفره لا تشكو لأبيكم و لا تقوموا بإشغاله بمشاكلكم و عليكم ان تريحوه فهو جاء من السفر ليستريح من العمل لا ليتعب بسببكم ، هنا كنت أشعر بإفتقاده كثيراً كأب و كنت أود أن أشكو له ما يحدث معى في المدرسة من تنمر على شكلى و اسنانى التى ولدت و بها مشكلة بسبب أورام باللثه و الأسنان تخرج غير سليمه ، كنت افتقده كأب ، و حينما حدثت بيننا مشاجره قال لى أنا أوفر لك كل ما تريده ، فقولت له ما أريده بكل بساطة هو أنت يا أبى ، وجودك في حياتي سيفرق كثيراً ، إستماعك لي سيفرق في حياتي كثيراً ، هنا كنت أعانى حالة نفسية شديدة و كنت أود الذهاب لطبيب نفسى يستمع لى ، و لكن أهلى أعترضوا بسبب المنظر العام و إتهامى بأننى مجنون أو مريض ، و كدت أن أنتحر ، و لكن ما أوقفني هو تخيلي لحزن أمي و نظرتها أثناء موتى ، توقفت لأجلها لأنها أكثر من تحمل همنا أثناء سفر ابى المتكرر.

ذكرنى المدير المالى بكل ذلك و خصوصاً أنه قد أصيب بحزام نارى حول جسمه و أصيب بعدة أمراض بعد ذلك و اسأل الله له السلامه و الشفاء ، لا أعلم لما نفنى حياتنا بالعمل و نفتقد اسرتنا و أبنائنا ، و حينما سألته وجدت رده أنه اصبح عاشقاً للعمل و لا يود أن يذهب للبيت الا قليلاً.

فمدمنو العمل هم اشخاص مجتهدين في العمل بصورة مبالغ فيها جدا ، فهم يمضون الوقت الكثير بالعمل لدرجة تطغى على صحتهم و أسرتهم و علاقاتهم الاجتماعية .

حينما حاولت البحث عن سبب إدمان العمل لم أجد اسباب واضحه و لكن من تحليلى الشخصى ممن سألتهم و من قمت بمحاورتهم بخصوص هذا الموضوع وجدت أنه يمكن تلخيص أسباب إدمان العمل في الأتى:

۱- الشعور بالفشل و محاولة تعويض هذا الشعور في النجاح العملي
 ۲- الهروب من المشاكل الحاليه و من مشاكل بالماضي و محاولة نسيناها بالعمل

- ٣- نقص الثقة فى فريق العمل و انه لن يؤدى أحد العمل مثلهم بالصورة التى يريدنوها
- ٤- محاولة الحصول على التقدير من خلال الحصول على المزيد من العمل
   و الحصول على مكافأة أو تقدير من الأخرين

يكتشف مثل هؤلاء الكارثه التى يقعون فيها حينما يفقدون صحتهم أو يفقدون شبابهم و أولادهم نضجوا و كبروا فيكتشفون أنهم افنوا حياتهم بالعمل .

المطلوب هو الموازنه بين حياتك الشخصيه و الأسرية و بين حياتك العملية و المهنية ، فنجاحك المهنى لا يقل أهمية نهائياً عن نجاحك الأسرى ، فحينما تستطيع أن تكون ابا ً أو أما يخرجون جيلا لديه أخلاق و تربى على الدين و المثل فهذا يعد نجاحا ً ، فالنجاح المهنى لا يعوض النجاح الأسرى ، و لنا فى حالات التفكك الأسرى و حالات الطلاق التى كثرت هذه الأيام عبرة و عظه .

