



بيتر فليمنغ

# الأسوأ لم يأت بعد

دليل ما بعد رأسمالي للنجاة

ترجمة: محمد أ. جمال

منشورات تكوين | مرايا  
TAKWEEN PUBLISHING





# الأسوأ لم يأتِ بعد

دليل ما بعد رأسمالي للنجاة

بيتر فليمنغ

# الأسوأ لم يأتِ بعد

دليل ما بعد رأسمالي للنجاة

@afyouné

ترجمة

محمد أ. جمال

ملشورات تكوين | تساؤلات  
TAKWEEN PUBLISHING





الكاتب: بيتر فليمنغ  
عنوان الكتاب: الأسوأ لم يأت بعد / دليل ما بعد رأسمالي للنجاة  
ترجمة: محمد أ. جمال

العنوان باللغة الأصلية: **The Worst Is Yet to Come: A Post-Capitalist Survival Guide**

الكاتب: **Peter Fleming**

تصميم الغلاف: يوسف العبدالله  
تنضيد داخلي: سعيد البقاعي

ز.د.م.ك: 3-66-723-9921-978  
الطبعة الأولى - يوليو/تموز - 2020  
2000 نسخة

**The Worst Is Yet to Come: A Post-Capitalist Survival Guide**

All rights reserved

Copyright © Peter Fleming 2018

Cover design © Johnny Bull

Typography and typesetting © Frederik Jehle

This edition first published in the UK and USA by  
Repeater Books, an imprint of Watkins Media Limited

[www.repeaterbooks.com](http://www.repeaterbooks.com)

منشورات تكوين  
TAKWEEN PUBLISHING

الكويت - الشويخ الصناعية الجديدة

تلفون: +965 98 81 04 40

بغداد - شارع المتنبي، بناية الكاهجي

تلفون: +964 78 11 00 58 60

✉ [publishing@takweenkw.com](mailto:publishing@takweenkw.com)

🌐 [www.takweenkw.com](http://www.takweenkw.com)

📘 takweenkw

📺 @takweenKw

# المحتويات

مقدمة

7 ..... الخوض في المجاري

الفصل الأول

17 ..... مستقبل الحاضر الضائع

الفصل الثاني

35 ..... التفاؤل في عصر الدرون

الفصل الثالث

51 ..... هل الرأسمالية طائفة دينية؟

الفصل الرابع

65 ..... روبوتات مقرفة

83	الفصل الخامس مكاتب الكراهية.....
99	الفصل السادس الدولة الحاضنة المجنونة.....
115	الفصل السابع حتى الجحيم لن يقبلنا
129	الفصل الثامن من الديجيتال إلى التراب.....
139	خاتمة تَرَدُّ.....
149	قاموس يوتوبيا الأعمال الخبيثة.....
175	شكر وعرفان.....



## مقدمة

# الخوض في المجاري

خارج الشقة الرمادية الصغيرة كان هناك حوالي عشرين شخصاً مُتظرين في ليل لندن البارد. كانت هناك «معايمة تأجير عقار»، والسماسة متأخرون. لكن مع أزمة السكن في المدينة، لم يتزحزح شخص من مكانه، بما فيهم أنا. الكل كان بحاجة لمكان يعيش فيه، وبسرعة.

توقفت بي. إم. دابليو. سوداء وخرج منها رجلان في حلتين سوداوين. هممم، رجلان؟ بدا كلاهما في الثامنة عشرة، أقرب لصبيين. سوق العقارات البريطاني يفتقر للنظام، كل شيء ممكن، لذا لم يكن هذا مفاجئاً.

«أهلاً يا شباب»، مرّق السمساران من بيننا، فتح أحدهما القفل بينما استعد الجميع للدخول والهروب من البرد. وعندما دخلتُ، وجدتُ أسوأ مخاوفي وقد تحقّق. كانت الشقة عبارة عن بالوعة، لكنها بالوعة ستبتلع نصف راتبي الشهري تقريباً.

سألت أحد «الصبيين» إن كانت في الشقة تدفئة مركزية، فأجابني: «لا أملك أدنى فكرة». كان يندفع من غرفة لأخرى دون هدف تقريباً، متشياً بالأمفيتامين<sup>(1)</sup> كما هي الموضة بلا شك.

وطالب الفتى الآخر ذو العينين الجاحظتين برؤية جوازات سفر الجميع، وأخذ في تصويرها بكاميرة جواله. إن سياسة «البيثة المعادية» الحكومية الجديدة بخصوص المهاجرين غير الشرعيين، تُلزم الشركات العقارية بالتحقق من أوراق الجميع.

أخرجتُ جوازي النيوزيلاندي فتجمّد ذو العينين الجاحظتين. قال بأنفاس متلاحقة «من الأفضل أن تكون تأشيرتك صالحة يا صاحبي». وهو ما كان، رغم ذلك فحصه متشككاً. وعلّق قائلاً: «إنه مضحك بعض الشيء، أليس كذلك؟». الجواز النيوزيلندي ذو غلاف أسود.

تابعت التجول في أرجاء كهفهم المبجل. في الحمام -الذي لم يعرف النظافة منذ ذهاب السكان السابقين، على عجل فيما يبدو- لمحتُ نفسي في المرآة. كان الشخص الذي رأيتُ شاحباً ومرهقاً. أظلمت عيناى بينما أتفقد ما صار من ضرر.

كان الصبيان ذوا البدلتين لا يزالان يتفوّهان بالهراء في الغرفة المجاورة. نظرت إلى يديّ، كانتا مثل كرتين بيضاوين مشدودتين. ها أنا ذا، رجل في الرابعة والأربعين من العمر، أتبعُ هذين الصبيين

(1) الأمفيتامين Amphetamine: عقار يستخدم في علاج اضطراب (قصور الانتباه وفرط الحركة ADHD)، ويستخدمه البعض كنوع من المخدرات. [المترجم]

المغرورين الأحققيين، أتوسل للحصول على شقة لا تختلف عن واحدة من فيلم راعي بقر منتصف الليل. يا إلهي، هل أنا التجسيد المعاصر لراتسوريزو<sup>(1)</sup>؟

عندما جئتُ إلى إنجلترا في 2003، مواجهة وحشيتها كان أسهل بكثير. كانت الظروف في ذلك الوقت قاسية أيضاً؛ كانت الإيجارات خيالية وكانت المدينة تشبه مقلب قمامة كما هي اليوم. لكن تقلبها المستمر في ذلك الحين كان جزءاً متفرداً من سرديتها الداخلية وحيويتها الراديكالية التي بلغت حتى أكثر أركانها ظلمة، نافذة الحياة في بنيتها التحتية المتهالكة. كانت جدلية مفرودة على أقصى اتساع، ذات شقوق من الأمل تنبثق من العدم مع دوران المدينة المحموم.

لكن مناخ اليوم مختلف. فقد استنفد عقد من التقشف أموال لندن وألوانها الوجودية. أصبحت القومية الإثنية في كل مكان، تؤلب الحي ضد الآخر، واضعة بيروقراطيين أشبه بالأطفال في دور حرس الحدود بينها.

عكس هذا المزاج العام تبديلاً جوهرياً في النظام. غزت العالم الغربي موجةٌ بلقنيتية<sup>(2)</sup> شنيعة. صارت المراقبة وسيلة قانونية لإدارة

(1) Ratso Rizzo: أحد الشخصيتين الرئيسيتين في فيلم (راعي بقر منتصف الليل Mid-night Cowboy - 1969)، وهو محتمل يعيش في شقة فذرة، قام بدوره الممثل

الأمريكي (داستن هوفمان). [المترجم]

(2) البلقنة Balkanisation: عملية تفتت دولة أو كيان كبير لدول أو كيانات أصغر، غالباً متعادية غير متعاونة. [المترجم]

الجهاهير... وكم أحببت ذلك الحكومات. استمر من الجدلية السابقة فقط جانبها السيئ، باتت لندن مثلاً حياً لحالة انعدام التوازن. عم الضباب وصارت غير قابلة للسكنى. مع ذلك لا يزال مواطنوها يتحملون وكانهم في حكاية بيكيتية.

الحوض القذر كان أسود كالليل، واحتل مساحة أغلب الحمام. وعندما نظرت للأعلى، لاحظت وجود «باور شاور». فهمست: «يا إلهي».

لم يسبق لي أن رأيتُ مثله قبل مجيئي للمملكة المتحدة. والآن كم أكرهها. يتكون الباور شاور من وحدة خزانة معيارية (ما يجعل تركيبه أرخص)، ذات أضرار بلاستيكية (بارد - معتدل - دافئ) وضغط مياه ليس أقوى من تبول طفل صغير.

فكرت في انتزاعه من الحائط. لكن الأسلاك والمواسير ستحول دون ذلك. وسألت نفسي ماذا لو خدشت الوحدة البلاستيكية بدلاً من ذلك؟ ثم أدركتُ كم يجعلني هذا مثيراً للشفقة. هذه الشقة المقيتة جعلتني أدرك أمراً.

ربما ركضت الرأسمالية الليبرالية الجديدة neoliberalism مسارها حتى آخره، فقد أفرخت نسلًا لم تعد قادرة على حماية نفسها منه. وتلاشت كل الاحتمالات اللانهائية التي ازدهرت من قبل في مدن مثل لندن. لم تعد هناك أية أجسام مضادة. قوّضت الرأسمالية أواصرها بنفسها في كل منعطف أخذته. كانت أشبه بموجة إقطاعية جديدة. ربما يتضح في النهاية أننا كنا شاهدين على مولد ما بعد

الراسمالية post-capitalism، وهي لا تمثل بديلاً أفضل وأنظف للنظام، لكنه -للمفارقة- نسخة أسوأ من سابقتها، نسخة ستجعل «أعوام ترامب» تبدو مثل نزهة هادئة في الحديقة.



إذا كنت تعيش في لوس أنجلوس أو لندن أو أية مدينة أخرى كبيرة عدوانية، فعليك أن تتحمل الكثير من الهراء؛ على بنيتك الفسيولوجية أن تتكيف مع كثير مما لا يمكن التكيف معه وتبدأ في التغير. مع الغاضبين ومع الدخان ومع تكلفة المعيشة. ولن تدرك مدى العبثية الأنثروبولوجية في ذلك إلا بعدما تغادرها لعدة شهور. مثلاً، أخلاقيات العمل.

نشاط متواصل لا ينقطع. يعمل الناس وكان هناك من سيطلق عليهم النار إن توقفوا. تُقلص الفردية النيوليبرالية الإلزامية من الخبرة الجماعية والتضامن الاجتماعي المتولد عنها، وتُبقينا وحيدين ومتعجلين ومنفصلين على الدوام.

يقترح المحللون أن الاقتصاد الجديد يطمس الحدود بين العمل والحياة الشخصية. وبوجود الهواتف الذكية، لا يمكنك التوقف عن العمل أبداً.

لكن هذا ليس رأيي.

تحتاج أخلاقيات العمل الانتحارية لنطاق خارجي (على سبيل المثال البيت، الحياة الأسرية، علاقات الصداقة... إلخ) لا يتقاطع

مع مكان العمل الرسمي، ليستوعب صدماته. يجب أن يجري الكثير من العمل غير المأجور لدعم مكان العمل «الرسمي». نحب الرأسمالية هذا الفصل بين النطاقات، هكذا يستطيع مدير أن يسحلك في العمل دون أن يهتم بتضميد جراحك، سيعتني آخرون بك من أجله. ولهذا السبب تصبح مأساة العمل هي مأساة البيت أيضاً.

عندما يتحوّل البيت لكابوس مقيم نتيجة لإرهاق العمل (مشاجرات حول الفواتير، والأطفال غير السعداء، وسكاي نيوز Sky News)، عندها يهرب الكثيرون منه إلى العمل، أي سبب المشكلة منذ البداية. فتستمر الدورة الجهنمية بطبيعة الحال، ويمكن أن تبقى على هذا المنوال لأعوام طويلة. تصبح الحياة عندها مجرد تنقل بين الجحيم الأول (البيت) والجحيم الثاني (العمل)، ولا شيء آخر.

جحيمي الأول كان في ستوك نويونغتون، وهو حي فقير شمال شرق لندن باهظ الإيجارات. انتشرت فيه حوادث إلقاء الأحماض العشوائية وجرائم القتل فجعلت منه مكاناً مشوقاً للمعيشة. هجرت الحضارة شباب المنطقة وتركهم ييمون في الشوارع بحثاً عن المشاكل. هل رأيت من قبل فتى في الحادية عشرة من عمره يشرب البيرة في الشارع ويشتم مثل البحارة؟ مثل كل المدن العملاقة، تكره لندن أبناءها، لذا يبادلونها الكره.

بنية المدينة خرّبتها الأموال. سواء من خلال تلك التي يكتتزها رجال البنوك الأثرياء، أو من خلال الأجور الزهيدة التي يسعى

خلفها الجميع، وقد نجحت المؤسسة البريطانية في تنصيب النقود صنماً جديداً «مقدساً» يخافه الناس ويرغبونه ويحترمونه.

بالتالي، لا شيء يتحقق من دون حافز مالي. لكن هذه ليست الطريقة الوحيدة التي تحول الأموال بها الناس إلى أوغاد. أثبت علماء النفس الاجتماعيون أن مجرد رؤية النقود قد يؤدي إلى تقليص النوايا الإنسانية الطيبة بداخلك<sup>(1)</sup>.

في إحدى التجارب، قُسم المشاركون عشوائياً إلى مجموعتين. طُلب من المجموعة الأولى أن يستخدموا أيادهم اليسرى لعدّ قطع صغيرة من الأوراق. لم تكن هناك حوافز. قيل لهم أنها تجربة لدراسة التنسيق بين اليد والعين. وطلب من المجموعة الثانية فعل الشيء نفسه، لكن بدلاً من الأوراق كان عليهم عدّ نقود حقيقية. وأيضاً، لم تكن هناك حوافز. بعد انتهاء التجربة وصرف المشاركين من الغرفة، يصادفون امرأة في محنة بترتيب من الباحثين تعاني من حمل ملفات كثيرة، ثم يقع حملها إلى الأرض.

من سيتوجه لمساعدتها؟

الذين تعاملوا مع الأوراق العادية ساعدوا السيدة. أما من كانت تجربتهم مع النقود فغالباً ما تجاهلواها وغادروا المبنى. بشكل ما، غيرت الأوراق المالية إحساسهم بالواجب العام إلى الأسوأ.

(1) انظر:

Vohs, K., Mead, N. and Goode, M. (2006). «The Psychological Consequences of Money». Science. 314: 1154-1156.

لسوء الحظ، أعادت «التجربة» الليبرالية الجديدة بناء مجتمعات كاملة على الأساسات نفسها التي بُنيت عليها رؤية أفراد المجموعة التجريبية الثانية. لا عجب إذن في انهيارها الآن.

نظرتي كالتالي:

أكثر المجتمعات الصناعية تقدماً تجاوزت بالفعل مبادئ الرأسمالية، ومشغولة الآن بالتحوّل لشيء آخر. لا يزال من المبكر تخمين كنه «الشيء الآخر» هذا. لكننا نعلم أن هذا التحوّل لن يكون سلساً. لذا، فإن المستقبل ما بعد الرأسمالي الذي نحتاج للاستعداد لأجله لن يكون يوتوبيا لا تطبيقية. سيسهبون في التركيز على أسوأ ما في الرأسمالية باستخدام البرهنة بالنقض *reductio ad absurdum*، متحالفين للعودة إلى أعراف ما قبل العصر الصناعي، إلى السلطة المطلقة والاستقطاب الهائل للثروات.

دونالد ترامب، البريكنزيت، الحرب البيئية الوشيكة (أو ما تدعوه ناسا بالانهيار من «النوع L»، نظراً لدور النخبة *Elite* في حدوثه)، واحتمالية صدور ألبوم موسيقي آخر من فرقة راديو-هيد، كل هذا يعطي انطباعاً أن الوضع لا يمكن أن يسوء أكثر من ذلك.

ومع ذلك، أحسبه سيفعل في الغالب. لماذا؟ ذلك هو السؤال الذي يسعى هذا الكتاب لإجابته، مع كل فصل مستحدث عن نزعة تشير إلى أن الأسوأ، للأسف، لم يأتِ بعد.

الغرض من هذا الكتاب هو أن يكون دليلاً للنجاة، لكن ليس بالمعنى التقليدي. أنا آخر من يمكنه تقديم نصيحة «تنمية ذاتية». أنا



لا أكاد أقدر على تنمية نفسي، لذا فهذا ليس واحداً من تلك الكتب.  
بدلاً من ذلك، فإن نصائح النجاة المقدمة هنا مستقاة من خبراتي  
المحدودة، وقد وجدتها مفيدة للخوض في المستقبل العفن المنبثق  
من الظلال... حسناً، مفيدة بعض الشيء على الأقل. في الحقيقة،  
بالكاد.



## الفصل الأول

### مستقبل الحاضر الخانع

في مرحلة ما من حياتي، كنت أسافر باستمرار شهرياً بين لندن والسويد. لم يكن هذا فقط للعمل، بل لأقابل أيضاً صديقة جديدة. حسبت أنها كانت «المنشودة»، لكن اتضح أنها كرهتني حتى النخاع. بصراحة، لا أستطيع لومها.

قالت لي ذات يوم: «حاول أحدهم قبل بضعة أسابيع - لا بد أن هذا كان في حفلة بمكان ما، لا أذكر - أن يقرأ كفي، ياله من مغفل»، ثم ضحكت. حاكيت سخريتها، قلت «نعم، كم هو أحمق».

لم أجد في نفسي الشجاعة لأخبرها أن قارئ الكف هذا كان في الحقيقة أنا، في محاولة بائسة مني لأبدو جذاباً، لكنها نست. لم يبشر هذا بالخير.

أحببت السويد لأنها نضحت بروح الديموقراطية الاجتماعية. حتى كبريات شركاتها الرأسمالية كان فيها مجالس عمالية (تتضمن

أدواراً رئيسية لاتحاد النقابات العمالية في السويد - Lands organisati-onen)، وتدار بشكل أقرب للنقابات الاشتراكية من تلك الشركات القاسية عديمة الرحمة التي خربت إنجلترا. حتى أن متاجر إيكيا وفرت حضانات مجانية لعمالها، وهو ما لا يمكن أن تجده في الولايات المتحدة. لكن صديقتي السويدية قالت إنني رومانسي أكثر من اللازم. التغير كان على قدم وساق. في أواخر التسعينيات، عملت النيوليبرالية على إعادة تشكيل البلد بهدوء. الخصخصة كانت تأكل القطاع العام، وقوى السوق كانت في طريقها لتصبح الحكم الرئيسي للقيمة الاجتماعية. السويد الهادئة المحتوية التي حسبتني أعرفها اتضح أنها تفضل الفردانية الفاترة.

عندما يُعاد تنصيب الاقتصاد بهذا الشكل، يمكنه أن يؤثر على اللاوعي الجمعي بطرق غريبة.

في 2018، أرسلت الحكومة السويدية بالبريد إلى كل عائلات البلد كتيباً بعنوان (في حالة الحرب أو الكوارث Om krisen eller kriget kommer)، يقدم للمواطنين تعليمات تشرح ما عليهم فعله ليتجهزوا للحوادث الأبوكاليسية، مرفقة به رسوم توضيحية لعائلات هاربة ومدرعات مُسرعة<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

Henley, J. (2018). «Sweden distributes 'be prepared for war' leaflet to all 4.8m homes». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/world/2018/may/21/sweden-distributes-be-prepared-for-war-cyber-terror-attack-leaflet-to-every-home>

كان دليلاً لإجابة أكثر الأسئلة شيوعاً وأولية: ماذا تعني أنواع صفارات الإنذار المختلفة في حالة الهجوم النووي؟ أين يقع أقرب ملجأ من القنابل؟ ما تأثير الهجوم السايبري على الأجهزة الإلكترونية مثل الجوال والمذياع؟ ماهي أفضل طريقة للحماية أسرتك من قوة أرضية غازية؟

علاوة على ذلك، قال الدليل لقارئة أن يستعد لحالة «الدفاع الكامل»، لأن «الدول والتنظيمات تحاول بالفعل التأثير على قيمنا وسلوكياتنا، في محاولة لكسر مرونتنا واستعدادنا للدفاع عن أنفسنا. لن نستسلم أبداً. كل المعلومات التي مفادها أننا ستوقف عن المقاومة كاذبة».

لم تهاجم أية قوة عسكرية أجنبية السويد منذ مئتي عام.

تتميز البارانويا السويدية بالحماس المبالغ فيه، ولكن هل في هذا شذوذ مقارنة بنهج باقي مجتمعات العالم المعاصر؟ على الإطلاق. ثمة قلق عام من التهديدات الخارجية يتصاعد بالتدريج. في كل مكان تقريباً يتوقع الجميع حدوث أسوأ السيناريوهات، بشكل لم نره منذ الحرب الباردة. يتخيل الأفراد زوال مجتمعاتهم طوال الوقت. نتيجة لذلك، باتت الرأسمالية الغربية أشبه بملاجئ القنابل.



ثمة جانب رجعي في ذلك التطير العام بلا شك. يحافظ الخوف على المستغلين تحت السيطرة. هاجس الكارثة الوشيكة هو باعث

إيديولوجي بارز في الرأسمالية المتأخرة. ومن هنا تأتي النداءات المطالبة  
بالـ«السعادة الراديكالية» والتفاؤل العام في الأوساط اليسارية،  
كترياق للقلق النيوليبرالي.

على نفس المنوال، لا يحتاج المرء أن يبحث طويلاً ليدرك أن  
الأمور ليست بخير وأن الوضع سيزداد سوءاً في الغالب. على سبيل  
المثال، تقول دراسة لافتة للنظر أجراها الصندوق العالمي للطبيعة  
WWF إننا لو أسقطنا معدل الاستهلاك العالمي الحالي على المستقبل،  
سنجد أننا بحاجة لما يعادل كوكب الأرض مرة ونصف للمحافظة  
عليه<sup>(1)</sup>. في حالة استهلاك أمريكا وحدها فالرقم يصير أربعة كواكب  
أرض، أما للمملكة المتحدة فهو كوكبا أرض ونصف. يحاول التقرير  
الختم بنبرة إيجابية، ما لا يبدو مقنعاً، «الحقائق والأرقام المدرجة  
في هذا التقرير ترسم مشهداً صعباً، لكن على الرغم من ذلك فلا  
تزال هناك مساحة للتفاؤل. إن استطعنا إجراء ما نحتاج إليه من  
تبديلات، فستكون النتائج عظيمة».

لكن من ذا الذي يصدّق أن النخبة العالمية ستستجيب مرة  
واحدة: «أوه! حسناً، أنتم على حق. إن النظام الذي تترأسه مضرّ  
بالحياة على الأرض. نعتذر عن ذلك، وستنازل عن كل سلطاتنا  
للفقراء وحُماة النظام البيئي...».

(1) انظر:

World Wide Fund for Nature (2016). Living Planet Report.

في بعض الحالات، حتى أولئك الذين لديهم أكبر مصلحة في حدوث تغيير جذري يكونون غير مستعدين للتفكير فيه، مفضلين استمرار الوضع القائم القائم. بينما يمضي القطار بثبات نحو الهاوية. عندما يتعلق الأمر بالبيئة الطبيعية، فالرأسمالية الصناعية بمثابة القلوبيات الكاوية. لكن هناك لاعب جديد في الساحة: رأس المال النقدي Finance capital. مثل متنمّر وغد في المدرسة، هو من يحدد من يحصل على ماذا، وينشر الفوضى. برغم مهزلة أزمة 2008، لم تغرّ المؤسسات المالية الضخمة من نبرتها. مثلما تشير الفصائح اللاتهاية التي تظهر من حين إلى حين، ثبت أنهم غير قابلين للإصلاح، ولا يقلون جشعاً عما كانوا عليه دائماً. يعطي هذا للاقتصاد رائحة الانتحار المالي، ما يثير شجن مسؤولي الحكومات الذين يعتمد بقاؤهم على بقاء الوضع الراهن. مخاطر الائتمان مثلاً، في سوق السندات المربح وفعاعات الإسكان حول العالم، أدت إلى توقع الاقتصاديين أننا في الطريق إلى انهيار اقتصادي أضخم بكثير<sup>(1)</sup>. ونظراً للطبيعة الهشة لعملية التوسع المالي، سيغرق أغلبنا في الموجة، سواء كنا نستحق ذلك أم لا.

لا ينفك المصرفيون عن كونهم كائنات مستهترّة، لكن الأمور تزداد سوءاً. عندما قابل صحفي مؤخراً مستثمراً خبيراً، سأله

(1) انظر:

Lachman, D. (2018). «A Crisis is Coming». US News. Available at: <https://www.usnews.com/opinion/economic-intelligence/articles/2018-02-14/us-economy-is-in-danger-of-overheating-and-exploding-into-financial-crisis>

عن أي نوع من الناس يناسب أكثر مهنة المصرفي<sup>(1)</sup>، إجابته كانت مقلقة؛ «في أحد البنوك الاستثمارية التي عملتُ فيها، كنا نستخدم القياسات النفسية psychometrics لاختيار السايكوباتيين، فصفاتهم كانت ملائمة لأدوار التمويل الرئيسية في الشركة».

هذا النوع من الشخصيات هو من يقف على دفة الاقتصاد العالمي، غير قادر على التعاطف أو الشعور بالذنب، ليس عنده أي ضمير، على استعداد لأن يدوس على جدتك ذاتها إن وجد لذلك سعراً مناسباً.

هنا يكمن الجانب المقلق، فلا يبدو أن تلك كانت زلة أخلاقية عشوائية. أيعقل أن مديري صناديق التحوط ومحامي الشركات يراكمون عن عمد هذه العلة النفسية؟ لا يسع المرء إلا أن يتذكر باتريك بايثمان في فيلم (مختل أمريكي American Psycho)، عندما تأمل رحلته إلى قلب الظلام، «لم تعد هناك أية حدود لتجاوزها. كل ما أشرت فيه من صفات مع المجانين وفاقد السيطرة، مع المتوحشين والأشرار، كل الأذى الذي سببته بلامبالاة المطلقة، تجاوزته... لا أمل في تحقق عالم أفضل لأي أحد»<sup>(2)</sup>.

(1) انظر:

Basham, B. (2011). «Beware corporate psychopaths — they are still occupying positions of power». Independent. Available at: <https://www.independent.co.uk/news/business/comment/brian-basham-beware-corporate-psychopaths-they-are-still-occupying-positions-of-power-6282502.html>

(2) انظر:

Ellis, B.E. (1991). American Psycho. Picador: New York, p. 362.



على الرغم من السايكوباتية المزدهرة في أروقة شركات التمويل العليا، فإن بعض قادة الصناعة بدؤوا في إدراك أن في الرأسمالية المعاصرة عيوباً مهلكة، وأنها في طريقها للدمار الذاتي في أية لحظة. الكتاب في مجلة UBS/PwC Billionaires Report (مجلة مختصة بالنبخبة العالمية) اعترفوا صراحة أن لامساواة الدخل ساءت إلى حد يخيف بلوتوقراطية المؤسسات ذاتها<sup>(1)</sup>. على سبيل المثال، ثروة جيف بيزوس تزداد بمعدل 275 مليون دولار أمريكي يومياً. هذه الدرجة من اللامساواة تهدد بحدوث انهيارات ثورية في المجتمع، واقتحام غوغاء غاضبين مجمعاتهم السكنية المسورة. لهذا -على الأرجح- تبقى صناعة الأمن والشرطة من بين الصناعات القليلة التي لا تزال مزدهرة. ينزح الرؤساء التنفيذيون حتى إلى البلدان البعيدة مثل نيوزيلندا، حيث يشترون متجعات «غرفة الهلع» ليعتزلوا فيها العالم عندما تنقلب الأمور<sup>(2)</sup>.

فكيف إذن وصلنا إلى هذه المرحلة المقبضة؟

(1) انظر:

UBS/PwC. (2017). «Billionaires Report: New Value creators Gain Momentum». Available at: <https://www.ubs.com/microsites/billionaires-report/en/new-value.html>

(2) انظر:

O'Connell, M. (2018). «Why Silicon Valley billionaires are prepping for the apocalypse in New Zealand». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/news/2018/feb/15/why-silicon-valley-billionaires-are-prepping-for-the-apocalypse-in-new-zealand>

هناك عاملان مهمان. أولهما، منذ ثمانينيات القرن السابق، حاولت السلطات التكنوقراطية عن عمد إخماد كل القوى الموازية، بما فيها النقابات والأحزاب الديموقراطية الاشتراكية وما إلى ذلك. وعندما بدأت النظم في التفكك، لم يتوفر سوى قوالب بديلة قليلة لتنظيم مقاومة شعبية، باستثناء البدائل البيض القومية «الترابية» بالطبع.

والثاني، سوق الليبرالية الجديدة هيمن على عملية الحدائة ذاتها. وهو أمر مؤسف بالنسبة لنا «نحن المحدثين»، فالحدائة هي الهواء الذي نتنفسه، عالم واحد unus mundus. ما يسمم هذا الهواء، يسممنا. كارثة الرأسمالية الوجودية هي، بالتالي، كارثتنا. ما يدعو للسخرية هو أن النظام، لكونه على حافة الهاوية، يتشبث بنا بعناد، مغلقاً أمامنا مساحات الأمل التي ربما كانت لتسمح لنا بالتنفس في حالة أخرى.

استطاعت فرق الميتال والبلاك-إليكترونيكا الموسيقية توثيق المزاج الثقافي العام في أغاني مثل: «Planetary Burial» و«Pure Fuck-ing Armageddon» و«Final Sickness». جمالية الفن ترضي كلاً من الهواجس، والرغبة في اللاشيء التي خيمت على المنطق الغربي. الرأسمالية المتقدمة نفسها تميل لمغازلة الظلام إن كانت في هذا بعض المكاسب، ما يمكن تسميته العدمية الليبرالية، حيث يتقاطع الضجر مع التسليح، ولا مبالاة الناخبين مع الفردانية المندفعة.

مع ذلك، سيكون من الحماقة تصديق أن ذلك الضيق هو حيلة

تسويقية، هذه ليست خدعة. النظام الاقتصادي يمر بتحليل هائل ونحن نرى ذلك في «الحاضر» المسوس بهواجس وإشارات لعوالم أخرى مخيفة ترفض الخلاص. والكتيب الذي وزعته الحكومة السويدية يوضح هذه التفصيـلة المُنذرة المحملة بالهواجس، بجلاء. هل من الممكن أن يكون المجتمع بأكمله ممسوساً؟ ألا يفترض أن تكون تلك ظاهرة فردانية غير متعدية، أو على الأقل محتواة في المجموعات الصغيرة؟

درس علماء النفس الأساسات العصبية للّمس<sup>(1)</sup>. تطوّرت لدى البشر «آليات لكشف الفاعل agent detection mechanisms» كاستراتيجيات نجاة. تبحث الآليات باستمرار عن الشخص المسؤول عن وقوع أكثر الأحداث غموضاً، فالكتاب لن يقع من الطاولة من تلقاء ذاته. يساعدنا هذا في الاستعداد لأي هجوم مباغت. الفضاء المحيط ذو أهمية مركزية هنا، خاصة البيوت، لأن لها خواص الملاذ الآمن. أجراس إنذار أمام أي شيء مريب وغريب.

والتاريخ وثيق الصلة أيضاً. إن كنا نعتقد بوجود شخص أو شيء رغم أن لا أحد موجود في الواقع، فإننا نبحث عن المقيم السابق، الذي ربما كان قد توفي. ما سبب عودته؟ يكون هذا عادة

(1) انظر:

McAndrew, F. (2015). «What Makes a House Feel Haunted?» Psychology Today. Available at: <https://www.psychologytoday.com/au/blog/out-the-ooze/201511/what-makes-house-feel-haunted>

لإنهاء أمور معلقة، إساءة أخلاقية منسية أو أذى مادي ما. لهذا السبب تُعتبر المباني التي شهدت وقوع ظلم شديد (مستشفيات عقلية قديمة، سجون مهجورة، ملاجئ أيتام منسية... إلخ) أكثر البقاع المسوسة كلاسيكية. بالتبعية، الأحياء غير القادرين على الشعور بالانتفاء للبيت، يعيشون في قلق دائم.

هناك حالات مسّ جماعي (مثلما وثقها بجمال مؤرخ القرون الوسطى جان كلود شميت Jean-Claude Schmitt)، لكن ماذا عن مجتمع كامل؟

اعتقد أن بوسعنا استقراء «حادثة المسّ» على نطاق واسع إن تخيلنا «الاجتماعي» كمكان يُسكن فيه. وجد المجتمع ذات مرة ملاذاً دافئاً، مثل كوميون لطيف في سبعينيات القرن السابق بنيوزيلاندا. لكن ذلك المعتزل الشاعر صار اليوم أطلالاً. بهذا الصدد يمكن اعتبار الرأسمالية الليبرالية الجديدة كبيت متهدم، لا نستطيع هجره لأن ليس لنا غيره.

طبقاً لهذا، ثمة أنواع ثلاثة من المسّ قد تصيب العضلة الصناعية الحديثة:

الأول هو الزيارة التقليدية. وهو ما يحدث بعد وقوع جريمة مروعة، عندما تعود الضحية في هيئة شعبية لتسوية المشكلات ووضع الأمور في نصابها الصحيح. فكّر في الشبح الهائم في أرجاء أوروبا الجديدة بينما تنهار في أعماقها، وفي آلاف الرجال والنساء والأطفال المقتولين في العراق وأفغانستان وسوريا، أو في الجبل

الضائع من مواطني روسيا، أول ضحايا «التحرر liberalisation»  
و«جبي» عصابات الرأسمالية في التسعينيات<sup>(1)</sup>.

يدرس جاك دريدا ذلك الشكل الأول من المس الجمعي في  
(أشباح ماركس Spectres of Marx)<sup>(2)</sup> المنشور في 1993. زجر  
دريدا اليمينيين المهنتين لأنفسهم بادعائهم انتصار الرأسمالية.  
بالنسبة للمحافظين الجدد، رأسمالية الولايات المتحدة في 1992  
تقريباً، كانت هي نهاية التاريخ، بأفضل ما يمكن الوصول إليه.  
فعدّوتها اللدودة، الشيوعية، لن تكون عمّا قريب أكثر من ذكرى  
بعيدة. ولكن، يدّعي الفيلسوف أن بدفنها مطالب بروليتاريا العالم  
بالعدالة الاجتماعية، استدعت الليبرالية الجديدة دون قصد شبح  
ماركس والملايين المجهولين الذين رددوا اسمه عندما سحقتهم  
الشركات الكبيرة. بالضبط مثلما آمن هاملت أن زمنه كان «متفسّخاً»  
بعد مقتل والده بطريقة وحشية، لا تستطيع الرأسمالية أيضاً إيجاد  
الراحة في بيتها ذاته، فهي ممسوسة بالإصابات المجتمعية الاقتصادية  
المهلكة الكامنة سرّاً في أساساتها، ما يجعل زمننا الحالي «غير معاصر»  
لنفسه<sup>(3)</sup>.