فلا تهملوا أبنائكم و لا تبتعدوا عنهم بحجة لقمة العيش و العمل ، فالله الذي لا إله إلا هو لن يعوضكم مال الدنيا إذا ضاعوا ابنائكم ، فالبنت أو الولد إذا لم يجدوا أهلهم بجوارهم فسوف يلجأون إلى أصدقائهم أو أى شخص يعوض ذلك الجانب المفقود و الناقص لديهم ، و من يدرى لربما يكون هذا الشخص الذي حصل على تلك المكانه ليس صالحاً و ليس سوياً نفسياً و ربما يفسد أكثر ما يصلح و ترجعون تندمون على إفراطكم في العمل ، فلا إفراط و لا تفريط.

اما بالنسبة لو كنتم تعملون للحصول على التقدير أو الهروب من المشاكل سواء الحاضره أو الماضيه ، فأعلموا أن ليس العمل وحده الذى يمكن أن يشعركم بالنجاح أو التقدير فيمكن أن تحصلون على التقدير من شخص تساعدونه من خلال الاشتراك في جمعيات خيرية أو أى عمل تطوعي خيري ، و لو كنتم تهربون من المشاكل فلن يجدى ذلك نفعا فما عليك سوى مواجهة تلك المشاكل و العمل على الإنتهاء منها نهائيا بمواجتها ، فافعل ما تخاف أو اذهب لشخص متخصص ليعمل معك على حل تلك المشكلة .

فهل فكرت يوما ً ان العمل المضنى ليس مثمراً بالمقدار الذى يدعيه الناس ؟ حسناً، عليك أن تفكر في ذلك .

القبول بهذه الفكرة سيغير حياتك إلى الأبد!

يقول صاموئيل جونسون (ليس هناك بطالة تغرينا كتلك التى ترفع نفسها إلى مرتبة الانشغال الظاهرى)

و لو كنت من النوع الذى يعمل كثيراً لأن فريقك لن يستطيع إتقان العمل مثلما تتقنه ، فهذا خطأ كبير و جسيم حيث أنك لن تستطيع أن تستمر العمل بهذا الشكل ، فيجب أن تدرب فريقك على العمل و تعلمهم حتى تستطيع أن تفوض لهم العمل و تركز أنت فيما يجب أن تقوم به و لا تعمل او تقوم بكل المهام وحدك ، فأعمل بذكاء و ليس بجهد .

علمتنى الحياة العملية في الشركات أن هناك ثلاثة أنواع من العمال:

الأول هو الكسول المنتج ، الذكى و الخلاق ، الذى يعمل قليلاً و ينتج كثيراً و الثانى هو المدمن على العمل الذى يعمل كثيراً و ينتج قليلاً و الثالث هو الذى لا ينتج شيئاً و لا يستحق أن يذكر أيضاً فأيهم تريد أن تكون؟

(11)

## لا يمكنك الحصول على كل ما تريد

( الأمل بحد ذاته هو ضرب من ضروب السعادة لا بل هو السعادة الأهم التى يمنحها هذا العالم ، و لكن الإفراط في الأمل حاله كحال معظم المتع الأخرى المستهلكه دون هوادة قد تكون كفارته الألم . أما إطلاق العنان للآمال فسينتهى بخبية أمل )

صامویل جونسون

أحيانا ً كثيره تصور محاضرات التنمية البشرية ، مع تحفظي على المسمى لأنه ليس هناك ما يسمى بالتنمية البشرية أو علم التنمية البشرية ، و لكن هناك ما يسمى أسم التطوير الذاتي و التنمية الذاتيه ، أنك تستطيع تحقيق كل ما تريد تحقيقه و الوصول إليه و تخرج لديك طاقة جباره و أمل و لكن ما يلبث هذا التحفيز إلا و يذهب جفاءاً بدون تحقيق أي شيء ، و هذا للأسف مشكلة قد أنتقلت لنا بسبب قصص النجاح و التي تصور لنا أن النجاح سهل و بسيط و أنك تستطيع تحدى الظروف و العوائق بكل بساطة و سهولة . أحيانا ً كثيره و أنا اقرأ تلك الكتب و السير الذاتية اسأل نفسى سؤال مهم يا ترى ما شعور هذا الشخص أو بطل القصة في هذا الموقف بالتحديد ما الذي يا كان يقوله لنفسه ، هل كان دائما يقول لنفسه أنا سوف أنجح أم انه اصيب بالشك و ربما قد يكون بكي من شدة الألم و ربما يكون قد أوشك على الإنتحار بسبب إنسداد كل الطرق و الأبواب في وجهه ، احيانا كثيره الكتابة و التحدث عن النجاح ربما يشعر الناس انه سهل و ربما يعطيهم أمل زائف أنهم يستطيعون الوصول و تحقيق كل شيء ، و هذه ليست من سنة الحياة ، فلا يمكن أن يحقق الإنسان كل أماله ، فهناك أشياء نرغب في تحقيقها لأنفسنا و الله يعلم انه إذا تحققت فهذا شر لنا فيمنعنا عنها ، و عسى ان تحبوا شيئا و هو شر لكم و عسى ان تكرهوا شيئا و هو خيرا لكم .