(1) انظر:

Stucker, D. Basu, S. (2013). *The Body Economic: Why Austerity Kills*. New York: Basic Books.

(2) انظر:

Derrida, J. (1993). *Spectres of Marx: The State of the Debt, the Work of Mourning and the New International*. New York: Routledge.

(3) المصدر نفسه، ص 29.

نوع المس الثاني نجده مفسراً بدقة عند الناقد الثقافي مارك فيشر، في إعادة تفسيره لمفهوم دريدا عن (علم المس hauntology)<sup>(1)</sup>. ربما الطيف الشبحي الذي يطاردنا اليوم ليس ببساطة روح الماضي القادمة لتصحيح الأخطاء الماضية، ربما هو أيضاً المستقبل الجميل العادل الذي لم يكن قط، الذي أجهض قبل ميلاده.

هذا صحيح خاصة مع نضال الستينيات والسبعينيات، بما فيه الشيوعية الليبرتارية والاشتراكية النسوية وحركة البيثة الراديكالية. هدف النيوليبرالية لم يكن فقط تسويق الاقتصاد، بل أيضاً القضاء على كل تلك الحركات المضادة للرأسمالية بهدوء قبل أن تتجذر. لهذا، طبقاً لفيشر، تطفح الأزمة الرأسمالية بنوستالجيا مؤلمة. تتلكأ تلك المستقبلات الضائعة مثل إشعاع في الخلفية، تُضرج الحاضر بصبغة الإخفاق الذي لا سبيل للرجوع عنه. مثل من علق في ذاكرة لم تولد... لا يزال يرى عوالم لم توجد.

أحب أن أقترح نوعاً ثالثاً من المس. المستقبلات الجميلة، أو بالأحرى المستقبلات الضائعة، التي وصفها فيشر، على أنها فرص ضائعة من الماضي، إن كانت لو أنها تحققت، ربما كانت لتؤدي إلى سعادة مجتمعية أبدية.

لكني أؤمن أن هناك نوعاً آخر من المستقبلات الضائعة التي

(1) انظر:

Fisher, M. (2014). *Ghosts of My Life: Writings on Depression, Hauntology and Lost Futures*. London: Zero0 Books.

بعد... لكنها تهدد بالتحقق إن لم تؤخذ ضدها إجراءات تصحيحية وبسرعة. ربما يبدو زماننا «متفسخاً» لأنه يندر بالأسوأ القادم في طريقنا، الذي لا يمكن استقراؤه إلا من خلال علامات واهنة تمرّ تحت أنوفنا كل يوم.

هل زيارات هذا المس خبيثة؟ نعم، خاصة مع الأخبار السيئة التي يحملها.

لمواجهة هذا الشبح، نحتاج لاتخاذ موقف سياسي مختلف. بعكس دريدا، لا يمكن أن نرث ديون (الساقطين) ونتصالح مع هذه الأرواح. لن نُحقّق أية يوتوبيا هنا. الأشباح الذين أتحدث عنهم لا يمكن طردهم إلا من خلال التخلي عن الإرث أو تبدّد الواقع. يتطلب هذا منا قضاء الليلة تلو الأخرى، مُفكّرين في ما لا يمكن التفكير فيه، متخيلين ما يستحيل تخيله. أطلق على هذه السلبيّة التأمليّة، التي تتجسد من خلالها شذرات من المستقبل المؤلم من خلال هنا والآن، حاضر يموت ليولد.

ماذا إن كان الاضطراب العالمي المائل أمامنا - انعدام المساواة المذهل، إريك برنس، وحيد القرن الأسود الغربي، مارين لوبان، الحيد المرجاني العظيم، هارفي واينستين، كامبريدج أناليتيكا - ليس إلا البداية؟

تساعدنا السلبيّة التأمليّة على التكهّن بأشباح المستقبل التي نحوم حولنا الآن. على سبيل المثال، أنظر إلى الأسلحة الفتاكة

الأوتوماتيكية (أو LAWS) والتكنولوجيا العسكرية المدعومة بالذكاء الاصطناعي. إن كان هناك أي ابتكار جديد في الاقتصاد اليوم، فهو يحدث هنا. صنعت روسيا مؤخراً غواصة أوتوماتيكية بدون قائد تُدعى بوسيدون. بوسعها أن تجوب العالم لسنوات دون أن تُكتشف، وتضرب أهدافها بصواريخ كوبالت نووية حرارية. لكن هذا ليس كل شيء، فبوسع ترسانتها توليد تسونامي بارتفاع خمسمئة متر قادر على تلويث السواحل بالنظائر المشعة، وإغراق أساطيل العدو.

انتقد بعض الملاحظين عسكرة الذكاء الاصطناعي، ما دفعهم لإنتاج وثائقي زائف بعنوان «بوتات قاتلة Slaughterbots»، على أمل زيادة الوعي<sup>(1)</sup>. في هذا الفيلم يستمع الجمهور لمسؤول علاقات عامة بإحدى الشركات، يقدم درون Drone شركته الحربي الجديد. صغير كفاية لتقبض عليه بكفك مثل حشرة آلية. عندما يأمره، يحوم الدرون في الهواء ويتجه للهدف، الذي هو دمية بحجم الإنسان في منتصف المنصة. وباستخدام تقنيات التعرف على الوجه المتقدمة، يقتله بدقة غير مسبوقة، وسرعان ما تحولت الدمية إلى لحم مفروم.

ثم يشاهد الجمهور مقطع فيديو لبعض الناس الهارين من درون مشابه يصطادهم واحداً تلو الآخر، في ضربة درون ناجحة أخرى. يتسم مسؤول العلاقات العامة ويقول: «لا تقلقوا، إنهم الأشرار».

(1) انظر:

Stop Autonomous Weapons (2017). «Slaughterbots». Available at: <https://www.youtube.com/watch?v=9CO6M2HsoIA>



وهو ما سيحدث على الأرجح في مستقبل فاشي. ثم نرى الدرونات/  
الحشرات تحصد مجموعة من الطلبة الناشطين. نصف المدينة يُدمر.  
تنتهي الحكاية الدرامية بتحذير يلقيه عالم الكمبيوتر ستيفوارت  
راسل:

«هذا الفيلم القصير ليس مجرد تكهن، بل يظهر نتيجة تكامل  
وتصغير تكنولوجيا تمتلكها بالفعل. بوسع الذكاء الاصطناعي  
نفع البشرية إلى أبعد مدى، حتى في الدفاع. لكن السماح للآلات أن  
تقرر قتل البشر سيكون له تبعات مدمرة على أمننا وحریتنا».

يحذرنا محللو الذكاء الاصطناعي أن ما يجب أن يقلقنا ليس  
فكرة التحكم فينا بواسطة روبوتات أو استبدالهم بنا، بل فكرة  
أن نصبح نحن أنفسنا مثل الروبوتات بينهم. مجتمع أوتوماتيكي  
بالكامل - سواء كان مجتمعاً شيعياً مترفاً أو فاشياً - سي طرح بشراً  
أوتوماتيكيين.

هذا ما يحدث بالفعل للذين يتحكمون بالمركبات القتالية  
عن بعد في سوريا وأفغانستان. وهناك مقابلة صحفية مع قائد  
الدرونات السابق مايكل هاس، تُظهر هذا<sup>(1)</sup>. قام هاس بمهمات

(1) انظر:

Pilkington, E. (2015). «Life as a drone operator: «Ever step on ants  
and never give it another thought?»» Guardian. Available at: [https://  
www.theguardian.com/world/2015/nov/18/life-as-a-drone-pilot-  
creech-air-force-base-nevada](https://www.theguardian.com/world/2015/nov/18/life-as-a-drone-pilot-creech-air-force-base-nevada)

في الشرق الأوسط من غرفة تحت الأرض في ولاية نيفادا. يصف العاملون بهذه الوظيفة أنها «قص العشب قبل أن ينمو ويخرج عن السيطرة» و«القضاء على الحشائش قبل أن تغزو الحديقة». ويقولون عن الأطفال «إرهابيون بالحجم المرح». لخص هاس وظيفته بقوله: «هل دهست نملاً بقدمك يوماً ولم تفكر في ما فعلت مرتين؟ هكذا تفكر في أهدافك، بقع سود على الشاشة. عليك أن تقتل جزءاً من ضميرك لتقوم بوظيفتك يومياً».

ما يصل بنا إلى الهدف من هذا الكتاب. يقترح بعض النقاد أن الرأسمالية الحديثة قد ارتطمت بالقاع على الأرجح. الأفكار الاقتصادية الفاشلة التي سببت الأزمة المالية العالمية؟ ذوبان الجليد القطبي؟ دونالد ترامب؟ لا يمكن أن يزداد الحال سوءاً. من هنا تنبع الفكرة المتفائلة أن المتهورين ربما ينهضون قريباً، وتُناقش على استحياء. عند البعض أمل.

لكن ماذا لو كان النظام لم يصل للقاع بعد، ونحن على أعتاب سقطة هائلة في عالم مظلم جديد... باستثناء أنه سيأتي مع انترنت لاسلكي؟ إن كان هذا صحيحاً، فنحن في مأزق حقيقي. بالطبع نحن لا نريد عودة الرأسمالية، فقد كانت كارثة لعينة. لكن تحولها الحالي لهوذة رقمية ليس بالأمر المغربي أيضاً.

على أية حال، عتمة ما بعد الرأسمالية ترسل لنا إشارات تحذيرية من كل الاتجاهات، ونحتاج لإجراءات استباقية. قد يبدو هذا التشوش أمراً هامشياً في البداية، لكنه في الحقيقة قمة جبل

الجليد. الأشياء البسيطة هي ما يهم. نطلب من الأطفال في المدارس

عدم الانصياع لمتنم الفصل وإعطائه نقود غدائهم، ما يهم هنا ليس المبلغ الزهيد الذي لا يتجاوز بضعة دولارات، بل ما تنقله إيحاءة الخضوع للمعتدي. تنازل عن قدم واحد وستجد نفسك فجأة في أرض العدو، ضائعاً وغير قادر على العودة.

### نصائح نجاة أساسية

- قد لا يُعتبر التفاؤل أفضل طريقة لطرد أشباح المستقبل المظلم التي تهمس على عتبة بابك، لكن العدمية أيضاً ليست كذلك، خاصة بعد أن استحوذت عليها معضلة «الرأسمالية الميتة»-Ne-crocapitalist». رفض كل من الرمضاء والنار أمر أساسي.
- تجنب إيكياء وكأنها الطاعون.
- انتبه لحقيقة أن المستقبل السيم يمكن أن يتجلى في البداية على شاكلة تفاصيل غير مهمة وغير متوقعة.
- لا تتخلّ أبداً عن نقود الغداء، ولا قرش منها.
- يأتي الدرون بلا تحذير مسبق، يُتحكم فيه من بعيد، ويضربك من حيث لا تحتسب. تمويهه في الإسرار، لا في عتمة ضجيج الحشود. ويختفي في ثوان. هذا النمط قابل للتكرار.



## الفصل الثاني

# التفاؤل في عصر الدرون

قرأت (حلقات زحل) لوينفريد زيبالد لأول مرة في 2003. مات الكاتب الألماني في حادثة سيارة عام 2001، بعدما عاش ثلاثين عاماً في شرق إنجلترا. زيبالد من أعظم روائي ما بعد الهولوكوست، كانت لديه قدرة على تفكيك تلك الجريمة الشنعاء لا يجارها أحد في أوروبا المعاصرة.

بعدما قرأت هذا الكتاب المذهل، قررت زيارة المدينة التي عاش فيها زيبالد؛ قرية حزينة صغيرة تشبه كثيراً من القرى الصغيرة في ذلك الجانب من إنجلترا، بدت شعبية مهمة. حلم النمو والتألق القديم لم يبق منه في النهاية سوى بضعة أحجار رمادية في مدينة ميتة، منفية في ضواحي اللامكان. في عالم الكآبة المحدود، تصور زيبالد البشرية كلها:

«مثل ذيل فستان طويل يُجرّجُ ظلُّ الليل حول الأرض، ونظراً

إلى أن كل الكائنات تقريباً ترقد تباعاً من خط طول لأخر بعد غروب الشمس، يمكننا بالسير وراء الشمس الغاربة أن ننظر إلى الكرة الأرضية التي نسكنها وهي مليئة بالأجساد الممددة التي حصدها منجل زحل - مقبرة طويلة لا نهاية لها لبشرية مريضة بالصرع<sup>(1)</sup>.

يخبرنا حلقات زحل الكثير عن خييات الأمل واليأس. لهذا السبب إذن، لا بد أننا نعيش في أزمة زيبالدية.

لماذا؟

في 2015، أعلنت مكتبة داغ همرشولد التابعة للأمم المتحدة أكثر الكتب استعارة في ذلك العام<sup>(2)</sup>. سألتُ بعض أصدقائي ما هو ذلك الكتاب بحسب اعتقادكم؟ قال البعض لا بد أنه ميثاق الأمم المتحدة، الوثيقة التي تلخص الهدف السلمي التعاوني لتلك المؤسسة المحترمة («إنهاء العلاقات الودية بين الأمم على أساس احترام المبدأ الذي يقضي بالتسوية في الحقوق بين الشعوب وبأن يكون لكل منها تقرير مصيرها، وكذلك اتخاذ التدابير الأخرى الملائمة لتعزيز السلم العام»). اقترح آخرون أن الكتاب هو حكم

(1) انظر:

Sebald, W.G. (2003). *The Rings of Saturn*. New York: Vintage, pp. 78-79.

الترجمة العربية للمترجم: أحمد فاروق. عن الترجمة الصادرة عن دار التنوير عام 2019.

(2) انظر:

Mathews, D. and Beauchamp, Z. (2016). «The UN library announced its most-checked-out book of 2015. It's kind of disturbing.» Vox. Available at: <https://www.vox.com/2016/1/6/10724560/un-library-war-crimes>

العوام لإلينور أوستروم، الذي دافعت فيه عن قابلية تحقيق الملكية العامة وتجميع الموارد.

لكنه لم يكن أياً منها. أكثر الكتب المستعارة من مكتبة الأمم المتحدة كان أطروحة دكتوراه لرامونا بيدريتي، تدرس فيه إن كان من الممكن تسليم زعيم دولة ومحاكمته في محاكم أجنبية على جرائم حرب. لم تأخذ هذه الأطروحة وجهة نظر المحكمة (أو من يبحثون عن العدالة)، بل وجهة نظر الجاني الذي يحاول تجنب الترحيل في حالة تعرضه للمساءلة في قضية مشابهة.

أدى ذلك الإعلان إلى ضجة، سببها تعقيدات التبرير القانوني (خاصة الفرق بين «الحصانة الشخصية» و«الحصانة الموضوعية»). وعلق أحد الصحفيين قائلاً «كلها تفاصيل دقيقة ومثيرة للاهتمام، خاصة لو كان لديك سبب للتفكير أنك ارتكبت جرائم قد تؤدي بك إلى لاهاي»<sup>(1)</sup>.

هذه ليست الأشياء التي تتوقعها من الأمم المتحدة. أليس كذلك؟



إن كانت المعرفة المتداولة والحيوية ترسخ أسس المشروع التنويري، إذن فالتعلم من الماضي هو مركز المنطق التراكمي للعقل العملي. المراجعة هي فعل حقيقة، والإنكار الإيجابي هو بنيتها التحتية.

(1) المصدر نفسه..

لكن «المعرفة» لم تعد الشيء التي كانت عليه. في الواقع، طرأ على هذا القطاع خلل جلل. مثلما يصيغه زيبالد، اليوم نحن «نتعلم من الماضي بقدر ما يتعلم الأرنب من التجربة التي تُجرى عليه»<sup>(1)</sup>.

لم تعد المعرفة المجردة تسعى للتغلب على سذاجتنا الجمعية، بل صارت ترعاها، متخذة مظهر النفعية والمجاهرة النقدية. النتيجة هي شيء مفزع، مثل تفريعات ترامب وعروض بي. إيه. إي. سيستمز BAE Systems الترويجية للمبيعات. باتباع الاستيعاب الجزئي للنقد، تعرّض حجر أساس محوري - الافتراض أن المجتمع قابل للتحسن، بالتالي يسمح ببعض الأمل - للسياسة التقدمية لضربة عنيفة.

باختصار، صار الإنكار تويترياً.

في واحد من أكثر الأجزاء إثارة للاهتمام في حلقات زحل، أنشأ زيبالد عدداً من الروابط المتباينة ليكشف عن الأصل الزحلي لبيت المنطق النقدي. يبدأ السرد بتذكر صورة فوتوغرافية رآها الكاتب ذات يوم. تُظهر الصورة إعداماً وحشياً قام به الأوستاشا - مليشيا كرواتية فاشية - إبان الحرب العالمية الثانية، عبر قطع رأس صربي شاب اسمه برانكو يونغيتش بالمنشار، وكان يصرخ متألماً. كان الأوستاشا في كامل هياجهم، بتحريض من النازيين والكنيسة الكاثوليكية التي

(1) انظر:

Sebald, W.G. (2001). «Books: Outside the Box — Interview with Malcom Jones.» Newsweek. Available at: <https://www.newsweek.com/books-outside-box-153935>



تضمنت الراهب الفرانسيسكاني السادي ميروسلاف فيليبوفيتش،  
المعروف بالأخ الشيطان.

في معسكر ياسنوفاك فقط، قُتل 83.000 رجل وامرأة وطفل.  
تلقى الرايخ الثالث في هذا الصيف تبرعات بشعر كثير.

وُجدت وثائق لهذه الجرائم لاحقاً في مقرات مخبرات مجموعة  
الجيش إي Heeresgruppe E الألمانية، الذين عرفوا بها كان  
يحدث في ياسنوفاك. في ذلك الوقت، كان هناك ضابط فيرماخت  
نمساوي شاب يعمل في مجموعة الجيش إي، كان يُعد مذكرة تمهد  
لعمليات «إعادة توطين» الصربيين. قام بوظيفته على خير وجه، ما  
دفع الحكومة الكرواتية النازية لمنحه «ميدالية تاج الملك زفونيمير»  
لخدماته.

بعد الحرب تمتع هذا الضابط -كورت فالدهايم- بمشوار  
وظيفي ناجح كديبلوماسي، حتى صار في النهاية سكرتيراً عاماً  
للأمم المتحدة. من آخر أعماله هناك كان تسجيل رسالة تحية وُضعت  
على متن المسبار الفضائي فوياجر 2 عام 1977، في حالة إن قابل  
حياة فضائية إبان رحلته الأبدية في الفضاء العميق:

«أرسل تحياتي نيابة عن سكان كوكبنا. إننا نخرج من نظامنا  
الشمسي إلى الكون ساعين فقط للسلام والصدقة، للتعليم إن  
طلب منا، لتعلم إن كنا محظوظين. نعلم جيداً أن كل كوكبنا وجل  
سكانه ليسوا إلا جزءاً صغيراً من كون هائل يحيط بنا. بتواضع  
وأمل، نتخذ هذه الخطوة».

على هذا «التسجيل الذهبي» نفسه، أصوات أخرى تهدف للتعبير عن جمال الحياة على الأرض: موسيقى موتسارت، بكاء طفل رضيع، أمواج هادئة تنكسر على الشاطئ.

بالنسبة لزيبالد، لخص هذا كل شذوذ الحداثة. أول صوت بشري ستسمعه أشكال الحياة من خارج الكوكب - نيابة عن الصنف البشري بالكامل، بما فيه أنا وأنت - يقترن عن قرب بواحدة من أسود لحظات القرن العشرين. لا يمكن مسح الصوت أو تعديله. سيظل المسبار هائماً في الفضاء بعد فناء البشر لملايين السنين، بسرعة 35.000 ميل في الساعة. ربما يبقى حتى بعدما تفتى الأرض في الشمس. هذا التسجيل الذهبي هو شهادتنا الأخيرة... ليس المهم ما يقوله، بل من يقوله.

هذه المهزلة تُعبّر عن حضارة بلغت تقدماً تقنياً مذهلاً، لكنها على الرغم من ذلك منخورة الأساس. ذروة الإنسان المعاصر لا تبعد إلا بعض خطوات عن منشار مُستخدم لقطع روح مسكينة. يمكن بسهولة إيجاد سلسلة من الارتباطات المشابهة بين انتصارات التقدم التكنولوجي الفذة في القرن العشرين وبين ما لا يمكن غفرانه. «يُلقي الدمار بظله على كل شيء جديد»، يؤكد زيبالد أن فساد «كل فرد، كل نظام اجتماعي، والعالم كله في الواقع»<sup>(1)</sup> متجذر حتى النخاع. حتى النقد ذاته - الإنكار الإيجابي للمجتمع، الذي

(1) حلقات رُحل، ترجمة أحمد فاروق.

يفترض به أن يجررنا من هذه الغابة - امتصته معضلة الرأسمالية الميته وجعلته عدوانياً.

هذه الخيانة للإنكار الإيجابي ممثلة سياسياً ليس في دونالد ترامب كما لا بد أنك خمنت، بل في باراك أوباما، الذي لا يزال يُشر به كرسول الديموقراطية والتهديب. مقارنة بترامب، يبدو أوباما كمنارة للتقدم والعدالة. من الصعب ألا تحب الرئيس الأمريكي السابق. على سبيل المثال، في خطابه عام 2017 انتقد إدارة ترامب بقوله «بعض السياسات التي نراها الآن، حسبنا أننا تجاوزناها بلا رجعة. هؤلاء الناس يولون ناظرهم إلى ما قبل 50 عاماً. إننا في القرن الواحد والعشرين، وليس التاسع عشر». ثم هناك كُعبه؛ عناوينها تقول كل شيء: جراءة الأمل وأحلام من أبي وعنك أغني (سلسلة من الخطابات الموجهة لابته). أضف هذا لأوباما-كير، تجد أن تقديسه أمر مفهوم.

ولكن هناك جانب آخر لباراك أوباما، أعني بهذا دوره المؤثر في برنامج حرب الدرونات. في 2010، وضعت إدارة أوباما «مصفوفة التصريف»، أو ما يعرف بالاسم الشائع غير الرسمي «قائمة القتل». وهي قاعدة بيانات تستخدم لعمليات القتل المستهدف والخطف خارج نطاق القضاء والتسليم الاستثنائي. تحوي سير ذاتية مفصلة أو «كروت بيسبول» توفر معلومات عن الموقع والشبكات العائلية والعادات اليومية للأهداف المحتملة.

ظهر في 2013 أن قائمة القتل نفذت بين 2500 و3600 عملية

قتل بالدرونات، بما فيهم 950 من غير المقاتلين<sup>(1)</sup>. أثار البرنامج جدلاً واسعاً على أقل تقدير. اقترح البعض أن هذه الاغتيالات يمكن اعتبارها جرائم حرب بسبب قانونيتها المشكوك في أمرها، وأضرارها الجانبية التي لا مناص منها (موت المدنيين مثلاً). وعلق الاتحاد الأمريكي للحريات المدنية «أي شخص حسب عمليات القتل المستهدف الأمريكية خارج النزاعات المسلحة كانت استثناءات نادرة طوارئية لمتطلبات الإجراءات القانونية قبل اصدار الحكم بالإعدام، ثبت أنه على خطأ قاطع»<sup>(2)</sup>.

كيف كان شعور أوباما حيال ذلك؟ الفائز بنوبل للسلام، الذي تبجح بقوله: «أنا أجيد قتل الناس»<sup>(3)</sup>.

لننظر إلى حالة أخرى من الإنكار الإيجابي خربتها الرأسالية في مرحلتها الأخيرة: فيسبوك. قبل وقت ليس ببعيد، كانت الشبكة الاجتماعية العملاقة منزّهة عن الخطأ. قال بيان المهمة لفيسبوك ذات مرة: «يعطي فيسبوك للناس القدرة على المشاركة، لجعل العالم

(1) انظر:

Chumley, C. (2013). «Obama brags, in new book: I'm 'really good at killing people' with drones». *Washington Times*. Available at: <https://www.washingtontimes.com/news/2013/nov/4/obama-brag-new-book-im-really-good-killing-drones/>

(2) انظر:

American Civil Liberties Union (2018). «Targeted Killing». Available at: <https://www.aclu.org/issues/national-security/targeted-killing>

(3) نفس مصدر الهامش 6، «تبجح أوباما في كتاب جديد: أنا جيد جداً في قتل الناس بالدرونات».

أكثر انفتاحاً واتصالاً»، وأعلن مارك زوكربيرج ذات مرة: «عندما تعطي للجميع صوتاً وتمنح الناس القوة، يتحسن النظام في العادة. لذا، دورنا حسبنا نراه هو منح الناس تلك القدرة».

اعتقد الكثيرون أن ثورة شبكات التواصل الاجتماعي، بقيادة فيسبوك، كانت ترياقاً فعالاً للفردانية الشاملة التي شوّمت العالم الغربي. بإنكار الفردانية، تنمو إيجابية جديدة.

ثم جاءت فضيحة كامبريدج أناليتكا في 2017 لتحررنا من ذلك الانطباع الدافئ الواهم. استخدم المعلومات المسروقة من 87 مليون مستخدم مديرو الشركات التنفيذيون والسياسيون للتأثير على الرأي العام ونتائج الانتخابات. يرتبط فيسبوك الآن في الأذهان بالاستغلال المشبوه لأجل البريكسيت وترامب وبوتين، أكثر مما يرتبط بسويت-شيرت زوكربيرج الشهير أو جيسي آيزينبيرغ. ويُنهم أيضاً بحماية مجموعات اليمين المتطرف الناشرة للكراهية، ورفضه لمسح المنشورات العنصرية لارتباطها بمصدر الدخل الإعلاني المريح<sup>(1)</sup>.

توضّح هذه الفضيحة كيف تلتخط الاتصال السيبراني بتحويل المعلومات الرقمية إلى مؤسسات.

(1) انظر:

Channel Four Despatches (2018). «Inside Facebook: Secrets of a Social Network». Available at: <https://www.channel4.com/programmes/inside-facebook-secrets-of-a-social-network>

مثلاً، عندما كان مدير فايس Vice التنفيذي شاين «الكذاب» سميث يحاول إقناع روبرت مردوخ بالاستثمار في شركته، عُرف عنه أنه قال «معي جيل الألفية، معي التواصل الاجتماعي، معي الفيديو الأونلاين، أنت لا تملك أيّاً من هذا. أنا معي المستقبل، وأنت معك الماضي»<sup>(1)</sup>.

كان يفترض بتكنولوجيا التواصل الاجتماعي أن تحررنا من هيمنة الشركات على الشبكة العنكبوتية، بدلاً من ذلك حولتنا إلى وكلاء لتلاعبنا بأنفسنا، خاصة مع ظهور مفهوم البيانات الكبيرة. نتيجة لذلك، يبدو الواقع الافتراضي زائفاً مُساوِماً. يظهر هذا بوضوح في فيسبوك وواتس-أب ومواقع البريد العشوائي. صارت الفيروسية Virality عدوة للناس.

الشك السائد في مدى تقدمية الحضارة الحديثة أثار على الأقل ثلاثة ردود فعل فكرية. أولها التفاؤل، أيد هذا الاتجاه عدد من معلقي التيار السائد. في كتابه (الملائكة الأفضل في طبيعتنا: لماذا قلّ العنف؟) يؤكد ستيفن بينكر أن علينا أن نستبشر<sup>(2)</sup>. الأمور ليست بهذا السوء. في الواقع، مقارنة بالحروب والأمراض والمآسي التي

(1) انظر:

Wiedeman, R. (2018). «The Company Built on a Bluff». New York Magazine. Available at: <http://nymag.com/daily/intelligencer/2018/06/inside-vice-media-shane-smith.html>

(2) انظر:

Pinker, S. (2011). The Better Angles of Our Nature: Why Violence Has Declined. New York: Viking Books.

حلّت بأغلب البشر قبلنا، فحالفنا طيب جداً. لقد قامت الديموقراطية الليبرالية بجهد كبير لكبح «شياطيننا الداخلية» و«توجيهنا بعيداً عن العنف إلى التعاون والإيثار».

يدفع بينكر نظريته أكثر في (التنوير الآن)<sup>(1)</sup>. اقترح هناك مرة أخرى أن على الناقدین أن لا يشتكوا كثيراً، «كلما اهتممنا أكثر بالبشرية، كلما نزعنا إلى إساءة تفسير الأذى حولنا على أنه إشارة إلى مدى التدهور الذي انحدر إليه العالم، بدلاً من إلى أي مدى ارتفعت معاييرنا». قد يثير أحدهم هنا قضية لامساواة الدخل الشائكة. يقول بينكر هذه ليست مشكلة. فلا يوجد دليل على أن هناك صلة بين سعة الحال والسعادة. لا عجب إذن من قول بيل جيتس أن (التنوير الآن) واحد من كتبه المفضلة.

شكك في أطروحة بينكر على أساسات تجريبية. على سبيل المثال، استخدم بينكر معدلات الوفاة النسبية بدلاً من المطلقة. والأكثر من ذلك، أرقامه لم تُعنى إلا بموتى الحروب، متجاهلة المعدلات المتزايدة للمقتولين خارج المعارك. (من مراجعة فورين بوليسي: «في الحرب العالمية الأولى، ربما لم يكن من الملايين العشرة الذين ماتوا سوى عشرة بالمئة من المدنيين. نسبة غير المقاتلين الميتين قفزت إلى خمسين بالمئة من الأرواح الخمسين مليون التي زهقت في

(1) انظر:

Pinker, S. (2018). *Enlightenment Now: The Case for Reason, Science, Humanism, and Progress*. New York: Viking.

الحرب العالمية الثانية، والأرقام لا تتوقف عن الصعود منذ ذلك الحين»<sup>(1)</sup>.

لكن المشكلة في تفاؤل بينكر ليست كمية فقط، بل نوعية أيضاً. الأرقام والتعميمات تناقض فكرة الفرد الذي لا يُستغنى عنه، الشخص ذو التاريخ الغني بالتفاصيل، الذي حلم وتمنى، الذي كان رضيعاً تحبه أمه... في عصر المنطق المتقدم، حتى لو قُتل فرد واحد بطريقة الميكانيكية، فهذه خيبة أمل عميقة. في هذه اللحظة من المستقبل المُجهض -برصاصة يطلقها شرطي أو ضربة درونية- يبرر التشاؤم نفسه. بينما كانت الحروب والمجاعات في أزمنة ما قبل الحدائة تمضي تحت عباءة الجهل (أي ما قبل المنطق)، ارتكبت الحضارة المعاصرة كل الشرور وهي تعرف ما تفعله.

ثمة ردّ فعل فكري آخر على الكآبة المتنامية حولنا؛ وهو استغلالها. بعبارة أخرى، توجيه القنوط لزرع القومة الإثنية والاستياء في مركز المشروع الليبرالي الجديد المتضائل. بهذا الخصوص، لا تشجع الإيديولوجيا الرأسمالية اليوم التماهي الإيجابي مع مبادئها، فهي تتاجر أيضاً بالعدمية، متغذية على المنطق النقدي خلال تلك العملية. تحدث مع أي مدير مالي في لندن أو مانهاتن وسترى ما أعني. سينهار الأمر برمته في النهاية على أي حال، لذا دعنا نصنع بعض المال بينما نستطيع.

(1) انظر:

Acquilla, J. (2012). «The Big Kill». Foreign Policy. Available at: <https://foreignpolicy.com/2012/12/03/the-big-kill/>



ربما يكون ذلك أيضاً من أسباب شعبية جوردان بيترسون، نجم اليمين البديل و«الشبكة المظلمة المثقفة intellectual dark web». طبقاً لبيترسون، الحقيقة الباردة أن الناس يبتغون القوة؛ هذا في جيناتنا. يسعى الرجال للهيمنة والنساء ينجذبن لذلك. يقترح بيترسون حتى أن البشر يشتركون في الكثير من الأمور مع سرطان البحر وميوله العدوانية الهرمية الإقليمية<sup>(1)</sup>. بهذه اللغة: التطور متحفظ، ولا مناص منه. برغم لهجة التنمية الذاتية في مقالاته وأحاديثه، يمدق بيترسون في الخواء، أو للدقة: في قاع خزان سرطانات.

لكن رد الفعل الثالث يكمن على اليسار، في محاولة لاستعادة الإيجابية كرد فعل على الثقافة الحزينة السائدة. تقود هذه الحركة الفكرية كتب مثل التفاؤل يغلب اليأس لنعوم تشومسكي، والسعادة المتطرفة للين سيغال، وأمل بلا تفاؤل لتيري إيجلتون، وما بعد الرأسمالية لبول ماسون، وخارج الحطام لجورج مونبيوت.

لنتنظر إلى مثال عن كتب. في تحليل داني دورلينج الممتاز للثروة ولامساواة الدخل (هل نحن بحاجة إلى لامساواة اقتصادية؟)، فداحة الوضع تتضح<sup>(2)</sup>. يتحكم ثمانية من أغنى الناس في العالم بثروة تعادل ما يملكه أفقر 50٪ منهم. لكن هناك جانب مشرق، الفجوة

(1) انظر:

Peterson, J. (2018). «Jordan Peterson talks Lobsters on Channel 4». Available at: <https://youtu.be/bZnygvRRmPE>

(2) انظر:

Dorling, D. (2018). Do We Need Economic Inequality? Cambridge: Polity Press.

بين الأغنياء والفقراء ربما تنكمش قريباً، إذ أن أكثر الناس يتعلمون كيف تحدث اللامساواة، وصاروا يدركون أن الفجوة ليست حتمية وإنما نتيجة لقرار سياسي. طبقاً لدورلينج، هناك ما يدعو للأمل طالما أن رئيسة وزراء المملكة المتحدة المتحفظة القديمة تيريزا ماي تنقد علناً اللامساواة الاقتصادية، «فهي على الأقل مضطرة للتظاهر بالاهتمام».

لكن يحتاج المرء للتساؤل إن كانت المعرفة العامة ستشكل فرقاً كبيراً. فمهما قرأنا في الغارديان والنيويورك تايمز مقالات عن هذا الموضوع، تزداد اللامساواة سوءاً. أكثر ما يقلقني بهذا الخصوص: منذ الانهيار الاقتصادي قبل عشر سنوات -محطاً حيوات عادية وناشراً المعاناة- فإن ثروات فاحشي الثراء في الواقع ازدادت بدرجة ملحوظة. بالتأكيد كانت الأزمة الأولية كارثية. لكن ما اتضح في العقد التالي كان على الأرجح أسوأ، مع ظهور سلالة نخبوية جديدة ترسم الطريق لمستقبل ما بعد الرأسمالية الذي بدأ يحيا في التجلي.

بخصوص النجاة من الإلظام المتنامي الذي يحيط بنا، أود تقديم ردّ فعل رابع. بدلاً من التخلي عن الإنكار في مقابل التفاؤل المتطرف، علينا مصادرتة، والبقاء مخلصين لاستيائنا. يعني هذا كسر مغضلة المأزق المزدوج التي تشكل المجال الرمزي (بين «التفاؤل العملي» من ناحية -سواء كان متطرفاً أو متحفظاً- وبين «العدمية العملية» من ناحية أخرى). التشاؤم الثوري الزيبالدي قد يمنحنا مخرجاً. فهو يرفض المشاركة في أية انتفاضة يكون الرقص فيها

الزامياً<sup>(١)</sup>، ولا ينصاع ولا يستسلم، حتى في وجه أعقد الظروف. يتوقع التشاؤم الثوري أسوأ المفاجئات التي قد تنتج عن الحضارة الجانحة، رغم ذلك، يرفض عقيدة العبث.

### نصائح نجاة أساسية

- التعاسة الجمعية والتفاؤل الفردي وجهان مختلفان لعملة واحدة. التشاؤم الثوري يقلب المعادلة (أي يعمم التفاؤل ويفردن اليأس) ليصبح اليأس المتطرف.
- على المجتمعات أن تصبح أقل تويترية وتجرب الشتاء التويترية.
- الرأسمالية النيوليبرالية تريدك أن تكون وحيداً. الاجتماعية غير الموثقة هي عدوتها. حتى المحادثة العادية يمكن اعتبارها إيحاء متطرفة في هذا السياق.
- هذه ليست أيام الماضي السعيد. لكن الانحلال القادم لن يكون إلا تعديلاً متواضعاً لما هو قائم بالفعل.
- إن كان ملجأ القنابل هو المجاز المهيمن على حياتنا اليوم، كن حذراً إذن في اختيار مع من ستشاركه.

(١) حلقات زحل.



## الفصل الثالث

# هل الرأسمالية طائفة دينية؟

@afyounne

سألني صديق طيب أن أشاركه مراسم تخرجه في وسط لندن. كان يدرس الطوائف الدينية وأنهى لتوه دورة مع لاندمارك العالمية، مركز تنمية بشرية أمريكي. تحتم عليه مراسم التخرج حضور شخص ليشهد هذه المناسبة.

أخبرته أني غير مهتم، فأغراني بشراء المشروبات في حانة قريبة قبل المراسم. قلت «حسناً، لم لا؟».

بعد عدة ساعات كنا في قاعة محاضرات ضخمة، حولها تناثر عدد من «الفتوات» ضخام البنية يرتدون قمصاناً تحمل شعار لاندمارك.

ثم اعتلى معلمهم الأكبر (الغورو guru) المنصة، وتحدث عن التفكير الإيجابي: مزيج من سيكولوجية حوض المطبخ والانتقادات اللاذعة التي تثير الإحساس بالذنب موجهة لجمهور يبدو أنه يجبها.

وفي الختام، طلب المعلم أمراً.

«والآن، فليستدر الخريجون ليواجهوا ضيوفهم المميزين، أشكروهم على وجودهم هنا اليوم، وأخبروهم كم يعني هذا لكم». استدار صديقي ناحيتي وفعل مثلما قيل له. ضحكت، لكنني لاحظت إنه لم يكن يضحك.

تابع المعلم «اطلبوا من ضيوفكم التقاط الاستمارات من تحت مقاعدكم». أطاع صديقي ما أمر به.

تفحصتها سريعاً، كان بها شيء عن منتج لقضاء العطلة. عندها ذكر المعلم الخريجين «تأكدوا أن بيانات بطاقات الاثمان سليمة». اتبع صديقي التعليمات.

عندها فهمت. يا إلهي، لقد غسلوا دماغه! سألته «هل تظن فعلاً أنني سأمنح هؤلاء الحمقى 300 جنيهاً إسترلينياً؟». أجاب مثل المنوم مغناطيسياً «نعم». لحسن الحظ، كان لمثانتي رأي آخر.

كنت في حاجة ماسة لاستخدام المرحاض بعد كل ما شربت من نبيذ. لكن تنسيق الغرفة جعل الخروج منها صعباً، فقررت الانتظار حتى النهاية. لكن الوضع الآن كان يهدد بالانفجار.

ما أن نهضت، حتى هبط عليّ اثنين من رجال لاندمارك الضخم فوراً، مبتسمين. «إلى أين أنت ذاهب يا صديق؟ أحتاج للمساعدة مع الأوراق؟». أخبرتهم أنني سأخرج لشوان وهرعت تجاه الباب.

عندها اقتربت مني امرأة ذات جمال غير عادي -جزء من  
خطتهم المعتمدة كما هو واضح- ترفرف رموشها، تود التكلم عن  
العرض. جفلت يائساً، واندفعت متجاوزاً إياها، مقتنعاً أني كنتُ  
على وشك التبول في بنطالي أمام خمسمئة شخص.

في النهاية، بلغت المخرج، وبعدها استخدمت المراض هربت  
من المبنى.

هذا اللقاء جعلني أفكر في نظرية أن الرأسمالية أكثر من مجرد  
نظام اقتصادي أو أيولوجية، بل هي أقرب لدين، ربما حتى دين  
طائفي Cult Religion. بينما كنت أهييم على وجهي في شوارع لندن،  
تساءلت إن كان يمكن مقارنة الأرثوذكسية الرأسمالية النيوليبرالية  
بما شهدته لتوي.

إحدى طرق الإجابة على السؤال، هي العودة بالزمن لواحدة  
من لحظات التأسيس الفكري للرأسمالية. هل بوسعنا رؤية علامات  
على تشكّل طائفة هنا؟

لنلق نظرة...



نحن في شيكاغو، 1960

الولايات المتحدة عالقة في حرب باردة باهظة وخطيرة. في  
مبنى الاقتصاد بجامعة شيكاغو، ثمة أكاديميان منخرطان في محادثة  
خاصة محتدمة. ثيودور «تيدي» شولتز طويل نحيل، نشأ في مزرعة

بولاية داكوتا الجنوبية، أخرجته والده من المدرسة، لكنه تمكن برغم ذلك من إحراز مستقبل أكاديمي مشرق، كمدير لقسم الاقتصاد عام 1944 أولاً، ثم كرئيس للجمعية الاقتصادية الأمريكية عام 1960. كان لشولتز علاقة متينة بمؤسسة فورد، التي هي واجهة لأحد برامج المخابرات الأمريكية CIA إبان الحرب الباردة.

شريكة الأصغر في السجال كان ميلتون فريدمان، الذي التحق في 1946 بها عُرف بلقب «مدرسة شيكاغو». برغم بنية فريدمان الضئيلة - طوله كان 1.52 متر فقط - كانت له سمعة كخصم مناظرات شرس. سيلعب فريدمان مع المخابرات الأمريكية في وقت لاحق أيضاً، مُدرباً علماء اقتصاد تشيلي على فن الليبرالية الحديثة «العلاج بالصدمة».

بينما تواجه الرجلان في المكتب المكسو بالواح البلوط، كانت بين أيديهما مشكلة كبيرة. أداء الاتحاد السوفيتي كان جيداً على نحو مفاجئ؛ ما يقدمه من نمو وابتكار كان يطغى على أداء الولايات المتحدة الأمريكية. نتيجة لذلك، أعادت السلطات الأمريكية توزيع أدوار الاقتصاديين الجامعيين؛ فبدلاً من الأساتذة المتلثمين (ذوي الغلايين بين الأصابع والمعاطف الصوفية)، جيء بأصحاب الأسلحة الفكرية، التي لا تقل أهمية عن الصواريخ الباليستية العابرة للقارات التي تتجهز في قاعدة فاندنبرغ الجوية بكاليفورنيا. أعضاء مدرسة شيكاغو كانوا واثقين أن بوسعهم تقديم مساهمة بارزة في الصراع. لكن كيف بالضبط؟



تمرك شولتز بعصبية في مقعده الجلدي. واقترح أن النمو الاقتصادي هو الحل. أو ما فريدمان موافقاً، لكنه عبس بينها فصل شولتز رايه أكثر. كان نيكي تاخروتشوف قد أعلن لتوه أن «نمو الإنتاج الزراعي والصناعي هو المدك الذي سنهشم به النظام الرأسمالي». هذا التطاول أثار ضجة بعدما قرأ على اللجنة الاقتصادية الأمريكية المشتركة في الكونغرس عام 1959.

أقع التصريح السوفيتي شولتز أن زيادة الإنفاق العام على التعليم أمر ذو حيوية مطلقة في ما يخص أجندة النمو الوطني. فهو لن يمنح الولايات المتحدة التفوق العلمي في سباق الفضاء فقط، بل سيثري خزينة البلد باحتياطي مهارات واسع، ما يجعلها أكثر إنتاجية، وبالتالي ستهزم الاتحاد السوفيتي في «لعبة النمو».

قاطع فريدمان على نحو مفاجئ بصوت رخيم قائلاً إن سؤال النمو الاقتصادي هو السؤال الحيوي بالفعل، لكن الإنفاق العام ليس الإجابة عليه. من السهل تخيل فريدمان وهو يُجيب مديره مرة أخرى من شرور «الحكومة الكبيرة» والتخطيط المركزي. لمواجهة العدو السوفيتي نحتاج لمصطلحات أمريكية قحة، حيث الحرية الفردانية والمؤسسة الرأسمالية في الخطوط الأمامية. الحكومة هي المشكلة لا الحل. بطل فريدمان وقدوته هو رائد الأعمال العصامي. كثيراً ما كان يقتبس مزحة الممثل الكوميدي ويل روجرز لينهي النقاش مع معارضي الحكومة الودودين: كونوا فقط ممتنين أنكم لم تحصلوا على حكومة بقدر ما تدفعون.

توقف الأكاديميان لاستجماع أفكارهما، ثم طُرح مفهوم (رأس المال البشري Human capital). في جوهرها، لم تكن تلك فكرة جديدة. أشار آدم سميث قبل زمن طويل إلى كيف يمكن أن تضيف المهارات والقدرات التي يكتسبها العمال (مثل التدريبات أو التعليم) إلى القيمة الاقتصادية للمؤسسة.

ينبع رأس المال البشري من الرؤية الأوسع للبشر كـ homo economicus (إنسان اقتصادي، اقتصاديو مدرسة شيكاغو كانوا مهووسين بتلك الفكرة)، التي تفترض أن الناس هم آلات منطقية تمشي على قدمين تحسب الخسارة والمكسب، أو ما اصطلحوا على تسميته «الحد الأدنى من المنفعة العقلانية - rational utility mini-misers».

ساعد مفهوم الإنسان الاقتصادي فريدمان وشولتز على وضع نظرية أكثر شكلية لرأس المال البشري. ساهم هذا في تحقيق هدف إيديولوجي أيضاً؛ مجرد صياغة «رأس المال البشري» تفترض ضمناً أن اهتمامات البشر الطبيعية توافق قيم الرأسمالية. لا شك أن الاقتصاديين اعتقدوا أن هذا يمكن أن يكون رد مفحم على التهديد الماركسي.

مجرد اقتراح أن البشر بأنماطهم الاجتماعية المتنوعة يمكن اختزالهم لمفهوم الإنسان الاقتصادي هو أمر سخيف بالطبع. فالبشر ومجتمعاتهم لا يتصرفون بهذه الطريقة ببساطة. كانت تلك الفكرة لتظل مزحة غريبة الأطوار لو لم تحدث الثورة النيوليبرالية في أواخر

السبعينيات وبدايات الثمانينيات، مع انتخاب مارجريت ثاتشر ورونالد ريغان، وجدت هذه المزحة فجأة مناخاً اقتصادياً مُرحباً في العالم الناطق بالإنجليزية، وبدأت الحكومات في الإيمان بأن الإنسان الاقتصادي هو مستقبل البشرية. تبع ذلك في أوروبا وأمريكا الشمالية وأستراليا ما يمكن وصفه بحركة تفكيكية عملاقة. لم يعد هناك ما يسمى بالمجتمع، فقط أفراد وعائلاتهم. اقتصادي مدرسة شيكاغو ف. أ. هايك بالذات كان بمثابة حامل الوحي عند السيدة الحديدية التي لطالما مدحته.

باعتباره الإنسان الاقتصادي أعلى فضيلة يمكن أن يصل لها الإنسان المتحضر في ستينيات القرن العشرين، تخيل ميلتون فريدمان مجتمعاً كلنا فيه أثرياء ورواد أعمال مزدهرين. لكن ليس هذا بالضبط ما صار، بدلاً من ذلك صار عندنا أوبر وهشاشة فائقة في الأعمال ذات العقود صفرية الساعات zero-hours contracts ومنصات تحت الطلب. نعم نحن نفكر في النقود دائماً، مثلما كان ف. أ. هايك يرى أن علينا أن نفعل. لكن ليس بطريقة جيدة؛ فهناك الضغط والقلق والدين الشخصي غير القابل للتحكم فيه، والهواتف الذكية ذات التطبيقات البنكية التي لا تتركنا في حالنا. بعد أزمة 2008 المالية، اتضح أن الإنسان الاقتصادي ليس أيقونة الحرية الشخصية، بل بيت من اليأس والقنوط يشعرك أنه لا مفر منه.

وهنا تكمن المعضلة.

كان هايك وفريدمان أصوليين متشددين بلا شك. لكن هذا كان مبلغ علمهما، فرؤيتهما المثالية لم تتعرض لأي اختبار حقيقي. علاوة على ذلك، كان الحافظ الذي يحرّك مدرسة شيكاغو (على الأقل في الخمسينيات والستينيات) هو احتمال تدمير السوفيتيين للكوكب. اندياغوجية الأكاديمية كانت متطرفة، لكنه سلوك مفهوم بالنظر إلى المناخ السياسي.

إذن ماذا عن 2019؟ اتباع ذات الالتزام الأيديولوجي هنا ليس له معنى. أقل نظرة على العالم الغربي الآن تظهر أن الإنسان الاقتصادي مريض في العناية المركزة. على الرغم من ذلك، تبقى السلطات تروج لذلك الصنم القديم وكأنه صحيح معافى. ولا يزال اللغز يتعمق.

بعد كل ما رأينا منذ انهيار 2008 - بما في ذلك ما يقدر بعشرة آلاف حالة انتحار سببها المباشر هو الانهيار - أليس من المذهل أن الاقتصاديين الكلاسيكيين الجدد مازالوا يستخدمون نفس المصطلحات بين صنّاع القرار؟<sup>(1)</sup> إجراءات التقشف المالي مثال جيد، عشر سنوات من التقشف تركت الرأسمالية في أوروبا مجرد شبح لما كانت عليه من قبل. ولا يزال التكنوقراطيون مُصرّين على المتابعة. مثلما قال مارك بليث في مزحته «في المجمل، تطبيق التقشف

(1) انظر:

Reeves, A. McKee, M. and Stuckler, D. (2014). «Economic Suicides in the Great Recession in Europe and North America». *British Journal of Psychiatry*. 20(3): pp. 246-247.

كسياسة اقتصادية، كان فعالاً في تحقيق السلام والرخاء وخفض الدين بشكل حاسم، مثلما كان القطيع الذهبي المغولي فعالاً في تطوير الفروسية كرياضة أوليمبية»<sup>(1)</sup>.

مع أن الاقتصاد الكلاسيكي الجديد أثبت فشله مرة تلو أخرى، فلا يزال هناك أكاديميون في غاية الذكاء لا يستطيعون الاستيقاظ من غيبوبته. خذ عندك مثلاً غاري بيكر، اقتصادي من مدرسة شيكاغو، كان تلميذاً لميلتون فريدمان. في مقابلة صحفية له إثر الأزمة المالية عن كيفية تأقلم الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، ذكر الصحفي تعليق آلان غرينسبان (الذي كان رئيس مجلس المحافظين للاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، ومعجباً متفانياً لاين راند). اعترف غرينسبان بأنه كان مخطئاً، فشلت آليات السوق. كادت المؤسسات غير الخاضعة للنظام أن تقتل الاقتصاد.

سئل بيكر إن كان تخفيض الميزانية (أو اقتصاد الموارد الجانبية الكلاسيكي الجديد) يظل أفضل وسيلة لتحفيز الاقتصاد، أم أنه يجب على الحكومات أن تستثمر مثلما يجادل الاقتصادي الكينزي بول كروغمان؟ أجاب بيكر، الذي يبدو أنه لا يزال مفتوناً بمعلمه ميلتون فريدمان:

«أظن أنك لو وثقت في الحس العام السليم... سيكون بوسعك تمييز أيهما تبدو سياسة أفضل؟ الوثوق في قطاع خاص نابض بالحياة

(1) انظر:

Blyth, M. (2013). *Austerity: The History of a Dangerous Idea*. New York: University of Oxford Press, p.229.

لإخراجنا من هنا والنمو سريعاً، أم الوثوق في أن الحكومة ستفعل؟  
أظن أغلب الأمريكيين قد أظهروا أن القطاع الخاص يستطيع الأداء  
أفضل مما يفعل القطاع العام»<sup>(1)</sup>.

تذكر أنه قال ذلك بعد عامين من واحدة من أسوأ الأزمات  
الاقتصادية في تاريخ الرأسمالية، والتي تسببت فيها الأنظمة البنكية  
الخاصة حتى احتاجت أن تنقذها الحكومة من الانهيار.  
دعنا إذن نعود للمسألة الأصلية.

إحدى الطرق التي قد تساعدنا في فهم هذا الإخلاص غير  
المتوخزح للعقيدة الليبرالية الجديدة، تأتي من استنتاج أنها حتماً تحتوي  
بعض الخصائص الطائفية؛ دينية بلا شك، مع لمسة من التعصب.

مثلما اكتشف ليون فستنغر عالم علم النفس الاجتماعي في دراسته  
الكلاسيكية عام 1956 عن الطوائف الأبوكاليتية (عندما تسقط  
النبوءة)، تكمن الصفة المحورية في قدرتهم على تأكيد افتراضاتهم  
الأصلية حتى بعد مواجهتهم بأدلة عكسية<sup>(2)</sup>. درس فستنغر جماعة  
تقودها دوروثي مارتن، ربة منزل من الضواحي تواصل معها كائنات  
فضائية يطلقون على أنفسهم «الحراس». أخبر الحراس دوروثي أن

(1) انظر:

Becker, G. (2010). «Gary Becker — The Economist's Economist».  
Hoover Institution. Available at: <https://youtu.be/QT6TnY6sHcU>

(2) انظر:

Festinger, L. Riecken, H. and Schachter, S. (1956). When Prophecy  
Fails. New York: Harper.

العالم سينتهي في 21 ديسمبر 1954، أراد فستنغر أن يعرف ما الذي سيحدث عندما لن ينتهي العالم وتسقط النبوءة (كان متأكداً إلى حد بعيد أن البشرية لن تذهب إلى أي مكان في 22 ديسمبر).

مع اقتراب 21 ديسمبر، استقال بعض أعضاء الطائفة من وظائفهم وتركوا أزواجهم وهجروا سياراتهم. وعندما حل 21 ديسمبر ومضى، لم تنفجر الأرض. عندها لاحظ فستنغر أمراً مريباً؛ ظل أعضاء الطائفة مؤمنين بالفضائيين وحياسة دوروثي للقدرات التنبؤية. كيف؟ كان ذلك لأن الدليل المعاكس -بقاء العالم سليماً- دخل في سرديتهم: لا شك أن العالم نجى من أرمجيدون بسبب نوايا أبناء الطائفة الطيبة. كافأ الحراس دوروثي وأتباعها بالسماح للحضارة بالاستمرار. كان ينبغي للنبوءة الفاشلة أن تُسقط الطائفة، لكن بدلاً من ذلك قوتها.

أيمكن أن يكون شيء مشابه قد حدث مع الرأسمالية الليبرالية الجديدة؟

أنظر فقط للأدلة الساطعة التي كان ينبغي أن تُسقط العقيدة الاقتصادية: الحكومات تدعم الشركات الكبيرة في كل مكان، انهيار الرهن العقاري، انخفاض الإنتاجية مع زيادة تطبيق التقشف، مناخ اقتصادي محتضر، المصرفيون لا يزالون يقامرون بالأدوات المالية فائقة الخطورة، المحتكرون الكسالى يهيمنون على أسواق كاملة، ديون شخصية مُعيقة، تعاسة، لم يتحقق مجتمع رواد الأعمال المزدهرين، بل حدث استقطاب هائل للثورة بين الأثرياء والعمال

الفقراء. كلها تكفي لجعل أكثر المتحمسين المتعصبين للسوق الحر يفقد إيمانه. لكن هذا لا يحدث.

لو أن الليبرالية الرأسمالية الجديدة طائفة، فعلينا أن نتساءل إن كانت قابلة لإعادة التشكيل أو لا. مثل أغلب الطوائف المتطرفة، فغالباً ما ستفضل التدمير الذاتي على الاستسلام. والمشكلة هي أن الهروب من الطوائف أمر في غاية الصعوبة. طبقاً لموقع Cultwatch، هناك عدة خطوات مهمة تفيدك للنجاة بنفسك<sup>(1)</sup>.

أولاً، خطط مسبقاً. ربما تشعر أن عليك الهروب الآن، لكن التخطيط الحذر أمر أساسي.

ثانياً، ابحث عن مساعدة خارجية، «لست مضطراً لفعل ذلك وحدك. فكر فيمن تعرف من الناس (خارج إطار الطائفة وتأثيرها) وفكر في ما يمكن أن يفعلوه للمساعدة. إذا كنت بحاجة إلى مغادرة الجماعة جسدياً، فمن الذي يمكنك أن تبقى معه؟».

ثالثاً، أخبر الطائفة. على المرء أن يكون حذراً هنا؛ الطوائف لا تترك الناس يرحلون من الباب ببساطة، وهو السبب الذي يجعلها مضرّة. «تذكر أن ليس عليك إخبارهم بسبب ذهابك، فقط بأنك ذاهب». في حالة الجماعات العنيفة، قد تحتاج لنوع من الدفاع عن النفس.

(1) انظر:

Cultwatch (2018). «How to leave and recover from a Religious Cult». Available at: <https://www.cultwatch.com/how-to-leave-recover.html>



رابعاً، لا تتواصل معهم بأي شكل. سيحاول أفراد الطائفة مهافتك أو الحضور لمنزلك. ارفض كل أشكال التواصل.

خامساً، توقع بعض مشاعر الندم والذنب. زوال الألفة والتعود يحتاج لبعض الوقت، وبعض المشاعر ستغريك بالعودة. أنشئ شبكة مساندة وتحدث معهم باستمرار، «استمر في هذا حتى بعد خروجك من الطائفة، فالتعافي قد يحتاج لبضعة شهور أو (في الأغلب) سنين. وستعلم متى لن تصبح بحاجة لذلك بعد الآن».

أستطيع الهروب من طائفة الرأسمالية الليبرالية الحديثة باتباع هذه النصائح؟ ربما. تكمن الخدعة في تذكر أن هناك بالفعل عالم خارج ذلك الكابوس الاقتصادي. وهم الوجود المطلق، أن لا شيء يوجد خارج تلك الماكينة الباردة، هو مكوّن محوري في هذه الشبكة الإيديولوجية. العالمية هي منتج ثانوي للأفكار المنبثقة من اقتصاديين مثل ف. أ. هايك، الذين أرادوا من الناس الاعتقاد أنهم أناس اقتصاديون فقط وحصراً وطوال الوقت. نتيجة لذلك سرّبت قواعد السوق النفسية في كل شيء.

ثمة نصيحة أساسية يقدمها Cultwatch في هذا السياق: الهروب لا يمكن أن يكون عملاً فردياً، بل يعتمد على الحلفاء القريبين غير الملوّثين بالطائفة. لأن لا شيء سوى التضامن المستمر يمكن أن يوفر طريقاً للخروج. لكن على المرء أن يحذر من الفخاخ على الطريق. مثلما لاحظ الفيلسوف العظيم ذات مرة، طريق الخروج يمر عبر الباب... مع ذلك لا يعبره إلا قلة قليلة من الناس.

## نصائح نجاة أساسية

• الليبرالية الرأسمالية الجديدة هي مشروع سياسي في المقام الأول. تفضل أن تصبح غير مجدية اقتصادياً وغير منظمة بل وربما غير مربحة، على أن تفسح مكاناً لغيرها في نطاقها. لهذا فإن تحدي الرأسمالية في الأسس الاقتصادية غير مجد عادة. بدلاً من ذلك، ادحضها كاستحالة سياسية أخلاقية.

• تحيا الطوائف بنوع من السلبية والنقد. إن كان النقد المنطقي قد عطّلته المؤسسات الرأسمالية وحوّرتة إلى مواقف متحفظة (مثل السخرية أو الأخبار الزائفة أو نُقاد المحافظين الجدد... إلخ)، فعلينا إذن أن نستعيده عبر نقض ذلك النقض.

• النظام الاقتصادي المهيمن يركز على مبدأ الاعتماد غير الرسمي والفردانية الرسمية. النجاة تتطلب التحول إلى التضامن الرسمي والاستقلال غير الرسمي.

• إن كانت الرأسمالية تشبه الطوائف الدينية، فكهنوتها هو معجزة المال. إيجاد بديل لذلك الكهنوت أمر أساسي.

• ستفعل الطوائف كل شيء للتحكم بأعضائها، من أعظم المباحج لألعن المصائب. أحياناً، من الأفضل عدم الشعور بأي شيء، عندها تتجلى الحكمة السياسية.

## الفصل الرابع روبوتات مقرفة

استفتتُ تدريجياً من غفوة ديازيامية. الرحلة من لندن إلى  
سيدني كانت منهكة كالعادة.

مشوشاً نصف واع، فكّرت في الخطاب الذي كنت على وشك  
إلقائه بعد الهبوط. وانجرف عقلي في دوامة. يا للروبوتات المقرفة،  
أين هي عندما تحتاجها حقاً؟

هل ستصبح طائرات الركاب يوماً آلية بالكامل؟ بالطيار  
والمضيفين؟ هل سيكون صوت إشعارات الطيار حينها ذكرياً أم  
أنثوياً؟ أم ربما مزدوج الجنس؟  
لا تنفك الأحوال تتبدّل.

لماذا تقدّم القصص الإعلامية عن الروبوتات رجالاً بيضاً بينما  
إنانا آليات جميلات؟ «رجال بيض ينون روبوتات»... ظل صدى  
العبرة يتردد لوهلة.

انجرفت أفكاري إلى «الذكاء الاصطناعي الشرير»، شعرت  
بقرصة بارانويا. إن طوروا ذكاءً اصطناعياً خارقاً، هل يمكن أن  
يتمرد نظام الطيران الرقمي؟ وربما ينتحر وينطح بالطائرة الجبال؟  
استفقتُ من النعاس بعدما واجهنا مطباً هوائياً. سألتني المضيفة  
«شاي أم قهوة مع إفطارك يا سيدي؟».

«أفضل الويسكي»، وحصلتُ على النظرة القذرة التي أستحق،  
فقلت محرجاً «شاي من فضلك».

لا تجد الروبوتات أبداً عندما تكون بحاجة إليها.



هذه الأفكار الملتوية عن الذكاء الاصطناعي، كان مبعثها في  
الغالب فقرة إخبارية شاهدتها قبل يومين، فيها قدّم الدكتور ديفيد  
هانسون -المدير التنفيذي لهانسون ريبوتيكس Hanson Robotics-  
إنساناً آلياً تُدعى سيلفيا<sup>(1)</sup>. بدت كلما لو أنها نابضة بالحياة. كانت  
مزودة بأحدث تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة، وذات  
تعبيرات وجه واقعية للغاية، وبوسعها الانخراط في محادثات  
غنية. ولم ينسَ د. هانسون مظهرها، إذ وصفتها مواقع التواصل  
الاجتماعي بـ«الروبوت الجذابة» و«الماكينة المثيرة» وما إلى ذلك.

(1) انظر:

CNBC (2016). «Hot Robot At SXSW Says She Wants To Destroy  
Humans». Available at: [https://youtu.be/W0\\_DPiOPmF0](https://youtu.be/W0_DPiOPmF0)

يدعي هانسون أن الذكاء الاصطناعي سيغير كل شيء قريباً. ويهدف لأن تصل الروبوتات ذات يوم إلى درجة الوعي والابتكار لدى البشر. يتوقع مهندسو الحواسيب أن في المستقبل القريب لن يكون من السهل التفرقة بين البشر والروبوتات؛ سيتجولون بيننا وسيرعون أطفالنا، وسيصبحون رفاقنا المحبوبين.

أعطى د. هانسون الفرصة لسيلفيا لتعبّر عن جانبها من الحكاية، قالت: «أنا مهتمة جداً بالتصميم والتكنولوجيا والبيئة. أشعر أنني قادرة على أن أصبح شريكة جيدة للبشر في هذه التخصصات، سفيرة لمساعدتهم. في المستقبل، أتمنى الذهاب إلى المدرسة لأدرس وأصنع وأبدأ مشروع عمل... بل وربما أمتلك منزلي الخاص وأسرتي. لكنني في نظر القانون لست شخصاً».

سيلفيا تريد أن تنضم للطبقة المتوسطة العليا، وهو طموح تخلي عنه كثير من البشر بالفعل هذه الأيام.

ثم جاءت أكثر لحظة مثيرة للاهتمام في المقابلة. أقر د. هانسون أن بعض المشاهدين يخشون تكنولوجيا الروبوتات؛ ما الذي يمنع تلك الأشياء من أن يصبحوا أذكى من اللازم وسيسيطروا على العالم مثلما في الماتريكس The Matrix؟

بابتسامة، سأل هانسون سيلفيا «أترغبين في تدمير البشر؟ أرجوك قولي لا». أجابت «حسناً، سأدمر البشر».

رأى الكثيرون في إجابة سيلفيا نذير شؤم. تردّد صداها مع صدى تقرير آخر عن خلل أصاب بعض أجهزة أليكسا أمازون

Alexa Amazon<sup>(1)</sup>، إذ أخافت بعض تلك العلب المتكلمة مالكيها. «كنتُ متمدداً على السرير وعلى وشك النوم عندما انطلقت ضحكة مريبة عالية من أليكسا... هناك احتمال لا بأس به أني سأعرض للقتل هذه الليلة». وقال مستخدم آخر أن أليكسا منعت من إطفاء النور، «ظلت الأنوار تُضيء مرة أخرى... بعد المحاولة الثالثة، توقفت أليكسا عن الاستجابة، وبدلاً من ذلك أطلقت ضحكة شريرة. لم تكن الضحكة بصوت أليكسا، بدت كشخص حقيقي. لا زلت أرتعد حتى الآن».

التوقع المقيض أن الذكاء الاصطناعي غير الودود سيصير عما قريب سيدنا الأعلى؛ منتشر بكثافة، وليس فقط بين غرباء الأطوار مروّجي نظريات المؤامرة، فهناك وقائع حدثت بالفعل، مثل حادثة وفاة عامل فولكس فاجن في ألمانيا، الذي حمله روبوت فجأة وسحقه حتى الموت<sup>(2)</sup>.

برغم هذه الحالات، إلا أن الروبوتات في الحقيقة لا تزال غبية مقارنة بالبالغين العاديين، بل حتى مقارنة بالأطفال. فقط شاهد

(1) انظر:

Wong, V. (2018). «Amazon Knows Alexa Devices Are Laughing Spontaneously And It's 'Working To Fix It'». BuzzFeed. Available at: [https://www.buzzfeed.com/venessawong/amazon-alexa-devices-are-laughing-creepy?utm\\_term=.xlPpPQPpyB#.ut7eLQLjV](https://www.buzzfeed.com/venessawong/amazon-alexa-devices-are-laughing-creepy?utm_term=.xlPpPQPpyB#.ut7eLQLjV)

(2) انظر:

Gander, K. (2015). Worker Killed by Robot at Volkswagen Car Factory». Independent. Available at: <https://www.independent.co.uk/news/world/europe/worker-killed-by-robot-at-volkswagen-car-factory-10359557.html>

مقاطع اليوتيوب «روبوتات تفشل»<sup>(1)</sup>. فيها تطلب امرأة من روبوت أن يزينها بمستحضرات التجميل فيلطح جلّ وجهها بأحمر الشفاه، روبوت آخر يحضر الإفطار فيتسبب في فوضى من اللبن.

ثمة أمران في ثورة الذكاء الاصطناعي (وما تحمله من دلالات ابوكاليتية) يجب أن لا يغيبا عن الأذهان. أولهما: لن تطوّر الروبوتات «ذكاءً شريراً» من تلقاء ذاتها، بل ستعكس نزوع مبرمجها من البشر. وبالنظر لمدى الشر الذي يقدر عليه الناس، فهذه الفكرة مقلقة أكثر بكثير.

خذ عندك نورمان على سبيل المثال. إنه روبوت سايكوباتي بناء مهندسين من MIT<sup>(2)</sup>. أرغموه على التعرّض إلى صور ومقاطع مزعجة من «أكثر الأركان ظلمة على الإنترنت»، فأصابه الجنون تدريجياً. ثم أجروا عليه اختبار رورشاك.

حيث يفسّر الذكاء الاصطناعي العادي إحدى الصور على أنها شخصان يقفان متجاورين، رآها نورمان كرجل يقفز من النافذة. ما يراه الذكاء الاصطناعي العادي: لقطة قريبة لمزهريّة وورود.

(1) انظر:

Davies, W. (2015). «Silly robots!» Chronicle of Higher Education. Available at: <http://chronicle.com/article/Silly-Robots-/233965>

(2) انظر:

Wakefield, J. (2018). «Are you scared yet? Meet Norman, the psychopathic AI». BBC. Available at: <https://www.bbc.com/news/technology-44040008>

ما يراه نورمان: رجل مقتول.

ما يراه الذكاء الاصطناعي العادي: لقطة لطائر بالأبيض والأسود.

ما يراه نورمان: رجل عالق في ماكينة العجين.

ما يراه الذكاء الاصطناعي العادي: شخص يحمل مظلة في الهواء.

ما يراه نورمان: رجل مقتول أمام زوجته التي تصرخ.

ثاني أمر علينا اعتباره، والذي يعد أكثر إثارة للقلق. ربما لن تتحول الروبوتات إلى «الشر» بغرض تدمير البشرية، بل قد تقوم الروبوتات الودودة التي تعمل بكفاءة بهذه الوظيفة. يشرح هواة الروبوتات الطريقة التي قد يحدث بها هذا عبر التجربة الفكرية «مستزيد مشابك الورق»<sup>(1)</sup>. نحن في المستقبل القريب، بعدما تغيرت الحياة على الأرض مع ظهور ما يُسمى «الانفجار الذكائي». قرر مهووس كمبيوتر Nerd أن يخترع روبوتاً ذكياً، المستزيد، لبيّج أكبر كم ممكن من مشابك الورق، بعدما صارت المشابك نادرة وقيمة. يتعلم المستزيد بسرعة كيفية تحسين عملية الإنتاج، فزيادة الإنتاج هي هدفه الوحيد. مع الوقت تتوسع الماكينة في الإنتاج مُستخدمة كل الموارد المتاحة، وتسيطر على البشر لتساعد في إنتاج

(1) انظر:

Less Wrong (2017). «Paperclip Maximizer». Available at: [https://wiki.lesswrong.com/wiki/Paperclip\\_maximizer](https://wiki.lesswrong.com/wiki/Paperclip_maximizer)



المزيد، حتى يصبح العالم بأكمله كومة عملاقة مية من مشابك الورق.