قصة كاتبه روائية مثل جى ك رولنج مؤلفة سلسلة روايات هارى بوتر و التى حققت نجاحا كبيراً و إنتشاراً كبيراً ، صورت أنها إنتقلت من الفقر المدقع و حالة الطلاق إلى الغنى الفاحش بين ليلة و ضحاها تقريبا ، و لم تشر إلا قليلاً إلى الجهود الذى بذلتها فى كتابة رواياتها و إلى الصبر الذى تحلت به و إلى المثابرة و الألم . الواقع يقول أن كتابها الاول قد استغرق أكثر من خمس سنوات من العمل و الكتابة .

فطريق النجاح يحتاج إلى صبر و مواجهة الكثير من العوائق و التحديات .

فى أمريكا كانت هناك مجلة تسمى مجلة النجاح ، تقوم تلك المجلة بذكر قصص الناجحين و الذين استطاعوا الوصول إلى الثراء المالى ، بما انه النجاح فى مجتمع رأس مالى مثل أمريكا يقيس النجاح بمقدار الحساب البنكى و مقدار الثروة التى يمتلكها الشخص . صورت تلك المجلة من خلال الصحفيين فيها أن النجاح سهل و بسيط نسبياً ، و لكن لم تظهر الجانب الأخر الذى دفعه تلك الشخصيات من العمل لساعات مضنيه و طويلة و الحياة العائلية الفاشلة و المخاطرة بالثروة و العائلية و المعاناة الجسدية و النفسية.

و المفارقة الغريبة انه في عام ١٩٩٩ و اثناء إزدهار الاقتصاد الامريكي كما لم يزدهر من قبل أعلنت تلك المجلة إفلاسها و إحتياجها لمستثمرين يمولنها قبل إعلان تعويمها او إغلاقها نهائياً.

تاكد تماما أنك لن تستطيع الحصول على القدر الكافى من المال لشراء كل ما تريد فى العالم و لو حصل هذا بالفعل ، فسوف يشعر سائر الناس من حولك بالعداء تجاهك ، و لكن يحتمل أن تكون كمعظم الناس لا تقدر حق التقدير ما تستطيع إكتسابه و إنجازه فى العالم الذى نعيش فيه ، مع أنك لن تستطيع دائما الحصول على ما تريد ، إلا انك قد تحصل على أكثر مما تعتقد نفسك قادرا على الحصول عليه .

فهل أنت تعتقد نفسك نجاحا ً أم غير ناجح ؟

### مهارة إدارة الضغط النفسى

( الضغط النفسى هو سمة من سمات الحياة الطبيعية و التى لا نستطيع تغييرها بشكل نهائى او إنهائها )

الدكتور شريف مرسى

محاضر بجامعة القاهرة و عين شمس

الشق النفسى هو الشق الاهم لعلاج الضغط النفسى ، و الضغط النفسى لها أثار جسمانية كما قولنا فى فصل سابق ، فالحياة ليس لها وتيرة واحدة فهى بها لحظات حزينة و لحظات مفرحة و لحظات إحباط و لحظات أمل ، فكما كان يقول الدكتور إبراهيم الفقى ( لولا وجود عكس المعنى لما كان للمعنى معنى).