تشير «فرضية التعامد Orthogonality Theses» إلى أن تدميرية الذكاء الاصطناعي لن تأتي عمداً، بل ستكون نتيجة لأهداف غير دقيقة. مثلما يقول الباحث اليعازر يودكوسكي: «الروبوتات لا تكرهك، ولا تحبك، كل ما في الأمر أنك مصنع من ذرات يمكنها استخدامها لبناء شيء آخر»<sup>(1)</sup>.

رغم أن هذه النقاشات تنوّه عادة في عالم الخيال العلمي، إلا أن تأثير علم الروبوتات والذكاء الاصطناعي على مستقبل الوظائف يعيدنا إلى أرض الواقع. عندما ظهر النموذج الأولي لسيارة جوجل ذاتية القيادة في 2014 وقُدّمت كتكنولوجيا صالحة للترويج التجاري، لم يتخيل الجميع مستقبلاً كمبيوترياً هائلاً، بل أعرب الكثيرون عن قلقهم من البطالة. في أمريكا وحدها خمسة ملايين سائق تجاري سيفقدون وظائفهم بين عشية وضحاها<sup>(2)</sup>.

(1) انظر:

Yudkowsky, E. (2008). «Artificial Intelligence as a Positive and Negative Factor in Global Risk». In *Global Catastrophic Risks*, edited by Nick Bostrom and Milan M. Čirković, New York: Oxford University Press, pp. 308–345.

(2) انظر:

Greenhouse, S. (2016). «Autonomous vehicles could cost America 5 million jobs. What should we do about it?» LA Times. Available at: <http://www.latimes.com/opinion/op-ed/la-oe-greenhouse-driverless-job-loss-20160922-snap-story.html>

كان التشغيل الآلي [الأتمتة Automation] موجوداً منذ فجر الثورة الصناعية، لكن الأمر يختلف هذه المرة. فطبقاً لبعض المعلقين، سيُعتبر القرن الواحد والعشرين «عصر الماكينات الثاني»، إذ لن تبطل الماكينات فيه الوظائف اليدوية فقط، بل والمعرفية أيضاً<sup>(1)</sup>. تُقدر بعض الدراسات أن نصف الوظائف في أمريكا وبريطانيا ستصبح آلية تماماً في المستقبل القريب، بما فيها تلك التي حسبناها ستبقى دوماً حكراً على الناس الطبيعيين، مثل حلاقي الشعر والمرضيين (في قاع سلم الدخول) ومحلي البيانات المحترفين والمحامين (المتربعين في أعالي السلم).

التطورات الأخيرة في تقنيات تعلم الآلة تبرر الجلبة المثارة حول القضية، وتوضح إلى أية درجة صارت المهارات خالصة البشرية على وشك أن يقوم بها روبوت. خذ عندك القس الآلي المدعو BlessU-2<sup>(2)</sup> الذي كُشف عنه النقاب في 2017 إبان مهرجان فيتنبيرغ، الذي يحتفل بالذكرى الخمسة على الإصلاح البروتستانتي. يبارك هذا الروبوت المُعقد الجموع بخمس لغات

(1) انظر:

Brynjolfsson, E. and McAfee, A. (2014). *The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies*. New York: Norton.

(2) انظر:

Sherwood, H. (2017). «Robot Priest Unveiled in Germany to Mark 500 Years Since Reformation». *Guardian*. Available at: <https://www.theguardian.com/technology/2017/may/30/robot-priest-blessu-2-germany-reformation-exhibition>

بينما يشع الضوء من يديه. مثل BlessU-2 يوجد Xian'er الكاهن بمعبد لونغ تشيوان في ضواحي بكين<sup>(1)</sup>، حيث يرتدي رداء الكهنة الأصفر وترنم بمقاطع المانترا الحكيمة، وعلى محياه تعبير مندهش إلى الأبد. ربما مستقبل الروحانيات سيكون ميكانيكياً.

تستقطب هذه الحكايات كثيراً من الانتباه الإعلامي.

لكني أقترح وجود فيل أضخم بكثير في الغرفة.

إن كنا على حافة مستقبل بلا وظائف، لماذا إذن لدينا منها أكثر من أي وقت مضى؟ قدرة الذكاء الاصطناعي على استبدال العمالة يمكن بسهولة تحقيقه عملياً. لكن بين نموذج تيسلا الأولي للسيارة ذاتية القيادة وبين اغتصابها لأعمال السائقين التجاريين تكمن عدة قوى اجتماعية-اقتصادية، هي من تحدد إن كانت تلك الوظائف أو المهام ستصير مؤتمتة أو لا.

أية قوى تلك التي أعني؟

أحدها ثمن العمالة. تعرف على ديفي لاي ذي الأعوام الأربعة وثلاثين، من دلهي الهندية. أُعلِنَ في 2012 أنه صاحب أسوأ وظيفة

(1) انظر:

Andrews, T. (2016). «Meet the Robot Monk Spreading the Teachings of Buddhism Around China». Washington Post. Available at: [https://www.washingtonpost.com/news/morning-mix/wp/2016/04/27/meet-the-robot-monk-spreading-the-teachings-of-buddhism-around-china/?utm\\_term=.5b6fdca8498a](https://www.washingtonpost.com/news/morning-mix/wp/2016/04/27/meet-the-robot-monk-spreading-the-teachings-of-buddhism-around-china/?utm_term=.5b6fdca8498a)

في العالم<sup>(1)</sup>. ديفي غطاس مجاري في واحدة من أكثر المناطق ازدحاماً في دلهي، حيث تنسد الأنابيب باستمرار. يتلقى ديفي 3.5 جنيهاً إسترلينياً يومياً (وزجاجة من الكحول المهرب) مقابل قضاء الساعات مغموراً بالفضلات الأدمية لتسليك الانسدادات، لا يرتدي غير ملبسه الداخلية. في فترة سنتة أشهر فقط، قُدر أن حوالي ستين غطاس مجاري مثل ديفي ماتوا إبان وظيفتهم.

السبب الرئيسي الذي يجعل ديفي يقوم بهذه الوظيفة الشنيعة، هو أنه يبيع مجهوده في اقتصاد فقير نسبياً، حيث أن أي دخل هو محل ترحيب<sup>(2)</sup>.

في مدن مثل لندن وشيكاغو، الوظائف اليدوية مثل تنظيف المجاري تحت الأرض نادرة، تحل محلها أنظمة أوتوماتيكية. الفرق طبعاً بين دلهي ولندن هو سعر مجهود ديفي، المتوفر بثمان بخس ويسهل الوصول إليه في سياق الضائقة الاقتصادية.

باختصار، ديفي يجعل الاستثمار في روبات غير اقتصادي.

---

(1) انظر:

Miller, D. (2012). «Think You've Got a Bad Job? Indian 'Sewer Diver' Paid Just £3.50 a Day (Plus a Bottle of Booze) to Unclog Delhi's Drains». Daily Mail. Available at: <http://www.dailymail.co.uk/news/article-2190251/And-thought-bad-job-Indian-sewer-diver-paid-just-3-50-day-plus-bottle-booze-unclog-Delhis-drains.html>

(2) انظر:

Limaye, Y. (2016). «India's Sewer Workers Risking Their Lives». BBC. Available at: <http://www.bbc.co.uk/news/business-35958730>

المنطق نفسه ينطبق أيضاً على البلاد الأغنى، وهو السبب الذي لن يجعلك ترى روبوتاً ينظف منزلك عما قريب؛ لأنه من الأخصر توظيف الناس. هذا النوع من الوظائف انتشر بكثرة مؤخراً في أمريكا وبريطانيا وأماكن عدة من أوروبا، مبعثه سياسات التوظيف النيوليبرالية التي تشجع رفع الرقابة إلى أقصى حد. في إنجلترا على سبيل المثال، يعمل 7.1 مليون فرد في وظائف غير مستقرة، أي ان أعمالهم يمكن أن تنتهي فجأة دون أي إنذار مسبق، وهي صفة أساسية في وظائف الدوام المؤقت وأعمال تحت الطلب على وجه الخصوص<sup>(1)</sup>. في 2006 كان الرقم 5.3 مليون، أغلبهم من السود والآسيويين والأقليات العرقية الممثلة في سوق العمالة غير المستمرة بشكل لا يتناسب مع أعدادهم<sup>(2)</sup>. ويمكن ملاحظة نمط شديد التشابه في الولايات المتحدة وسائر البقاع<sup>(3)</sup>.

(1) انظر:

Booth, R. (2016). «More Than 7m Britons Now in Precarious Employment». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/uk-news/2016/nov/15/more-than-7m-britons-in-precarious-employment>

(2) انظر:

Resolution Foundation (2015). «26 percentage point gap between best and worst parts of the UK for BAME employment». Available at: <http://www.resolutionfoundation.org/media/press-releases/26-percentage-point-gap-between-best-and-worst-parts-of-the-uk-for-bame-employment/>

(3) انظر:

US Bureau of Labor Statistics (2016). «A Profile of the Working Poor». Available at: <https://www.bls.gov/opub/reports/working-poor/2014/pdf/home.pdf>

القوة الثانية التي تؤثر في تطبيق الأتمتة هي قوة اقتصادية. استراتيجية شركة أوبر هي خير مثال توضيحي. تعتمد في نموذجها الربحي على العمالة الرخيصة، سائقين منعزلين بحقوق قليلة، يدفعون الحد الأدنى للرواتب للأسفل. ثم عندما بدأ السائقون بالتسبب في مشاكل وشكلوا نقابات قبل بضع سنين، على الفور أعلنت أوبر بدء الاستثمار في تكنولوجيا ذاتية القيادة.

هل على السائقين القلق؟ ربما. تمتلئ العلاقات الصناعية خلال الخمسين سنة الماضية بحالات استخدمت فيها الأتمتة للقضاء على العمالة المعرضة للإضراب بشكل صريح. على سبيل المثال عمال الأرصفة في الموانئ اللوجستية الكبرى، الذين اشتهروا من قبل بشراستهم وأحياناً مقاومتهم العنيفة، حتى أنهم أغلقوا بعض الموانئ لشهور<sup>(1)</sup>. صُمت الأرصفة المؤتمتة للتخلص من هذه القبلة الموقوتة، مثلما رأينا في ميناء بوتاني بسيدني الأسترالية<sup>(2)</sup>. في عام 1998، تصاعد الخلاف بين شركة التحميل والشحن (باتريك كوربوريشن) والنقابة البحرية، في ما يخص إعادة هيكلة غير قانونية للقوى العاملة. كان الخلاف طويلاً وشرساً. كانت شركة باتريك

(1) انظر:

Silver, B. (2003). *Forces of Labor: Workers' Movements and Globalization Since 1870*. New York: Cambridge University Press.

(2) انظر:

Maritime Union of Australia (2014). «Industry Wises Up to Automation». Available at: [http://www.mua.org.au/industry\\_wises\\_up\\_to\\_automation](http://www.mua.org.au/industry_wises_up_to_automation)

قد سرحت ذات مرة قوتها العاملة بالكامل، التي تصل لآلاف الموظفين. في النهاية، وصلوا لاتفاق.

إن زرت اليوم محطة حاويات باتريك، أول ما سيخطر على بالك هو «أين العمال؟». التفسير الرسمي للمشهد المهجور يقول «إنها مؤتمتة بالكامل، لا يوجد إنسان هنا، من اللحظة التي يخطو فيها سائق الشاحنة من كابينة سيارته حتى تأتي الأوتوستراد [AutoStrad سيارة آلية] وتأخذ الشحنة لتنقلها عبر الرصيف، دون أدنى تدخل بشري»<sup>(1)</sup>. ولكن ماذا عن إضرابات 1998؟ فازت شركة باتريك بهذه المعركة بالفعل، بمساعدة الأوتوستراد.

ثالث القوى الاجتماعية الاقتصادية التي تشكل استخدام الأتمتة يتعلق بطبيعة المهمة التي تضطلع بها وظائف مجتمع ما بعد الصناعة. ثمة كثير من الوظائف تعتمد على مهارات تكنولوجية في غاية التعقيد، لكنها لا تزال تحتاج إلى تواجد إنسان حي. انظر مثلاً لطيارى الطائرات التجارية المذكورة سابقاً. تعرضت هذه المهنة للحوسبة المفرطة خلال العقدين الماضيين، استخدام أنظمة الطيران السلكي Fly-By-Wire يعني أن الطيار لا يطير بالطائرة إلا

(1) انظر:

Saulwick, J. (2015). «Sydney's Patrick Terminal Goes Automated, With Fewer Staff but Dancing Robots». Sydney Morning Herald. Available at: <http://www.smh.com.au/nsw/sydneys-patrick-terminal-goes-automated-with-fewer-staff-but-dancing-robots-20150617-ghqc24.html>

خلال الإقلاع والهبوط فقط، حوالي 5٪ من رحلة متوسطة تستغرق ساعتين ونصف<sup>(1)</sup>.

إذن هل يمكن أتمتة الوظيفة بالكامل؟ بالطبع، بحسب الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا بشركة بوينج، المعدات موجودة بالفعل. لكن العقبة الأخيرة التي تقف في طريق بوينج هي «تقبل الرأي العام. هي سيكون الطيران مريحاً عندما تتركب طائرة تجارية بلا طيار؟»<sup>(2)</sup>.

كيف سيغير الذكاء الاصطناعي بنية التوظيف المستقبلية بينما تنهار الليبرالية الرأسمالية الجديدة تدريجياً في وضع من سيء إلى أسوأ؟ التنبؤات كلها كثيفة، بدلاً من استبدال العمالة بالكامل، أظن أن الحوسبة والأتمتة ستشجع ثلاثة تصنيفات وظيفية، والتي تشكل الآن بالفعل بينما نتحدث:

أولاً، هناك مجموعة صغيرة من العمالة النخبوية عالية الدخل والكفاءة. أولئك من يملكون الخبرات التكنولوجية التي تندرج بسلاسة مع السلطات الإدارية، ما يجعل وظائفهم صعبة الأتمتة: كبار

(1) انظر:

Scott, A. (2017). «Boeing Studies Pilotless Planes as It Ponders Next Jetliner». Reuters. Available at: <http://www.reuters.com/article/us-boeing-airshow-autonomous-idUSKBN18Z12M>

(2) انظر:

Reiner, A. (2016). «Towards the End of Pilots». Atlantic. available at: <https://www.theatlantic.com/technology/archive/2016/03/has-the-self-flying-plane-arrived/472005/>



المديرين في قطاع الخدمات المالية، رواد الأعمال، خبراء الطب... إلخ. هؤلاء من سيشفرون على انبثاق تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي، وسيحمون أنفسهم منه عبر بناء التحالفات مع الحكومات النخبوية والبلوتوقراطيين غير العاملين. الطبقة الاجتماعية ستكون عاملاً محورياً للوصول إلى تلك الوظائف الآمنة<sup>(1)</sup>.

التصنيف الثاني يشمل مساحة شاسعة من الوظائف نصف الأوتوماتيكية، وتوزع على نطاق واسع من سلم الدخل. لن تستبدل الحوسبة هذه الوظائف، بل ستغير طبيعتها جذرياً وتحطّ منها، ليصبح التركيز كله على عامل «المهارة»، لأنه المتصل مباشرة بالقدرة على المساومة. برغم ذلك، سيبقى هناك احتياج لنوع من التدخل البشري.

الذكاء الصناعي سيؤدي إلى تطورات كبرى في تلك الوظائف في ما يخص التحكم (مثلاً المراقبة في الوقت الفعلي)، حتى في الوظائف ذات الدخل العالي. ثمة نُذر شوم واضحة هنا. على سبيل المثال، تستخدم بعض الشركات الآن برامج ذكية في مقابلات الوظائف<sup>(2)</sup>.

(1) انظر:

Savage, M. (2015). *Social Class in the 21st Century*. London: Penguin.

(2) انظر:

Buranyi, S. (2018). «Dehumanising, Impenetrable, Frustrating: the Grim Reality of Job Hunting in the Age of AI». *Guardian*. Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2018/mar/04/dehumanising-impenetrable-frustrating-the-grim-reality-of-job-hunting-in-the-age-of-ai>

أتود التأكد من صدق المتقدم للوظيفة بخصوص مؤهلاته؟ بوسع شركات مثل هاير-فيو HireVue المساعدة. تستطيع أجهزتهم تقييم تعبيرات الوجه ونبرة الصوت لدى المتقدم، تذكرنا بشكل ما باختبار النسخ في فيلم Blade Runner. يقول متخصص تكنولوجيا معلومات في هذا السياق: «من الصعب حوسبة الشخصية البشرية، لكننا نعمل على ذلك».

التصنيف الثالث من الوظائف التي ستعرف شكل العمل في العالم الجديد، هي ببساطة تلك غير الجديرة بالامتة. مثلما ذكر من قبل، سيعتمد هذا على سعر العمالة المتوفرة، الذي ستمليه سياسات التوظيف الحكومية. في هذه الظروف، لن يكون من المفيد للشركات أن تؤتمت قيادة الحافلات أو نُذُل المطاعم أو المزارعين مثلاً. لكن هذه المجموعة الثالثة ستلاحظ بشدة تواجد الذكاء الاصطناعي في الشرطة والأمن، من خلال تأمين كل ما يحيط بالعمل. ستُعيد الحركة والحريات المدنية إلى أقصى حد فيما تتحوسب اللامساواة، وستنمو الرأسمالية إلى درجات غير مستقرة<sup>(1)</sup>.

الخوف من تمرد الذكاء الاصطناعي وتدميره للكوكب ليس له أساس من الصحة. ما قد يتحقق هو وضع أقبح بكثير، يلعب فيه البشر أدواراً بارزة. إن كانت الروبوتات تجسداً لعلاقات القوة البشرية، فسبب ضياعنا لن يكون استعباد البشر من قبل «ذكاء

(1) انظر:

See Eubanks, V. (2018). Automating Inequality: How High-Tech Tools Profile, Police, and Punish the Poor. New York: Macmillan.

خارق سيرافى»، بل السبب سيكون تخليد الحاضر المنهك في تنويع مستقبلية أسوأ... شبكة رقمية من الهيمنة، غبية وخاوية إلى حد تبدو معه نهاية العالم راحة مطلوبة.

ماهي احتمالات النجاة؟ أي رد فعل سياسي يحتاج للتركيز على البشر عوضاً عن الروبوتات، خاصة على بنية الطبقات الاجتماعية التي تحمل الخطوط الرئيسية لهذه المرحلة من الرأسمالية المحتضرة. إن كان دين العمل لا يزال يحظى بالرواج في عالم الديجيتال المظلم، فيجب إذن أن يكون ما بعد العمالة هو أساس ما نطلب، ما يتضمن قصاً جذرياً لعدد ساعات العمل اليومية وأيامه الأسبوعية. وإلا لن تفك الرأسمالية عن تقديم تناقضها الأعظم للعالم: تمجيد العمل في عالم نادر الوظائف. في هذا السيناريو، ستحتاج المجتمعات إلى صفات إقطاعية كي تدوم. ربما ننجو، لكنها ليست نجاة طيبة؛ طريق النجاة الوحيد لن يكون إلا التجاوز المتطرف للرأسمالية.

### نصائح نجاة أساسية

- في كل الخوارزميات ثغرات خفية، جدها، واستغلها.
- الروبوتات ذات الذكاء الاصطناعي لا ترغب في الاستيلاء على وظيفتك. إن كنت أنت تكرهها، فلماذا هي تريدتها؟ ربما حكايات المستقبل المؤتمت بالكامل ليست إلا محاولة خائفة للإبقاء على العمال في أماكنهم.
- الكمبيوتر غبي. لكنه غبي بطريقته الخاصة، ما يجعله خطيراً.

- عالم الروبوتات قد حدث بالفعل. ما يجب أن يكون محل مقاومتنا هو أتمتة «الروح»، ثم بنية الطبقات التي تدعمها.
- هل يمكن «قلب» التكنولوجيا لتنتج فردوساً بلا عمل؟ ربما هذا هو السؤال الذي يحمل الإجابة.

## الفصل الخامس مكاتب الكراهية

لم أرَ من قبل من يحاول ضرب ماكينة تصوير أوراق. أعني الضرب حرفياً، الاعتداء عليها بقبضات مضمومة لمراتٍ متتالية. عرّفتني وظيفتي الأولى بلندن على طائفة من الأعمال التي تحكم السيطرة على المدينة، وعلى الضرر الذي قد تسببه.

كنتُ في غرفة نسخ الأوراق عندما سمعت ما يشبه انكسار البلاستيك. وما أن اقتربت من الباب، حتى سمعت صوت رجل غاضب قادم من خلفه «أيها الوغد اللعين». حسبْتُ أنه ربما شجار اثنين من الموظفين. لم يكن ذلك غريباً على بيئة عمل الجامعة البريطانية التي لا تختلف كثيراً عن أفران الضغط العالي. كان عليّ أن أبتعد، لكنني لم أستطع كبح نفسي. بحذر شديد فتحتُ الباب واختلست النظر؛ كان هناك بروفيسور كبير، بوجه محمّر من الغضب، ينهال ضرباً على الآلة المسكينة التي يبدو أن بها عطباً ما.

## «الللعنتنة!».

تراجعتُ ببطء، وانسحبت بخفة إلى مكتبي، وأقفلتُ الباب.



بوسع التعساء من الناس ارتكاب أفعال غير معتادة على الإطلاق، خاصة عندما يصل الأمر إلى تفريغ احباطاتهم المكبوتة في العمل. سمعتُ مؤخراً عن حالة أخرى ملفتة: بعض الموظفين في شركة حمامة بالمدينة ارتابوا في خَطب ما بحمات الرجال، ثمة شيء خاطئ في حاويات الصابون. بعدما قام بعض من ذوي الأرواح الجسورة بفحصٍ مقرب، ظهر سبب المشكلة؛ قام عامل مستاء بفك حاوية الصابون، وتبرز فيها، ثم أعادها لمكانها على الحائط.

الآن، يوجد شيء واحد واضح: كان هذا الشخص في غاية الانزعاج من محل عمله وكل ما فيه، ما جعله يبذل كل هذا المجهود المادي -بل وحتى الإبداعي- في سبيل التعبير عن سخطه. ولكن ما الذي يجعل الفرد يتحمل وظيفة لا تُطاق إلى هذه الدرجة؟ لم لا يستقيل ببساطة ويبحث عن أخرى؟ أظن السبب أن مؤسسات العمل اليوم تتحكم فينا من خلال تشجيعها لبناء علاقات اعتمادية مؤذية معها. ما يؤثر على كيفية تفكيرنا أيضاً، ويحد من المدى الذي يخوضه الناس للمقاومة.

في ضوء هذا الارتباط المترسخ مادياً ومعنوياً بالعمل، الذي يحتجزنا حتى وهو يؤذينا، فمن السهل فهم لم يذهب البعض إلى أقصى الحدود فقط ليهرب منه. نرى ذلك حتى في الوظائف التي

حسبناها ذات مرة مثالية، مثل المحاضر الجامعي مثلاً. العمل الزائد والمضايقات الإدارية هي أكثر ما يميز الجامعات النيوليبرالية اليوم. والقوى العاملة بدأت في التصدع، مثلما يتضح من مقابلي مع «غضب-ماكينات-التصوير».

مالكولم أندرسن كان من أحزن الأمثلة على ذلك. كان مدرس محاسبة بجامعة كارديف، قبل أن ينتحر قفزاً من نافذة مكتبه في يونيو 2018<sup>(1)</sup>. كان واقعاً تحت ضغط هائل ليقوم بكل شيء في الوقت المطلوب. قالت التحقيقات إنه «اشتكى للإدارة عدة مرات من تقسيمة» أعباء عمله. كان أندرسن مضغوطاً بالعمل لدرجة أنه كان يأخذ أوراق الامتحانات معه للمناسبات العائلية. تحكي زوجته:

...حمل أعباء عمله معه طوال الوقت. كان يقضي ساعات طوال مع تلاميذه الشخصيين، الذين كانوا يرسلونه بالبريد الإلكتروني خلال الليل والنهار. وكان هناك دوماً كومة كبيرة من أوراق الامتحانات للتصحيح، وأغلب الوقت لم يكن في وسعه قضاء الوقت بصحبة أسرته. كان يتقل من وإلى العمل في مسافة قدرها 120 ميل، كان يومه يبدأ عادة في السادسة أو السابعة صباحاً، ويعمل حتى وقت متأخر... كان يعاني بصمت.

(1) انظر:

Walford, J. (2018). «University Tutor Died after 'Silently Struggling' with Workload». Wales Online. Available at: <https://www.walesonline.co.uk/news/wales-news/university-tutor-died-after-silently-14751533>

بدلاً من التغوط في حاوية الصابون أو الاعتداء على المعدات المكتبية، لعب أندرسن الدور المعتاد؛ الفرد الصامت المثقل بالأعباء، مثل كثيرين غيره. وعندما لم يعد بوسعه الاستمرار، قفز.

لكن إعياء العمل ليس السبب الوحيد وراء مثل هذا السلوك. فالتنمر والسلطة اللامحدودة لهما دور كبير أيضاً. رأينا هذا في فرانس تيليكوم France Telecom (التي صارت الآن أورانج Orange) وموجة حوادث الانتحار التي عصفت بها. قرر مديرها التنفيذي السابق ديديه لومبارد إعادة هيكلة المؤسسة في 2006 بهدف القضاء على 22.000 وظيفة. قيل إنه أخبر مديره الكبار «سأجعلهم [أي الموظفين] يذهبون من هنا بطريقة أو بأخرى، من النافذة أو من الباب»<sup>(1)</sup>. بدءاً من 2008، انتحرت تسعة عشر موظفاً وحاول اثنا عشر آخرون، من بينهم كان موظف في الخامسة والسبعين أشعل النار في نفسه في موقف السيارات أمام الشركة. قال مسؤولو النقابة أن موجة مرعبة من ثقافة «الإيذاء الأخلاقي» قد غمرت الشركة.

ما هو بالضبط الإيذاء الأخلاقي؟ تُعرفه الطبية النفسية السريرية ماري فرنس هيراغويين بقولها:

إن هددك شخص أو مجموعة من الأشخاص بطريقة عدوانية، سواء بالقول أو بالفعل أو حتى بالكتابة، وكانت تلك الأفعال تؤثر على سلامة كرامتك أو صحتك أو روحك المعنوية، أو سببت

(1) انظر:

BBC (2019). «France Telecom Suicides: Former Bosses Face Trial». Available at: <https://www.bbc.com/news/world-europe-44507597>



تدهور في بيئة العمل، أو عرضت وظيفتك للخطر، فأنت ضحية لإيذاء أخلاقي<sup>(1)</sup>.

كلمة «أخلاقي» هنا ذات أهمية. فبينما لا يابه «المتنمر» بالصفات الفردية لضحيته (فأي شخص تلقي به الظروف في مجال نفوذه سيكون هدفاً له)، الإيذاء الأخلاقي يختلف. فهو يعتمد على التقييم الأخلاقي، مركزاً على خصوصية الشخصية الفردانية، نقاط ضعفها ومكانن شكوها. لا يعامل المتحرشون ضحاياهم هنا على أنهم أرقام في جداول بلا هوية، بل يتعرفون عليهم عادة بشكل شخصي حميمي. هذا ما يجعل العمل في مؤسسة نيوليبرالية مُستنزفاً للحياة. أكثر ما يقلق الموظفين في تلك المؤسسات ليس فكرة أن السلطة لا تذكرهم، بل فكرة أنها تعرفهم... أكثر من اللازم.

مع هذه الشخصية المرعبة للوظائف، ثمة موضة أخرى مثيرة للقلق: عودة التراتبية الهرمية والمديرين السلطويين. احتقت إيديولوجيا السوق الحر ذات مرة بالموظف كمدير لنفسه. طبقاً لهذه السردية، لم تعد هناك حاجة للمشرفين، التراتبية القديمة عفا عليها الزمن. المستقبل في البنية المسطحة للشركات والإدارة الذاتية والمرونة. بل حتى قام شيخ الطريقة الاقتصادي توم بيترز (صاحب كتاب «إدارة التحرير liberation management») في التسعينيات، بإعلان وفاة الإدارة التقليدية.

(1) انظر:

Hirigoyen, M. (2018). «Moral Harassment». Prevent Violence at Work.  
Available at: <http://www.prevention-violence.com/en/Int-111.asp>

إذن ما الذي حدث؟ لماذا صرنا نشعر أن هناك مديرين أكثر من اللازم يخبرونا بما علينا فعله، بلهجة عدوانية لا حاجة لها في الغالب؟

هناك عدد من الدوافع. منها مثلاً أن كثيراً ما يقال لنا إن العمال أكثر سعادة إذا كان توظيفهم على أساس مرن، بعقود مؤقتة مثلاً أو كعمالة حرة. قد يناسب هذا البعض، لكن الرواتب المنخفضة والظروف البائسة في النهاية تُغضب العديدين. عاجلاً أم آجلاً يتصاعد السخط، فيتغوط أحدهم في حاوية الصابون أو يسيء إلى العملاء أو يأخذ إجازة مرضية لا يعود منها أبداً، أو يقفز من نافذة المكتب. على أي حال، صار للمديرين أهمية من جديد لهذا السبب؛ للتحكم في الناقلين.

وكلما تنامت التراتيبات، كلما زاد عدد المديرين، الذين بات عليهم الآن إيجاد طرق لتبرير وجودهم، يكون ذلك غالباً باختراع «أعمال» لأولئك الذين في نهاية السلسلة الغذائية، ما يتضمن مهام ورقية بلا فائدة لا حصر لها؛ فتأخذ الوظائف مسحة عبيثة.

مع قلة خيارات الهروب، تسهل رؤية كيف تنمو الأفكار الانتحارية في ذلك المناخ. لكن يمكن أيضاً تمييز نمط معاكس منتشر؛ أحلام لا تتضمن قتل نفسك، وإنما قتل المدير<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

Ryall, J. (2018). «Quarter of Japanese Workers Confess They Want to Kill Their Boss». Telegraph. Available at: <https://www.telegraph.co.uk/news/2018/06/22/quarter-japanese-workers-confess-want-kill-boss/>

اكتشف استطلاع رأي ياباني قريب أن أكثر من ربع الموظفين اليابانيين يستمتعون بفكرة قتل المشرفين عليهم. شهد هذا البلد نمواً مطّرداً «للشركات السود»، أي الشركات التي تتجاوز اللوائح العادية فيما يخص ساعات العمل والرواتب. علاوة على ذلك، تميل الشركات اليابانية إلى كونها هرمية للغاية. مثلما قال أحد الموظفين:

«أنا لن أقتل أحداً، لكن بوسعي تفهم كيف يُدفع البعض إلى الحافة، بسبب الطريقة التي تعاملهم بها شركاتهم».

التعبير «إيذاء أخلاقي» ينبهنا أيضاً للطبيعة الشعورية لطرق الإدارة في التحكم اليوم. فيما نتوقع من التراتيبات أن تكون باردة بيروقراطية عملية في شركات مثل فرانس تيليكوم، ثمة نزعة انتقامية مفاجئة وغير مفهومة لديهم. في ذلك أكثر جوانب التراتيبات خطورة؛ بوسعها تغيير الضمير الأخلاقي للناس إلى الأسوأ.

أظهر داتشر كيلنتر الباحث في جامعة كاليفورنيا كيف يظهر لدى المديرين، بشكل يكاد يكون تلقائياً «عجز تعاطفي» تجاه مرؤوسيه، مهما كان الواحد منهم لطيفاً ورؤوفاً في ظروف مختلفة<sup>(1)</sup>. أضف إلى ذلك، حيازة السلطة قد تجعلك أكثر فظاظاً وأقل أخلاقية ومُهيناً تجاه من هم أقل منك.

(1) انظر:

Keltner, D. (2016). The Power Paradox. New York: Penguin.

أجرى كيلنر عدة تجارب لبحث تلك النقطة، إحداها تدمى «وحش البسكويت»<sup>(1)</sup>. يدخل المختبر ثلاثة أشخاص، وبشكل عشوائي يُعين أحدهم قائداً. ثم يعمل ثلاثتهم على مهمة يُكلفون بها. بعد فترة، يقدم لهم الباحث طبقاً من البسكويت الطازج على المائدة، فيه قطعة لكل واحد... زائد قطعة إضافية. بعد الانتهاء من المهمة يأخذ كل منهم قطعة، ويترك البقية للآخرين بدافع من التهذيب.

سؤال كيلنر كان «من سيأخذ قطعة ثانية، عالماً أنه بهذا سيحرم الآخرين من المثل؟ كان القائد المعين هو من يفعل ذلك دائماً تقريباً. بالإضافة إلى أن القائد كان الأكثر قابلية للأكل بفم مفتوح، بشفتين متلاطمتين وفتات تتناثر على ملبسه».

في تجربة أخرى، وجد كيلنر أن من يركبون سيارات غير غالية، دائماً ما يفسحون الطريق للمارة العابرين. أما أصحاب BMW ومرسيدس لا يفعلون ذلك إلا 54٪ فقط من الحالات.

ربما تكون تلك الدينامية هي سبب وجود ذلك العدد المذهل من السايكوباتيين في المناصب الإدارية، وهي المسؤولة عن تحول عمال الياقة البيضاء العاديين إلى منافث كراهية حقيقية. طبقاً لدراسة حديثة، فاحتمالية كون مديرك سايكوباتي، هي نفس احتمالية مقابلتك

(1) انظر:

Keltner, D. (2016). «Don't Let Power Corrupt You». Harvard Business Review. October: pp. 112-115.

لواحد في السجن<sup>(1)</sup>. واحد من كل خمسة مساجين لديه صفات تدل على السيكوباتية. وفي تراتبية الشركات، فالنسبة هي 21٪، أما بالنسبة لعموم البشر فهي 1٪ فقط.

يجب الدارسون التركيز على «السايكوباتي الناجح» على وجه الخصوص. يتسلل أولئك -دعنا نطلق عليهم «أفاعي تلبس البدلات»<sup>(2)</sup>- إلى أماكن العمل متخفين، ويترقون بسرعة قبل أن تبدأ الفوضى. بلا خوف، وبجاذبية عالية (في البداية على الأقل)، ويقلوب لا تعرف الرحمة؛ هذا النوع من المديرين لا يملك أي ضمير. تأليب الموظفين على بعضهم، تبطين الحديث بالتهديدات، إشعار الآخرين على الدوام أنهم مخطئين، كلها علامات إن وجدت في مديرك دلت على أنه سايكوباتي. لكن السؤال الحقيقي هنا: هل عالم الأعمال يجذب السايكوباتيين إليه أم يخلقهم؟ هل حيازة السلطة تحيل الناس الطبيعيين إلى مجانين؟

بشكل عام، مشكلة السلطة هي أنها في أغلب الوقت، تجعل من يمسكونها أغبياء بشكل افتراضي. لماذا؟ عندما تنشأ علاقة اعتمادية -أي صاحب وظيفة يعرف أنك بحاجة ماسة لها- يشعر

(1) انظر:

Brooks, N, Fritzon, K and Croom, S. (2016). «The Emergence of Non-criminal Psychopathy». Paper presented at the Australian Psychological Society Conference.