فأنت لن تستطيع أن تمنع الأحداث المؤسفه من الحدوث في الحياة .

تخیل انك تشرب القهوة قبل ان تذهب للعمل و انت تشرب القهوة سقطت علیك و اصبحت ملابسك متسخه فأضطررت أن تغیر ملابسك بسرعه ، و هنا قد نزلت سریعا لركوب سیارتك و وجدت ان سیارتك معطله و لا تعمل ، و اضطررت أن تركب وسیلة مواصلات و ذهبت للعمل للأسف متاخرا ، و هنا قابلت مدیرك و سألك على تقریر معین و لكن للأسف أنت لم تكمله لأنك جئت متأخرا ، هنا الضغط النفسى لدیك كان عالى بشكل كبیر و اصبت بالضیق ، و حینما ذهبت للبیت اصابتك نوبة غضب على زوجتك و التى بالتالى اصیبت بضغط نفسى كبیر و هنا اطلقت غضبها على ابنتك و ابنتك دخلت غرفتها و اطلقت غضبها على ابنتك و ابنتك دخلت غرفتها و اطلقت غضبها على العمل العمل ضغط نفسى كبیر و هنا القطه . كل تلك السلسلة أدت بسبب تأخرك على العمل الى ضغط نفسى كبیر .

فكيف تستطيع أن تدير الضغط النفسى الخاص بك ؟ ، لأن تلك المهارة اصبحت مهمة جدا و يسميها البعض بشكل آخر الذكاء العاطفي أو إدارة المشاعر.

علماء النفس قالوا أن القلق هو بداية و إشارة وجود ضغط نفسى ، فالشىء الذى يسبب لك ضغط نفسى للآخرين .

فالضغوط تملىء حياتنا فى جميع الاركان الخاصه بحياتنا ، فلا تجعل الضغط النفسى لديك يصل إلى مرحلة الغليان ، لأنك إذا وصلت إلى تلك المرحلة فسوف تكون صعب السيطرة على اعصابك .

فما الذي يسبب لك ضغط عصبي و نفسى ؟

يمكن أن يكون أختلافنا فى الرأى يمكن ان يؤدى إلى ضغط نفسى ، فكل شخص لديه ( الأنا ) التى تحاول أن تثبت أنها صح ، و لكن لا يوجد شخص فى الكوكب الأرضى صح دائما و على طول الحياة .

يمكن أن يكون الضغط النفسى يظهر لديك بسبب رغبة المدير فى رؤيتك ، فقد يظهر فى عقلك شىء سلبى للأسف و ربما يكون هذا التصور غير صحيح .

ما يمكن ان يسبب لك ضغط نفسى و عصبى إذا جربت شىء جديد او مهمه جديده ، فأنا على سبيل المثال حينما كنت اعمل فى إحدى الشركات و طلب منى السفر للقاهره لزيارة الفروع بها كنت أحلم بتلك المهمه لخوفى من السفر و الا استطيع الوصول للفرع ، و اثناء تاديتى الخدمة العسكرية و يطلب مننا مهمات معينه كنت احلم بتلك المهام و كان يصيبنى الارق .

يمكن أن يكون السبب فى الضغط النفسى لك هو العمل على مشروعات لها وقت إنتهاء و كلما إقترب وقت الانتهاء و انت لم تنتهى من المهمة تلك تصاب بذعر و رعب و خوف من التوبيخ و تعانى من تأنيب الضمير .

يمكن أن يكون السبب فى الضغط النفسى لك هو إعطاء محاضرة أو ندوة ، حيث أن صنف الخوف من التحدث أمام الجمهور الخوف رقم واحد فى العالم و الخوف من الموت هو رقم ثلاثه .

يمكن ان يكون السبب في الضغط النفسى هو بعد مسافة العمل و اخذ وقت كبير بين الذهاب للعمل و العودة منه .

يمكن أن يكون السبب ايضا مرور وقت صعب عليك و صورة الذاتية الضعيفه و ضعف إدارتك لمهامك و اعمالك و عدم وجود هدف او معنى واضح لعملك او لحياتك .

فكيف تعرف انك اصبت بالضغط النفسى و العصبى ؟

أشياء تراها: البكاء فجأة و التدخين و الشراء بدون داع لأشياء معينة تحاول إخراج كل ضيقك فيها، إدمان المخدرات أو إدمان الجنس

أشياء تشعر بها: تشعر بالانعزال و الضيق و الوحدة و الاكتئاب و تشعر أن وجهه أصبح متعب و عجوز بعض الشيء و تظهر له هلات سوداء تحت عينه.

أشياء قد تسمعها: التحدث بسرعه و اللاعب بالاقلام و التليفون باوقات كثيره.

فأعلم ما هى الأعراض التى تعانى منها حتى تستطيع ان تعالج نفسك أو تستعين بالمساعدة و الدعم الخارجي أو باللجوء إلى طبيب مختص حتى لا تتفاقم الأعراض و المشاكل . ( ) £ )

۷ عادات للتغلب على الاحتراق الوظيفى
(فى البداية نحن نصنع عاداتنا و بعد ذلك تتحكم فينا عاداتنا)
جون درايدن

فى هذا الجزء من الكتاب سوف اتكلم عن ٧ طرق او ٧ عادات تستطيع من خلال القيام بهم او ممارستهم أن تقلل و تنهى من حدة الإحتراق الوظيفى الذى تتعرض له فى حياتك ، و تلك الطرق السبعه قد سمعتهم فى إحدى الدورات التدريبية التى حصلت عليها حينما كنت أبحث عن علاجاً لنفسى من الاحتراق الوظيفى الذى عانيت منه و مازلت كل فترة ضغط امر بها ، و كما قولنا فنحن لن نستطيع الإنهاء عليه بشكل كامل و عدم الشعور به مرة أخرى ، هذا الأمر غير واقعى لأن طبيعة الحياة كما قولنا يجب أن تمر بأمور لا تحبها و لن تفضلها ، فالاحتراق الوظيفى أعتبره مثل الإنفلونزا العادية يجب أن تمر بها فى خلال حياتك و يمكنك أن تاخذ أحتياطاتك منها من خلال اتباع أمور معينة مثل التدفئة السليمة و شرب مشروبات ساخنه و هكذا الأمر فى الإحتراق الوظيفى من خلال قيامك بالسبع عادات تلك و هم كالأتى :

- 1- أكتشف الشغف الخاص بك: فمن خلال أن تكتشف الشيء الذي أنت شغوف به فلن تشعر بأى تعب أو مجهود ، فبذل المجهود في شيء تستمتع بالقيام به لا يضيع حياتك و جهدك سدى ، فأكتشف ما الذي تقضى فيه أغلب الوقت و لا تشعر فيه بمرور الوقت ، ما الذي تقرأ عنه بشكل دائم أو تشاهده و تسمعه ، ما الذي تتحدث عنه بشكل دائم مع أصدقائك و أقاربك و زوجتك أو زوجك ، بعدما تكتشف ما هو هذا الشيء بالتحديد قم بالعمل على شغفك في أوقات فراغك كل يوم لمدة ساعة أو ، ٣ دقيقة و حاول أن تستمتع بهذا الوقت ، ولو استطعت أن تحول شغفك إلى عملك فأنت هكذا لن تشعر أنك تعمل أساسا بل تفعل ما تحب و تحصل في مقابله على مال .
- ٢- التوازن بين حياتك العملية و الشخصية: أحاول أن تفصل بين عملك و حياتك الشخصية ، يجب أن يكون لك وقت مخصص لك أنت فقط ، لا تسمح بشيء يضايقك أو يخرجك من تلك الحالة من الإستمتاع بوقتك الخاص ، اغلق هاتفك العملي و لا تستقبل أي تليفونات في هذا الوقت.
- ٣- أعمل بطرق مبتكره: لو أستطعت أن تعمل مهامك المهنية من البيت فالتفعل ، حاول أن تكتشف ما هي المهام التي تمثل ٢٠% و تخرج ٨٠% من النتائج و قم بالتركيز عليها ، جزء المهام الكبيره إلى مهام صغيره تستطيع الإنتهاء منها ، أعمل على تفويض المهام إلى باقي فريقك ، حدد أولوياتك و اعرف ما هو المهم و العاجل و المهم و الغير عاجل و الغير مهم ، و لا تكن عاجل و الغير مهم ، و لا تكن متاحا لكل شخص و تعلم ان تقول لا بلطف ، و اعمل بذكاء و ليس بجهد.