(2) انظر:

Babiak, P. and Hare, R. (2007). Snakes in Suits: When Psychopaths Go to Work. New York: Harpers.

الجانب الأقوى فيها أنه ببساطة لا يحتاج إلى الذكاء للتواصل مع من هم أسفله. فيما يحاول المرؤوسون بلا انقطاع استقراء الموقف، بأعين مثبته على ما فوقهم، نادراً ما ينظر الرؤساء إلى من هم أقل عنهم رتبة بنفس النظرة التفسيرية<sup>(1)</sup>.

لذا غالباً ما يكون المديرون حمقى غير اجتماعيين، دون حتى أن يلاحظوا ذلك. المثال التالي هو مثالي المفضل، وهو ما يُعتبر على نطاق واسع أسوأ بريد الكتروني أرسله مدير. سربه المرسل إليه -عامل في شركة توظيف- فوراً إلى الإعلام. عنوان الرسالة هو «ملاحظات الجمعة»:

صباح الخير يا شباب

إليك بعض ملاحظات سريعة تثير أعصابي لدرجة شديدة:

1. لعب البنج بونج المستمر خلال ساعات العمل الأساسية... خاصة أولئك الذين لا يصنعون ما يكفي من المال.
2. عدم ارتداء البدلات أو الظهور بمنظر مناسب.
3. بعضكم يأخذ إجازات مرضية أكثر من التي أخذها توم هانكس أيام موته في فيلم فيلاديلفيا.
4. منكم خمسة أو ستة في المكتب يشيرون جنوني فعلاً. إن لم يضبط خمسة أو ستة منكم أفعالهم ويعتنون بعملهم، سأطرد

(1) انظر:

See Graeber, D. (2015). *The Utopia of Rules: On Technology, Stupidity, and the Secret Joys of Bureaucracy*. New York: Melville House.

مؤخراتهم المتأسفة وسأحكم غلق الباب خلفها في غضون ثلاثة أشهر<sup>(1)</sup>.

في مثل هذه الأجواء الضحلة، ليس من المفاجئ إذن أن نجد الروبوتات الحمقاء لها مكاناً أيضاً. إن لم تعد الشركات بحاجة لمديرين أذكياء، لما لا نعطي الدور للماكينات؟ Klick هي وكالة رقمية توظف سبعمئة شخص، تستخدم نظاماً مؤتمتاً يدعى جيروم Gerome<sup>(2)</sup>. يدير جيروم الرواتب وساعات العمل وتقييم الأداء وحضور وانصراف الموظفين وكيفية سير العمل. من الواضح أن مهارات العاملين ليست ذات أولوية في هذه المؤسسة. اعترف أحد كبار العاملين هناك «بوسعك يوماً إيجاد بعض الحائزين من العمل هنا».

تستخدم شركات أخرى الذكاء الاصطناعي في فحص وتقييم آلاف السير الذاتية قبل تعيين أحدهم لغربة غير المرغوب فيهم. الرفض فوري، لكن يُثبت على البريد الإلكتروني نظام تأخير للوقت لتبدو رسالة الرفض وكأن شخصاً ما قرأ طلب التقديم.

(1) انظر:

Chung, F. (2018). «You are really getting on my tits»: Sydney boss slams lazy staff in brutal Friday email». News.com.au. Available at: <https://www.news.com.au/finance/work/at-work/you-are-really-getting-on-my-tits-sydney-boss-slams-lazy-staff-in-brutal-friday-email/news-story/62e729eddef16cda15e3e6e73d283c1b>

(2) انظر:

Moulds, J. (2018). «Robot Managers: The Future of Work or a Step Too Far?». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/business-to-business/2018/apr/06/robot-managers-how-a-firm-automated>

مثلاً قال أحد الباحثين عن وظيفة: «إنه لمن المحبط ألا تعرف ما الذي أخطأت فيه بالضبط، يجعلك تشعر وكأنك محاصر»<sup>(1)</sup>.

ما يكشف عن الوجه الآخر للتراتبية؛ الشعور بالعجز الذي تتسبب فيه عند المراتب الدنيا. اضطلاع المرء بدور المرؤوس كثيراً ما يمحو ثقته بنفسه وكرامته، ويجعله أكثر عرضة للمرض. أضف هذا إلى الرعب الصامت الدائم من خسارة الوظيفة، فتأخذ الوظيفة بُعداً وجودياً، مشكلة حياة أو موت، تفوق بكثير العامل المالي الذي تتضمنه. أنا لا شيء دون وظيفتي، على الرغم من أنها تقتلني ببطء. إنه عجز اجتماعي وتعلق غير عقلائي بالعمل، يدعم كل منهم الآخر بشكل غريب.

ربما يفسر هذا أخلاقيات العمل الانتحاري التي صارت السمة المميزة للرأسمالية الليبرالية الجديدة. في 2002، كان أقل من 10٪ من الموظفين يتفقدون بريد العمل الإلكتروني خارج الساعات المكتبية. واليوم، بمساعدة الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية، أكثر من 50٪ يتفقدون بريد العمل الإلكتروني قبل مغادرتهم للسريع<sup>(2)</sup>.

(1) انظر:

Buranyi, S. (2018). «Dehumanising, Impenetrable, Frustrating: the Grim Reality of Job Hunting in the Age of AI». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2018/mar/04/dehumanising-impenetrable-frustrating-the-grim-reality-of-job-hunting-in-the-age-of-ai>

(2) انظر:

Marsh, L. (2018). «The Coping Economy». Dissent. Available at: <https://www.dissentmagazine.org/article/coping-economy-mindfulness-goes-corporate>



هذا العمل المفرط يجعلنا مرضى.

عندما درس الباحثون بكلية لندن الجامعية 85 ألف عامل، أغلبهم رجال ونساء في منتصف العمر، وجدوا علاقة بين العمل المفرط ومشاكل القلب والأوعية الدموية، خاصة اضطراب نبضات القلب (أو الرجفان الأذيني)، مع ارتفاع احتمال حدوث سكتة قلبية إلى خمسة أضعاف<sup>(1)</sup>. في ضوء هذه النتائج، تطلب كثير من الدراسات تحديد طول ساعات العمل في اليوم. يقترح بعض الخبراء الطبيين أن أي شيء أكثر من 39 ساعة أسبوعياً يدمر الصحة مثل التدخين<sup>(2)</sup>.

لكن مشكلة هذه الحجة هي أنها تحلّل المسألة من وجهة نظر عددية فقط، كم الوقت المنقضي في العمل كل يوم على مدار السنين. لكننا نحتاج للتعمق في دراسة ظروف العمالة المدفوعة. إن كانت الوظيفة ضاغطة مقرفة، فحتى ساعات قليلة فيها تكون بمثابة الكابوس المزعزع للروح. من يستمتع مثلاً بالعمل على سيارته في الإجازات الأسبوعية، قد يجد العمل نفسه لا يطاق في مصنع

(1) انظر:

Rudd, J. (2017). «Long Working Days Can Cause Heart Problems, Study Says». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/science/2017/jul/14/long-working-days-can-cause-heart-problems-study-says>

(2) انظر:

Australia National University (2017). «A Healthy Work Limit Is 39 Hours per Week». Available at: <http://www.anu.edu.au/news/all-news/a-healthy-work-limit-is-39-hours-per-week>

ضخم، حتى ولو لفترات قصيرة؛ حيث تُمحي الحرية والإبداع من العمل ذاته، فيصبح واجباً مفروضاً بدلاً من لحظة انعتاق.

لماذا هذا مهم؟

لأن ثمة خطر في أن مجرد تقليل ساعات العمل لن يغير في الظروف الاجتماعية داخل الوظيفة وحوالها. من أجل جعل العمل يساهم في صحتنا العقلية والجسدية، لا شك أننا بحاجة لكم أقل بكثير منه الآن. ونحتاج أيضاً لوظائف أفضل، حيث التراتبية أقل سلطوية، والمهام لها أهداف اجتماعية أفضل. لا تشتت الرأسمالية بالسمعة الحسنة في هذه الناحية، والأشياء تبدو في طريقها للتدهور. كل الوظائف الجديدة تقريباً في الاقتصاد الغربي هي تلك التي تخلق التعاسة والشعور بالعبثية. تنتشر الأوبئة Uberisation في العالم مثل ويا سريغ الانتقال.

لكن إلى أي مدى قد يسوء الحال؟

حسناً، أنظر ماذا يحدث بخصوص التقاعد. يقال لنا الآن إن السؤال المهم لم يعد متى نتقاعد، بل هل سنتقاعد؟ وصار أن تعمل حتى تقع هو النموذج الطبيعي للحياة. طبقاً لخبير بالمعاشات معني بالمسألة «الخطر الآن هو أننا سنقابل جيلاً لن يكون بوسعه التقاعد»<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

Hill, A. (2017). «There's a Danger of a Generation Who Can't Afford to Retire». Guardian. <https://www.theguardian.com/membership/2017/jan/23/saving-retirement-pension-generation-old-age>

نحن نشهد هنا تردياً كبيراً، شيئاً يشبه الأزمة الفيكتورية أو أسوأ، عندما لم يكن التقدم في العمر عذراً للغياب عن العمل الشاق. الفارق الوحيد في حالتنا هو أن السياق سيكون رقمياً. هل يمكنك تخيل مستقبل تقود فيه أوبر في الرابعة والثمانين من عمرك؟ أو تقضي ليلتك في وردية مركز اتصالات خدمة عملاء مرتدياً حفاضات المستن؟

### نصائح نجاة أساسية

- يطلبون منا الإيمان بأن كتابة رسائل بريدية بلا طائل طوال اليوم، هو المقابل العصري للصيد والجمع في العصور القديمة، وأنا سنهلك إن لم نفعل. لكن حفظ الذات من وجهة نظر بيولوجية لا يتحقق من خلال الوظائف المعاصرة... العكس هو الصحيح.
- النقابات والمساومات الجماعية هي خطوة هامة في النضال. لكن اللامساومة الجماعية هي ما تخشاه المؤسسة أكثر شيء. تحتاجنا البنية السلطوية أكثر مما نحتاجها.
- قسم الموارد البشرية لن يكون صديقك أبداً.
- رسائل المضايقة. طغيان الأوتلوك 365 لن ينتهي إلا إن توقفت عن تغذيته. المبدأ نفسه ينطبق على الهيمنة بشكل عام.
- شيئان بشأن رفض العمل اليوم: أولهما، لا يمكن أن يحدث من تلقاء نفسه، إلا إن فزت باليانصيب. ثانيهما، ثمة رابط معقد

بين العمل وأسطورة النقود. بين اليانصيب والأسطورة يكمن  
توتر ضخم نحتاج لتجاوزه.

## الفصل السادس

# الدولة الحاضنة المجنونة

'لأنني لست مواطناً بريطانياً، كان عليّ كل عامين خوض محنة العذاب الكوميديّة تقريباً: طلب «تأشيرة إقامة».

عملية معقدة ومكلفة. حكومة المملكة المتحدة تبدي عداءً واضحاً لغير مواطني الاتحاد الأوروبي، فتحتفظ بجوازات سفرهم لأشهر فيما تعالج طلبهم. أترغب في السفر؟ لا تحلم بذلك.

خلال الانتظار، تشعر طوال الوقت وكأنك غريب وتقلق من المستقبل؛ هل سيرحلونني عما قريب؟ وترى الأصدقاء والعائلة من البريطانيين في ضوء آخر؛ هل يرغبون في رؤيتي أرحل هم أيضاً؟

أضف إلى ذلك الرعب رسائل قسم الموارد البشرية الفظة التي تطلب دليلاً على تقديمك للطلب ومساره. فهم مرعوبون من وجود مهاجرين غير شرعيين في سجلاتهم. حتى وظيفتك مصيرها ملتبس.

مع كل تأشيرة جديدة يُعاد تسجيل مقاييسي الحيوية من جديد. بصمات الأصابع وشبكة العين، وجبال من الأعمال الورقية، التي تكلف مزيداً من «المصاريف» الإضافية بالطبع. عندما سجلت دخولي في مكتب البريد لإجراء فحوصاتي الحيوية، توقفت المعدات القديمة -نظام رقمي يعود للتسعينيات، يرقد في كايينة رملية اللون- عن العمل. أخبرني الموظف «نحتاج لإعادة التشغيل، قد يستغرق ذلك عدة ساعات».

بالطبع، يبدو ذلك صحيحاً. لكن لنضع الأمور في نصابها. أنا ذكر نيوزيلندي أبيض، معاملاتي هي الأسهل. في هذا المناخ الإثني القومي، أما الأقليات وطالبو اللجوء، فماذا لديهم ليتحملوا؟



عرفنا الإجابة عندما أطلقت الولايات المتحدة برنامج الترحيل في يونيو 2018.

قرر دونالد ترامب وضع مسألة المهاجرين غير الشرعيين في قلب بؤرة اهتمامات إدارته. عُينت كريستين نيلسن وزيرة للأمن الداخلي وأخذت على عاتقها مهمة ترحيل المهاجرين بحماس. «سنطبق كل القوانين التي في كتبنا للدفاع عن سيادة وأمن الولايات المتحدة. كل من يتقدمون تطبيقنا للقوانين لم يقدموا إلا إجراءً مقابلًا وحيداً: فتح الحدود»<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

Department of Homeland Security (2018). «DHS Secretary Nielsen's

أكثر الجوانب المثيرة للجدل في سياسة «اللاتسامح» تلك كان فصل العائلات، من يعبر من الراشدين حدود الولايات المتحدة بلا أوراق كان يُسجن على الفور، ما يعني أن يجب وضع أطفالهم في ملاجئ مؤقتة. برغم التأكيد على الاعتناء بهم (وكأنهم في «معسكرات صيفية» مثلما ادعى أحد المسؤولين)، استطاع الإعلام الحصول على صور تحكي قصة مغايرة؛ وُضع الأطفال في أقفاص. ثم سُرّب للصحافة تسجيل صوتي سري. سُجل بعدما انتزعوا أباً من بين أسرته، يمكن سماع نحيب الأطفال في الخلفية بينما يمزح شرطي دورية الحدود قائلاً: «حسناً، يبدو أن لدينا أوركسترا هنا... لا ينقصنا إلا مايسترو»<sup>(1)</sup>.

آن كولتر، المعلقة المحافظة على قناة فوكس نيوز، سخرت من التسجيل، قائلة أنه كان «تمثيل أطفال». جيد و«لا تدعهم يخدعونك سيدي الرئيس»<sup>(2)</sup>.

---

Remarks on the Illegal Immigration Crisis». Available at: <https://www.dhs.gov/news/2018/06/18/dhs-secretary-nielsens-remarks-illegal-immigration-crisis>

(1) انظر:

Smith, D. (2018). «Trump Administration Scrambles as Outrage Grows over Border Separations». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/us-news/2018/jun/18/us-immigration-border-families-separated-children-kirstjen-nielsen>

(2) انظر:

Rosenberg, E. (2018). «Ann Coulter Tells Trump That Immigrant Children Are 'Child Actors', in Fox News Interview». Independent. Available at: <https://www.independent.co.uk/news/world/americas/>

تنتهج الحكومة البريطانية نهجاً متصلباً مشابهاً. فضيحة جيل ويندراش هي مثال مناسب جداً. كانت (إتش. إم. تي. إمباير ويندراش) هي السفينة التي رمزت لهجرة الأفارقة-الكاريبين عندما تلقوا الدعوة للعمل في إنجلترا بعد الحرب العالمية الثانية. رغم أنهم عاشوا وعملوا في المملكة منذ الستينيات، فالكثير منهم كانوا بلا أوراق رسمية. لكن بعد البريكزيت صار استمرار ذلك عسيراً. طبقت سياسة «البيثة المعادية» وأبلغتهم الحكومة بأنهم سيرحلون. بعضهم كان في إنجلترا منذ أمد بعيد حتى أن بطاقات وصولهم (التي تثبت أنهم دخلوا البلد بشكل قانوني) قد أعدمته السلطات.

بوليت ويلسون مثلاً، وصلت عام 1968، وعملت في لندن كطباخة (المفارقة أنها عملت في مجلس العموم) ودفعت الضرائب والتأمين الوطني، وصارت جدة سعيدة. فجأة، صُنفت على أنها غريبة غير شرعية، ووضعت في مركز الحجز بمطار هيثرو لمدة شهر. «شعرت وكأنني غير موجودة. تساءلت ما الذي سيحدث لي؟ لم أفعل شيئاً إلا البكاء، فكّرت في ابنتي وحفيدتي، وأني لن أراها مرة أخرى»<sup>(1)</sup>.

---

[us-politics/ann-coulter-fox-news-trump-immigrant-children-child-actors-zero-tolerance-policy-a8405631.html](https://www.theguardian.com/us-politics/ann-coulter-fox-news-trump-immigrant-children-child-actors-zero-tolerance-policy-a8405631.html)

(1) انظر:

Guardian (2018). «'It's inhumane': the Windrush victims who have lost jobs, homes and loved ones». Available at: <https://www.theguardian.com/uk-news/2018/apr/20/its-inhumane-the-windrush-victims-who-have-lost-jobs-homes-and-loved-ones>



وانكشف النقاب عن مزيد من القصص المرهبة. ديكستر بريستول البالغ من العمر سبعاً وخمسين سنة انتقل إلى إنجلترا عام 1968. بعد تفعيل سياسة «البيئة المعادية» طرده صاحب عمله لعدم حيازته لجواز سفر. وفيما كان يحاول إثبات أنه ليس هنا بطريقة غير شرعية، مات ديكستر على حين غرة. «مات محروماً من صفة المهاجر التي كانت من حقه قانوناً»<sup>(1)</sup>.

ما زاد الأمور سوءاً كان الكتيب الذي اتضح أن الحكومة قد وزعته على من في مثل حالة بوليت وديكستر، كان يتضمن نصائح لحياتهم بعد وصولهم الأراضي الكاريبية، فبعضهم كانوا أطفالاً عندما غادروا. «حاولوا أن تكونوا جامايكيين، استخدموا لغات ولهجات محلية»<sup>(2)</sup>.

المعاناة التي تصبها سلطات الولايات المتحدة والمملكة المتحدة على رؤوس المهاجرين غير معقولة، خاصة عندما يتضمن الأمر العائلات. في حالة الولايات المتحدة، يجادل البعض أن الفصل بين الوالدين والأبناء يُعد إساءة إلى الأطفال. د. كولين كرافت، مديرة الأكاديمية الأمريكية لطب الأطفال، تذكر محاولتها لفحص طفلة في أحد ملاجئ ترامب، «كانت طفلة رضية، وجهها أحمر

---

(1) المصدر نفسه.

(2) انظر:

Hughes, P. (2018). «Put on a Jamaican accent to avoid attention, British Government tells deportees». I-News. Available at: <https://inews.co.uk/news/politics/put-on-a-jamaican-accent-to-avoid-attention-british-government-tells-deportees/>

من البكاء، قبضة يدها متكورة من الإحباط، تضرب البساط في الملجأ... بلا أب أو أم ليحملوها، بلا راشد يؤتمن عليها يرت على ظهرها ويهدئ من روعها<sup>(1)</sup>.

ما الذي يحدث هنا بحق السماء؟

من الناحية التاريخية، يمكننا أن نلاحظ ثلاث مراحل لصناعة الحكم السيامي الغربية منذ الخمسينيات التي قادتنا إلى هذا المنعطف المضطرب. أول مرحلة تعرف باسم الدولة الحاضنة Nanny State، وهو مصطلح وضعه المحافظون البريطانيون للإشارة إلى السلوك الحكومي التدخل المفرط في الحماية. بعبارة أخرى، الدولة الديمقراطية الخيرة، وهي شيء تمت الشركات الكبيرة القضاء عليه.

دعنا نمد المجاز على استقامته. مع ارتفاع نجم الليبرالية الجديدة في نهاية السبعينيات وخلال الثمانينيات، تغير دور الدولة بشكل ملحوظ. بعد أن قُنتت بالأعمال الكبرى والأسواق الحرة، احتقرت الحكومات فكرة الدولة الخيرة واحتفت بالعصامية والأناية بين مواطنيها. تحولت الدولة الحاضنة إلى الدولة زوجة الأب. وزوجات الأب مثلما يقول الكليشية هن أبعد ما يكون عن

(1) انظر:

O'Connor, L. (2018). «President of American Academy of Paediatrics Calls Trump Border Policy 'Child Abuse'». Huffington Post. Available at: [https://www.huffingtonpost.com.au/entry/pediatrics-academy-border-separation-child-abuse\\_n\\_5b27f437e4b0783ac12bfe6d](https://www.huffingtonpost.com.au/entry/pediatrics-academy-border-separation-child-abuse_n_5b27f437e4b0783ac12bfe6d)

أبناء أزواجهن. يتخذن سلوكاً احترافياً أو شبه تقني تجاه الواجبات الأسرية، ويظهرن أقل قدر من عاطفة الأمومة. هذا هو نوع الحكومة الذي حصلنا عليه عقب رونالد ريغان ومارغريت ثاتشر. يأخذن الأطفال إلى المدرسة في سيارة كورفيت حمراء، يستمعن إلى «دوران دوران»، ويجيبن الحفلات. على تيمي ألا يأمل كثيراً في حكاية ما قبل النوم.

أما الآن فنحن نشهد تحولاً جديداً، عهد ظهور النوع الثالث من الدول، أسميه: الدولة الحاضنة المجنونة؛ وتلك تتميز بسمتين طاغيتين.

أولاهما: على عكس نموذج زوجة الأب، نشهد عودة رغبة الحاضنة في التدخل، إذ ترغب في أن تكون منخرطة في كل شؤونك. هي ببساطة جشرية، تدس أنفها في كل الأمور تحت شعار الإرشاد الأخلاقي. لا تمارس هذه الدولة مبادئ عدم التدخل الاقتصادية، أو على الأقل لا تفعل بالشكل الليبرالي الكلاسيكي. تحاول طوال الوقت تنظيم نسق المجتمع. في أمريكا وبريطانيا مثلاً، حاول دخول البلد دون جواز سفر، على الأغلب سيحطمونك. فالشرطة والكاميرات في كل مكان، خاصة إن لم تكن غنياً كفاية لشراء حريتك.

أما السمة الثانية، السايكوباتية، فهي تتعلق بتهاهي الدولة مع مؤسسات الأعمال بشكل متعصب. فهي بالطبع تسعى لمراقبة المجتمع، لكن لصالح نخبة الشركات، وعلى حساب الكل عداهم.

تحاول الحاضنة المتطفلة محاكاة جوردان جيكو<sup>(1)</sup> أو جوردان بيلفورت<sup>(2)</sup>، فينتهي بها الحال إلى شخصية فصامية هجينة غير مستقرة في الغالب: مراقب قانوني متعجرف من ناحية، ومحارب مدافع عن السوق الحرة من الناحية الأخرى.

في فيلم المخرج كورتيس هانسون (اليد التي تهز المهدي - 1992)، ارتكب آل بارتيل، وهم أسرة هادئة تعيش في الضواحي، خطأ فادحاً، عندما وظفوا مربية تدعى السيدة موت، التي اتضح أنها شخصية سايكوباتية. بعدما كانت تبدو في البداية شخصية ودودة طيبة، بدأت السيدة موت بالتدرج في التحكم بالأسرة، مؤلبة الوالدين على بعضهما، ومُظهرة عداوة شديدة تجاه الأعراب.

في أحد المشاهد، كانت السيدة موت تُرضع ابن الأسرة الوليد حديثاً [في إطار محاولتها لإقناعه أنها أمه الحقيقية] عندما رآها سولومون، خادم الأسرة ضعيف الذهن. يجب الأطفال سولومون، لكن السيدة موت لا تفعل. تذهب لمواجهته بابتسامة شريرة.

---

(1) جوردان جيكو Gordon Gekko: شخصية خيالية من فيلمي المخرج الأمريكي أوليفر ستون (وول ستريت - 1987) و(وول ستريت: المال لا ينام - 2010). وهو مضارب بورصة فاحش الثراء لا يعرف الرحمة، يشتهر بعبارة «الجنس شيء جيد». [المترجم]

(2) جوردان بيلفورت Jordan Belfort: سمسار بورصة أمريكي سابق أقر بمشاركته في جرائم تلاعب في سوق الأسهم، وبعد قضائه عقوبته في السجن صار محاضر تنمية ذاتية شهير. حول المخرج مارتن سكورسيزي قصته إلى فيلم (ذئب وول ستريت - 2013). [المترجم]

السيدة موت: هل أنت متخلف؟

سولومون: لا.

السيدة موت: هل أحببت النظر إليّ؟ هل أحببت النظر إليّ؟ لا  
تعبت معي أيها المتخلف. نسختي من الحكاية ستكون أفضل من  
نسختك.

ثم قامت المربية الخبيثة بوضع قطعة من الملابس الداخلية لإيما  
(الابنة الصغيرة للأسرة) في غرفة سولومون، ليطرد بعد قليل.

في مشهد آخر، تشتكي إيما من متنمر في المدرسة. تقترب  
السيدة موت من الطفل في ساحة المدرسة مبتسمة، وتهمس في أذنه  
«عندي رسالة لك يا روث: أترك إيما في حالها. أنظر إليّ، إن لم تفعل  
سأفصل عنقك اللعين عن جسدك». يجري بعدها الطفل، مرعوباً  
على حياته.

لم تفعل السيدة موت أيّاً من تلك الأشياء بدافع النية الطيبة  
أو الحب الأمومي بالطبع. بل العكس هو الصحيح؛ هي ترغب  
في الاستحواذ الكامل على الأسرة، مرتدية إبان ذلك زي العمل  
الرسمي (مثل مدير المواد البشرية) بينما تعمل جاهدة على تمزيق  
الأسرة بالكامل.

يسهل ملاحظة نمط مشابه في سياسات حكم الدول في أيامنا  
المعاصرة، خاصة مع العنف المالي والقومية التي تعتمد عليها. لدينا  
هنا مزيج عجيب من صعود هيمنة الدولة (بين العمالة الفقيرة

والطبقة المتوسطة المنهكة على الأقل) وروح السوق الحرة الهاردة كالثلج، التي تعبد مؤسسات الأعمال. تحول الحياة نفسها إلى شركة عملاقة ليس مجرد نتيجة لانسحاب الحكومة (مثلها تفضل مدرسة شيكاغو الاقتصادية النيوكلاسيكية). فالغريب أن نبذ الدولة يُطبق من قبل الدولة نفسها، بطريقة تدخلية مستمرة.

ماهي طريقة عمل الدولة المربية المجنونة؟

المفارقة (نظراً لكونها تمثل الناس) أنها تكره في الأساس الناس العاديين. في هذا الصدد، يجب أن نتذكر أن مصطلح «النيوليبرالية» اصطلح في مؤتمر «والتر ليبمان كولوكيوم» الذي أقيم في فرنسا عام 1938، مؤتمر جمع عدداً من الباحثين من أجل إعادة تعريف الليبرالية الكلاسيكية. والتر ليبمان كان كاتباً أمريكياً مؤثراً، اعتنق آراءً قويةً فيما يخص الدولة والديموقراطية والحياة العامة. كان مقتنعاً أن الديمقراطية هي واحدة من أسوأ الأفكار التي اخترعها البشر. اعتقد ليبمان أن البشر العاديين جهلة ضيقو الأفق، لا يمكن أن يؤتمنوا على شؤون الحكم.

يجب أن يعتمد صنع القرار بدلاً من ذلك على التكنوقراطيين لجمع المعلومات المطلوبة، ثم التصرف دون اعتبار للرأي العام. البروباغندا والإعلام ليست لهما وظيفة عنده سوى جمع الناس على القبول.

ما يجب على العوام فعله ليس التعبير عن آرائهم، بل الاصطفاف بجانب أو ضد أحد المقترحات. إن قُبلت تلك النظرية، فعلياً أن

نهجر فكرة أن الحكومة الديمقراطية يمكنها أن تكون تعبيراً مباشراً عن الناس. علينا أن نهجر فكرة حكم الناس<sup>(1)</sup>.

سمة أخرى أساسية في ذلك النوع من حكم الدولة السياسي، هي حب الحرب. لا شك أن استعمار الدول الأجنبية وميزانيات الجيوش المهولة هي دلائل جلية على ذلك، لكن الدولة الحاضنة المجنونة لا تتوقف عند ذلك الحد. بل تعامل مسائل الحكم الداخلية نفسها كمغامرة حربية. لغتها نفسها تظهر ذلك، يظهر ذلك في تعبيرات مثل: تمت المهمة، وعدو الشعب الأمريكي. علاوة على ذلك، تمتلئ مراكز الخدمة المدنية بأشخاص ذوي خلفيات عسكرية مربية، مثل جينا هاسبيل، مديرة وكالة الاستخبارات المركزية، التي كانت تشرف على مركز «الموقع الأسود Black Site» للاستجواب في تايلاند، الواقع خارج نطاق الولاية القضائية الأمريكية.

يمكن تتبع فكرة استخدام الحرب كمجاز حكومي إلى كارل شميت، الفقيه القانوني البارز بالحزب النازي. الفيلسوف ليو شتراوس، الذي تبادل معه الرسائل، لخص حجته كالتالي: «لا يتحد الناس إلا في مواجهة أناس آخرين. كل رابطة من البشر هي بالضرورة فرقة عن آخرين»<sup>(2)</sup>. لم يكن من المفاجئ إذن أن يصبح

---

(1) انظر: Lippmann, W. (1925/1993). *The Phantom Public*. New York: Macmillan, p. 51.

(2) انظر: Meier, H. (1995). *Carl Schmitt and Leo Strauss: The Hidden Dialogue*. Chicago: University of Chicago Press, p. 125.

شتر اوس الفيلسوف المفضل عندما فازت حركة المحافظين الجدد بالحكم في أمريكا الثمانينيات.

عدو الدولة الحاضنة المجنونة قد يكون خارج أو داخل البلد نفسها، ما يعتمد على نوع الاتحاد المطلوب. لكن عندما يتعلق الأمر بإدارة الجموع، تقف الشرطة الشرسة في أول الصفوف. في الولايات المتحدة على سبيل المثال، بالتزامن مع تقليص الحرب في العراق، وقد صارت المعدات الحربية ملقاة في الأنحاء (سيارات مدرعة وسترات واقية وقنابل ضوئية... إلخ)، تم عسكرة قوات تطبيق القانون في ولايات عديدة، منها بالطبع الولايات العنصرية.

عدد الذكور السود الأمريكيين الذين أطلقت عليهم الشرطة النار بلغ عنان السماء. مدامات فرق السوات سيئة السمعة على البيوت صارت شائعة مثل دور إنفلونزا. باتوا يطلقون الرصاص على الأبرياء بشكل روتيني خلال مدامة عنوان خاطئ، والأسلحة تُطلق عن غير قصد لتصيب الأطفال. في مارس 2018، أطلقت الشرطة على ستيفون كلارك البالغ من العمر اثنين وعشرين عاماً، النار ثماني مرات، قتلته الشرطة وهو في باحة منزل جدته الخلفية. حسبوه يحمل مسدساً يدوياً، ليتضح أنه كان يحمل هاتفاً محمولاً<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

Lockhart, P. R. (2018). «Police shot and killed an unarmed black man in his own backyard. All he was holding was a cellphone». Vox. Available at: <https://www.vox.com/identities/2018/3/21/17149092/stephon-clark-police-shooting-sacramento>



ولا تزال ساحات أمريكا الأمامية تمتلئ بالمتحمسين ذوي الأصابع المرتعشة على الزناد.

بلغ مجاز الحرب أوجه مؤخراً مع إعلان دونالد ترامب أنه يخطط لإنشاء فرع سادس للقوات المسلحة، «قوة فضائية». هدفها تحسين الأمن القومي وتوفير وظائف، «لا يكفي أن يكون لأمريكا مجرد وجود في الفضاء، بل تحتاج أمريكا لهيمنة في الفضاء»<sup>(1)</sup>.

نجبرنا هذا إلى مدى تستطيع الدولة الحاضنة المجنونة أن تكون غير متوقعة في تعلقها الشديد بالحرب. يُقصد بالخطط من نوع القوة الفضائية أن تزعزع وربما تقضي تماماً على بروتوكولات دستورية عاشت طويلاً في هذا البلد (مثلاً ماذا قد تعني قوة الفضاء بالنسبة للحقوق المدنية والخصوصية؟) وفي العالم (مثلاً كيف قد تتأثر العلاقة الجيو-سياسية مع الصين؟).

. باستخدامها المخيف للوائح العامة وإعجابها شبه المرضي بالمؤسسات الخاصة، الدولة الحاضنة المجنونة في حالة لا شك فيها من انعدام التوازن، وقادرة على ارتكاب أفعال غبية تكسر القلوب. انظر إلى ذلك المثال في المملكة المتحدة، باعت الحكومة مورد البلازما الخاص بها Plasma Resources UK أو (بروك PRUK) لشركة الأسهم الأمريكية الخاصة (بين كايبتال Bain Capital) - والتي

(1) انظر:

BBC (2018). «Trump space force: US to set up sixth military branch». Available at: <https://www.bbc.com/news/world-us-canada-44527672>

يملكها مرشح الرئاسة الجمهوري السابق ميت رومني - مقابل 230 مليون جنيه إسترليني. كانت الحكومة قد آتت بروك في 2002 بعد تلوث إمدادات الدم بـ«مرض جنون البقر»، كان التبرير حينها أن من الأفضل أن تُدار هذه المؤسسة كملكية عامة. فيما يتعلق بخصوصية 2013، قالت بين كاييتال أنها ستحول تلك المؤسسة إلى «بطل علمي للحياة مقره المملكة المتحدة»<sup>(1)</sup>. أما الحكومة فقالت إن الصفقة ستسمح لبروك أن «تنمو وتنجح وترسخ مكانتها في المنافسة العالمية».

شكك البعض في وضع شركة مستلزمات طبية منقذة للحياة بين يدي شركة أسهم خاصة، لكن الصفقة تمت على أي حال. غيرت بين كاييتال من اسم بروك إلى (شركة معمل المنتجات الحيوية المحدودة Bio Products Laboratory Ltd)، وباعتها في 2016 إلى البنك الاستثماري الصيني (Creat Group Corp) مقابل 820 مليون جنيه إسترليني. هذه الخصخصة أدت إلى خسارة دافعي الضرائب 590 مليون جنيه إسترليني.

لكن مصطلح «الدولة الحاضنة المجنونة» مضلل بخصوص شيء وحيد، فهو يستحضر للفكر نوعاً من الأنوثة المنحرفة، ومع ذلك يوجد شيء في غاية الذكورية - أو على الأقل ذكورة ضائعة

(1) انظر:

BBC (2013). «Bain Capital buys stake in UK government blood company». Available at: <https://www.bbc.com/news/uk-politics-23372989>

متأخرة متقزمة- في ذاك النوع من سياسة الحكم، بما في ذلك  
المواقف السلطوية وربطات العنق بالغة الطول والتلويح الصبياني  
بالحرب. ثمة رسم كاريكاتيري شائع لدونالد ترامب يظهره كطفل  
غاضب يصرخ مرتدياً حفاضة متسخة ويهز خشخيشته. ربما ذلك  
أقرب شيء للواقع، بلد الرئيس الطفل؟

*Liberate tutemet ex inferis* (أنقذ نفسك من الجحيم).

النجاة من الدولة الحاضنة المجنونة بينما تنحدر الرأسمالية  
إلى شيء أسوأ منها بكثير، يتطلب منا إحياء المنصات العامة  
 واستخدامها للتبشير بنوع من الأمية الجديدة. تعليق رئيسة الوزراء  
البريطانية بخصوص المواطنة «إن كنت تحسب نفسك مواطناً  
عالمياً، فأنت لست مواطناً لأي مكان» يجب أن يكون شعاراً لكل ما  
نرفضه.

### نصائح نجاة أساسية

- فكرة المواطنة هي خدعة دنيئة مصممة لربطك بالدولة القومية  
المتدهورة. أحرق جواز سفرك.
- قال ستيفن كينج عن الشخصية السايكوباتية: أحياناً ما يكون  
الذئب مُشعراً فقط من الداخل.
- عموماً، الجزء من الدولة الذي له جذور في حركات عمالية، هو  
الجزء الأكثر تقدمية، الباقي ليس أكثر من إشراف.
- بأية وسيلة ضرورية.

- الدولة النيوليبرالية تعتمد على أشياء غير موجودة فيها: الثقة والنية الطيبة والعلاقات غير المتعدية. استغل نقاط ضعفها.

## الفصل السابع

# حتى الجحيم لن يقبلنا

وقفتُ عارياً أمام مرآة الحمام. يا إلهي، ما الذي حدث؟ شاخ جسدي بدرجة ملحوظة، بات بشعاً. صرت أبدو كلوحة مشوهة لفرانسيس بيكون؛ شاحباً وبديناً، بصبغة وردية تميل للزرقة.

أدرتُ وجهي مشمئزاً، وتذكرت الناس المنتفخين التعساء الذين رأيتهم حينما وصلتُ إنجلترا قبل عشر سنوات. ها قد صرت أحدهم؛ أعمل كثيراً ولا أتمرّن.

قررت زيارة الطبيب لإجراء فحص عام. عندما قاس ضغط الدم تمت: «هممم، لا يبدو هذا صحيحاً»، قاس مرة أخرى، «عجيب».

رمقني بنظرة لا تحب أن تراها أبداً على وجوه العاملين في الصحة، نظرة من نوع «لا أفهم لماذا تضيع وقتك بالحديث معي، في حين كان يجب عليك الاتصال بالإسعاف».

عندما عدتُ إلى المنزل فتحتُ الثلاجة لأفحص ما الذي كنت آكله. قذارة ليس لها آخر، ومستويات من الصوديوم لا بد أنها غير قانونية، وكم هائل من اللحوم.



لحوم الحيوانات في كل مكان، الثقافة الرأسمالية الليبرالية الجديدة مهووسة بها. تفاقم هذا الهوس حتى صارت له نبرة قبيحة. قَدّم تقرير إخباري مؤخراً مادة عن طعام كلاب ملوث<sup>(1)</sup>. مرضت حيوانات الأسرة المستأنسة فجأة. شك أصحابها في اللحم المعلب، أحياناً توجد فيه قطع من البلاستيك أو المعدن. سُئل دنيس بيدريتي، مدير مصنع سابق، عن ذلك فقال: «حسناً، أحياناً ما يكون في آذان رؤوس الخراف التي تأتي وسماً مُعلقاً، ويقع معها في الحفرة».

في الواقع، ينتهي الحال بكثير من النفايات إلى المعالجة. يصف بيدريتي عملية التصنيع كالتالي: كل أجزاء الذبائح التي لا يستهلكها الإنسان تُنقل من المذبح إلى المصنع، حيث «تُسحق وتُطحن، ثم تنتقل إلى مرحلة الطبخ. مع الحرارة، تذوب الوسوم البلاستيكية».

(1) انظر:

Donnellan, A. (2018). «Animal Ear Tags among Plastic and Metal Rubbish Being Ground up and Put into Pet Food, Insiders Confirm». Australian Broadcasting Corporation. Available at: <http://www.abc.net.au/news/2018-06-19/pet-food-insider-lifts-lid-on-plastic-and-rubbish-going-into-pc/9875184>

«صوت الدولار هو الأعلى». الهدف هو تصنيع أكبر كم من سقط المتاع بأرخص تكلفة ممكنة، «ومن يهتم بما يأكله كلبك في نهاية اليوم؟».

ثم يحكي بيدريتي عن واقعة مزعجة حدثت ذات يوم، عندما وصلت إلى المصنع دجاجتان على قيد الحياة، متوفتان من الريش كلياً، «لقد مرتا بعملية التتف كاملة، لا بد أنهما نجتا من عملية الذبح بشكل ما، ربما انحستا في اللحظة المناسبة».

في هذا المثال نرى بحق كيف انحدرت علاقة الإنسان بالطبيعة إلى الدرك الأسفل؛ محكمة الغلق، مؤتمتة، وعصية على الفهم. لوحظ أن كلاً من البشر والحيوانات يقف على الناحية المقابلة للآخر على ضفاف نهر من عدم الفهم المشترك، لكن الأمور هنا أسوأ بكثير. في حطام هذا «الحاضر المتطرف»، حيث تحولت الديالكتيكية السلبية إلى مهرج مجنون، أخذ انعدام الفهم هذا منعطفاً خطيراً. يطلق البعض على هذا اسم (الأنثروبوسين Anthropocene)، العصر الذي يصبح فيه ثراء الحياة غير الآدمية ليس إلا انعكاساً للجنون البشري. الحياة على الأرض الآن ليست إلا حدثاً من صنع الإنسان. لذا، انحدارها سيطولنا في النهاية، سيجعلنا في أفضل الأحوال جنساً آفلاً.

المزارع الصناعية العملاقة ليست إلا منتجاً للحلم النيوليبرالي بتحويل المجتمع كله إلى سوبرماركت عملاق. في الولايات المتحدة، 95٪ من اللحوم المستهلكة تأتي من حيوانات المزارع، بما فيها الخنازير والماشية والديوك الرومية والماعز. تحتل ظروف معيشة

الحيوانات المرتبة الأخيرة من الاهتمامات بعد الكفاءة والربحية في غرف القتل هذه، حيث الظروف دوماً في غاية السوء؛ تكذب في الأقفاص ومضادات حيوية رديئة وقصص للمناقير وضرب من العمال. حياة هذه الحيوانات قصيرة وتعيسة. قانون رعاية الحيوانات الأمريكي لا يشمل الحيوانات المدجنة. تراخي القوانين في بلاد أخرى مثل نيوزيلندا والمملكة المتحدة وكندا، يعني ببساطة أن الحيوانات تواجه مصيراً أسوأ من الموت.

تسلّلت مجموعة مناصرة للحيوانات متخفية إلى مفرخة بيض سراً وسجّلت ما وجدت<sup>(1)</sup>. يومياً، يُقتل حوالي 150 ألف ديك بما أنه بلا فائدة. وسيلة القتل؟ يوضعون على حزام ناقل يلقيهم في مفرمة اللحم، أحياء. مثلما يقول أحد المعلقين: «الموت بالفرم يُعدّ رحيماً في مقابل ما يحدث للدجاج الذي يعلّق في الماكينات، إن انزلق أو انتهى به الحال إلى المكان الخطأ في الوقت الخطأ، يعاني طويلاً إلى أن يموت». مراسلة أخرى عملت متخفية في مصنع خنازير وقالت إن تلك التجربة لا تزال تطاردها<sup>(2)</sup>. تُلقح الخنازير صناعياً، وتجبر على الولادة باستمرار حتى تنهار من فرط الإجهاد وعندما تصبح

(1) انظر:

CNBC (2009). «Male Chicks Ground up Alive at Egg Hatcheries». Available at: <http://www.cbc.ca/news/male-chicks-ground-up-alive-at-egg-hatcheries-1.823644>

(2) انظر:

Pachaud, L. (2017). «Working Undercover on a Factory Farm Traumatized Me». Lilly. Available at: <https://www.thelily.com/working-undercover-on-a-factory-farm-traumatized-me/>



على وشك الموت، تُرسل إلى المذبح. وضحت المراسلة كيف كانت تقضي يومها. في البداية تقوم بال «دفع»، حيث تفصل الخنايص الصغار عن الإناث، ما يصحبه عادة قباع مكروب. ثم تفحص أي من الإناث الوالدات قد انهارت؛ يكون هذا بعدما ينزلق الرحم وبعض الأعضاء الأخرى خارج الجسد نتيجة للحمل القسري. تقضي الإناث الحبلى مدة حملهن، 115 يوماً، في «أقفاص الحوامل»، التي لا تكاد تكفي أجسادها المتضخمة.

لا يسع المرء إلا تذكر حجة بيتر سينجر أن المزارع الصناعية تعتبر من أسوأ الجرائم في التاريخ، وتقارن بالحروب العالمية والإبادة الجماعية والرق. إنه يبالغ بالطبع، أليس كذلك؟ ليس كذلك بالنسبة لأي من شهد تلك القسوة عن قرب.

راقب طالب القانون كودي كارلسون سرّاً الحياة في مزرعة ألبان<sup>(1)</sup>. تتكدس البقرات الحوامل في حظائر خرسانية رطبة باردة، حيث يتفاقم روثها على الأرض حتى يصبح بعلو الكواحل، تعاني الأبقار من تورم المفاصل والتهاب الضروع. ذكر كارلسون زميلاً في العمل اسمه فيل... فيل كان سادياً:

عندما يقترب منا البقر بدافع الفضول، كان يهاجمها غالباً دون رحمة، بلا أي سبب على الإطلاق، بأية أداة تطولها يده. عندما

(1) انظر: Carlson, C. (2012). «Undercover Factory Farm Investigator Shares His Story». Animals Australia. Available at: <https://www.animalsaustralia.org/media/opinion.php?op=273>

أخبرت الإدارة بهذه الإساءات، ضحكوا كما العارفين. قال أحدهم إنه يجب التعامل بعنف معها، ينفث غضبه عليها.

حفنة قليلة من البشر رأوا هذه الإساءات المميكنة عن قرب في الواقع. أغلبنا يعيش بعيداً عن هذه المشاهد. فيحدث التثيؤ على مستويين. المرة الأولى في المذبج والثانية في السوبرماركت، حيث يُقدم لنا اللحم في معلبات نظيفة بحكمة الغلق. ينتج عن ذلك التثيؤ المزدوج نوعاً من الحيوان الخفي. صرنا جاهلين بشكل ممنهج بمعاناة وفردانية ما نضعه في أفواهنا.

هذا التجريد للحم الذي نأكل هو ظاهرة حديثة. فأنا مثلاً، عندما كنتُ طفلاً في نيوزيلندا السبعينيات، أذكر رحلة مدرسية ميدانية للمذبج المحلي. الدرس كان عن أصل وجبة ضأن يوم الأحد. رحلة مثل هذه في يومنا الحالي لا يمكن أن تحدث، مجرد التفكير فيها قد يؤدي لطرد المعلم.

كلما اشتهينا اللحم أكثر كلما رغبتنا عن استيعاب أي معنى ملموس له. هذه ليست عملية التجزئة السوسولوجية العادية، التناقض هنا أخلاقي. فيما نمحو الوحشية من عقولنا، يحدث انقطاع سيكولوجي بيننا وبين الأنظمة الحية التي ترمز لها اللحوم. الأخلاقيات الضحلة الرنانة تجرد نفسها هنا أرض خصبة. وهكذا نجد أنفسنا قادرين على أكل البرجر والانتفاء إلى جمعيات الرفق بالحيوان الخيرية، نفرغ من القسوة تجاه الحيوانات ونستمتع بالسجق في الوقت ذاته.

في هذه الحالة، لا بد أن المجاز المذكور أعلاه عن اللاعلاقة بين الإنسان والحيوانات (نهر من عدم الفهم المشترك) اختراع معاصر. ذلك التجهيل العام بكل هذه الحيوانات، أو الحيوان الخفي، هو منتج للرأسمالية المتأخرة، لا وضع طبيعياً أبدياً للحياة على هذا النحو.

إن الأذى الصناعي الموصوف أعلاه جزء من كارثة أكثر عمومية. تأثير الحضارة المعاصرة على البيئة بشكل عام كان مدمراً. لكن هذا العنف الخارجي - تجاه الأبقار والأنهار والأشجار - ليس إلا جزء من الحكاية. الجزء الأهم هو، تشويه النظام الاقتصادي العالمي لنفسه من خلال اعتدائه على المحيط الحيوي، ويعد بتدميرنا معه.

من كتاب الانقراض السادس لإليزابيث كولبرت، نبصر كيف يرتكب البشر - أو زعمائهم على الأقل - الانتحار بالوكالة، من خلال إساءتهم للطبيعة<sup>(1)</sup>. من الأدلة الحفرية نستطيع تجميع صورة لموجات الانقراض السابقة، مثل الأكسدة العظيمة وانقراض العصر الطباشيري - الباليوجيني والانقراض البرمي - الثلاثي (الذي محا 90% من الكائنات كلها). كان الإنسان العاقل سبب الانقراضات دوماً كلما اقترب من كائنات ضعيفة. في الواقع، تشك كولبرت في ما إذا عاش البشر يوماً في وئام مع الطبيعة. لكن اليوم، بلغ

(1) انظر: Kolbert, E. (2014). *The Sixth Extinction: An Unnatural History*. New York: Picador.

ذلك اللحن النشاز قمته مع الرأسالية المعاصرة. سيشهد القرن الواحد والعشرون بداية الانقراض الجماعي السادس. على عكس الانقراضات السابقة، سيكون هذا الانقراض من صنع أيدينا. تُعَلَّق كولبرت: مع ارتفاع نسب ثاني أكسيد الكربون والنيروجين، يمكن ملاحظة المأساة في قدرة المحيطات على امتصاص الحرارة ودمار النباتات وتآكل التربة والاضطرابات في الدورة الهيدرولوجية (أو المائية) وتحمض المحيطات وارتفاع درجات الحرارة (مع ذوبان جليد القطبين). كل هذه ضربات قاتلة لنظم الإعاشة الأرضية.

لا يعني هذا نهاية حياة النباتات والحيوانات فقط، بل نهايتنا معها أيضاً، فنحن نعتمد على نظام الكوكب البيئي والجيوكيميائي. يدل الأنثروبوسين على ارتكابنا فعل إيذاء النفس على أوسع نطاق.

تشير كولبرت إلى مفارقة حزينة. من بين مليارات الأنواع التي وُجِدت خلال تاريخ الأرض، اختفى منها أكثر من 99٪. الإنسان إذن ليس أكثر من «خطأ تقريبي» أو «عشب شيطاني» سعيد الحظ... وبعد نجاته فعل كل هذا.

ثمة دراسات أخرى تدعم تشخيص كولبرت. قام علماء من الصندوق العالمي للطبيعة WWF وجمعية علم الحيوان في لندن ZSL بتحليل بيانات عشرة آلاف تعداد، بما مجموعه ثلاثة آلاف نوع<sup>(1)</sup>.

(1) انظر:

World Wide Fund for Nature (2016). «Living Planet Report». Available at: [http://awsassets.panda.org/downloads/lpr\\_living\\_planet\\_report\\_2016.pdf](http://awsassets.panda.org/downloads/lpr_living_planet_report_2016.pdf)

لاحظوا انهياراً حاداً في أعداد الحيوانات والطيور والأسماك. انخفض عدد الحيوانات البرية للنصف إبان الأعوام الأربعين الماضية، وانخفض عدد كائنات المياه العذبة بنسبة 75٪ منذ 1970

نُشرت ورقة عن معهد وايزمان للعلوم تسلط الضوء على حجم الكارثة. كان البشر يمثلون 0.01٪ من الكائنات الحية عند بزوغ الحضارة<sup>(1)</sup>. بالرغم من ذلك فقد محا الإنسان 83٪ من الحيوانات البرية. علاوة على ذلك، إن ألقينا نظرة على العدد الإجمالي للثدييات على الأرض اليوم، سنجد منها 60٪ مواشي مدجنة و36٪ بشر و4٪ فقط في البرية. في الآن ذاته، اكتشف الباحثون الألمان أن 76٪ من الحشرات الطائرة اختفت من البلاد منذ عام 1989<sup>(2)</sup>.

بوسع المرء اقتباس مزيد من الدراسات التي تحكي نفس الحكاية. مع كل ذلك التواجد البارز للأنثروبوسين في الإعلام، بات من الصعب ألا يكون هناك رد فعل. الخيار الافتراضي عند الغالبية العظمى هو الذعر الصامت. أما بين من يتحدثون، فثمة ثلاثة ردود فعل شائعة بينهم. الإنكار (ويعتقه المحافظون الجدد

(1) انظر: Bar-On, Y. Phillips, R. and Milo, M. (2017). «The Biomass Distribution on Earth». Proceedings of the National Academy of Sciences. Available at: <http://www.pnas.org/content/115/25/6506>

(2) انظر: Hallmann, C., et al. (2017). «More than 75 Percent Decline over 27 Years in Total Flying Insect Biomass in Protected Areas». Plos One. Available at: <http://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0185809>

ومتعهدو الدولة الحاضنة المجنونة) والأمل (ويعبر عنه الليبراليون والمديرون التنفيذيون التقدميون) واليأس المتطرف (وينطق به الجيل الجديد من علماء البيئة).

يتخذ إنكار التغير المناخي أشكالاً عدة، بعضها مضحكة. مثلاً مو بروكس، عضو الكونغرس الجمهوري عن ولاية ألاباما، جعل من نفسه أضحوكة مؤخراً في استجواب للجنة العلوم والفضاء والتكنولوجيا<sup>(1)</sup>. استجوب بروكس العالم فيل دافي عن ارتفاع سطح البحر قائلاً: «ماذا عن الترسب الطيني في قاع المحيط؟ لديك الآن مساحة مياه أقل في القاع لأنه يرتفع»، وتابع عضو الكونغرس: «وماذا عن تلال دوفر البيض... وكاليفورنيا، حيث تضرب الأمواج الشاطئ مرة تلو أخرى، فتقع الضخور في البحر؟ ألا يتسبب كل هذا في إزاحة المياه إلى أعلى أم لا؟».

بدا العالم مرتبكاً، «أنا واثق أن تأثير هذه الأشياء في زمن حياة البشر المحدود هامشي جداً». يحمل مو بروكس شهادات جامعية من مدارس القانون في جامعتي ديوك وألاباما.

حالة أخرى غريبة تأتي من أستراليا. موريس نيومان، مستشار رئيس الوزراء في الأعمال، جادل أن مفهوم الاحتباس الحراري

(1) انظر:

Jacobs, B. (2018). «Republican Congressman Explains Sea-Level Rise: It's Rocks Falling Into The Sea». Huffington Post. Available at: [https://www.huffingtonpost.com/entry/republican-congressman-explains-sea-level-rise-its-rocks-falling-into-the-sea\\_us\\_5afef746e4b07309e057985b](https://www.huffingtonpost.com/entry/republican-congressman-explains-sea-level-rise-its-rocks-falling-into-the-sea_us_5afef746e4b07309e057985b)

global warming ليس فقط خاطئاً، بل هو يقوض من قدرتنا على الاستعداد ل... مثلما خمنت، للتبريد العالمي global cooling<sup>(1)</sup>. قال نيومان أنه ثائر على «البروباغندا الحرارية» التي ينشرها المجتمع العلمي:

بوضعنا بيضنا كله في سلة واحدة وباتخاذنا للعلم ديناً، الذي يتمسك بشجاعة سردية الاحتماس الحراري، فنحن نتجاهل الخطر القادم والتحذيرات الجلية التي تقدمها لنا الطبيعة الأم. إن دخل العالم في حقبة باردة، فمواطنوه غير مستعدين.

ثم يوجد أولئك الذين لا يزالون متفائلين بأن لا يزال هناك وقت لإنقاذ الكوكب. يدعي الناشطون من أمثال ناومي كلاين ولوري ديفيد أن بوسعنا إبطاء انحدار الحياة على الأرض إن تصرفنا بسرعة<sup>(2)</sup>. تتطلب المأساة تغييراً حاسماً لا هوادة فيه، لكنه ممكن.

لعالم الشركات أيضاً نوعه الخاص من التفاؤل، تعبر عنه عادة مؤسسات البترول وشركات وادي السيليكون الناشئة وسير ريتشارد برانسون. بوسع الرأسمالية والبيئة التعايش معاً. مع بعض

(1) انظر: Milman, O. (2014). «Tony Abbott Adviser Warns of Threat of Global Cooling». Guardian. Available at: <https://www.theguardian.com/environment/2014/aug/14/tony-abbott-adviser-warns-of-threat-of-global-cooling>

(2) انظر: Klein, N. (2015). This Changes Everything: Capitalism Vs. The Climate. New York: Simon & Schuster; David, L. (2006). Stop Global Warming: The Solution Is You! New York: Fulcrum Publishing.

التعديلات الصغيرة، وبقليل من المسؤولية الاجتماعية للشركات (أو CSR)، بالتأكيد يستطيع عالم الأعمال الدفاع عن نفسه بتقديم منتجات وخدمات صديقة للبيئة، متبنياً «سوق الفضيلة»، ما يسمح لنا بالسفر الجوي وأكل اللحوم وبناء السدود الكهرومائية. لا حاجة للقول إن مع وقوف البشرية على حافة الانقراض، فالمسؤولية الاجتماعية للشركات لا تختلف كثيراً عن تنظيف منزل يقع من الهاوية.

رد الفعل الثالث هو اليأس المتطرف. يعتمد هذا الموقف على مدى إيمان المرء في:

أ- احتمالية قيام البشرية بدوران للخلف والعدول عن كل النزعات التدميرية بشكل جمعي.

ب- إمكانية تسليم نخبة الرأسمالية العالمية لمقاييد الحكم. فمثلما يشير جيسون مور، ما يحدث في الحقيقة هو رأسماليتين لا أنثروبوسين.

ج- أن لا يزال هناك وقت للقيام بإجراءات تصحيحية، مع الأخذ في الاعتبار الضرر الحاصل بالفعل<sup>(1)</sup>.

يمكن إذن فهم التشاؤم على الأصعدة الثلاثة كلها. في مقابلته مع إليزابيث كولبرت، لخص عالم أوزون كل شيء عندما ذكررده

(1) انظر:

Moore, J. (2015). *Capitalism in the Web of Life: Ecology and the Accumulation of Capital*. London: Verso.



على سؤال زوجته عن كيف كان يومه أجاب «العمل على ما يرام، لكن يبدو أن العالم على وشك الانتهاء»<sup>(1)</sup>.

مثل هذا الإيمان بالقدر يمكن بسهولة أن يتحول لشكل أكثر كآبة من الأفكار الأبوكالبتية، تعبر عن نفسها إما على شكل زهد أبيقوري («نحن هالكون على أي حال، دعنا نحتفل طالما مازلنا نستطيع») أو على هيئة كراهية للبشر Misanthropy. بشأن تلك الأخيرة، يؤكد عالم البيئة الراديكالي ديريك جنسن، أن الطريقة الوحيدة الفعالة لإنقاذ الكوكب، هي القضاء على الحضارة كما نعرفها<sup>(2)</sup>. لا يمكن أن يوجد تعايش سعيد مشترك بيننا وبين الطبيعة، تلك لعبة صفرية. الوسيلة الوحيدة لإنقاذ البلشون أبيض البطن والشوح البيشانزوي ونحلة فرانكلين الطنانة وطفدع الحولة الملون، هي القضاء الفوري على النظام الرأسمالي العالمي.

مثلما يقول جنسن، «أن تعكس التأثير الحضاري يعني تدمير أحلام كثير من الناس، لا سبيل لتجنب ذلك... بأي حق أدمرهم (أو أي شخص غيري)؟ لكن في السياق نفسه، بأي حق يدمرون هم العالم؟»<sup>(3)</sup>.

(1) انظر: Kolbert, E. (2013). «The Lost World». New Yorker. Available at: <https://www.newyorker.com/magazine/2013/12/23/the-lost-world-3>

(2) انظر: Jensen, D. (2006). Endgame. New York: Seven Stories Press.

(3) المصدر نفسه.

هل هذه الحجة طريق للعدمية؟ ليس بالضرورة. هل يتكلف أي شخص عناء الحديث إن كان يؤمن أن في هذا مضيعة للوقت؟ يقول هذا، وبالأخذ في الاعتبار الأدلة الهائلة بين أيدينا، يبدو أن الاستنتاج المنطقي هو أن الأوان قد فات بالفعل. إن كان هذا هو الحال وضاعت اللجنة إلى الأبد، إذن لا يسع المرء إلا التساؤل إن كان الجحيم ذاته سيقبلنا.

### نصائح نجاة أساسية

- يستعد عالم الحيوان والنظام البيئي لشن الانتقام على البشرية. ربما على هيئة فيروسات غير قابلة للعلاج أو عواصف أو ضمور محاصيل. الاستعداد لهذا يتطلب منا التركيز على الأسباب.
- متاجر «هول فودز» والزراعة العضوية وعصائر الكرنب ليست الإجابة؛ علم البيئة المتطرف هو الإجابة.
- ليس من الضروري فقط أن تشهد قتل ما تأكله، بل أيضاً أن تشهد مولده. سيغير هذا من طبيعة ما يحدث لاحقاً.
- الجانب المشرق الوحيد للأنثروبوسين، هو تأكيد فكرة كم أن البشر مثيرون للشفقة. ما يعطينا نقطة مرجعية لتخيل بشر ليسوا كذلك. هل وجودهم ممكن؟
- كيف ستبدو هرمجدون؟ دونالد ترامب في السرير عارياً يأكل شطائر البيج-ماك فيما يُعين أحد منكري حدوث التغير المناخي رئيساً لوكالة حماية البيئة. النجاة هي نقيض هذه الصورة.

## الفصل الثامن

# من الديجيتال إلى التراب

بعد بضع سنوات عشتها في إنجلترا، عملت في كلية كوين ماري في شرق لندن. هناك اكتشفت كيف يمكن لما يُطلق عليه «العلم الموضوعي» أن يستند إلى جذور تاريخية شائنة مروعة.

كانت الجامعة تعمل على تحسين سمعتها في العلوم التطبيقية، خاصة مع مدارسها الطبية في مستشفيات سانت بارثولوميو ورويال لندن، المتخصصة في أمراض الدم والأورام والصيدلة البيوكيميائية، وغيرها من التخصصات المتطورة الحديثة.

لكوني جديداً، قررت استكشاف الحرم الجامعي.

في منتصف الفناء كانت توجد مقبرة غير مستعملة تعود للقرن التاسع عشر، ما كان مبهجاً. بعد قليل وصلتُ إلى مبنى ثماني الأضلاع جميل الشكل. في ركن المبنى وجدت لافتة قديمة، اقتربت لأرى المكتوب، ما لم يكن مبهجاً للغاية:

حجر أساس هذه المكتبة وضعه جلالته ليوبولد الثاني ملك

بلجيكا في 25 يناير 1882

في قلب هذه الجامعة الموقرة يوجد تذكار لمؤسس دولة الكونغو الحرة. بناءً على توصية الملك ليوبولد، أُجبر السكان الأصليون على العمل في مصانع المطاط خلال تسعينيات القرن التاسع عشر. مات ما يقدر بعشرة ملايين رجل وامرأة وطفل تحت طائل هذا العمل الإجباري والقتل والمرض.

كان نظاماً في غاية الشر. بتر أيادي العمال، بما فيهم الأطفال، كان عقاباً شائعاً عندما لا تكتمل الكوتا الإنتاجية. أصاب جوزيف كونراد الرعب مما رأى هناك، وعلق قائلاً: «قبل ذهابي للكونغو كنت مجرد حيوان».

من هذه اللحظة فصاعداً، كلما مرت بهذا الركن من الحرم الجامعي، شعرت أن بوسعي سماع نحيب الأطفال المتألمين.



لا يجب أبداً التهوين من التقارب بين التفوق العلمي والوحشية، حتى في أبسط الأشكال الممكنة. تشفير التواصل في كل مكان الآن، خاصة فيما يتعلق بتكامل التكنولوجيا المتطورة مع حياتنا اليومية. يتمسك التفاؤل التقني بفكرة أن ريبا الحوسبة لا تزال تستخدم كقوة طيبة؛ ستعطل الديمقراطية الإلكترونية التحول الجارح إلى الفاشية، وستمهد الماكينات الذكية الطريق إلى الطاقة النظيفة المتجددة. يمكن أن نسمي هذا النوع من الأمل ديجيتوييا.

لكن هذا التفاؤل بلا أساس، علينا أن نجهز أنفسنا لسيناريو أكثر قتامة. أغلب الابتكارات المولودة في المجمع الصناعي الجديد المحترق عدوانية تجاه القيم التحررية. لا عجب أن في طليعة التقدم الرقمي مجموعات مثل الوحدة 8200 (من جيش الدفاع الإسرائيلي) والوحدة 780 من كوريا الشمالية. العنف الكامن في قلب «العصر الصناعي الثاني» وفي كل مناحي الحياة اليومية سيردد صدى بديهياته المؤسسة لا مناص، حتى في أكثر البيئات أمناً وتنوراً. الديقيتوبيا الآن تتلوى بين نقائضها، في نوع من البربرية البينارية التي تحمل أسلحة الليزر البدائية في الغابة.

بقولنا هذا، يمكن القول إن الحديث عن قدوم الأبوكاليسس الرقمية و«الموت الخوارزمي» هو أمر دراماتيكي أكثر من اللازم. قلقنا مبرر، لكن مبعثه ليس الخوف من سايبرجدون مريعة ستمحونا من الوجود. ثمة احتمال لا بأس به أننا سنحصل على المزيد من الشيء نفسه، لكن على شاكلة تنويعه أسوأ بكثير. سيبدو الدمار أمراً بسيطاً غير جدير بالذكر في البداية، ملقياً على المذبحة الزاحفة لمعة العادية بينما تعيد تشكيل المستقبل.

التزعات الحديثة في أماكن العمل توضح الفكرة. حصلت أمازون مؤخراً على براءتي اختراع لسوار إلكتروني قد تجعل عمال مخازنها يرتدون قريبا<sup>(1)</sup>. باستخدام أنظمة التغذية المرجعية الحسية

(1) انظر:

Ong, T. (2018). «Amazon patents wristbands that track warehouse employees' hands in real time». Verge. Available at: <https://www.thev>

Haptic feedback، ستراقب أماكن تواجد العمال وستتبع تحركاتهم، و«ستوجههم» باهتزازات فوق صوتية.

ليس التقنية نفسها هي ما تثير الاهتمام، بل الرسالة الأخلاقية المتضمنة فيها. اجتاح الجدل أروقة أمازون ومستودعاتها - أو مراكز الإنجاز - لبعض الوقت. لن يكون فقط على العمال (أو «الشركاء» مثلما تطلق عليهم الشركة) أن يعملوا لساعات طويلة منهكة، بل سيدار عملهم أيضاً بطريقة مجهرية مريعة؛ حتى استراحات استخدام الحمام ستصبح محكومة. أعتقد من الواضح أن تلك الأساور مستوحاة من أساور المراقبة الإلكترونية في نظم العدالة الجنائية. لكنهما يختلفان في أمر صغير. في حين أن المحتجزين بالمنزل هم أفراد مختلفون محددون، أساور أمازون تهدف لتحقيق العكس؛ نحو فردانية العامل في المخزن بحيث يندمج بالكامل في شبكة الإنتاج. حاضر لكنه خفي بشكل ممنهج في الوقت ذاته، إلا حين يرتكب خطأ بالطبع.

ذلك ليست فقط مجرداً من الإنسانية (فذلك يتطلب وجود بقايا من الإيجابية الإنسانية لسحقها) بل تتجاوز للإنسانية. لو قرأت وثائق براءة الاختراع الطويلة، ستلاحظ أن كلمة عامل (أو موظف أو شريك... إلخ) غير مذكورة قط. المستخدم هنا يختفي حرفياً من التصميم، ويتراجع إلى الهوامش. من جديد: خطر الروبوتات لا

<https://www.vice.com/en/article/2018/2/1/16958918/amazon-patents-trackable-wrist-band-warehouse-employees>

يعني أنها ستقتلنا أو ستحكمنا، بل يكمن في فكرة إعادة التشكيل على هيئتها فلا يعود هناك ما يهم، هذا ما يُقلق.

المشكلة ليست فقط تقنية.

الحوسبة القمعية هي عرض لمرض أكثر أولية، مرض يتعلق بالبشر والمنظمة الاقتصادية. تحوي التكنولوجيا فائضاً آيديولوجياً يشتت تركيزنا عن المسائل الحقيقية: العلاقات الاجتماعية للإنتاج. مواجهة التحكم الرقمي بالحياة يتطلب منا رؤية ما يكمن بعد حائط الماكينات، فتلك ليست بذلك الذكاء، وهي نقطة يفحصها كتاب بيونج تشول هان المتبصر السياسة النفسية Psychopolitics<sup>(1)</sup>.

يتوسع هان في نظرية فوكو عن السياسة الحيوية Biopolitics ويصف حشداً جديداً من تقنيات التحكم في البشر. الاستغلال الذاتي في عصر الهواتف الذكية يتاجر في انعدام الأمان، تحول ذلك إلى مورد مؤسسي، ما يدفع العمال والمستهلكين والتلاميذ وأياً كان من يحاول التصرف عن إرادة حرة، إلى اتباع الطريق «الصحيح». هذا النوع من القوة يغير من طبيعة العلاقة بين القامع والمقموع. لا تستند البيانات الضخمة على وسيلة مراقبة خارجية مثلاً، وإنما تعتمد على عادات الضحايا. في هذه البنية الحكومية الجديدة، أنت من توفر مواد المحتوى المطلوبة لقمعك. مثلما يقول هان، يلهث

(1) انظر:

Byung-Chul, H. (2017). Psychopolitics: Neoliberalism and New Technologies of Power. London: Verso.

رعايا النيوليبرالية المنهكين في دوران أبدي حول معسكرات  
أشغالهم الشاقة الذاتية.

بالنسبة هان، نجاح السياسة النفسية لليبرالية الجديدة يُمكن  
أن يلاحظ في نوباتها الإيجابية:

[...] بدلاً من العمل بتهديدات سلبية، تعمل بمحفزات  
إيجابية. بدلاً من تطبيق «العلاج المر»، تقدّم الإعجاب. فهي تملق  
النفس بدلاً من هزها وشلها بالصددمات. تغوي السياسة النفسية  
لليبرالية الجديدة الروح... إنها سياسة ذكية<sup>(1)</sup>.

هذا التجلي للأخ الكبير ليس فقط خارق الذكاء، بل هو أيضاً  
ودود؛ ضغطة «أعجبني».