- ٤- التأمل و الجيم: اذهب إلى مكان تستشعر فيه بالهدوء و الراحه لبعض الوقت ، أخرج إلى أماكن بها مناظر طبيعية كالبحر و الحدائق ، سافر إلى أماكن صحراوية و تأمل كما كان النبى يتأمل و لا تفكر فى أى عمل ، حاول أن تتنفس بهدوء و راحة ، إذهب إلى صالة الألعاب الرياضية او ما يعرف بالجيم و مارس الرياضة مرتين بالأسبوع و أجعلها من أولوياتك لأن الرياضة تساعد على تحسين الصحة و المزاج و النفسية، و قلل الاوقات التى تجلس فيها على مواقع التواصل الاجتماعى.
- ٥- أكتشف ما يجعلك مندمجا في عملك: تقول الأبحاث أن من ٢٠ إلى ٣٠ % من دوران العماله يكون بسبب إنخفاض الإنتاجية و ذلك الإنخفاض يكون بسبب الإحتراق الوظيفي ، فحاول لو كنت تشعر بالتعب أو الملل أو الإرهاق و الزهق من وظيفتك و عملك فأعمل على طلب أجازة ، أو ابتعد عن العمل بشكل مؤقت و خذ بريك ثم عد إلى العمل و سوف تكتشف أنك عدت للعمل بكامل طاقتك النفسية و الذهنية.
- 7- أكتشف قيمك و قيم الشركة: حاول معرفة قيمك الشخصية و حاول أن تعرف ان جزء من مهام المدير هو ليست فقط إدارة المهام و لكن إدارة البشر و من إدارة البشر هو معرفة كيف تدير الموظيفين و تتعامل معهم حينما يصابوا بالاحتراق الوظيفى، فحتى تعرف نفسك يجب أن تكتشف قيمك الشخصية و ما تؤمن به و ما هى قيم الشركة و هل تشتركان فى القيم أم أنك تخالف قيمك الشخصية و تشعر انك تخالف مبادئك بالعمل فى تلك الشركة او تلك الوظيفة، و حاول معرفة رؤية الشركة.
- ٧- سافر و ابتعد عن المنبهات: كثرت المنبهات تعمل على إدمانها و تجعل الإنسان عصبى جدا إذا ابتعد عنها فترة طويلة و مزاجه متقلب، فحاول أن تتخلص منها بشكل تدريجى و لا تجعلها هى من تسيطر عليك و على حالتك المزاجية. و من الأمور الأخرى التى يمكنك أن تقوم بها هى أن تضع لنفسك جدول خاص للسفر أنت و أسرتك مرة شهريا لكى يساعدك على تجديد روحك و شغفك و طاقتك، و بالبلدى تفصل شوية.
  - (اعلم أن تغييرات صغيره و قرارات صغيره هي التي تعمل الإنجازات الكبيره في حياتنا .)