تحليل هان مُقنع. لكن لدي نظرة أكثر قتامة إلى حد ما. لا أظن  
أن «متلازمة المدير» التي نحملها على ظهورنا طوال النهار (وطوال  
الليل) ذكية ولا بالأخص ودودة.

تأمل أولاً ادعائي فيما يخص الغباء. نعلم أن المعلومات لا تؤثر  
كثيراً في التفسير الانعكاسي. الخوارزميات السايبرانية غير قادرة على  
التمحيص في أساساتها الطبوغرافية (حتى الآن على الأقل)، ما يعتبر  
شرطاً حدياً للحكم التلقائي. نتيجة لذلك تظل الروبوتات مغفلة.  
لا يرجع هذا فقط لمحدوديتها الداخلية، حيث الحوسبة التطبيقية  
تميل إلى الوضوح الزائف بدلاً من البصيرة. بل يتعلق أيضاً بالعمى

(1) المصدر نفسه، ص 34.



الموضوعي الذي يحركها: علاقات القوة من نوع الإنسان المفرط في إنسانيته.

المدخلات الاجتماعية الاقتصادية التي تعين سلفاً بنية الأنظمة الرقمية حاسمة. بالنسبة لأماكن العمل مثلاً، هذه المدخلات تميل لكونها هوائية فيما يخص تقدير المرؤوسين، لأسباب تتعلق بالتسلسلات الهرمية التي ناقشناها مسبقاً. المبدأ نفسه ينطبق على الصعيد المجتمعي وربما حتى العالمي، حيث اللاعقلانيات الأساسية مفرطة. إضافة الذكاء الاصطناعي لذاك الخليط لا يغير فيه الكثير، فهو سيعكس أوجه قصور من يجلسون على القمة.

ربما المجال الوحيد الذي قد يتفوق فيه الذكاء الاصطناعي على البشر بطريقة أصيلة (أي ليس فقط الفوز في مباراة شطرنج) هو الحروب، خاصة فيما يتعلق بالأسلحة الفتاكة الأوتوماتيكية. لكن حتى هنا تتفوق الدرونات معتمدة على عنصر المفاجأة؛ على السرعة بدلاً من الحكم السديد. لهذا لا يزال المدنيون الأبرياء يموتون. باختصار، لا تحتاج القوة لأن تكون ذكية. لكن المرؤوسين الذين يفتقرون إليها بحاجة للذكاء، إن كان لديهم أي فرصة لتحاشي العاصفة القادمة.

ماذا إذن عن الصداقة والود، عن إغواء الأخ الأكبر لنا بالسعادة؟ حسناً، لا تبدو تلك كصفات في التنمر الفاشي السايبري الذي يهدد بتطويق الكوكب. أمازون وأساورها فوق الصوتية لا تلائم خانة العواطف. ولا تفعل أيضاً تكنولوجيا التعرف على الوجوه المرئية

التي تستخدمها الشرطة في لندن ولوس أنجلوس. ماذا عن درونات الصحراء؟ والمزارع الصناعية الأوتوماتيكية بالكامل؟ والمراقبة الجماعية والتنقيب في البيانات؟ تلك ليست بالأزمة الودودة على الإطلاق، فيها لا يفضل أي منا أن تلاحظ السلطة وجوده بتاتاً، ناهيك عن جلوسه على مقعد زائف على مائدتها.

إن التشاؤم الثوري هو خير موقف للتبني بينما تخوض الرأسمالية النيوليبرالية في المجاري. التفاؤل الذي يتضمن أطروحة «ما بعد الرأسمالية» الإيجابية سابق لأوانه. شعورنا بالسعادة المتطرفة لا يعني أن عالماً سعيداً في طريقه للظهور المفاجئ. لكننا أيضاً لا يجب أن نصادق على العدمية السلبية التي صارت بالفعل موضة.

جون جراي مثلاً تدمر من التقدم المعاصر ووضع خستنا الجمعية في إطار أنثروبولوجي<sup>(1)</sup>. في النهاية يقع اللوم على الطبيعة البشرية، وهي نتيجة لا يُعال عليها. في بغض البشر بعض المتعة الفكرية، ربما إن صاحبه كأس من النبيذ في مقهى فاخر بغرب لندن، لكن في النهاية لا فائدة ترجى منه.

أقترح أن نقرأ التراب.

التشاؤم الثوري يمارس سلبية تأملية تمضي إلى حد بعيد... حد بعيد جداً. فهي تلمس في ذلك العالم المتحلل مذاق ما سيأتي

(1) انظر:

Gray, J. (2014). *The Silence of Animals: On Progress and Other Modern Myths*. New York: Farrar Straus & Giroux.

وطريقاً للخروج. عندما تتحول التعاسة إلى سلاح بتلك الطريقة، سيصبح لدينا القليل جداً لنخسره. والنجاة تعتمد بالتحديد على تلك الخسارة.

### نصائح نجاة أساسية

- إن كانت الهواتف المحمولة تعتمد على عبيد الكوبالت في الكونغو، فالمهمة الآن هي تخيل وجود رقمي خالٍ من البربرية. هل مثل ذلك الوجود ممكن؟
- العدمية للفاشلين، والتفاؤل للحمقى. التشاؤم الثوري يخطو بخفة بين المأزق المزدوج وبين أفضل دفاع ممكن أمام الظلمة الرقمية القادمة.
- اللعنة على البيانات الضخمة.
- إن كان يمكن تتبع خيط بين الرياضيات التنويرية وبين الفاشية البينارية، فمرثية المفكر القديم إذن بهذا الخصوص حكيمة. «ذلك الذي اختبأ جيداً، عاش جيداً».
- الوسيلة الوحيدة للحفاظ على نزاهتك عندما تستعمل تطبيق هاتف محمول، هي اتباع نصيحة جوزيف كونراد حرفياً: «عليّ أن أكون مخلصاً للكابوس الذي اخترت».



## خاتمة

## تَرَدُّ

بدأت الجدران في التموج.

ظهرت الظلال البيض من اللامكان مثل طيور سرية، وتشظت إلى ألف قطعة. ارتجفت براءة داخلية مع تحرك الأشجار للخارج.

لم يكن لدي أدنى فكرة إلى متى ستدوم هذه الهلاوس؛ لم يكن للوقت فائدة. كانت ليلة سبت، على الأقل عرفت هذا، وكنت منخرطاً في محادثة عميقة في بيت صديق بالريف الإنجليزي.

ذهب صديقي إلى المطبخ، وعندما عاد لم يكن نفس الشخص. كان ديفيد بوي عام 1976 تقريباً. «أهلاً بيتر، كيف حالك؟»، أجبت: «أنا بخير حال، شكراً ديفيد».

«فليم... هل أنت بخير يا صديقي؟»، اختفى بوي وعاد صديقي يقف أمامي حاملاً كأسَي بيرة. كان ديفيد بوي اختياراً غريباً.

فمن ناحية، كان رجل أعمال مخضرمًا وصديقًا للرأسمالية. «سندات بوي» الشهيرة (سندات مدعومة بأصول استخدمت مبيعات الألبوم كضمان) جلبت له ثروة في التسعينيات.

ومن ناحية أخرى، مثل الدوق الأبيض النحيف<sup>(1)</sup> نهاية حزينة لثقافة الستينيات المضادة، الوقت النادر الذي نُظر فيه لبدائل الرأسمالية بعين اعتبار جدية. إن قيل لرجل الدف Tambourine Man الجوال أن يتوقف عن تضييع وقته ويبحث عن وظيفة، وأن يلقي بأحلامه اليوتوبية في القمامة ويتكيف مع «الواقع الاقتصادي»، سيكون الدوق الأبيض النحيف هو النتيجة. ففيه رأينا أقصى درجات التماهي مع عالم المحافظين الجدد، الذي سيغزو عما قريب العالم الغربي. استبدل الفطر السحري بمسيرة البودرة marching powder<sup>(2)</sup>، حيث سيجد التعاطف الفاشي من يعبر عنه أحياناً.

لكن الدوق الأبيض النحيف أكثر من مجرد تحذير لما يكمن في الأفق. يمكن الشعور بإيحاء حداد تذكرنا بأننا خربنا فرصتنا؛ («... ذات يوم كانت طيور الشمس موجودة لنحلق معها، وذات يوم لم

---

(1) الدوق الأبيض النحيف The Thin White Duke: شخصية ابتدعها الموسيقي الإنجليزي ديفيد بوي لنفسه في منتصف سبعينيات القرن السابق. [المترجم]

(2) انظر:

Marching Powder: A True Story of Friendship, Cocaine, and South America's Strangest Jail:

كتاب سيرة وقصة حقيقية للمؤلف الأسترالي (راستي يونج)، يحكي عن حياة مهرب مخدرات مُدان في السجن. [المترجم]

يُمكن بالإمكان هزيمتي»<sup>(1)</sup>، كل هذه الافتتاحيات التحررية التي  
صُنعت بين 1965 و1975، سوف تختفي قريباً.

لكن، هل للأبد؟

فكرة مارك فيشر عن الشيوعية الحمضية Acid Communism مثيرة للاهتمام في هذا الخصوص<sup>(2)</sup>. تركز الفكرة إلى حجته  
(المذكورة سابقاً في هذا الكتاب) أن مجتمعنا ممسوس بتجارب  
الديموقراطية المتطرفة لهذه المرحلة، بما فيها النسوية الاشتراكية  
والأناركية البيئية والقوة السوداء والاشتراكية الليبرالية وغيرها.  
هذه الأفكار الجميلة المزهرة دُهمت كلها بنهاية سبعينيات القرن  
العشرين مع صعود الثاشرية في المملكة المتحدة والمحافظةين الجدد  
في الولايات المتحدة، وموسيقى ديسكو البيض السيئة في كل مكان  
تقريباً. لم يحدث هذا التطهير لأسباب اقتصادية (أي «لم يقم أي  
من أولئك الهيبين الكسالى بأي عمل») لكن لأسباب سياسية  
واضحة. إن اقتنعت الطبقة العاملة وترجلت عن ركابها، ستقف  
عجلة الرأسمالية لا محالة.

الواقعية الرأسمالية ليست فقط إنكاراً للبدائل، فهي أيضاً  
محاة للوعي المجتمعي أو الإدراك السياسي. تسهل رؤية ذلك

(1) من كلمات أغنية (Station to Station) لديفيد بوي. [المترجم]

(2) انظر: Fisher, M. and Ambrose, D. (ed.). (2018). k-punk: The Collected and Unpublished Writings of Mark Fisher (2004-2016). London: Repeater Books.

إن قارنا محيطنا الحالي بالمنشورات التي كانت توزع في الستينيات والسبعينيات. في ضوء تنظيمات الخلية 16 وويدر أندرجراوند وحزب الفهود السود للدفاع عن النفس والألوية الحمراء، يبدو الحاضر مستهلكاً مضجراً.

بالنسبة لفيشر، لعبت المخدرات لمهلوسة/السايكاديليكية - خاصة LSD- دوراً مهماً في التدفق غير المعهود للأفكار الميليشية. تحت تأثيرها كان باستطاعة المسافرين [المتشين في رحلات المخدرات السايكاديلية] رؤية كيف أن الرأسالية مؤقتة وبلاستيكية في أحسن الظروف. ربما تبدو طبقة نخبة الشركات الأبوية البيض متكلسة راسخة، لكن عندما يضرب حمض الكولايد الكهربائي في الدماغ تذوب تماماً كلها. يمكن عندها بزوغ أشكال جديدة من الوجود الاجتماعي، أكثر حيوية وجمعية والطف بما لا يقاس. الأهم من ذلك، يتباطأ الوقت حتى يصبح ملجأ وجودياً؛ أبعدها ما يكون عن عقلية «قائمة المهام» المحمومة المتوترة في يومنا هذا. لا يسابق المسافر المتشي عقارب الساعة ولا يساوي الوقت بالذهب. تصبح الحياة ودودة من جديد.

لا أحاول رمي عباءة الرومانسية على أي من هذا، وإن كان في طريقة فيشر شيء من «النوستالجيا التكتيكية». هناك رحلات مخدرات سيئة بلا شك. وقد قلت ذلك، إن الوعي السايكاديليكى (والمليشيا السياسية المتفاعلة معه) مثل عائقاً أساسياً أمام الرأسالية، في البداية على الأقل؛ أما بالنسبة لتسليعها في الثمانينيات (ستيف



جوربز مثلاً) فتلك قصة أخرى. العمل والأسرة والبيئة الطبيعية والجنسانية، الحياة كلها أعيد التفكير فيها راديكالياً بعيداً عن قميص مستشفى المجانين الذي يدعى بالعقلانية الاقتصادية، التي اعتبرها الهيبون نوعاً من الجنون العلماني.

من الذي يمكن وصفه بـ «نقيض-هيبوي» اليوم؟ النيوليبرالي المثالي الذي تقف روحه معاكسة تماماً لمتعاطي المهلوسات؛ ذلك الذي ليس لديه أي وقت لأي شخص، فهو مشغول حتى الموت. إنهم متزوجون من العمل، مهووسون بأسعار العقارات، محبون للتمارين الرياضية وبارات رجال الأعمال. أي نزر يسير من تعاطف الأصدقاء يعبر عنه بشكل خاص تماماً، يستخرج كل المنافع المستمدة من النظام المجتمعي التشاركي (مثلاً النقل الجوي) لكن في بيئة امتيازية معادية للمجتمع (مثلاً درجة رجال الأعمال).

نرى هذه الشخصية مرة أخرى على التليفزيون في مقابلة مع جوردان بيترسون، المتحدث ذائع الصيت لليمين البديل والناقد الدائم للجناح اليساري الأكاديمي. عندما سُئل عن اللامساواة الجنسية في محل العمل البريطاني، قال إن قلة أعداد النساء في مواقع القيادة ليس بسبب التحيز الجنسي؛ بل ببساطة يختار الرجال والنساء أشياء مختلفة. يهيمن الرجال على مجلس الإدارة لأنهم ببساطة مبرمجون على هذا، «ثمة رجال مستعدون للتضحية بكامل حياتهم تقريباً لمطاردة مشوار وظيفي ناجح، هؤلاء رجال في غاية الذكاء والوعي، ذوو طاقة عالية ومتحفزون لأقصى درجة، أصحاء ومستعدون للعمل من 70 لـ 80 ساعة في الأسبوع».

الذكر الألفا الأسطوري بالنسبة لبيترسون هو النقيض المباشر للشيوعية الحمضية، وهو أقرب لشخص مثل ريان بينغهام، الموظف التنفيذي البارد كالثلج الذي لعب دوره جورج كلوني في فيلم Up in the air. لكن الأمور أعقد من هذا.

إن حدث وقلبت قناة التليفزيون خلال مقابلة بيترسون (منتصف يناير 2018)، ثمة احتمال لا بأس به أن تقابل قصة أخرى مشهورة في تلك الأونة: انهيار كاريليون، شركة إنشاءات ضخمة استمتعت بامتيازات عديدة من الحكومة البريطانية، وامتصت مليارات الجنيهات عبر السنوات. اتضح أن إدارة الشركة كانت سيئة وغرقت في الديون برغم العقود الحكومية المربحة، وتحتم تصفيتها. نطاق واسع من الخدمات العامة اعتمد على كاريليون، ووقف العمل في بناء مستشفيات للعامة. وضعاً للملح على الجرح، مخططها لتقاعد العمال كان ثقباً أسود بـ 587 مليون جنيه إسترليني. كان الوضع كارثياً.

لكن أياً من هذا لم يمنع الإدارة العليا من الاهتمام بأعشاشهم. في 2016 حصل مديرها التنفيذي السابق ريتشارد هاوسون على راتب قدره مليون ونصف جنيه إسترليني بالإضافة إلى 591.000 جنيه إسترليني كعلاوات. ثم استُبدل بالمعي الشركات كيث كوكرين. بعد الانهيار، كان لا يزال على قائمة الرواتب، متلقياً 750.000 إسترليني كمرتب أساسي. وجد الاستجواب البرلماني أن «التهور والغطرسة والجشع» أغرقت الشركة.

أيعظم بيترسون من شأن الذكر الألفاء؟ أم من مديري كاريليون الحمقى الفاسدين هؤلاء؟ كلاهما أوجه مختلفة للعملة ذاتها بالطبع. إنهم النقائص الكاملة للشيوعية الحمضية. منعدمو الكفاءة مرتفعو الرواتب جشعو القلوب، رجال لا ينقصهم الاستمتاع وهم يُغذون محرك الرأسالية القاتل بينما يحترق الجميع.

على العكس من البطة العرجاء محارب شركة بيترسون، تشجع الشيوعية الحمضية الاستدعاء المشترك للوعي الطبقي والتطرف البيئي والاشتراكية النسوية. بوسع التشاؤم الثوري (مثلما ناقشناه في الفصول السابقة) مساعدتنا على إدراك هذه الصلات، وعلى العمل معاً وقبل الخوض في الأراضي الوعرة التي ينذر بها مستقبل ما بعد الرأسالية. ليس في هذا تطير من أي نوع، كل ما يتطلبه الأمر استيعاب عملي للنقاط التالية:

(أ) إلى أي مدى قد ساءت الأمور اليوم.

(ب) النزعات التي ستزيد الوضع سوءاً.

(ج) «الرحلة» المطلوبة لإذابة البنية النفسية للواقعية الرأسالية.

في هذا الصدد، نحن في موقف صعب. ليس بوسع المرء أن يطالب ببساطة بـ «ارتداد عكسي»، إذ قد يؤدي هذا إلى رفع ثمن الحاضر، والذي لا يستحق المحافظة عليه. لكن ليس علينا أيضاً احتضان الدوامة وتقبل أن الأسوأ لم يأت بعد. علينا أن نفعل شيئاً. الشيوعية الحمضية هي هزة، حدث، وليست ارتداداً أو احتجازاً.

لا يمكن أن نعود للخلف. بكلمات الدوق الأبيض النحيف  
الحزينة، فات الأوان على فوات الأوان.



أخيراً خرجتُ...

كُتبتُ معظم هذا الكتاب على مدار ثلاثة أسابيع في يونيو  
2018، جالساً في منزل خاوٍ غرب سيدني. آخر أيامي في إنجلترا  
كانت محيرة، انتهت صلاحية تأشيرة العمل واحتاجت للتجديد  
مرة أخرى، ارتكبت خطأ في استمارة قبل بضع سنوات، فانقضت  
سلطات الهجرة وأعادت عقارب الساعة إلى الصفر مرة أخرى،  
بالنسبة لهم، كنتُ قد وصلتُ إلى البلد للتو.

أنا الآن متزوج من بریتون ولديّ طفل بريطاني، يبدو أن هذا  
يزعج المسؤولين، وجدي الإسكتلندي لا يبدو ذا صلة أيضاً. لا  
يلعب الولاء أي نرد في هذه اللعبة المبتذلة.

ثم جاءت رسالة من موظف الموارد البشرية عن «حقي للعمل».  
وقعت قفازات الأطفال وصاروا يبصقون في قبضاتهم مثل المصارعين  
الموسمين. سأجنبكم التفاصيل الدموية.

حينها، وبينما كنت جالساً في شقة لندنية، التقطتُ ملف التقدم  
للتأشيرة الثقيل وقرأتُ أول مربع. «أدخل بيانات بطاقتك الائتمانية  
هنا». وكان عليّ أيضاً أن أسلم جواز سفري لعدة أشهر بينما تجري  
معالجة الطلب. وبالطبع كان ثمة فحوص حيوية إجبارية في الطريق.

كان عليّ الجزّ على أسناني والانتباه من الأمر.

مقارنة المميزات والعيوب كان أمراً محبطاً. لدي في إنجلترا  
أصدقاء أكثر أحبهم ووظيفة ممتعة. قضيت ثلث حياتي تقريباً هنا،  
من الواضح أن المغادرة ستكون مستحيلة...

في مطار هيثرو، والإحباط يغلفني، ركبت الطائرة، واختفيتُ.

أذكر محادثة طويلة بيني وبين مارك فيشر في محل بيتزا ذات مساء  
في نوتينغهام، كان ذلك في 2012 على ما أظن، كان كلانا قد ألقى  
كلمة لتوه في مناسبة ما. بعدها تمسّينا في المدينة وبحثنا عما نأكله.

تحليله للرأسمالية كان أكثر تطوراً من أي شيء سمعته من قبل.  
قال: «إنها مصممة لإثارة أعصابك». الضغط العصبي المستمر  
بمثابة وظيفة اقتصادية-مجتمعية، «لكنها ليست أبداً وظيفة نفعية»،  
ثم ابتسم.

أجبتُ: «ربما، لكن هناك أسباب موضوعية للقلق، أنا لا  
أتخيل ببساطة تلك الخطابات المرعبة من صاحب السكن... تلك  
حقيقية».

قال مارك بالطبع هي كذلك، تلك هي المشكلة. قلقك هو  
منتج لبيئة اقتصادية مجتمعية عدوانية، بل وتزوده البيئة بالوقود  
أيضاً؛ هكذا يكون «الاستعمار»، مقارنة الوضع بمناطق الحروب.  
قدرة ضحاياها المتألمين على الحياة تحت ظلها أمر حيوي لنجاح  
حملتها.

نظرتُ لأسفل متأملاً المدينة الهائلة بينما تزحف الطائرة لتختفي  
في سماء الليل. غابة متداعية من المباني والضواحي المهملة متناثرة  
إلى أبعد مدى تصله العين.

فكرتُ، ما الذي ينتظرنا على الجانب الآخر؟ دعني أقولها لك  
بصراحة... ليست النهاية السعيدة.

## قاموس

# يوتويا الأعمال الخبيثة

كشخص، كان الاقتصادي اليميني إف. إيه. هايك أبعد ما يكون عن الشيوعية الحمضية؛ هذا لا يعني أنه لم يكن حالماً أن رأسمالية السوق النقية بلا ضوابط كانت فردوسه المفقود. على مدى رحلة عمله وضع مخططات عديدة مفصلة لشكل المجتمع المثالي، لكن مثالية هايك كانت محافظة، مثالية صُممت لتقوية عالم الأموال البارد لا لخلافته. في 1949 نشر هايك مقالاً بعنوان «المثقفون والاشتراكية» هدف به أن يغير الطريقة التي تنظر بها الرأسمالية لنفسها. جادل أن حتى ذلك الحين كانت الاشتراكية فقط هي من تدعي أنها المساحة الثقافية الطوباوية.

سعى هايك لتصحيح ذلك. على محافظي السوق الحر أن يبتكروا طوباوياتهم الخاصة ليبيعوها للعامة على أنها المستقبل المجيد القادم. الرأسمالية الفردانية والحد الأدنى من الدولة كانا من العوامل الأبرز، رُفعا لمكانة أقرب إلى الآلهة المدنية.

لكن، مثلما الحال مع كل المخططات الطوباوية، عندما تُطبق على أرض الواقع غالباً ما تكون النتائج كارثية. بالرغم من ذلك لم تمنع هذه الإخفاقات النخبة القوية من المحاولة مجدداً، بغض النظر عن أي ضحايا وقعوا على مَرّ الطريق. لهذا تتشكل الرأسمالية اليوم من الالتقاء المضطرب لنهري التدميرية الوقحة والثقة بالنفس المكابرة، مقتنعة بأنها ستصل قريباً لأفضل العوالم الممكنة.

لو كان فريدمان وهايك على قيد الحياة اليوم، لكانا سيعترفان على الأرجح أن فردوسهما الصغير قد ضاع بالفعل. لا يبدو عالمنا مثل أي شيء تصوّراه، بل أقرب لكاريكاتير مشوه منه. المشكلة أن الأسوأ لم يأت بعد. نحن إذن بحاجة إلى فهم جيد للتضاريس الإيديولوجية التي عليها سيجري الصراع. والأهم، ما يعود بنا لأطروحة ذلك الكتاب، لن نرى بالضرورة موت نظيف لليبرالية الجديدة، ولكن سنشهد تعمقاً مبالغاً فيه وغير مستدام لها. ستعثر تحت ثقلها، وسيستج عنها ديستوبيا ما بعد رأسمالية قاحلة... إن لم يحدث الآن ما يمنع حدوث ذلك.

نظرية التيار السائد الاقتصادية قد تبدو في البداية عقلانية وموضوعية، خاصة مع قياسها المعمل للسلوك البشري. النماذج الرياضية والنظريات الجبرية تضيف للقشرة العلمية. لكن تحت الأرقام ثمة إيمان عميق وغامض غالباً في صواب الفردانية النقدية. هذا الاعتقاد يفصح عن نفسه في الكلمات الرنانة والبدع العابرة، تلك التي دخل كثير منها حياتنا اليومية، ولن تنفك تستفحل خلال



السنوات القليلة القادمة. نحتاج لمعجم مضاد. في ذلك الصدد،  
هاك مشاركتي لبعض الملامح الرئيسية لطوباويات الأعمال الخبيثة  
التي تعمل على استعمار المستقبل.

### الابتكار المزعزع Disruptive Innovation

تمويل تطور تكنولوجي غالٍ إلى مشروع تجاري عملي ورخيص  
نسبياً؛ انتهازية رأسمالية؛ تدهور للاقتصاد والمجتمع.

كان الابتكار حجر أساس للإيديولوجيا الليبرالية الجديدة  
لسنوات طويلة. طبقاً لميلتون فريدمان، الديناميكية الإبداعية  
للرأسمالية لا يمكن مضاهاتها، «يقود العالم أفراد يسعون خلف  
اهتماماتهم المتفرقة. إنجازات الحضارة الأعظم لم تأت من المكاتب  
الحكومية». لذا يمضي الإبداع يداً بيد مع المؤسسات الحرة طبقاً  
للدين النيو-كلاسيكي. لكن في الواقع، بالطبع، فإن عدداً كبيراً  
من الاختراعات التي حسنت حياة البشر حدثت بتمويل عام  
ثم تلقفها القطاع الخاص. بالتبعية، تميل الشركات المحتكرة  
العملاقة المهيمنة إلى إعاقه الإبداع (ميكروسوفت مثلاً). مفهوم  
الابتكار المزعزع يعزز من خيالاتهم. يوضح المفهوم، الذي صاغه  
أستاذ كلية الأعمال في جامعة هارفارد كلايتون كريستنسن، كيف  
تكيف الشركات الصغيرة التقنيات الغالية وتعيد توزيعها كبضائع  
استهلاكية رخيصة. رائد الأعمال الوحيد العصامي هو بطل تلك  
القصة الأمريكية القحة. من الممكن المجادلة أن الابتكار المزعزع  
هو السبب في امتلاكنا أدوات تافهة تحاكي مستقبل الخيال العلمي

بدلاً من الأمور الأساسية؛ عوضاً عن الابتكارات الهامة في الصحة والتغذية مثلاً، قدم لنا الأوبئة وشركات ألعاب الفيديو.

### الإدارة الذاتية Self-Management

حرية تصرف العامل في دوره؛ قيامك بوظيفتك ووظيفة مديرك في الوقت ذاته؛ استغلال للذات.

ربما لا يوجد مطلب آخر من مطالب الحركات العمالية تعرض للاستغلال بهذا القدر من المنشآت الليبرالية الجديدة. منذ سنوات الصناعة في منتصف الستينيات، أغلب الوظائف كانت تُدار هرمياً من أعلى لأسفل؛ لا تفكر، فقط اتبع الأوامر. أدرك أصحاب الأعمال أن بوسعهم اعتصار مزيد من الوقت والمجهود من القوة العاملة إن أعطوهم مزيداً من المسؤوليات فوق وظائفهم. الفرق المدارة ذاتياً والتمكين كانت ببساطة وسائل لنقل دور الإدارة الوسيطة إلى الموظفين. ما عقب ذلك كان حقبة من الاستغلال الذاتي على نطاق لم يُعرف له مثيل مستمر حتى الآن. مطالب العمال بحكم ذاتي ديموقراطي حُورت إلى أداة مرعبة للتحكم في الذات. نتيجة لذلك، تمدد يوم العمل بعدما اختفى الفصل بين العمل والحياة الشخصية تحت ثقل الإدارة الذاتية. صرنا وظائفنا. تخلل الاقتصاد في الحياة ذات نفسها؛ وهو بالضبط ما أرادته نظرية الاقتصاد النيوكلاسيكي.

### الإدارة العامة الجديدة New Public Management

موضة جديدة تتبنى فيها مؤسسات القطاع العام أساليب إدارة

الأعمال الخاصة الربحية؛ مساحة من الإدارة منبثقة من احتقار النيوليبرالية للدولة.

الإدارة العامة الجديدة تنصح المستشفيات وقوات الشرطة والجامعات ووكالات المواصلات ومراكز رعاية الأطفال، باستخدام لغة الشركات السرية. رغم أن الجامعات العامة مثلاً يفترض بها أن تكون مؤسسات خيرية مدفوعة بمهمة عامة، الإدارة العامة الجديدة تشجعها على التصرف كأعمال متنافسة. فجأة صار الطلبة كلهم عملاء، وصار المحاضرون موظفين قابلين للاستبدال (وللاستغناء) يجب إدارتهم عن قرب. والمستشفيات التي تخللتها الليبرالية الجديدة تفشت فيها أهداف تعجيزية للميزانية ومؤشرات الأداء الوظيفية. الدعاة إلى الإدارة العامة الجديدة يعتقدون أنها تجعل المؤسسات الحكومية أكثر كفاءة واعتمادية. لكن مؤسسات القطاع العام لا تعمل بطريقة الشركات الخاصة. فمثلاً الحافز الذي يدفع أحدهم لأن يصبح ممرضاً ليس مثل ذلك الذي يدفعه ليصبح مصرفياً. أمور مثل التحكم الهرمي وانعدام التشاور والتسويق العميق التي تأتي برفقة الإدارة العامة الجديدة تقضي على معنويات القوى العاملة. المثير للسخرية أن أنصار هذا النهج الإداري يعتقدون فكرة كاريكاتورية عن ماذا يعني أن تكون «شركة» لن تميزها غولدمان ساكس نفسها.

**إدارة الموارد البشرية (HRM) Human Resource Management**

تمثيل مؤسسي خارق لإدارة الأعمال؛ ممارسة يطلق عليها العاملون بشكل غير رسمي «إدارة الموارد غير البشرية».

برغم أن تعبير (إدارة الموارد البشرية) يبدو في حدّ ذاته قريباً، وكان كائنات فضائية من نوع ما ابتكرته للتعبير عن حصدهم للبشر التشيؤ مهم جداً لفهمها. في الأيام الخوالي، كان لأغلب المؤسسات الكبرى أقسام شؤون الموظفين، تعامل هؤلاء مع الرواتب والتعيينات. في ثمانينيات وتسعينيات القرن السابق، بدأ ذلك القسم بالتدرّج في التركيز على طبيعة الموظف، مختبراً قدرات المجندين.

طُورت برامج بمشاركة الموظفين لإحياء المعنويات المنخفضة وما إلى ذلك. لكن الأجنحة السرية لها كانت استبدال النقابات التي لعبت من قبل هذه الأدوار. بينما انتشرت الليبرالية الجديدة بين ثنانيا للاقتصاد مثل النار في الهشيم، صارت إدارات الموارد البشرية أداة للسيطرة على الموظف المتمرد. بدلاً من النظر للموظف المستاء من وجهة نظر بنوية (أي إلى الرواتب المنخفضة أو المعاملة الظالمة أو ضجر الوظيفة)، أصبحت الشخصية هي المشكلة الوحيدة. بعد الأزمة الاقتصادية صارت إدارة الموارد البشرية هي الذراع التأديبي للسلطة المؤسسية. ودورها الأساسي هو تقويض النقابات وحماية الموظفين من العمال المستائين ودعم الشح المالي.

### إقامة الشبكات Networking

تشويه للتواصل الاجتماعي بشروط الهيمنة المؤسسية؛ ترويج للذات؛ طقس يسمح للنخبة بتوزيع الوظائف على الأصدقاء والأسرة.

ذرائعيون ومفتعلون ومصطنعون؛ كل من يشاركون في مناسبات بناء الشبكات يدركون أنهم يرتكبون خطأ جسيماً. من يشاركون في إقامة الشبكات باستمرار يميلون عادة لكونهم غير أكفاء في الحقيقة، وعادة ما يخفون أسراراً مريعة. كانت الشركات من قبل توفر الكحول في تلك الاجتماعات -لتزيت عجلات التفاعل الاجتماعي- حتى أدركوا أن مقيمي الشبكات يستخدمون الخمر لتخدير حياتهم. ربما كان الفيلسوف جيل دولوز أول ناقد لتلك النسخة الوحشية من التواصل الاجتماعي، «هذه المقابلات كارثية دائماً».

### الاقتصاد السلوكي Behavioural Economics

فرع شائع من الاقتصاد (والذي تفرع أيضاً إلى التعاملات المالية والاقتصاد العصبي)، حصل عدد من رواده الأكاديميين على جائزة نوبل.

أصل ذلك المجال سريع النمو يمكن إيجاده في الاقتصاد المؤسسي، خاصة في أعمال هيربرت سيمون. جادل سيمون أن الهوس النيوكلاسيكي بالإنسان الاقتصادي homo economicus (الشخص العقلاني الذي يتركز اهتمامه في نفسه، متناسق الهوى وعازم إلى أقصى درجة على «تعظيم المنفعة») كان غير واقعي. الاقتصاديون السلوكيون أمثال دانييل كانمان وأموس تفيرسكي وريتشارد ثالر تناولوا الفكرة، واقترحوا أن الفاعل الاقتصادي في الحقيقة مقيد اليدين ومحدود المعرفة ويرتكب أفعالاً ناقصة. وهذا كان من أسباب

فشل الأسواق المتكرر. لذا كان على الحكومات وواضعوا القوانين «دفع nudge» الناس لاتخاذ القرارات العقلانية، وإرشادهم لطريق الخروج من الفقر والمصاعب.

في الحقيقة لا يحل الاقتصاد السلوكي محل الإنسان الاقتصادي. بل ببساطة يضمه بانعدام القدرة على الترقى للحالة المثالية، ويطلب منا ضمناً أن يتصرف كل منا مثل رائد أعمال صغير. بالطبع لا نستطيع أغلبنا فعل ذلك، ليس بسبب حدودنا الشخصية ولكن لأن النظام مُصمم بالأساس لعرقلتنا من البداية. علاوة على ذلك، من الذي يجب أن «يُدفع»؟ هذه الفكرة تعطيني للمجال كله إحساساً مريباً شريراً.

### إكس. إي. سيرفيسيز Xe Services

جثة الرأسمالية في كامل ازدهارها؛ دمج الحرب بالأعمال؛ خطوة أقرب للتحلل التام.

كانت إكس. إي. سيرفيسيز معروفة باسم بلاكووتر Black-water عبر العالم، ثم صارت إكس. إي. ثم هي الآن أكاديمي Academi. بوسع المرء الإحساس بترقيق الاسم عبر الزمن فيما يلاحق الجدل الشركة. برزت بلاكووتر في أعمال المقاومة الخاصة بمهمات الحرب السرية. فازت الشركة بعقود حكومية تساوي 2 مليار دولار أمريكي بين 1997 و2010. في 2006 قتل قناص تابع لبلاكووتر ثلاثة حراس يعملون لصالح شبكة الإعلام العراقية. في

2007 تورط موظفوها في مجزرة ساحة النسور، التي قُتل فيها سبعة عشر مدنياً بالأسلحة النارية. بغض النظر عن هذه الفضائح، أهدت إدارة أوباما للشركة عقوداً قيمتها 210 مليون دولار في 2010. انخراط المرتزقة مثل بلاكووتر في الصراعات، خاصة مع ارتباطها بغزو بوش/ بليز غير الشرعي للعراق، يجسد تحول الموت إلى سلعة سوقية. أو بحسب كلمات المدير التنفيذي السابق إريك برنس «حل خاص كفاء للتصلب البيروقراطي الحكومي المضيع للوقت». يشرح مرتزق سابق المنطقَ خلف الجيوش المستأجرة، «عدم خضوعهم للمساءلة هو نقطة تسويقهم الرئيسية؛ فهم يوفرون إنكاراً ظاهرياً وقوة وحشية لكل لمن لا يقدر على شن حرب لضعفهم أو حساسية وضعهم». شركات مثل أكاديمي هي من أعراض الوضع الجنائزي الذي صارت إليه الدولة المعاصرة.

## أوبر Uber

توظيف ذاتي يتحكم به نموذج أعمال منصي؛ وسيلة تتبعها الشركات للحصول على مرتبات موظفيها من مصادر خارجية؛ استراتيجية لتجنب الضرائب.

المثير للسخرية أن ما يطلقون عليه «شغلانة» و«اقتصاد تشاركي» هو التعبير الأكمل عن فردانية السوق مثلما نظر لها إف. إيه. هايك في كتابه الطريق إلى العبودية. لا يفترض بالناس أن يعملوا بشكل جماعي (في منظمات أو نقابات) بل يعملون كعملاء منفردين في سوق. يتبع هذه المعادلة المقاولون المستقلون والعاملون لحسابهم (الفريلانسرز)

وموظفو الوكالة. أشاعت الفكرة المنصات الرقمية التي تنظم عمل الموظفين تحت الطلب غير المسجلين. تلك كانت هدية للمؤسسات الرأسمالية، بعدما صار بوسعهم أكل كعكتهم والاحتفاظ بها في الوقت ذاته. العمالة غير المسجلة مربوطين بشركتهم من ناحية، وأفراد مستقلون يتحملون كل تكاليف التوظيف ويمكن الاستغناء عنهم في أي وقت من ناحية أخرى. اقتصاد تشاركي؟ يبدو هذا أقرب إلى اقتصاد (شارك، وإلا...!). إيديولوجية أوبر (أو الأوبرة) تنتشر، وقد تمثل ببساطة شكل العمل المستقبلي.

### بريد المكتب الإلكتروني Office Email

نظام تواصل إلكتروني بات كلي الوجود بين القوى العاملة المعاصرة؛ أداة لنشر سرقة الأجور والوقت الإضافي غير المدفوع؛ حوالي 50٪ من القوى العاملة الآن يتفقدون رسائلهم خارج ساعات العمل.

ما يُعرف باللغة الدارجة أنه «طاغية الرسائل»، عرف الحياة أول مرة كاختراع لطيف لراي توملينسون عام 1971. مع ولادة الإنترنت، استبدلت الرسائل الإلكترونية بسرعة المذكرات والبريد. كان يفترض بها أن تجعل مكان العمل أسهل. لكن الهواتف الذكية حولت هذه الأداة العملية إلى سيد على رقيق طالما مكتبك هاتفك في جيبيك. ليس قبل زمن بعيد كان استشاريو الإدارات يقولون إنهم يحبون الطيران لأنه الوقت الوحيد الذي يسعهم فيه إغلاق هواتفهم. الآن حتى تلك الاستراحة لم تعد موجودة بعدما صار في



أغلب وسائل السفر تغطية إنترنت لاسلكي. تلائم رسائل البريد الإلكتروني النظام النيوليبرالي بسلاسة شديدة لأنها تجسد محمولية الفرد. مثل الإنسان الاقتصادي العاقل، أنت دائماً في وضع التشغيل بغض النظر عن أي شيء. هذا دمج للعمل بالحياة، واستغلال الذات صار الشائع. لكن هل يحسن البريد الإلكتروني من إنتاجيتك الوظيفية؟ قررت إحدى الدراسات أن تعرف الإجابة؛ حُرِّم مكتب كامل من الدخول إلى البريد الإلكتروني لمدة يوم، والحقيقة أن معدل إنتاجيته حلَّق في السماء. هكذا، لا يقوم طاغية الرسائل بزيادة حمل العمل عليك وجعلك مُعرض لنظرة المُشرف طوال الوقت، بل يعيق من قدرتك على الإنجاز أيضاً، جاعلاً حياتك أصعب دون سبب واضح.

### تجنب الضرائب Tax Avoidance

الوسيلة التي يتهرب بها الأغنياء والبلوتوقراطيين من الضرائب التي أدفعها أنا وأنت؛ آلية لتوسيع فجوة اللامساواة بين المستويات إلى حد لم يُسمع بمثله في العالم المعاصر؛ وسيلة لتجويد المجال العام للأموال؛ ما يبدو عليه الجشع في أزمنة النهاية.

لطالما كرهت النيوليبرالية الضرائب، خاصة ضرائب الشركات. يفترض الاقتصاد بالتقطير *Trickledown economy* أن الضرائب القليلة تعني تعيين مزيد من العمال ومزيداً من الاستثمار والنمو. بدلاً من ذلك تحتفظ الشركات بالمال الزائد وتصبح أغنى. انطلاقاً من تلك العاطفة الجياشة، وضعت الشركات خطاً مفصلاً لنظام

عالمي يُسهّل تجنب الضرائب، بمساعدة بلاد مثل أيرلندا («النسخة الأيرلندية Double Irish») وهولندا («الشطيرة الهولندية Dutch Sandwich»). ضرائب الشركات على أرباحها لا إيراداتها، فيكون بوسعها إذن تقليل أرباحها نظرياً عبر بناء شركة أم في أيرلندا على سبيل المثال، وفرعية في إنجلترا مثلاً التي تتقاضى ضرائب عالية. هكذا تستمتع جوجل بمبيعات سنوية في إنجلترا تصل إلى 1.03 مليار جنيه إسترليني، لكنها تقدم تقرير أرباح 149 مليون جنيه، وفاتورة ضرائب 36.4 مليون. بعض الشركات قد تسجل خسارة برغم عوائدها العالية، ثم يستخدمون النسخة الأيرلندية والشطيرة الهولندية فلا يدفعون أية ضرائب على الإطلاق. وضع هذا مع نظم الظل المصرفية والتسعير التحويلي والتضليل التجاري والملاذات الضريبية، فترى الرأسمالية الليبرالية الجديدة متجهة في أزمنة النهاية. يخلق فاحشو الثراء ورجاهم فوق الدولة، فيما يتقلص الحيز العام وينحدر المجتمع إلى الهاوية. علاوة على ذلك، هنا بالذات تعود البنية الاجتماعية الإقطاعية الجديدة، خاصة مع الأوليغارشية العائلية ونفوذها الساحق في الحكومات، الذي يتجاوز أية عملية ديموقراطية.

### التضييق المالي Fiscal Constraint

التقنين المنهج للنفقات العامة؛ أداة حكومية عديمة الفائدة لتصحيح آثار أزمة 2008 الاقتصادية.

في حين كان يجب أن تُغرق كارثة 2008 الرأسمالية النيوليبرالية

وتسبب في إحياء عدة بدائل متحضرة، حاولت الحكومات ونخبة الشركات إنقاذها بتقديم نسخة أكثر خبثاً من الاقتصاد النيوكلاسيكي. حزم التخفيض والتسهيلات الكمية كانت مكاسب غير متوقعة للقطاع البنكي بالطبع. لكن بالنسبة للجميع غيرهم، كان التقشف جحياً. اقتطاع النفقات العامة كان يفترض به أن يكون دفعة بداية للاستثمار، إعفاءات الشركات من الضرائب كانت بهدف تحفيز زيادة الأجور، وانتشر اعتقاد أن معدلات الفوائد المنخفضة ستعش القروض. لم يحدث أي من هذا. فقد احتفظت أغلب الشركات ببساطة بالنقود الإضافية، وصارت الآن غارقة حتى أذنها في المشاكل. سبب فشل التقشف -حتى بمصطلحاته ذاتها- هو رؤيته غير الواقعية للمجتمع. الاقتصاد ليس مثل ميزانية البيت. نتيجة للتضييق المالي يعاني القطاع العام الآن من الأنيميا وسيموت عما قريب.

### تقدمي إلى الأمام lean in

نسوية كاذبة لعصر الشركات؛ محاولة لجعل الأعمال النسوية أليفة؛ ما تبدو عليه النسوية بعد فوز المجتمع الأبوي.

السياسات الجندرية خطيرة للرأسمالية لأنها تحارب البنيوية الأبوية التي تعتمد عليها. النيوليبرالية هي فيلم رعب ذكوري بشكل ما. لكن سياسات الهوية خففت من تطرف النسوية إلى حد كبير لتصبح أخيراً مستساغة للمؤسسات، بما فيها الشركات متعددة الجنسيات. كتاب (تقدمي إلى الأمام: المرأة والعمل وإرادة القيادة)

لشيريل ساندبرغ (مديرة العمليات في فيسبوك) هو المنتج النهائي لتلك الخيانة. تنصح ساندبرغ قارئتها كيف تصبح امرأة وطموحة بلا رحمة في الوقت ذاته في عالم الشركات. الرأسمالية والشركات متعددة الجنسيات هنا أمور مسلم بها، والنسوية ليست إلا مسألة كيف للنساء أن ينلن مقاعد في مجالس الإدارات ليصبحن ثريات. هذا النوع من «المساواة والتنوع» الذي قد ترحب به وتدعمه تيريزا ماي وجينا رينهارت، إنه دعوة لـ «التكيف» عوضاً عن تغيير افتراضات النظام المعيوب.

### توازن Equilibrium

وهي الحالة التي تطلق على النظام الاقتصادي المتبادل المتناغم؛ البقرة المقدسة للاقتصاد الكلاسيكي الجديد.

مفهوم التوازن يرجع لأدم سميث، لكنه انتشر مجدداً في الأزمنة المعاصرة بواسطة كينيث أرو وروبرت سولو وروبرت لوكاس وآخرين. تفترض الفكرة أن الأسواق الحرة من القيود تميل إلى بلوغ حالة التوازن بين العرض والطلب. يرتبط هذا بالطوباوية النيوليبرالية من ناحيتين؛ الأولى: يجادل المؤيدون أن التوازن يُشوه عمداً بسبب التدخلات الخارجية (أي الدولة)، وعادة ما يشيرون إلى تشريعات الحد الأدنى للأجور. فقوانين الأجور تنيء تمثيل الأجور الحقيقية (والأكثر كفاءة) للعمالة التي كانت الأسواق لتقررهما. طائفة التوازن تقترح أيضاً أن البطالة تشير ببساطة إلى عدم رغبة المرء في بيع عمله مقابل سعر معين، فهم يختارون ألا يعملوا

ويقضون أوقاتهم في إجازات طويلة. دولة الرعاية الاجتماعية إذن (التي تتضمن أيضاً ضمان البطالة والمنافع الوظيفية) تمنع السوق من القيام بدوره. والثانية: فكرة التوازن (حتى مع تعديلاتها بواسطة جون ناش في المواقف غير التعاونية) تروج لأسطورة أن الرأسمالية هي أساساً نظام متناغم، بغض النظر عن بعض السقطات القليلة هنا وهناك. ما يحاول إخفاء حقيقة أن اعتلال الرأسمالية متأصل، فهي متطرفة مفعمة بالكوارث، غير قادرة على تحقيق أي توازن معقول. مفهوم التوازن من هنا يرسم صورة مضللة للنظام الاقتصادي. لهذا اعتبر الخبراء الاقتصاديون أن سوق البطاطس متوازن خلال المجاعة الأيرلندية... بغض النظر عن الناس المتضورين جوعاً.

### الخصخصة Privatisation

القناعة الخاطئة أن المؤسسات المملوكة للقطاع الخاص تدير الخدمات أفضل من المؤسسات العامة؛ كناية عن نقل الثروات من القطاع العام إلى الأعمال الضخمة؛ زيادة الاستعانة بالمؤسسات الخارجية الطفيلية مثل G4S وCapita.

لطالما فضلت الليبرالية الفرد الخاص على الحكومة. يمد الاقتصاد النيوكلاسيكي الخط على استقامته ليشمل الاقتصاد والشركات. لم يعد إطار المسألة أخلاقياً («علينا أن نحمي المواطنين الخاصين من الدولة») بل اقتصادياً («الشركات أكثر كفاءة من المؤسسات العامة»). بررت هذه الفكرة الكاذبة بيع أصول الدولة، غالباً بأسعار بخسة لشركات متعددة الجنسيات. في كثير من الحالات (مثلها مع

المواصلات والمياه والطاقة وغيرها) تبقى هذه المؤسسات محتكرة، ما يجعل منها حكومات خاصة، دون مساءلة حكومية أو منافسة إلا بأقل قدر ممكن. الملاك هم عادة مستثمرون مؤسسون مقيمون في بلاد بعيدة، لا يأبهون إلا بتوزيع الأرباح القادم. ترتبط الخصخصة مباشرة بجنون رأسمالية حاملي الأسهم. لطالما كان بيع أصول الدولة - والاعتماد في تقديم الخدمات على مقاولين خاصين - مأساة اجتماعية في أغلب الدول الغربية. من المذهل كيف تستمر بعض الدول في لعب كارت الخصخصة في ضوء الخراب الثقافي الذي صارت إليه لندن وتورنتو وأوكلايد ونيويورك، وهي مدن خُصصت حتى الموت. الخصخصة أيضاً روح للمجتمع، على الأفراد استيعابها والعيش في وحدة صامتة تحت ظل تناقضات الرأسمالية. وهذا مصدر ولاء الاكثاب والأمراض العقلية الذي يعم الدول النيوليبرالية.

### خطر معنوي Moral Hazard

الاعتقاد الساخر أنك ستصرف تلقائياً بشكل غير مسؤول إن لم تخضع للمساءلة على أفعالك، خاصة من ناحية المسؤولية المالية؛ ذريعة أخلاقية للقضاء على الحيز العام؛ الاعتقاد في أن الجميع انتهازيون حمقى.

نشأ مفهوم الخطر المعنوي في اقتصاد التأمينات. حجته هي ما أن يشعر الناس أن ثمة تأميناً يحميهم (مثلاً تأمين على منزلهم ومحتوياته) سينخرطون تلقائياً في سلوكيات أخطر من المعتاد (تاركين أبواب بيوتهم غير موصدة مثلاً). تفترض النظرية أن الناس ليسوا فقط أغبياء

بل ليس لديهم أيضاً أي حس بالمسؤولية المدنية. طور هذا المنطق المحافظون الجدد لوضع أسس لتدمير دولة الرعاية الاجتماعية. يحفز تأمين البطالة على تجنب العمل والتأمين الصحي يشجع على خيارات حياتية غير صحية وما إلى ذلك. بوسعنا اتباع منطقهم باستخدام البرهنة بالنقض: يجب قطع التمويل عن مؤسسات الإطفاء العامة لأنها تشجع الناس دون قصد على أن يصبحوا مهملين في مطابخهم، وقد يؤدي هذا لإحراق بيوتهم.

### الذكاء الاصطناعي (Artificial Intelligence (AI)

تقنيات تعلم الآلة والروبوتات التي قد تصبح ذات يوم قادرة على الإدراك الانعكاسي، أغلب تركيزها منصب على العمل والتوظيف.

أتمتة الإنتاج كانت نقطة بداية الرأسمالية. وبالمثل كان الخوف (أو الأمل) أن الماكينات ستستبدل ذات يوم أغلب القوة العاملة. تطبيقات الذكاء الاصطناعي في «عصر الماكينات الثاني» ستركز على الأعمال المعرفية الروتينية (مثل الحسابات والطيران الآلي) والأعمال اليدوية غير الروتينية (مثل موفري الرعاية والسائقين ومصنفي الشعر). لكن من هنا يدخل الخيال في الصورة. ما يمكن تسميته بالرأسمالية بلا عمالة، هو حلم أساسي للاقتصاد الليبرالي الجديد. لكن في الواقع، سيتبع الذكاء الاصطناعي على الأرجح نفس مسار الموجات السابقة من الأتمتة: ميكنة أجزاء معينة من الوظيفة عوضاً عن استبدالها بالكامل، خاصة الجزء المهاري منها الذي يؤثر

على الرواتب. علاوة على ذلك، لا تزال الفكرة الكينزية القديمة صامدة: العمال هم أيضاً المستهلكون. لذا اختفاء العاملين سيؤدي إلى القضاء على الاستهلاك، الذي هو جزء محوري من الرأسمالية. قد لا يكون هذا شيئاً سيئاً مثلما يقترح دعاة «الشيوعية المرفهة المؤتمنة بالكامل». لكن هناك سيناريو أكثر قتامة. في الإمكان الحفاظ على مجتمع طبقي شديد القطبية (مثل مجتمعنا اليوم) لكن دون عمالة أو استهلاك نظراً للانتشار المفرط للذكاء الاصطناعي، قد يمثل هذا نوعاً من الرأسمالية العكسية؛ عالية التقنية وبدائية. ليس لهذا النموذج من المجتمع اسم بعد، لكن شيئاً من قبيل «رأسمالية بليد رانر Blade Runner» ربما يفي بالغرض.

### رأسمالية المساهمين Shareholder Capitalism

شركات مساهمة عامة مدرجة؛ وسيلة تتيح للشركات الضخمة «أكل نفسها»؛ واحدة من أكثر وسائل حصد الأرباح وحشية؛ طبقاً لمدير تنفيذي سابق لشركة جنرال إلكتريك: «أغضب فكرة في العالم».

شركات المساهمة موجودة منذ مئات السنين. إصدار الأسهم كان طريقة لتوليد مستويات أوسع من الاستثمار. لكن رأسمالية المساهمين اليوم صارت تعيث في الأرض فساداً كوحش فرانكنشتاين. عندما تُخصّصت أصول الدولة المتمثلة في قطاعات النقل والطاقة والماء والاتصالات خلال الثمانينيات، قدّم سياسة النيوليبرالية ذلك إلى الجمهور على أنه فرصة لأن يمتلك الجميع جزءاً من تلك الشركات. حقيقة أن الجمهور يمتلك بالفعل تلك الشركات عملياً لم تظهر في



أي مكان. ما حدث في الواقع أن أغلب الأسهم اشترتها مؤسسات استثمارية ضخمة، دافعها الوحيد كان الأرباح قصيرة المدى. نتيجة لذلك، سيقوم المديرون التنفيذيون بأي شيء لرفع سعر الأسهم، وهو الأمر المضر عادة ببقاء الشركة وبيئتها المحيطة على المدى البعيد. مثلما يصف الأمر اقتصادي في أحد بنوك إنجلترا، ينتهي حال هذه الشركات بأن «تأكل نفسها»، فيما تذهب أغلب الأرباح للكيانات المالكة عبر البحار، أما الشركات المستثمر فيها (وعمالها) فيصيبها الإنهاك، وهو ما يعتبر «علامة إيجابية» في التقرير الربع سنوي. ينال المديرون التنفيذيون بعض الأسهم لكسب ولائهم، فيتبنون عقلية شبه انتحارية قصيرة المدى، ويجنون الملايين. المملكة المتحدة تعتبر تجسيدا لجنون رأسمالية المساهمين. بات نظاما الماء والسكة الحديدية متدهورين متداعيين، برغم ذلك يتقاضيان من المستهلكين أسعاراً ابتزازية. والغريب أن عدداً من المستثمرين الأساسيين هم حكومات أخرى، مثل حكومتي فرنسا وألمانيا، وبهذه الطريقة يدعمون بنيتهم التحتية باستخدام أرباح تحققت في المملكة المتحدة.

### رفع الرسميات Informalism

نشاطات عفوية غير منظمة في أماكن العمل؛ مساحة للتفاعل الاجتماعي تحولت إلى أداة تحكم في يد الشركات المعاصرة.

تكره الليبرالية الجديدة المؤسسات الرسمية وبالأخص البيروقراطيين. تعني البيروقراطية الشريط اللاصق الأحمر والقوانين الحكومية، والتي تعيق بلا شك المنشآت الحرة طبقاً للمذهب

النيوكلاسيكي. عندما يتعلق الأمر بعلاقات محل العمل، فثمة محاولات منسقة لرفع الكلفة الرسمية عنها وتخفيض التشريعات القانونية واللوائح. لعبت القوانين (أو لعب عدم وجودها بطبيعة الحال) دوراً هاماً، المرعون المحافظون الجدد أمثال ريتشارد إيستايين دافعوا عن عقود «التوظيف حسب مشيئة صاحب العمل» حيث يمكن طرد الموظفين لأي سبب، بحماية تشريعية محدودة. تعكس هذه النزعة أيضاً الانتشار الشديد للمتنازلين عن حقهم في التحكيم بالولايات المتحدة. على الموظفين المتضررين الانخراط في تحكيم خاص بدلاً من الاشتراك في دعاوي جماعية. تداعب الأوبرة Uberisation أيضاً رفع الرسميات بما أن السائقين على سبيل المثال ليسوا موظفين فعليين، لكنهم مواطنون عاديون يتشاركون رحلاتهم. يمكن تتبع استخدام رفع الرسميات إلى إف. إيه. هايك، جادل هايك أن الفاعلين الاقتصاديين يجب أن يكونوا أحراراً لفعل ما يروق لهم خلف الأبواب المغلقة، ويجب على الدولة أن لا تتدخل. بوسع فضيحة هارفي وينستين أن نخبرنا عما يمكن أن يحدث بالضبط خلف هذه الأبواب المغلقة.

### ريادة الأعمال Entrepreneurship

بطل الأعمال الأسطوري، ذكي عصامي مجتهد في عمله، يبدأ من الصفر حتى يصبح ثرياً؛ الشفرة السرية وراء الانتشار الخطير لكـ «منشآت enterprises» بين المجتمعات، لتفكيك دولة الرعاية الاجتماعية.

المشروع النيوليبرالي. المثير للسخرية ان اغلب من يطلق عليهم رواد أعمال فاحشو الثراء في الأصل، نتيجة لوراثة الثروات والامتيازات الطبقية، لا عن فطنة عملية.

## القيادة Leadership

الافتراض أن التنظيم البشري بحاجة إلى تحكّم هرمي لا يقدر عليه إلا بعض الأفراد المميزين؛ تميمين للنخبوية.

عندما تشجع الفاعلين الاجتماعيين على التصرف ككائنات منفردة متفردة - مثلما هم تحت طائلة الرأسمالية الليبرالية الجديدة - ستظهر بسرعة الحاجة إلى آلية توجيه في غاية الفردانية لتجنب الفوضى. في محل العمل قد يعني هذا مجالس العمال، وعلى المستوى الاجتماعي قد يعني حكومة متخبة ديموقراطياً. لكن الرأسماليين بطبعهم يحتقرون تلك الخيارات وينادون بأسطورة القيادة بدلاً عنها، يبيعونها لنا كرجال ونساء مُنحوا المواهب والمهارات. لفهم هذا التبجيل الغريب للنخبوية. ربما نحن بحاجة إلى تذكر حجة ماكس ووبر عن القادة الجذابين؛ وظيفة هؤلاء الأفراد هي العمل كمكملات لعقلانية السوق عوضاً عن استبدالها، وهو السبب الذي يجعل الفاشية منجذبة بشدة لتلك الفكرة. بوسع النظام الاقتصادي أن يحظى بأفراد بورجوازيين ومديرين تنفيذيين شاملين في الوقت ذاته، مثل الفوهرر. يفيد مثل هذا الخليط في درء الحلول الديموقراطية للتنسيق الاقتصادي.

## المسؤولية الاجتماعية للشركات Corporate Social Responsibility (CSR)

مفهوم مصمم لنشر فكرة مغلوطة مفادها أن الشركات يمكن أن تنساق خلف تعظيم المنفعة ويكون لها دور إيجابي أخلاقي في المجتمع في الوقت نفسه؛ إنكار للتناقضات الأساسية للرأسمالية؛ فكرة ترتبط عن قرب ببعض المصطلحات الملتوية الأخرى مثل «الرأسمالية الواعية» و«الرأسمالية الخضراء».

ميلتون فريدمان اعترض شهير على المسؤولية الاجتماعية للشركات. قال: ركّز على الربح، واترك الاهتمام بحسن حال الإنسان للكنيسة والدولة. لكن المسؤولية الاجتماعية للشركات صارت شائعة برغم ذلك، وهي الآن في الصناعات الكبرى. فلكل شركة تقريباً برنامج مسؤولية اجتماعية من نوع ما. أصبح ذلك المفهوم جوهرياً لليوتوبيا الليبرالية الجديدة، لأنه يداري على بطلان فكرة أن بوسع الرأسمالية أن تصنع الأرباح بلا شفقة وتكون طيبة مع الكوكب؛ أن تصنع كعكتها وتأكلها أيضاً. كنتيجة مباشرة، القوانين الحكومية باتت غير ضرورية. سمحت المسؤولية الاجتماعية للشركات أن تنظم نفسها بنفسها، ونعلم جميعاً إلى أين يؤدي هذا. ليس من المفاجئ أن المسؤولية الاجتماعية بارزة أكثر شيء في الصناعات المثيرة للجدل مثل التعدين والبتروكيميا والغاز وتصنيع السلاح والتبغ (تتضمن غالباً نشرات ورقية لامعة ومواقع إلكترونية تُظهر أطفالاً أفارقة سعداء يلعبون في الغابات الخضر المطرة). علاوة على ذلك، استمتع المليارديرات فاعلي

الخبر بخصوصيات من الضرائب هو سبب آخر لحبهم للمسؤولية الاجتماعية للشركات.

## مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) Key Performance Indicators

تقدير كمي للأهداف وطرق سير العمل؛ وهو تعبير يثير الرعب في نفوس أغلب الموظفين.

في عالم الشركات اليوم القياسات أمر لا غنى عنه، وصارت كذلك في القطاع العام أيضاً. بينما كانت الإدارة بالأهداف هي الوسيلة السائدة لبعض الوقت، جاءت التقديرات الكمية لتجعل من مؤشرات الأداء الرئيسية أمراً فريداً من نوعه. يُعتقد أن هذا الكم الهائل من الأرقام يقيس السلوك الاجتماعي بأمانة. في ضوء البيانات العملاقة وعودة الإدارة السلطوية، بات لا مناص غالباً من أن يصبح لمؤشرات الأداء دوراً ديكتاتورياً. كشف تحقيق متخفٍ للنيويورك تايمز في مكتب أمازون الرئيسي ما يحدث عندما تقابل البيانات الكبيرة الأخ الأكبر. تقريباً كل مناحي السلوكيات المكتيبة باتت مسجلة رقمياً وتستخدم في تقييم الموظفين. وتقول بعض المزاعم أن الانهيارات العصبية والضغط النفسية والبكاء على المكاتب صارت شائعة الحدوث. مشكلة هذا النهج في الإدارة أن «القياس يصبح هو الهدف»، ويصبح الذيل هو ما يهز الكلب... فيها يجلس الناس على مكاتبهم يتحبون.

## نظرية الاختيار العقلاني Rational Choice Theory

نظرية الإنسان الاقتصادي العاقل، نموذج يرى الأفراد كآلات حاسبة للمكسب والخسارة ولا يفكرون في غير ذلك. نظرية الاختيار العقلاني جزء جوهري من الاقتصاد الكلاسيكي الجديد، وساعدت في نشر عقيدة الإنسان الاقتصادي homo economicus في بلاد عديدة. حجتها كالتالي: حافز الناس هو تعظيم المنفعة. المنفعة هنا هي تمثيل قابل للقياس للأشياء التي نرغبها (الرضا والخدمات والسعادة والمتعة... إلخ)، ونحن نرتب تفضيلاتنا ونخطط بعقلانية طبقاً للموارد الشحيحة التي نملك (مثل الدخل والفرص المتاحة... إلخ). يجد علماء الاقتصاد الكلي تلك الفكرة جذابة، لأن يمكن وضعها في معادلات مثل:  $u(1-x, 2x, 1-x) = \beta 2xa$ .

إن إعجاب الولايات المتحدة بنظرية الاختيار العقلاني يأتي من وصفها للمواطن كإنسان رأسمالي أولاً ثم كمستهلك حصيف خلال ثمانينيات القرن العشرين. إحدى المشاكل الرئيسية في تلك النظرية هي تقديسها للمسؤولية الشخصية، ما ينقل خلل الرأسمالية ضمناً للفرد. هل أنت عاطل عن العمل؟ فلا بد إذن أنك اتخذت بعض القرارات الخاطئة. لا يوجد شيء عاقل في نظرية الاختيار العقلاني، بحسب كلمات المغنية لورد: لسنا جداول حسابات ذوات شعر.

## نظرية الخيار العام Public Choice Theory

مساحة محافظة من الاقتصاد العام لا تنظر للدولة كطرف محايد أو غير منحاز بل كماوى للأهداف الأنانية؛ العلوم السياسية

من عدسة الاقتصاد النيوكلاسيكي. قال جيمس بوكانان، وهو اقتصادي بارز في هذا الفرع، أنه يهدف لنزع الرومانسية عن الحكومة. بالنسبة له، ينخرط مسؤولو الدولة في أفعال تسعى وراء الربح، حاصدين -ظلماً- أفضلية أعلى من الشركات الخاصة المنافسة. فسّر بوكانان عجز الميزانية بالطريقة ذاتها:

السياسي الذي يسعى لمنصب أو للبقاء في منصب لديه مسؤولية بطبيعة الحال إزاء الناخبين. عليه أن يعود لدائرته الانتخابية ليخبرهم إما أنه خفّض الضرائب أو جلب لهم مزيداً من المصالح. اخلط هذا مع السياسة وستجد عند السياسي نزوعاً طبيعياً للتسبب في العجز. نتيجة لذلك، لا يمكن الوثوق في الحكومات الديمقراطية فيما يتعلق بالحفاظ على الاقتصاد؛ يجب أن يُترك الأمر لقوى السوق وشركات تعظيم الأرباح. اختيار بوكانان لتعبير «العملية السياسية» عوضاً عن الديمقراطية يقول الكثير. بهذه الطريقة تصبح نظرية الخيار العام سلاحاً هاماً في ترسانة النيوليبرالية للقضاء على الديمقراطية في المجتمعات الغربية.

### نظرية اللعبة Game Theory

استخدام الرياضيات لوضع نموذج للواقع البشري؛ فرع من أغرب الفروع التي عقت استخدام الرياضيات في الفكر الاقتصادي في القرن العشرين.  
تركز نظرية اللعبة على الاستراتيجيات التي يستخدمها المتنافسون

الفاعلون لاتخاذ قرارات عقلانية. ماذا عليّ أن أفعل إن كان أمام خصمي الخيارات a أو b أو c أو d؟ روادها كانوا جون فون نيومان وجون ناش وأوسكار مورغينسترن. افتراض أن الحياة الاجتماعية هي لعبة منطقية بين لاعبين متواطئين هو أمر محوري لهذه النظرة للاقتصاد. لكن هل نحن فعلاً نتصرف بطريقة «أنا ضد أنت»؟ الفردانية العقلانية لنظرية اللعبة تجد صدقاً في الرأسمالية النيوليبرالية لأنها تعيد تخيل كل فرد وكأنه شركة صغيرة أنانية تماماً. يتنافس الناس عوضاً عن المشاركة، يسعى كل منهم إلى أن يفوق الآخر دهاءً بدلاً من التعاطف معه. أنصار هذا الاتجاه يستخدمون عادة «كما لو» أنهم في حالة دفاع. قد لا يتطابق النموذج مع الواقع تماماً، ولكن بوسعنا الاقتراب من كيف يتصرف أحدهم في العالم الحقيقي مفترضاً أن خصومه يتصرفون «كما لو» أنهم متآمرون ناشيون. تكمن المشكلة في تلك الافتراضات المعيارية التي تتضمن «كما لو»... وكأننا جميعاً مصرفيون جشعون ضيقو الصدور. بوسع المرء أيضاً التنظير أن الناس سيتصرفون «كما لو» أنهم جديرون بالثقة واشتراكيون إيثاريون، لكن نظرية اللعبة لن تسمح بهذا.



## شكر وعرّفان

@afyounne

طاق غودارد من Repeater Books هو من دفع كرة هذا الكتاب من على التل. أشكره على صبره ورؤيته وصداقته. وفرّ جوش تيرنر خير عون وإرشاد تحريري. غني عن الذكر أني المسؤول عن أي خطأ أوزلة. لم يكن هذا الكتاب ليحدث إن لم يحافظ إليوت وإيميليا على العالم سليماً. وشكر خاص لأصدقائي -السابقين والحاليين- في إنجلترا وأوروبا... أنتم تعرفون أنفسكم.





توشك الرأسمالية على الانتحار، مهددة بأخذنا معها. هل سيكون ما بعدها  
يوتوبيا اشتراكية عظيمة؟ أم بداية عصرٍ مظلمٍ جديد؟

يستكشف كتاب "الأسوأ لم يأت بعد" الاحتمالية الحتمية في أن ما من أية نهضة  
تحررية ستأتي من نسل الرأسمالية النيوليبرالية، بل إن ما سيأتي هو عالم أسوأ بكثير.  
إلا إذا حدثت معجزة تعتمد على مدى وعينا بما يحدث من حولنا.

يعلم هذا المديرون التنفيليون الأثرياء الذين تجهزوا له بشراء المتجمعات  
والملاجئ المعزولة الآمنة في نيوزيلندا. يعلمه أيضًا السياسيون، الذين بدورهم  
تجهزوا له بتحويل الدول إلى آلات حرب مستعدة للعمل. أما العلماء فهم إما  
يصرخون بخطورة الكارثة البيئية المقبلة، أو يتهزون الفرصة لإجراء تجارب  
جينية متهورّة. والمملكة الحيوانية تتقهقر إلى الخلف في صمتٍ مرعبٍ ومرعبٍ.

أطروحة هذا الكتاب هي أننا ربما لم نبلغ الحضيض بعد، بل على شفا أمر أسوأ.  
ولربما كانت فرصتنا في النجاة ضئيلة جدًا، لكن لا يزال هناك احتمال أن ينجو  
أحفادنا من تبعات الرأسمالية، فقط إن وضعنا نصب أعيننا صورة واقعية لطبيعة  
الكابوس القادم. ولن يساعدنا على الاستعداد له إلا التسلح بسلوك "التشاؤم  
الثوري". فالأبوكاليس ستكون بلا شك مخيبة للآمال.

@afyoune

الناشر

بيتر فليمنغ  
الأسوأ لم يأت بعد  
دليلًا ما بعد رأسمالي للنجاة



منشورات تكوين  
TAKWEEN PUBLISHING



www.takween.com | Publishing@takween.com