### الخاتمة

أتمنى أننى قد حاولت التخفيف عن كل من يعانى من الاحتراق الشخصى و الوظيفى ، و حاولت أن يكون هذا الكتاب ليس مجرد كتاب تقرأه مرة واحدة و لكن أن يصبح دليلاً تعود له كلما شعرت أنك مضغوط و متوتر و أن شغفك و روحك قد أنفطئوا ، و أتمنى أن أكون قد وصلت معكم إلى الحلول المناسبة لكل شخص منا ، لأنه للأسف لا توجد حلول تتناسب مع الجميع ، فنحن شخصيات مختلفه و ليست متشابهه ، و الحل الذي قد يناسبني من الممكن الا يناسب شخص آخر ، فرحلة البحث عن علاج من الاحتراق الوظيفي هي رحلة شخصية ، فابحث بين دفتي هذا الكتاب عما يناسبك ، و لا تتردد أبدا ً في طلب المساعدة من متخصص ، أو طلب الدعم ممن حولك ، فربما وجود شخص يشعر بك و يشعر بما تمر به و يسمعك قد يكون هو العلاج .

و لا تنسى قبل تلك الحلول ألا تيأس من روح الله ، و أن تعود إليه و أن تفكر في علاقتك بربك فربما قد تكون مقصرا ، ادعوا الله كثيرا و أنت ساجد فأكثر ما يكون العبد قربا من ربه و هو ساجد و صلى و صم ، و اخرج صدقات ففى الصدقات شفاء للقلوب و الارواح ، و إذا اردت أن يكفيك الله ما اهمك اذكر سبع مرات (حسبى الله لا إله الإ هو عليه توكلت و هو رب العرش العظيم ) و دعاء (اللهم أنى أعوذ بك من الهم و الحزن و العجز و الكسل و البخل و الجبن و غلبة الدين و قهر الرجال )

و لا تنسى إذا عجبك الكتاب و أستفدت منه فأدعوا لى بظاهر الغيب و أن ترسل لى قصتك مع الكتاب و رحلة العلاج على صفحتى الشخصية على الفيس بوك ، و لو رأيت من يعانى من الضغط النفسى و العصبى و الاحتراق الوظيفى فلا تتردد و نصحه بقرأة الكتاب أو إعطائه الكتاب هدية .

و القاكم على خير في الكتاب القادم إن شاء الله .

۔ تم بحمد الله ۔

# للتواصل مع الكاتب على صفحته على الفيس بوك



## المراجع و المصادر

### الدورات و الكورسات:

- كورس إدارة الضغط النفسى الشخصى و الوظيفى (موقع أكاديمية أعمل بيزنس)
  - كورس كيف تستمتع بضغط العمل (موقع أكاديمية أعمل بيزنس)
    - كورس Job Burnout ( موقع Al Mentor .net )

#### الكتب:

- كتاب المرونة النفسية
- كتاب السعادة الجديدة للضغوط
  - المشاكل النفسية
  - الشعور بالارتياح
  - نادى الاحتراق النفسى
  - أعمل أقل تنجح أكثر
    - سيطر على التوتر
    - الهشاشه النفسية
    - المرونة العاطفية
      - حرر نفسك

## الغلاف الخلفي

أهلا بك صديقى المحترق نفسياً و بالأخص المحترق نفسياً وظيفياً ، أحب أعرفك بنفسى صديقك المحترق و الذى مازال يتعافى لأن الموضوع ليس بتلك البساطة و فى نفس الوقت ليس بتلك الصعوبة التى يمكنك أن تتخيلها!

الكتاب كتب خصيصا لك من شخص يفهمك و يشعر بك و يمر بما تمر به بالضبط.

أفهمك جيدا ً لأنى من الذين يحاولون التعافى و يمشون فى رحلة العلاج ، و لأننى اعمل بمجال الموارد البشرية أو ما هو معروف فى الشركات ال HR ، بمعنى أننى أحتك بالعديد من الناس و أرى الكثير من الشخصيات و الطباع النفسية و المرجعيات و الخلفيات و التربيه المختلفه من كل الناس أثناء عملى .

أنا أعمل في مجال المكروهين في الأرض!